

**BKK Budapesti Közlekedési Központ Zártkörűen  
Működő Részvénytársaság és leányvállalatai**

Összevont (konszolidált) éves beszámoló

2022. december 31.

## Tartalom

Független könyvvizsgálói jelentés

Konzolidált mérleg

Konzolidált eredménykimutatás

Kiegészítő melléklet az összevont (konzolidált) éves beszámolóhoz

Konzolidált üzleti jelentés

## Független Könyvvizsgálói Jelentés

A BKK Budapesti Közlekedési Központ Zártkörűen Működő Részvénytársaság részvényese részére

### Vélemény

Elvégeztük a BKK Budapesti Közlekedési Központ Zártkörűen Működő Részvénytársaság és leányvállalatai („Csoport”) mellékelt 2022. évi összevont (konszolidált) éves beszámolójának a könyvvizsgálatát, amely összevont (konszolidált) éves beszámoló a 2022. december 31-i fordulónapra elkészített összevont (konszolidált) mérlegből - melyben az eszközök és források egyező végösszege 146.060 millió Ft, az adózott eredmény 314 millió Ft nyereség -, az ezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó összevont (konszolidált) eredménykimutatásból, valamint a számviteli politika jelentős elemeinek összefoglalását is tartalmazó összevont (konszolidált) kiegészítő mellékletből áll.

Véleményünk szerint az összevont (konszolidált) éves beszámoló megbízható és valós képet ad a Csoport 2022. december 31-én fennálló konszolidált vagyoni és pénzügyi helyzetéről, valamint az ezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó konszolidált jövedelmi helyzetéről a Számvitelről szóló 2000. évi C. törvényben („számviteli törvény”) foglaltakkal összhangban.

### A vélemény alapja

Könyvvizsgálatunkat a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálói Standardokkal összhangban és a könyvvizsgálatra vonatkozó - Magyarországon hatályos - törvények és egyéb jogszabályok alapján hajtottuk végre. Ezen standardok értelmében fennálló felelősségünk bővebb leírását jelentésünk „A könyvvizsgálónak az összevont (konszolidált) éves beszámoló könyvvizsgálatáért való felelőssége” szakasza tartalmazza.

Függetlenek vagyunk a Csoporttól a vonatkozó, Magyarországon hatályos jogszabályokban és a Magyar Könyvvizsgálói Kamarának a könyvvizsgálói hivatás magatartási (etikai) szabályairól és a fegyelmi eljárásról szóló szabályzatában, valamint az ezekben nem rendezett kérdések tekintetében a Nemzetközi Etikai Standardok Testülete (IESBA) által kiadott „Nemzetközi Etikai Kódex Könyvvizsgálóknak (benne foglalva a Függetlenségre Vonatkozó Nemzetközi Standardok)”-ban (az IESBA Kódex-ben) foglaltak szerint, és megfelelünk az ugyanezen normákban szereplő további etikai előírásoknak is.

Meggyőződésünk, hogy az általunk megszerzett könyvvizsgálói bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt véleményünkhöz.

## Egyéb információk

Az egyéb információk a Csoport 2022. évi összevont (konszolidált) üzleti jelentéséből állnak. A vezetés felelős az összevont (konszolidált) üzleti jelentésnek a számviteli törvény, illetve egyéb más jogszabály vonatkozó előírásaival összhangban történő elkészítéséért. A jelentésünk „Vélemény” szakaszában az összevont (konszolidált) éves beszámolóra adott véleményünk nem vonatkozik az összevont (konszolidált) üzleti jelentésre.

Az összevont (konszolidált) éves beszámoló általunk végzett könyvvizsgálattal kapcsolatban a mi felelősségünk az összevont (konszolidált) üzleti jelentés átolvasása és ennek során annak mérlegelése, hogy az összevont (konszolidált) üzleti jelentés lényegesen ellentmond-e az összevont (konszolidált) éves beszámolónak vagy a könyvvizsgálat során szerzett ismereteinknek, vagy egyébként úgy tűnik-e, hogy az lényeges hibás állítást tartalmaz.

Az összevont (konszolidált) üzleti jelentéssel kapcsolatban, a számviteli törvény alapján a mi felelősségünk továbbá az összevont (konszolidált) üzleti jelentés átolvasása során annak megítélése, hogy az összevont (konszolidált) üzleti jelentés a számviteli törvény, illetve, ha van, egyéb más jogszabály vonatkozó előírásaival összhangban készült-e.

Véleményünk szerint a Csoport 2022. évi összevont (konszolidált) üzleti jelentése minden lényeges vonatkozásban összhangban van a Csoport 2022. évi összevont (konszolidált) éves beszámolójával és a számviteli törvény vonatkozó előírásaival.

Mivel egyéb más jogszabály a Csoport számára nem ír elő az összevont (konszolidált) üzleti jelentésre vonatkozó további követelményeket, ezért e tekintetben nem mondunk véleményt.

A fentiekén túl a Csoportról és annak környezetéről a könyvvizsgálat során megszerzett ismereteink alapján jelentést kell tennünk arról, hogy a tudomásunkra jutott-e bármely lényegesnek tekinthető hibás közlés (lényeges hibás állítás) az összevont (konszolidált) üzleti jelentésben, és ha igen, akkor a szóban forgó hibás közlés (hibás állítás) milyen jellegű. Ebben a tekintetben nincs jelentenivalónk.

**A vezetés és az irányítással megbízott személyek felelőssége az összevont (konszolidált) éves beszámolóért**

A vezetés felelős az összevont (konszolidált) éves beszámoló elkészítéséért és a valós bemutatásáért a számviteli törvényben foglaltakkal összhangban, valamint az olyan belső kontrollokért, amelyeket a vezetés szükségesnek tart ahhoz, hogy lehetővé váljon az akár csalásból, akár hibából eredő, lényeges hibás állításoktól mentes összevont (konszolidált) éves beszámoló elkészítése.

Az összevont (konszolidált) éves beszámoló elkészítése során a vezetés felelős azért, hogy felmérje a Csoportnak a vállalkozás folytatására való képességét és az adott helyzetnek megfelelően közvégtében a vállalkozás folytatásával kapcsolatos információkat, valamint a vezetés felel a vállalkozás folytatásának elvén alapuló számvitel összevont (konszolidált) éves beszámolóban való alkalmazásáért. A vezetésnek a vállalkozás folytatásának elvéből kell kiindulnia, ha ennek az elvnek az érvényesülését eltérő rendelkezés nem akadályozza, illetve a vállalkozási tevékenység folytatásának ellentmondó tényező, körülmény nem áll fenn.

Az irányítással megbízott személyek felelősek a Csoport pénzügyi beszámolási folyamatának felügyeletéért.

### **A könyvvizsgálónak az összevont (konszolidált) éves beszámoló könyvvizsgálatáért való felelőssége**

A könyvvizsgálat során célunk kellő bizonyosságot szerezni arról, hogy az összevont (konszolidált) éves beszámoló egésze nem tartalmaz akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítást, valamint az, hogy ennek alapján a véleményünket tartalmazó független könyvvizsgálói jelentést bocsássunk ki. A kellő bizonyosság magas fokú bizonyosság, de nem garancia arra, hogy a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal és a könyvvizsgálatra vonatkozó - Magyarországon hatályos - törvényekkel és egyéb jogszabályokkal összhangban elvégzett könyvvizsgálat mindig feltárja az egyébként létező lényeges hibás állítást. A hibás állítások eredhetnek csalásból vagy hibából, és lényegesnek minősülnek, ha ésszerű lehet az a várakozás, hogy ezek önmagukban vagy együttesen befolyásolhatják a felhasználók adott összevont (konszolidált) éves beszámoló alapján meghozott gazdasági döntéseit.

Egy, a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal és a könyvvizsgálatra vonatkozó - Magyarországon hatályos - törvényekkel és egyéb jogszabályokkal összhangban elvégzésre kerülő könyvvizsgálatnak a részeként szakmai megítélést alkalmazunk, és szakmai szkepticizmust tartunk fenn a könyvvizsgálat egésze során. Emellett:

- ▶ Azonosítjuk és felbecsüljük az összevont (konszolidált) éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állításainak kockázatait, az ezen kockázatok kezelésére alkalmas könyvvizsgálati eljárásokat alakítunk ki és hajtunk végre, valamint véleményünk megalapozásához elegendő és megfelelő könyvvizsgálati bizonyítékot szerzünk. A csalásból eredő lényeges hibás állítás fel nem tárásának kockázata nagyobb, mint a hibából eredőé, mivel a csalás magában foglalhat összejátszást, hamisítást, szándékos kihagyásokat, téves nyilatkozatokat, vagy a belső kontroll felülírását.
- ▶ Megismerjük a könyvvizsgálat szempontjából releváns belső kontrollt annak érdekében, hogy olyan könyvvizsgálati eljárásokat tervezzünk meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek, de nem azért, hogy a Csoport belső kontrolljának hatékonyságára vonatkozóan véleményt nyilvánítsunk.
- ▶ Értékeljük a vezetés által alkalmazott számviteli politika megfelelőségét és a vezetés által készített számviteli becslések és kapcsolódó közzétételek ésszerűségét.

- ▶ Következtetést vonunk le arról, hogy helyénvaló-e a vezetés részéről a vállalkozás folytatásának elvén alapuló számvitel alkalmazása, valamint a megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték alapján arról, hogy fennáll-e lényeges bizonytalanság olyan eseményekkel vagy feltételekkel kapcsolatban, amelyek jelentős kétséget vethetnek fel a Csoport vállalkozás folytatására való képességét illetően. Amennyiben azt a következtetést vonjuk le, hogy lényeges bizonytalanság áll fenn, független könyvvizsgálói jelentésünkben fel kell hívunk a figyelmet az összevont (konszolidált) éves beszámolóban lévő kapcsolódó közzétételekre, vagy ha a közzétételek e tekintetben nem megfelelőek, minősítenünk kell véleményünket. Következtetéseink a független könyvvizsgálói jelentésünk dátumáig megszerzett könyvvizsgálati bizonyítékon alapulnak. Jövőbeli események vagy feltételek azonban okozhatják azt, hogy a Csoport nem tudja a vállalkozást folytatni.
- ▶ Értékeljük az összevont (konszolidált) éves beszámoló átfogó prezentálását, felépítését és tartalmát, beleértve a kiegészítő mellékletben tett közzétételeket, valamint értékeljük azt is, hogy az összevont (konszolidált) éves beszámolóban teljesül-e az alapul szolgáló ügyletek és események valós bemutatása.
- ▶ Elegendő és megfelelő könyvvizsgálati bizonyítékot szerzünk a Csoport gazdasági egységei pénzügyi információira vonatkozóan ahhoz, hogy az összevont (konszolidált) beszámolóról véleményt fejezhessünk ki. Mi vagyunk a felelősek a csoport-könyvvizsgálat irányításáért, felügyeletéért és eredményéért. A könyvvizsgálói véleményünkért kizárólag a miénk marad a felelősség.

Kommunikáljuk az irányítással megbízott személyek felé - egyéb kérdések mellett - a könyvvizsgálat tervezett hatókörét és ütemezését, a könyvvizsgálat jelentős megállapításait, beleértve a Csoport által alkalmazott belső kontrollnak a könyvvizsgálatunk során általunk azonosított jelentős hiányosságait is.

Budapest, 2023. június 2.



Kujbus Attila  
Ernst & Young Kft.  
1132 Budapest, Váci út 20.  
Nyilvántartásba-vételi szám: 001165



Kujbus Attila  
Kamarai tag könyvvizsgáló  
Kamarai tagsági szám: 007370

## BKK Budapesti Közlekedési Központ Zártkörűen Működő Részvénytársaság

## "A" KONSZOLIDÁLT MÉRLEG Eszközök (aktívák)

adatok millió Ft-ban

Sor- szám	A tétel megnevezése	2021.12.31	2022.12.31
<b>A.</b>	<b>Befektetett eszközök</b>	<b>122 252</b>	<b>118 211</b>
<b>I.</b>	<b>Immateriális javak</b>	<b>3 066</b>	<b>3 512</b>
1.	Alapítás-átszervezés aktivált értéke	0	0
2.	Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	0	0
3.	Vagyon értékű jogok	794	1 673
4.	Szellemi termékek	2 272	1 834
5.	Üzleti vagy cégérték	0	5
6.	Immateriális javakra adott előlegek	0	0
7.	Immateriális javak érték helyesbítése	0	0
<b>II.</b>	<b>Tárgyi eszközök</b>	<b>119 154</b>	<b>114 662</b>
1.	Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	51 892	47 566
2.	Műszaki berendezések, gépek, járművek	1 773	1 748
3.	Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	59 939	58 347
4.	Tenyészállatok	0	0
5.	Beruházások, felújítások	3 973	3 554
6.	Beruházásokra adott előlegek	1 577	3 447
7.	Tárgyi eszközök érték helyesbítése	0	0
<b>III.</b>	<b>Befektetett pénzügyi eszközök</b>	<b>32</b>	<b>37</b>
1.	Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	0	0
2.	Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban	0	0
3.	Tartós jelentős tulajdonú részesedés	1	1
4.	Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban álló vállalkozásban	0	0
5.	Egyéb tartós részesedés	0	0
6.	Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozásban	0	0
7.	Egyéb tartósan adott kölcsön	31	36
8.	Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír	0	0
9.	Befektetett pénzügyi eszközök érték helyesbítése	0	0
10.	Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete	0	0
11.	Aktív tőkekonzolidációs különbözet	0	0
	- leányvállalatokból	0	0
	- társult vállalkozásokból	0	0
<b>B.</b>	<b>Forgóeszközök</b>	<b>19 635</b>	<b>15 799</b>
<b>I.</b>	<b>Készletek</b>	<b>4 170</b>	<b>477</b>
1.	Anyagok	282	438
2.	Befejezetlen termelés és félkész termékek	46	33
3.	Növendék-, hízó- és egyéb állatok	0	0
4.	Késztermékek	6	5
5.	Áruk	3 836	1
6.	Készletekre adott előlegek	0	0
<b>II.</b>	<b>Követelések</b>	<b>8 805</b>	<b>8 941</b>
1.	Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	332	642
2.	Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	1 656	1 384
3.	Követelések jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0
4.	Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0
5.	Váltókövetelések	0	0
6.	Egyéb követelések	6 744	6 842
7.	Követelések értékelési különbözete	0	0
8.	Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete	0	0
9.	Konzolidációból adódó (számított) társasági adó követelés	73	73
<b>III.</b>	<b>Értékpapírok</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.	Részesedés kapcsolt vállalkozásban	0	0
2.	Jelentős tulajdoni részesedés	0	0
3.	Egyéb részesedés	0	0
4.	Saját részvények, saját üzletrészek	0	0
5.	Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok	0	0
6.	Értékpapírok értékelési különbözete	0	0
<b>IV.</b>	<b>Pénzeszközök</b>	<b>6 660</b>	<b>6 381</b>
1.	Pénztár, csekkek	26	26
2.	Bankbetétek	6 634	6 355
<b>C.</b>	<b>Aktív időbeli elhatárolások</b>	<b>9 450</b>	<b>12 050</b>
1.	Bevételek aktív időbeli elhatárolása	9 307	11 825
2.	Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	143	225
3.	Halasztott ráfordítások	0	0
<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>		<b>151 337</b>	<b>146 060</b>

Budapest, 2023. június 2.

  
Szekeres Zsolt  
BKK

  
Pékési Ákos  
BKK

  
Dr. Walter Katalin  
vezérigazgató

BKK Budapesti Közlekedési Központ Zártkörűen Működő Részvénytársaság

"A" KONSZOLIDÁLT MÉRLEG Források (passzívák)

adatok millió Ft-ban

Sor- szám	A tétel megnevezése	2021.12.31	2022.12.31
<b>D.</b>	<b>Saját tőke</b>	<b>1 073</b>	<b>3 147</b>
<b>I.</b>	<b>Jegyzett tőke</b>	<b>1 980</b>	<b>1 980</b>
	ebből: visszavásárolt tulajdonosi részesedés névértéken	0	0
<b>II.</b>	<b>Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III.</b>	<b>Tőketartalék</b>	<b>2 437</b>	<b>2 437</b>
<b>IV.</b>	<b>Eredménytartalék</b>	<b>-4 170</b>	<b>-5 589</b>
<b>V.</b>	<b>Lekötött tartalék</b>	<b>1 620</b>	<b>3 380</b>
<b>VI.</b>	<b>Értékelési tartalék</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	1. Érték helyesbítés értékelési tartaléka	0	0
	2. Valós értékelés értékelési tartaléka	0	0
<b>VII.</b>	<b>Korrigált adózott eredmény</b>	<b>-1 229</b>	<b>314</b>
<b>VIII.</b>	<b>Leányvállalati Saját Tőke változás (+)</b>	<b>1 121</b>	<b>1 310</b>
<b>IX.</b>	<b>Konzolidáció miatti változások (+)</b>	<b>-686</b>	<b>-685</b>
	adósságkonszolidálás különbözetéből	0	0
	közbenső eredmény különbözetéből	-17	-15
	aktív tőkekonzolidáció különbözet amortizációja	-743	-743
	halasztott adó	74	73
<b>X.</b>	<b>KÜLSŐ TAGOK (MÁS TULAJDONOSOK) RÉSZESEDESE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E.</b>	<b>Céltartalékok</b>	<b>2 714</b>	<b>3 159</b>
1.	Céltartalék a várható kötelezettségekre	2 714	3 159
2.	Céltartalék a jövőbeni költségekre	0	0
3.	Egyéb céltartalék	0	0
<b>F.</b>	<b>Kötelezettségek</b>	<b>23 513</b>	<b>28 538</b>
<b>I.</b>	<b>Hátrasorolt kötelezettségek</b>	<b>21</b>	<b>0</b>
1.	Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0	0
2.	Hátrasorolt kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0
3.	Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0
4.	Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben	0	0
5.	Tőkekonzolidációs különbözet leányvállalatokból	21	0
<b>II.</b>	<b>Hosszú lejáratú kötelezettségek</b>	<b>653</b>	<b>614</b>
1.	Hosszú lejáratra kapott kölcsönök	0	0
2.	Átváltoztatható és átváltozó kötvények	0	0
3.	Tartozások kötvénykibocsátásból	0	0
4.	Beruházási és fejlesztési hitelek	0	0
5.	Egyéb hosszú lejáratú hitelek	0	0
6.	Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0	0
7.	Tartós kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozásokkal szemben	0	0
8.	Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0
9.	Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	653	614
<b>III.</b>	<b>Rövid lejáratú kötelezettségek</b>	<b>22 839</b>	<b>27 924</b>
1.	Rövid lejáratú kölcsönök	0	0
2.	Rövid lejáratú hitelek	0	0
3.	Vevőktől kapott előlegek	3 382	6 916
4.	Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból ( szállítók)	10 148	15 049
5.	Váltótartozások	0	0
6.	Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	5 313	1 610
7.	Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozásokkal szemben	0	0
8.	Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0
9.	Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	3 996	4 349
10.	Kötelezettségek értékelési különbözete	0	0
11.	Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete	0	0
12.	Konzolidációból adódó (számított) társasági adó tartozás	0	0
<b>G.</b>	<b>Passzív időbeli elhatárolások</b>	<b>124 037</b>	<b>111 216</b>
1.	Bevételek passzív időbeli elhatárolása	3 378	3 724
2.	Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	2 880	1 892
3.	Halasztott bevételek	117 779	105 600
	<b>FORRÁSOK ÖSSZESEN</b>	<b>151 337</b>	<b>146 060</b>





BKK Budapesti Közlekedési Központ Zártkörűen Működő Részvénytársaság

Konszolidált "A" Eredménykimutatás (Összköltség eljárással)

adatok millió Ft-ban

Sor- szám	A tétel megnevezése	2021	2022
01.	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	71 199	97 193
02.	Exportértékesítés nettó árbevétele	0	0
<b>I.</b>	<b>ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE (01+02)</b>	<b>71 199</b>	<b>97 193</b>
03.	Saját termelésű készletek állományváltozása	-16	-15
04.	Saját előállítású eszközök aktivált értéke	184	19
<b>II.</b>	<b>AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTMÉNYEK ÉRTÉKE (+/-03+04)</b>	<b>168</b>	<b>4</b>
<b>III.</b>	<b>EGYÉB BEVÉTELEK</b>	<b>143 804</b>	<b>157 048</b>
	Ebből: visszairt értékvesztés	65	3
<b>III/A.</b>	<b>Adósságkonszolidálás miatt keletkező - eredményt növelő - konszolidációs különbözet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
05.	Anyagköltség	1 649	2 081
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	7 512	8 262
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	943	1 148
08.	Eladott áruk beszerzési értéke	14	36
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	174 465	205 687
<b>IV.</b>	<b>ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK (05+06+07+08+09)</b>	<b>184 583</b>	<b>217 214</b>
10.	Béreköltség	14 890	16 769
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	1 345	1 749
12.	Bérráulékok	2 554	2 337
<b>V.</b>	<b>SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK (10+11+12)</b>	<b>18 789</b>	<b>20 855</b>
<b>VI.</b>	<b>ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS</b>	<b>10 591</b>	<b>10 333</b>
<b>VII.</b>	<b>EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>	<b>2 375</b>	<b>5 872</b>
	Ebből: értékvesztés	16	2 350
<b>VII/A.</b>	<b>Adósságkonszolidálás miatt keletkező - eredményt csökkentő - konszolidációs különbözet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A.</b>	<b>ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I+II+III-IV-V-VI-VII)</b>	<b>-1 167</b>	<b>-29</b>
13/a.	Kapott osztalékok társult vállalkozástól	0	0
13/b.	Kapott osztalékok egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozástól	0	0
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0
14.	Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek	0	0
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0
15.	Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapírokból, kölcsönökből) származó bevételek, árfolyamnyereségek	0	0
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0
16.	Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	58	272
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0
17.	Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	384	185
	Ebből: értékelési különbözet	0	0
<b>VIII.</b>	<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI (13+14+15+16+17)</b>	<b>442</b>	<b>457</b>
18.	Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek	0	0
	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0
19.	Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapírokból, kölcsönökből) származó ráfordítások, árfolyamveszteségek	0	0
	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0
20.	Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások	0	61
	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0
21.	Részesedések, értékpapírok, tartósan adott kölcsönök, bankbetétek értékvesztése	0	0
22.	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	496	30
	Ebből: értékelési különbözet	0	0
<b>IX.</b>	<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI (18+19+20+21+22)</b>	<b>496</b>	<b>91</b>
<b>B.</b>	<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)</b>	<b>-54</b>	<b>366</b>
<b>C.</b>	<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (+A+B)</b>	<b>-1 221</b>	<b>337</b>
X.	ADÓFIZETÉSI KÖTELEZETTSÉG	8	23
X/A.	Konszolidálásból adódó (számított) társasági adókülönbözet (+)	0	0
XI.	HALASZTOTT ADÓ	0	0
<b>D.</b>	<b>ADÓZOTT EREDMÉNY (+C-X)</b>	<b>-1 229</b>	<b>314</b>
	Adózott eredmény Leányvállalatok adózott eredményéből külső tagok (más tulajdonosok) részesedés	0	0
	Korrigált adózott eredmény	-1 229	314

Budapest, 2023. június 2.



Dr. Walter Katalin  
vezérigazgató

**BKK Budapesti Közlekedési Központ Zártkörűen Működő Részvénytársaság**

**ÖSSZEVONT (KONSZOLIDÁLT) ÉVES BESZÁMOLÓ**

**Kiegészítő melléklete**

**2022. év**

## Tartalom

1	Általános információk a beszámolóhoz.....	5
1.1	A Társaság bemutatása .....	5
1.2	A beszámoló elkészítésében közreműködők .....	7
1.3	A BKK Zrt. tulajdonában lévő üzletrészek.....	7
1.4	Konzolidáció .....	8
1.5	Közszolgáltatási költségtérítés elszámolása.....	9
2	Az Anyavállalat által kialakított konszolidációs számviteli politika ismertetése	13
2.1.	A társaságok konszolidáció szerinti besorolása.....	13
2.2.	Az egységes értékelés .....	13
2.3.	Tőkekonzolidáció.....	14
2.4.	Adósságkonszolidáció.....	14
2.5.	Bevétel-ráfordítás és közbenső eredmény konszolidációja .....	14
2.6.	A konszolidálás miatti társasági adó különbözet meghatározása.....	15
2.7.	Értékelési módszerek .....	15
2.8.	A Társaságcsoport önköltség-számítási rendje .....	16
2.9.	A Társaságcsoport leltározási rendje.....	16
2.10.	Értékvesztések elszámolásának szabályozása .....	17
2.10.1.	Részesedés értékvesztése.....	17
2.10.2.	Követelések értékvesztése .....	17
2.10.3.	Céltartalék képzése .....	17
2.10.4.	Terven felüli értékcsökkenés.....	17
2.11.	Értékcsökkenési leírás elszámolásának módja.....	18
2.12.	Jelentős összegű hiba.....	18
2.13.	Mérleg és eredménykimutatás adatainak összehasonlíthatósága .....	18
2.14.	Könyvvizsgálati kötelezettség .....	18
3	Mérleg egyes tételeinek kiegészítése, magyarázata .....	19
3.1	Befektetett eszközök .....	19

3.1.1	Tárgyi eszközök és immateriális javak.....	19
3.1.2	Tárgyi eszközök és immateriális javak állománya .....	21
3.1.3	Beruházásokra adott előlegek.....	22
3.1.4	Befektetett pénzügyi eszközök.....	22
3.2	Forgóeszközök .....	23
3.2.1	Készletek .....	23
3.2.2	Követelések .....	23
3.2.3	Értékpapírok .....	24
3.2.4	Pénzeszközök .....	25
3.3	Aktív időbeli elhatárolások.....	25
3.4	Saját tőke.....	27
3.5	Céltartalékok.....	28
3.6	Kötelezettségek .....	28
3.6.1	Hosszú lejáratú kötelezettségek .....	28
3.6.2	Rövid lejáratú kötelezettségek .....	28
3.7	Passzív időbeli elhatárolás.....	30
4	Az eredménykimutatás elemeinek alakulása, részletezése.....	32
4.1	Bevételek alakulása .....	32
4.1.1	Értékesítés nettó árbevétele.....	32
4.1.2	Egyéb bevételek .....	33
4.1.3	Pénzügyi műveletek bevételei.....	34
4.1.4	Aktivált saját teljesítmény értéke .....	34
4.2	Ráfordítások alakulása.....	34
4.2.1	Anyagjellegű ráfordítások.....	35
4.2.2	Személyi jellegű ráfordítások .....	37
4.2.3	Értékcsökkenési leírás .....	37
4.2.4	Egyéb ráfordítások .....	38
4.2.5	Pénzügyi műveletek ráfordításai .....	39

4.3	Társasági adóalap.....	40
5	Társaságcsoport vagyoni, pénzügyi, jövedelmi helyzetének bemutatása ....	41
5.1	A Társaságcsoport eszközei .....	41
5.2	A Társaságcsoport forrásai .....	41
5.3	Mutatószámok .....	41
5.3.1	Pénzügyi helyzet alakulásának mutatószámai.....	41
5.3.2	Vagyoni helyzet alakulásának mutatószámai .....	42
5.3.3	Jövedelmezőség mutatószámai.....	42
6	A Társaságcsoport működésével, gazdálkodásával összefüggő egyéb adatok, információk .....	43
6.1	Létszám és bérgazdálkodás.....	43
6.2	Egyéb címen folyósított összegek.....	43
6.3	Likviditás alakulás (cash flow).....	43
6.4	Mérlegen kívüli tételek.....	44
6.5	Kivételes nagyságú vagy előfordulású bevételek, költségek és ráfordítások	44
6.6	Környezetvédelemmel kapcsolatos kiegészítések.....	44
6.7	2022. évi adózott eredmény felhasználása.....	45
6.8	Mérleg fordulónapja utáni lényeges események.....	45
6.9	A gazdasági környezet várható alakulása.....	46

## 1 Általános információk a beszámolóhoz

### 1.1 A Társaság bemutatása

**A Társaság cégneve:** BKK Budapesti Közlekedési Központ Zártkörűen Működő Részvénytársaság (röviden BKK Zrt.)

**A Társaság székhelye:** 1075 Budapest, Rumbach Sebestyén u. 19-21.

**A Társaság internetes honlapja:** [www.bkk.hu](http://www.bkk.hu)

**A Társaság alapításának dátuma:** 2010. november 2.

**Cégbejegyzés száma:** Cg. 01-10-046840

**Adószám:** 23028966-4-44

**Csoportos adóazonosító:** 17781372-5-44

**Statisztikai számjele:** 23028966-4931-114-01

**A Társaság, mint Anyavállalat fő**

**tevékenysége:** Városi, elővárosi szárazföldi személyszállítás

**TEÁOR száma:** 4931'08

**A Társaság, mint Anyavállalat**

**egyszemélyes Tulajdonosa:** Budapest Főváros Önkormányzata

**Az Anyavállalat jegyzett tőkéje:** 1 980 millió Ft (továbbiakban MFt)

**Részvények száma,**

**Névértéke:** 1 980 db 1 MFt névértékű törzsrészvény. Új részvények kibocsátására 2022-ben nem került sor.

A Budapesti Közlekedési Központot (teljes nevén BKK Budapesti Közlekedési Központ Zártkörűen Működő Részvénytársaság, rövidített nevén BKK Zrt.) a Fővárosi Közgyűlés 2010. október 27-i döntésével hozta létre. Ezzel a BKK Zrt., (továbbiakban „BKK”, „Társaság” vagy Anyavállalat) lett a budapesti közösségi közlekedés új irányító szervezete.

A BKK létrehozását többéves szakmai előkészítő munka előzte meg. Ennek során várospolitikai, városstratégiai, közlekedésszakmai és nem utolsósorban jogi szempontból vizsgálták meg a szakértők, hogy miként lehet a széttagolt rendszert megújítani. A BKK integrálta működésébe a Főpolgármesteri Hivatal Közlekedési Ügyosztálya, a BKV Zrt., a Fővárosi Közterület-fenntartó Vállalat egyes feladatait, valamint a Parking Kft. és a Fővárosi Taxiállomásokat Üzemeltető, Szolgáltató Közhasznú Nonprofit Kft. teljes feladatkeretét.

A társadalmi felelősségvállalás a BKK működési filozófiájának és vállalati kultúrájának meghatározó része. A társaság – a törvényi előírásokon túl, önkéntesen – etikus, szolidáris magatartást tanúsít, és elkötelezett az esélyegyenlőség mellett.

Fontosnak tartjuk, hogy civil szervezetekkel együttműködve fontos társadalmi és szociális problémákra hívjuk fel a figyelmet. Megalakulása óta a BKK számos kampányban és rendezvényen részt vett, hogy támogassa partnereit.

Megalakulása óta a BKK aktívan részt vesz számos nemzetközi kutatás-fejlesztési-innovációs (K+F+I) projektben, amelyek eredményeiből a hazai és nemzetközi közlekedési szakma egyaránt profitálhat. Az Európai Unió támogatásával zajló K+F+I projektek fő célja, hogy elősegítse a városok közötti tudástranszfert, és hozzájáruljon az új, innovatív technológiák és közlekedési megoldások elterjedéséhez. Az együttműködésnek két fő formája létezik:

- projektpartnerként a BKK aktuális fejlesztési, innovációs munkája összekapcsolódik az adott projekt célkitűzéseivel, és a nemzetközi együttműködés kapcsán átfogó megoldások szülehetnek;
- szakmai támogatóként pedig a BKK munkatársai más európai projektekben külső szakértőként, közreműködőként vehetnek részt.

#### **A BKK működését érintő főbb mérföldkövek**

- 2010 október 27-én a Fővárosi Közgyűlés megalapította a BKK Budapesti Közlekedési Központ Zártkörűen Működő Részvénytársaságot.
- 2011 október 1-jével BKK Közút Zrt. néven megalakult egy közútfenntartással foglalkozó új gazdasági társaság, amely a BKK szakmai irányítása alá került.
- 2012 május 1-jétől a BKK átvette a BKV Zrt. több feladatát, többek között a közlekedésszervezést, a forgalomirányítást, a viteldíjrendszer fejlesztését, a jegy- és bérletértékesítést, illetve a jegy- és bérletellenőrzést.
- 2016 októberében a BÖK Kft. a BKK 100%-os tulajdonosa lett, majd a pótdíjkezeléshez kapcsolódó követeléskezelés üzletág a BKK-tól a BÖK Kft.-hez került kiszervezésre.

- 2017 márciusában a BKK leányvállalataként létrejött a Budapesti Közlekedési Ügyfélkapcsolatok Zrt. (BKÜ), amely többek között a jegyellenőrzéssel, a jegyértékesítéssel és az utastájékoztatással kapcsolatos feladatokat végezte, azonban 2020. június 30-ával a BKÜ üzletága visszaintegrálásra került, majd 2020. szeptember 30-ával a BKÜ beolvadt a BKK-ba.
- 2022. április 1-jével a BKK üzletág átruházás keretében megvásárolta a BÖK Kft. követeléskezelési üzletágát és azt visszaintegrálta a BKK-ba, majd 2022. november 30-ával a BÖK Kft. beolvadt a BKK-ba.

## 1.2 A beszámoló elkészítésében közreműködők

### A beszámoló összeállításáért felelős személy:

Neve: Baksa Emese  
regisztrált mérlegképes könyvelő  
Nyilvántartási száma: 188290  
Lakcím: 1041 Budapest, Károlyi István. u. 19. 2. lph.

### A beszámoló aláírására jogosult személy:

Neve: Dr. Walter Katalin  
vezérigazgató  
Lakcíme: 1124 Budapest, Tamási Áron u. 8. A fsz. 1.

### A könyvvizsgálatot végezte:

Cég neve: Ernst & Young Könyvvizsgáló Kft.  
MKVK nyilvántartási száma: 001165  
Székhely: 1132 Budapest, Váci út 20.  
Cégjegyzékszám: 01-09-267553  
Könyvvizsgálatért felelős partner: Kujbus Attila  
Lakcíme: 3200 Gyöngyös, Mátrai u.9. 2. em. 4.  
Kamarai tagsági száma: 007370

## 1.3 A BKK Zrt. tulajdonában lévő üzletrészek

### Leányvállalat bemutatása:

#### Budapest Közút Zrt.

székhelye: 1115 Budapest, Bánk bán utca 8-12.

cégbejegyzés száma: 01-10-047164

2022. december 31-ei adatok:

jegyzett tőke: 1 500 M Ft

saját tőke: 5 801 M Ft

adózott eredmény: 178 M Ft

birtokolt részesedés aránya: 100 %



#### **Társult vállalkozás bemutatása:**

##### **Gellérthegyi Sikló Kft. (nem állnak rendelkezésre 2022. évi adatok)**

székhelye: 1013 Budapest, Lánchíd utca 15-17.

2021. december 31-ei adatok:

jegyzett tőke: 3,4 MFt

saját tőke: -26,0 MFt

adózott eredmény: -29,4 MFt

birtokolt részesedés aránya: 25 %

#### **1.4 Konszolidáció**

A vállalkozáscsoport konszolidált éves beszámolóját a BKK Zrt. állítja össze. A konszolidált éves beszámoló a BKK Zrt. 1075 Budapest, Rumbach Sebestyén u. 19-21. szám alatt található székhelyén megtekinthető.

## 1.5 Közszolgáltatási költségtérítés elszámolása

A Társaság 2036. március 31-ig – a projektmenedzsment közszolgáltatás esetén 2026. március 31-ig - hatályos feladat-ellátásról és közszolgáltatásról szóló keretmegállapodást kötött a Fővárosi Önkormányzattal, amely alapján alulfinanszírozottság esetén a feladatok ellátásával összefüggésben felmerült, de Forrással nem fedezett indokolt (és az Önkormányzat által elismert) költségek megtérítésére jogosult.

A Fővárosi Közgyűlés 360/2022. (IV.27.) határozatával elfogadta a BKK Zrt. 2022. évi üzleti tervét, 128 386 MFt forrásösszeggel, melyből a Közlekedésszervezői forrás összege 127 791 MFt.

A 2022. I. féléves tényadatok alapján készült éves előrejelzés, valamint a 2022. évben kialakult, működést alapjaiban meghatározó energia és üzemanyagár növekedés okán szükségessé vált a BKK Zrt. közlekedésszervezői forrásigény 2022. évi összegének módosítása. A Főváros 2022. évre 9 836 MFt többlettel összesen 137 627 MFt-ot biztosított a közlekedésszervezői feladatellátásra.

A 2022. évi Éves Melléklet és Éves Szerződés az év során két alkalommal került módosításra, először a 444/2022. (VI.08.) számú Főv. Kgy. határozattal a közlekedésszervezői forrás összegének éves ütemezése módosult, majd a 2. számú módosítás szerint az 516/2022. (XII.20.) számú főpolgármesteri határozattal megemelésre került a közlekedésszervezői forrás összege. A Fővárosi Önkormányzat – az agglomerációs szolgáltatók költségtérítési hozzájárulása nélkül – az alábbiak szerint biztosította a BKK részére a működéshez szükséges forrást:

*adatok MFt-ban*

Tevékenység	2022. évi ÜT- ben elfogadott forrásigény	2022. évi ÉM és ÉSZ. 1. sz. módosítása
Közlekedésszervezői forrásigény (nettó)	127 791	137 627
Stratégiai közútkezelői forrásigény (bruttó)	389	389
Taxiellenőrzési feladatok forrásigénye (bruttó)	202	202
Projektmenedzsment forrásigény (bruttó)	4	4
<b>BKK működési forrás összesen</b>	<b>128 386</b>	<b>138 222</b>
Agglomerációs szolgáltatók költségtérítési hozzájárulása (nettó)	6 580	6 580

A BKK Zrt. a 2022. évi éves beszámolójában a keretmegállapodással összhangban az alábbi kompenzációs egyenleget szerepelteti.

adatok Mft-ban

TEVÉKENYSÉG	2021 tény	2022 tény
<b>KÖZLEKEDÉSSZERVEZÉS</b>		
Egyéb bevételként elszámolt közlekedésszervezői szolgáltatói díj	126 135	135 092
Közlekedésszervező saját bevételek	65 515	86 439
1. Menetdíjbevétel*	41 858	57 456
2. Szociálpolitikai menetdíj-támogatás	11 877	12 885
3. Egyéb bevételek (piaci megrendelések, agglomerációs bevételek stb.)	11 781	16 097
4. MOL BUBI bevétel	811	504
Alulkompenzációból adódó számított (nem könyvelt, a BKV alulfinanszírozottságát is tartalmazó) nettó finanszírozási igény	22 410	23 622
Tényleges alul/felülfinanszírozottság	1 760	-2 535
<b>STRATÉGIAI KÖZÚTKEZELÉS</b>		
Stratégiai Közútkezelési Forrás	167	306
Egyéb bevételek	100	108
Alul/Felülkompenzációból adódó nettó finanszírozási igény	186	259
Alul/Felülkompenzációból adódó bruttó finanszírozási igény	236	328
<b>TAXI ELLENŐRZÉS</b>		
Taxiállomás Használatának Ellenőrzésével Kapcsolatos és Taxi Szolgáltatás és Szolgáltatást Közvetítő Szolgálat Ellenőrzési Forrás	146	159
Egyéb bevételek	0	0
Alul/felülkompenzációból adódó nettó finanszírozási igény	16	4
Alul/felülkompenzációból adódó bruttó finanszírozási igény	21	5
<b>PROJEKTMENEDZSMENT</b>		
Projektmenedzsment Kompensáció	0,30	0,35
Egyéb bevételek	0,00	0
Alul/felülkompenzációból adódó nettó finanszírozási igény	-0,07	-0,12
Alul/felülkompenzációból adódó bruttó finanszírozási igény	-0,09	-0,15

Tartalmazza a pótdíjbevételt és nem tartalmazza az agglomerációs menetdíjbevételt (MÁV-HÉV Zrt-t és Volánbusz Zrt-t illető, átadásra került menetdíjbevétel)

A Társaság a közlekedésszervezői feladatok ellátása kapcsán bevételekkel nem fedezett indokolt költség megtérítésére jogosult. A BKK Zrt. közlekedésszervező tevékenységét érintően a 2022. évi tényadatok figyelembevételével 2 535 Mft összegben felülfinanszírozott. A Fővárosi Önkormányzattal történt szakmai egyeztetések alapján a

felülkompenzáció összegének visszafizetése helyett, a Keretmegállapodás alapján, a Stratégiai közútkezelési, valamint Taxiellenőrzés tevékenységek alulfinanszírozottságának rendezését követően a kötbérrel korrigált közlekedésszervezői eredmény 2 201 MFt összege a 2023. évi közszolgáltatási támogatásban kerül érvényesítésre.

A BKK Zrt. a BKV Zrt-vel érvényben lévő Közszolgáltatási szerződés szerint a Társaság a 2022. évi indokolt költségeinek tekintetében az egyeztető eljárást követően 336 MFt Bonus-t állapított meg, melyet a BKK Zrt felülfinanszírozottsága tartalmaz.

A 2022. évi Közlekedésszervezői Forrást, a Stratégiai Közútkezelési Forrást, a Taxiállomás Használatának Ellenőrzésével Kapcsolatos és Taxi Szolgáltatás és Szolgáltatást Közvetítő Szolgálat Ellenőrzési Forrást és a Projektmenedzsment Kompenzáció összegét a Budapest Főváros Önkormányzata 2023.03.29-ei ülésén jóváhagyta, a 2022. évi Éves beszámoló elfogadásáról a 2023. májusi Közgyűlés dönt.

2022-ben a piaci körülmények jelentős változása miatt több a Társaság gazdálkodási hatáskörén kívül eső körülmény következett be (pl. energia árak és piaci kamatok jelentős növekedése, nyersanyagárak növekedése stb.), melyek a korábbi üzleti évekhez képest jelentős többlet költségterítési igényt eredményeznek 2023-ban:

*adatok MFt-ban*

	2022. Tény	2023. Üzleti terv
Közlekedésszervezői saját bevételek	86 943	89 382
Indokolt költségek	222 035	239 367
Bevételekkel nem fedezett indokolt költségek	135 092	149 985
Elszámolt kompenzáció / Költségterítési igény	135 092	149 985

A piaci körülmények alakulása és azok Társaságra gyakorolt hatásai folyamatosan követésre és elemzésre kerülnek, valamint a Fővárosi Önkormányzattal folyamatos egyeztetések zajlanak a szükséges intézkedések meghozatala érdekében.

**Budapest Közút közszolgáltatási kompenzáció elszámolása**

A Budapest Közút tevékenysége **három pilléren** nyugszik: a Fővárosi Önkormányzattal kötött keretmegállapodás szerinti **közszolgáltatási-feladatellátási feladatok**; szintén önkormányzati megrendelés alapján végzett **projektszervezési feladatok**; több megrendelővel kötött szerződések alapján végzett elsősorban **kivitelezői és mérnöki feladatok**.

A közszolgáltatási keretszerződés alapján lehívott és egyéb bevételeként elszámolt összeg:

*adatok Mft-ban*

Megnevezés	2021. év	2022. év	Változás
Feladat ellátás (közszolgáltatás)	3 606	4 157	551
<b>Összesen</b>	<b>3 606</b>	<b>4 157</b>	<b>551</b>

A Budapest Közút a közszolgáltatási feladatok ellátása kapcsán bevételekkel nem fedezett indokolt költség megtérítésre jogosult. A feladatellátás 2022. évi összege 4 190 033 ezer Ft volt. Ebből pénzügyileg teljesült 4 156 832 ezer Ft. Az éves elszámolás szerint az alulfinanszírozás összege 33 201 ezer Ft, melynek kifizetését a fővárosi közgyűlés döntése alapján a Főváros nem téríti meg. A Fővárosi Közgyűlés a KGY 350/2023. (04.26.) számú határozattal elfogadta a Közút előzőekben bemutatott elszámolását.

## 2 Az Anyavállalat által kialakított konszolidációs számviteli politika ismertetése

### 2.1. A társaságok konszolidáció szerinti besorolása

A konszolidációs körbe azok a társaságok tartoznak, amelyeket tartósan, éven túl is birtokolni kíván a BKK. A Társaság ezen befektetéseit értékeli aszerint, hogy azokban a részesedése tulajdoni arány és szavazati arány alapján milyen mértékű. A BKK külön vizsgálja a társasági vagy egyéb szerződésekbe foglalt, az anyavállalat döntési, befolyásolási hatáskörét korlátozó, illetve kiterjesztő tényezőket (például szavazategyenlőség esetén a szavazata dönt, vezető tisztségviselők, felügyelőbizottsági tagok többségét megválasztja, döntő irányítást, ellenőrzést gyakorol).

A beszámolási időszak végén, a mérleg fordulónapján megtörtént a leányvállalati pozícióban levő vállalkozás ismételt minősítése és az aktuális részesedés mértéknek megfelelően kerül bevonásra vagy kihagyásra az anyavállalati mérlegben.

Teljeskörűen bevont leányvállalat:

- **Budapest Közút Zrt.**
- **Budapesti Önkormányzati Követeléskezelő Kft. (BÖK Kft.) (2022. november 30-ig, a társaság beolvadásáig)**

Mentesített jelentős tulajdoni részesedésű vállalat:

- **Gellérthegyi Sikló Kft.**

Nem került társult vállalkozásként értékelésre a Gellérthegyi Sikló Kft., mivel a mérlegének és eredménykimutatásának adatai a konszolidált beszámoló értékelésére nincsenek szignifikáns hatással, tehát a konszolidált beszámoló így is megbízható és valós képet ad a Társaságcsoporthoz tartozó vagyoni, pénzügyi és jövedelmi helyzetéről.

A konszolidációba történő bevonás időpontja:

A szerzett részesedések a tulajdon megszerzési időpontjában fennálló értékviszonyok alapján kerülnek bevonásra:

- A Budapest Közút Zrt. leányvállalat 2014.01.01-jétől,
- A BÖK Kft. 2016.10.01-jétől 2022. november 30-áig, a társaság beolvadásáig

A konszolidációs kör vizsgálata a vállalatcsoportba tartozó társaságok végleges adatokat tartalmazó beszámolójában szereplő adatok alapján történik.

### 2.2. Az egységes értékelés

A konszolidálásba bevont vállalkozásnak az összevont (konszolidált) mérlegbe kerülő eszközeit és forrásait az anyavállalat mérlegében alkalmazható értékelési előírások szerint egységesen kell értékelni. Ha valamelyik bevont vállalkozás eltér az anyavállalat beszámolójánál alkalmazható értékelési módszerektől, az Anyavállalatnál alkalmazható értékelésre való áttérés miatti eltéréseket az adott vállalkozás előkészítő eredménykimutatásában is szerepeltetni kell. Ebben az esetben az új kiinduló érték kerül a konszolidált beszámolóba. Ha a leányvállalatoknál az egységes értékelés megvalósítása nem biztosítja a vállalatcsoport vagyoni, pénzügyi és jövedelmi helyzetét

szempontjából jelentős hatást, akkor el lehet tekinteni az egységes értékelés végrehajtásától.

A Sztv. szerint választható értékelési módszereket a BKK a konszolidáció során egységesíti. Az egységesítés során 1 298 Mft Tárgyi eszközök értékhelyesbítése lett visszakönyvelve az Értékhelyesbítés értékelési tartalékával szemben a Budapest Közút egyedi éves beszámolójában alkalmazott értékhelyesbítés miatt.

### 2.3. Tőkekonszolidáció

Az Sztv. által biztosított lehetőségek közül az Anyavállalat a leányvállalatok teljeskörű bevonása esetében a tőkekonszolidációs különbözet meghatározására a könyv szerinti módszert választotta. A leányvállalat egyedi beszámolójában szereplő adatok alapján történt a tőkekonszolidációs különbözetet meghatározása, a leányvállalatok beszámolója adatainak újraértékelésére nem került sor. A tőkekonszolidációs különbözetek meghatározásakor keletkezett aktív, illetve passzív tőkekonszolidációs különbözetek felvételre kerülnek a konszolidált beszámoló mérlegébe.

### 2.4. Adósságkonszolidáció

Az anyavállalat és a konszolidációba teljeskörűen bevonandó leányvállalatok adósságkonszolidációja során kivezetésre kerültek az egyedi beszámolók mérlegeinek összevonása során az egymással szemben kölcsönösen és egyező összegben fennálló:

- követelések;
- kötelezettségek;
- céltartalék;
- aktív és passzív időbeli elhatárolások összegeit.

Az elszámolási sajátosságokból adódóan eltérő összegben kimutatott követelések, kötelezettségek kiszűrése során keletkezett adósságkonszolidációs különbözetek – előjelüktől függően – a konszolidált eredménykimutatásban az egyéb bevételek, illetve az egyéb ráfordítások között szerepelnek.

### 2.5. Bevétel-ráfordítás és közbenső eredmény konszolidációja

Az Anyavállalat és a konszolidációba teljeskörűen bevonandó leányvállalatok ráfordításainak és bevételeinek konszolidálása során ki kell vezetni az egyedi beszámolók eredménykimutatásaiban szereplő, az egymással kölcsönösen elszámolt:

- értékesítés nettó árbevételét;
- egyéb bevételt;
- egyéb ráfordítást;
- aktivált saját teljesítmények értékét;
- költséget (költségnemenkénti bontásban);
- pénzügyi műveletek bevételeit;
- pénzügyi műveletek ráfordításait;
- kapott osztalékot és részesedést.

Az Anyavállalat és a konszolidációba teljeskörűen bevonandó leányvállalatok közbenső eredménye kiszűrésének végrehajtása során megtörtént a konszolidált beszámoló fordulónapján állományban lévő olyan eszközök értékének helyesbítése, amelyek a konszolidációba teljeskörűen bevont leányvállalatok egymás közötti, illetve az Anyavállalattal szembeni eszközértékesítéshez vagy átadáshoz kapcsolódnak. Az egyes

eszközök önköltsége, egyedileg kerül meghatározásra, az eszközökön keletkezett nyereség kiszűrésével.

## 2.6. A konszolidálás miatti társasági adó különbözet meghatározása

A konszolidálásba teljeskörűen bevont társaság egyedi éves beszámolójának eredménykimutatása szerint fizetendő társasági adó több mint a konszolidált eredménykimutatás szerint fizetendő társasági adó, akkor a különbözetet áthúzódó adókövetelésként, fordított esetben a különbözetet áthúzódó adótartozásként kell a konszolidált mérlegben elkülönítetten kimutatni.

A konszolidált eredménykimutatásban külön kell szerepeltetni a társasági adó különbözetének összegét.

Az így megállapított társasági adó különbözet nem kerül elszámolásra az adóhatóságnál, mivel a konszolidált éves beszámoló nem alapja az adóbevallásnak, nem változtatja meg az egyes konszolidációba teljeskörűen bevont vállalatok társaságiadó-fizetési kötelezettségét.

## 2.7. Értékelési módszerek

Az anyavállalat és a leányvállalat között az értékelési elvek egységesítésre kerültek az alábbiak szerint:

- A tárgyi eszközök, valamint az immateriális javak értékelésénél a Sztv. előírásait követve eszközcsoportonkénti egyedi értékelés történik, az ebbe a körbe sorolandó befejezetlen projektek a tényleges bekerülési értéken kerülnek figyelembevételre.
- A készletek esetében:
  - a vásárolt készleteket év közben tényleges beszerzési áron értékeljük, a készletcsökkenések elszámolása mérlegelt átlagáron történik,
  - a saját termelésű készletek a Számviteli törvény előírásainak megfelelően közvetlen önköltségen kerülnek elszámolásra,
  - a készlet a mérlegben könyv szerinti értéken kerül kimutatásra, amely tartalmazza az értékvesztések elszámolását és visszairását is.
- A követelések esetében:
  - a vevő követeléseket az elismert, elfogadott, számlázott, általános forgalmi adót is tartalmazó összegben, adott esetben értékvesztéssel csökkentett értéken,
  - az egyéb követelések, pénzeszközök könyv szerinti értéken kerülnek kimutatásra az eszközök között.
- A pénzeszközök és aktív időbeli elhatárolások könyv szerinti értéken szerepelnek az eszközök között.
- A hitelek esetében:
  - a forintban felvett hitelek értéke a ténylegesen folyósított és a törlesztésekkel csökkentett összegben, a devizában felvett hitelek értéke a ténylegesen folyósított és a törlesztésekkel csökkentett deviza, évvégi árfolyamon átszámított forint összegben,
- A szállítói kötelezettségek az elismert, számlázott, általános forgalmi adót is tartalmazó összegben kerülnek kimutatásra a források között



- A céltartalékok könyv szerinti értéken kerülnek kimutatásra
- A passzív időbeli elhatárolások könyv szerinti értéken szerepelnek a források között
- A tőkeelemek esetében:
  - a tőketartalék, eredménytartalék, lekötött tartalék, értékelési tartalék, és az adózott eredmény forintban, könyv szerinti értéken,
  - a jegyzett tőke értéke a cégbíróságon bejegyzett, az alapító okiratban meghatározott összegben kerül bemutatásra a mérlegben.
- A valuta és devizatételeket esetében:
  - a Magyar Nemzeti Bank által a tárgyév december 31-én közzétett hivatalos devizaárfolyamon átszámított forintértéken kerülnek könyvelésre.

## 2.8. A Társaságcsoport önköltség-számítási rendje

Az önköltségszámítás rendszerében 2022-ben nem történt változás.

Az Önköltségszámítási Szabályzat által meghatározott költségszámítási rendszer biztosítja az elkülönítés révén annak ellenőrizhetőségét, hogy a Társaságcsoport maradéktalanul megfeleljen a keresztfinszírozás tilalmára vonatkozó előírásoknak.

A költségfelosztás rendszere a BKK és a Budapest Közút minden felmerült költségét kimutatja és felosztja, a számviteli törvény előírásainak megfelelően. A költségfelosztási rendszerrel kimutathatók az egyes feladatokra, szolgáltatási tevékenységekre, beruházásokra, projektekre jutó közvetlen és közvetett költségek, valamint elvégezhető a vállalati általános költségek arányos felosztása, a szabályzatban meghatározott utókalkulációval.

## 2.9. A Társaságcsoport leltározási rendje

A Konszolidált Számviteli Politikában, valamint az eszközök és a források leltárkészítési és leltározási szabályzatában meghatározott részletszabályok szerint a leltározást az alábbiak szerint kell elvégezni:

- a) Azon eszközökről és készletekről, melyeknél folyamatos mennyiségi nyilvántartást vezet legalább háromévente mennyiségi felvétellel;
- b) A csak értékben kimutatott eszközöknél és kötelezettségeknél, valamint a pénzeszközök közé nem tartozó - eszközöknél, továbbá a dematerializált értékpapíroknál minden üzleti év mérlegfordulónapjára vonatkozóan egyeztetéssel kell leltározni

2022-ben a tárgyi eszközökre vonatkozóan, a 3 éves ütemterv alapján a projekt eszközök leltár felvétele történt meg. A projekt eszközök vonatkozásában az üzemeltető nyilatkozatainak bekérésével történt az egyeztetés. A leltár kiértékelése alapján nem volt szükség hiány/többlet, illetve selejtezések elszámolására. Az értékben kimutatott eszközök (pl. követelések) és kötelezettségek, az idegen helyen tárolt eszközök és egyéb, a pénzeszközök közé nem tartozó eszközök, értékpapírok esetében a főkönyvi számláknak az analitikus nyilvántartásokkal és egyéb okmányokkal (bankkivonatok, folyószámla-kivonatok, egyeztető levelek, analitikus nyilvántartások, számítások) való egybevetése útján valósult meg a leltározás.

## 2.10. Értékvesztések elszámolásának szabályozása

### 2.10.1. Részesedés értékvesztése

A gazdasági társaságban lévő tulajdoni részesedést jelentő befektetéseknél – függetlenül attól, hogy az a forgóeszközök, illetve a befektetett pénzügyi eszközök között szerepel – értékvesztést kell elszámolni, a befektetés könyv szerinti értéke és piaci értéke közötti (veszteségjellegű) különbséget összegében, ha ez a különbség tartósan mutatkozik és a Konszolidált Számviteli Politika szerint jelentős összegű.

A részesedések értékelését követően értékvesztés elszámolására nem volt szükség 2022-ben.

### 2.10.2. Követelések értékvesztése

A Társaságcsoport Konszolidált Számviteli Politikájának előírásai figyelembevételével a mérlegkészítés időpontjáig pénzügyileg nem rendezett követeléseinél értékvesztést számol el akkor, ha a mérlegkészítés időpontjában rendelkezésre álló információk alapján a követelés mérlegfordulónapi könyv szerinti értéke és a követelés várhatóan megtérülő összege között veszteség jellegű különbséget prognosztizálható és ha ez a különbség tartósan mutatkozik és jelentős összegű.

A Társaságcsoportból A BKK a vevői követelésekre értékvesztést a 2022-es gazdasági évben 7,8 MFt értékben számolt el a BUBI használatból származó követelésekkel kapcsolatban, a Budapest Közút a vevői követelésekre 1 MFt értékvesztést számolt el.

### 2.10.3. Céltartalék képzése

A Társaságcsoport a Sztv. előírásait figyelembe véve az adózás előtti eredmény terhére az alábbi tételekre képez céltartalékot:

- azokra a múltbeli, illetve a folyamatban lévő ügyletekből, szerződésekből származó, harmadik felekkel szembeni fizetési kötelezettségekre, amelyek a mérlegfordulónapon valószínű vagy bizonyos, hogy fennállnak, de összegük vagy esedékességük időpontja még bizonytalan,
- le nem zárt peres ügyekkel kapcsolatos várható kiadásokra,
- korengedményes nyugdíjra,
- végkielégítésre.

### 2.10.4. Terven felüli értékcsökkenés

Terven felüli értékcsökkenést kell az immateriális jószágnál, a tárgyi eszközöknél elszámolni akkor, ha

- könyv szerinti értéke tartósan és jelentősen magasabb, mint ezen eszköz piaci értéke,
- értéke tartósan lecsökken,
- megrongálódás, megsemmisülés, illetve hiány következtében rendeltetésszerűen nem használható,
- a vagyoni értékű jog a szerződés módosulása miatt csak korlátozottan vagy egyáltalán nem érvényesíthető.

Az érték csökkentését olyan mértékig kell végrehajtani, hogy az immateriális jószág, a tárgyi eszköz, a beruházás használhatóságának megfelelő, a mérlegkészítéskor érvényes piaci értéken szerepeljen a mérlegben.

Terven felüli értékcsökkenést a BKK Zrt. 2022. évben - elsősorban az AFC projekttel, valamint a TVM automaták leszerelésével összefüggésben - 574 MFt összegben számolt el, melyet csökkentett a kapcsolódó 535 MFt halasztott bevétel feloldás, így az eredményhatása mintegy -39 MFt volt.

### **2.11. Értékcsökkenési leírás elszámolásának módja**

Társaságcsoporthunk az immateriális javainak és tárgyi eszközeinek értékcsökkenését a mindenkor bruttó érték, illetve értéknövelő felújítás esetén a felújítási ráfordítással növelt bruttó érték alapján lineáris leírási módszerrel határozza meg. Épületek, építmények és járművek kivételével maradványértékkel nem számolunk.

A BKK Zrt. Számviteli Politikájának előírásainak megfelelően:

- Az elszámolásra kerülő tervezett értékcsökkenési leírás, a maradványértékkel csökkentett bruttó érték várható hasznos élettartamra való időarányos elszámolásával történik. Az értékcsökkenés elszámolására a havi zárások alkalmával kerül sor.
- a 200 ezer forint egyedi beszerzési, előállítási bruttó érték alatti szellemi termékek, tárgyi eszközök beszerzési vagy előállítási költségét a használatbavételkor értékcsökkenési leírásként egy összegben kell elszámolni.
- A tárgyi eszközök besorolásánál azt az elvet kell alkalmazni, hogy a 20 ezer forint egyedi beszerzési érték alatti eszközöket egyedileg kell minősíteni. A fogyóeszköznek minősülő beszerzések anyagköltségként kerülnek elszámolásra.

### **2.12. Jelentős összegű hiba**

A Társaságcsoporth jelentős összegű hibának minősíti, ha a feltárt hibák és hibahatások együttes értéke a számviteli törvény előírásai alapján meghaladják az üzleti év mérlegfőösszegének 2%-át. A 2022. évben nem volt jelentős összegűnek minősített számviteli értelemben vett hiba.

### **2.13. Mérleg és eredménykimutatás adatainak összehasonlíthatósága**

A Társaságcsoporth összevont (konszolidált) éves beszámoló készítésére kötelezett, melynek fordulónapja a tárgyév december 31-e. A Társaságcsoporthnál az üzleti év megegyezik a naptári évvel.

A mérlegkészítés pénzneme a magyar forint.

A mutatóértékek alapján a Társaság éves beszámoló és üzleti jelentés készítésére kötelezett. A 2021. és 2022. évi adatok összehasonlíthatósága érdekében a kiegészítő melléklet táblázatait, valamint a mérleg és eredménykimutatás részletező tábláit millió Ft-ban (rövidítve: MFt) készítette el a Társaság, mivel, a mérlegfőösszeg a 100 milliárd forintot meghaladja.

### **2.14. Könyvvizsgálati kötelezettség**

A BKK a számviteli törvény 155. §-ában meghatározottak alapján könyvvizsgálatra kötelezett.

### 3 Mérleg egyes tételeinek kiegészítése, magyarázata

#### 3.1 Befektetett eszközök

##### 3.1.1 Tárgyi eszközök és immateriális javak

###### 3.1.1.1 Tárgyi eszközök és immateriális javak állományváltozása

A használatba vett immateriális javak és tárgyi eszközök eszköz csoportonkénti nyitó és záró állománya a következő:

adatok MFT-ban

Megnevezés	Bekerülési érték				Halmozott értékcsökkenés				Nettó érték	
	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró	Nyitó	Záró
Vagyoni értékű jogok	3 245	1 228	0	4 473	-2 451	-349	0	-2 800	794	1 673
Szellemi termékek	4 940	87	-15	5 012	-2 668	-515	5	-3 178	2 272	1 834
Üzleti vagy cégérték	0	6	0	6	0	-1	0	-1	0	5
<b>Immateriális javak összesen</b>	<b>8 185</b>	<b>1 321</b>	<b>-15</b>	<b>9 491</b>	<b>-5 119</b>	<b>-865</b>	<b>5</b>	<b>-5 979</b>	<b>3 066</b>	<b>3 512</b>
Ingtatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	80 696	599	0	81 295	-28 804	-4 925	0	-33 729	51 892	47 566
Műszaki berendezések, felszerelések, járművek	5 103	614	-552	5 165	-3 330	-483	396	-3 417	1 773	1 748
Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	79 894	2 488	-134	82 248	-19 955	-4 069	123	-23 901	59 939	58 347
Beruházások, felújítások	3 973	2 523	-2 942	3 554	0	0	0	0	3 973	3 554
Beruházásokra adott előlegek	1 577	2 330	-460	3 447	0	0	0	0	1 577	3 447
<b>Tárgyi eszközök összesen</b>	<b>171 243</b>	<b>8 554</b>	<b>-4 088</b>	<b>175 709</b>	<b>-52 089</b>	<b>-9 477</b>	<b>519</b>	<b>-61 047</b>	<b>119 154</b>	<b>114 662</b>
<b>Végösszeg</b>	<b>179 428</b>	<b>9 875</b>	<b>-4 103</b>	<b>185 200</b>	<b>-57 208</b>	<b>-10 342</b>	<b>524</b>	<b>-67 026</b>	<b>122 220</b>	<b>118 174</b>

**A növekedések főbb tételei mérlegsoranként a következők:**Vagyoni értékű jogok:

- TVM rendszer fejlesztés: 625 MFt
- BudapestGo applikáció fejlesztése: 194 MFt

Üzleti vagy cégérték:

- BÖK Kft. üzletvásárlásból származó goodwill: 6 MFt

Ingtatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok:

- Baross utca felsővezeték és 600V hálózat: 111 MFt
- Oszlopok: 40 MFt
- Utak, járda, peron: 136 MFt
- BUBI gyűjtőállomások: 21 MFt

Műszaki berendezések, gépek, járművek:

- TVM automaták alkatrész-és modemszerje 3G-4G váltás és szolgáltatóváltás miatt: 551 MFt

Egyéb berendezések, felszerelések, járművek:

- 6 db Trollino 18 csuklós trolibusz: 1 440 MFt

A befejezetlen beruházások állományában szereplő jelentősebb tételek az alábbiak:

- Fogaskerekű vasút fejlesztésének előkészítése: 357 MFt
- M3 metró meghosszabbítása Káposztásmegyerig előkészítés, engedélyes terv készítés: 1 217 MFt
- Budapesti villamos és trolibusz járműbeszerzés: 1 158 MFt
- VEKOP projektek: 551 MFt

**A csökkenések főbb tételei mérlegsoranként a következők:**Műszaki berendezések, gépek, járművek:

- TVM automaták szoftvercsere, szolgáltatóváltás selejtezése, alkatrészcsere:
  - bruttó érték: 493 MFt
  - nettó érték: 154 MFt Ft
  - kapcsolódó halasztott bevétel feloldás: 10 MFt
  - összesített eredményhatás: -144 MFt

Egyéb berendezések, felszerelések, járművek:

- Selejtezések, leltárhiányok (Bruttó érték: 52 MFt, Nettó érték: 0 MFt, összesített eredményhatás: -0 MFt)
  - Számítógép konfiguráció, IBM Sure POS
  - Pénztárgép IBM realPOS
  - Lenovo asztalai gépek, laptopok, tabletek
  - Monitorok

Befejezetlen beruházások:

- 2-es villamosvonal felújításának előkészítése projekt: 383 MFt
- az M1 Milleniumi földalatti vasút korszerűsítése, északi meghosszabbítása: 692 MFt.

### 3.1.2 Tárgyi eszközök és immateriális javak állománya

A tárgyi eszközök nettó állományának összetételét kiemelve az 500 Mft feletti projekteket a következő táblázat szemlélteti (Mft-ban):

Megnevezés	Vagyoni értékű Jogok	Szellemi termékek	Üzleti vagy cégérték	Ingtatlanok	Műszaki berendezések, gépek, járművek	Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	Beruházások	Beruházásokra adott előlegek	Összesen
Jegyautomata rendszer (TVM automata rendszer telepítése)	516	-	-	1	802	6	-	-	1 325
Egységes utastájékoztató és forgalomirányítási rendszer (FUTÁR)	236	-	-	122	-	2 198	-	-	2 556
Az 1-es és 3-as villam	-	-	-	20 392	-	335	-	-	20 727
Budai fonódó Széll K. téri ág előkészítés	-	-	-	6 406	-	-	18	-	6 424
Budai fonódó Bem rakparti ág előkészítés	-	-	-	3 495	-	-	-	-	3 495
1-es villamos meghosszabbítása az Etele térig	-	-	-	7 313	-	171	-	-	7 484
2-es metróvonal és a gödöllői HÉV összekötése és a rákoskeresztúri szárnyvonal kialakítása	-	1 184	-	-	-	-	-	-	1 184
Budapesti villamos és trolibusz járműbeszerzés	-	-	-	6 265	-	29 446	333	-	36 044
Budapesti villamos és trolibusz járműbeszerzés II.	-	-	-	-	-	17 904	826	-	18 730
Trolis járműbesz és infrafejl II. ütem	-	-	-	233	-	3 186	-	-	3 419
IV. ker. Görgy Artúr utca tervezése, kivitelezése	-	-	-	769	-	-	-	-	769
Üzleti terv	39	54	-	75	19	984	-	-	1 171
Operátori kötbér	-	-	-	-	-	589	-	-	589
Pótbefizetés	656	27	-	-	473	698	-	-	1 854
Trolibusz jármű	-	-	-	-	-	1 433	-	-	1 433
M3 metró meghosszabbítása Káposztásmegyereig előkészítés, engedélyes terv készítés	-	-	-	-	-	-	1 217	-	1 217
Villamos járműbeszerzés	-	-	-	-	-	-	-	1 667	1 667
Bihari úti ingatlan (Közút)	-	-	-	873	-	-	-	-	873
<b>500 Mft feletti tételek összesen</b>	<b>1 447</b>	<b>1 265</b>	<b>-</b>	<b>45 944</b>	<b>1 294</b>	<b>56 950</b>	<b>2 394</b>	<b>1 667</b>	<b>110 961</b>
<b>Egyéb és 500 Mft alatti tételek összesen</b>	<b>226</b>	<b>569</b>	<b>5</b>	<b>1 622</b>	<b>454</b>	<b>1 397</b>	<b>1 160</b>	<b>1 780</b>	<b>7 213</b>
<b>Tárgyi eszközök és immateriális javak összesen</b>	<b>1 673</b>	<b>1 834</b>	<b>5</b>	<b>47 566</b>	<b>1 748</b>	<b>58 347</b>	<b>3 554</b>	<b>3 447</b>	<b>118 174</b>

### 3.1.3 Beruházásokra adott előlegek

adatok Mft-ban

Megnevezés	2021	2022	Változás
Construcciones y Auxiliar De Ferrocarriles S.A	0	1 636	1 636
Colas Alterra Zrt.	60	0	-60
Dunagép Zrt.	5	0	-5
Scheidt & Bachmann GmbH	1 512	1 640	128
STRABAG Generálépítő Kft.	0	105	105
Penta Általános Építőipari Kft	0	25	25
PLASTIROUTE Közúti Jelzőtábla	0	16	16
JÓ-ÉP Építőipari Szolg. Kft.	0	13	13
HE-DO Építő Zrt.	0	12	12
<b>Összesen</b>	<b>1 577</b>	<b>3 447</b>	<b>1 870</b>

A beruházásokra adott előleg nagyságrendje mintegy 119%-kal növekedett. Ennek fő oka elsősorban CAF villamosok szállítója, a Construcciones y Auxiliar De Ferrocarriles S.A. szállító részére, 20 db CAF villamosra adott előleg, valamint a devizában adott előlegek év végi nem realizált árfolyamkülönbözete.

### 3.1.4 Befektetett pénzügyi eszközök

#### Részesedések

adatok Mft-ban

Megnevezés	2021	2022	Változás
Gellérthegyí Sikló Kft.	1	1	0
<b>Összesen</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

2022. április 1-jén a BKK üzletág átruházás keretében megvásárolta a BÖK Kft. követeléskezelési üzletágát és azt visszaintegrálta a BKK-ba, majd 2022. november 30-ával a BÖK Kft. beolvadt a BKK-ba.

#### Egyéb tartósan adott kölcsönök

adatok Mft-ban

Megnevezés	2021	2022	Változás
Ingtalan bérleti díjra fizetett kauciók	31	36	5
<b>Összesen</b>	<b>31</b>	<b>36</b>	<b>5</b>

Az egyéb tartósan adott kölcsönök között csak ingatlanok bérleti díjára fizetett kaució szerepel.

## 3.2 Forgóeszközök

### 3.2.1 Készletek

adatok Mft-ban

Megnevezés	2021	2022	Változás
Hőpapír, menetjegy	156	237	81
Egyéb anyagok	125	121	-4
Áruk és egyéb készletek	0	81	81
Késztermékek	6	5	-1
Közvetített szolgáltatás, projekt befejezetlen termelés	3 883	33	-3 850
<b>Összesen</b>	<b>4 170</b>	<b>477</b>	<b>-3 693</b>

A csökkenés 2 fő okra vezethető vissza. Egyrészt készletként voltak nyilvántartva az M3-as metró meghosszabbítására készült tervek, melyek felhasználása a BKK által már nem biztosított, mivel a BKV hajtja végre ezt a projektet, ezért az óvatosság elve alapján értékvesztés került elszámolásra 2 301 Mft értékben. Másrészt ugyancsak készletként voltak nyilvántartva az M3-as metró Káposztásmegyérig történő meghosszabbításának tervei, mivel továbbadásuk a BKV felé volt tervezve, de ezen tervek jövőbeni esetleges megvalósításával időközben a BKK lett megbízva, ezért továbbadásuk nem szükséges, ezért átvezetésre kerültek a befejezetlen beruházások közé 1 217 Mft értékben.

### 3.2.2 Követelések

A követelés állomány jogcímeik szerinti megoszlását az alábbi táblázat tartalmazza

adatok Mft-ban

Megnevezés	2021	2022	Változás
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból	332	641	309
Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	1 656	1 384	-272
Egyéb követelések	6 744	6 842	98
Konszolidációból adódó (számított) társasági adó	73	73	0
<b>Összesen</b>	<b>8 805</b>	<b>8 941</b>	<b>136</b>

A Társaságcsoport követelés állománya a 2021. évi összeghez lépes 2%-kal növekedett, ennek eredője az egyéb követelések növekedése, ahogy a lenti részletezésben és magyarázatban látszik, illetve a Budapest Közút kapcsolt vállalkozásokkal szembeni követelései csökkenése voltak.



## Követelések kapcsolt vállalkozással szemben megoszlása

adatok MFT-ban

Megnevezés	2021	2022	Változás
Fővárosi Önkormányzattal szembeni követelés	1 207	1 013	-194
Fővárosi Csatornázási Művek Zrt.	4	11	7
Fővárosi Vízművek Zrt.	4	0	-4
BKV Zrt.	422	292	-130
BKM Nonprofit Zrt. (volt FKF)	11	10	-1
FCSM Mélyépítő Kft.	8	0	-8
Budapest Főváros Polg. Hivatal	0	58	58
<b>Összesen</b>	<b>1 656</b>	<b>1 384</b>	<b>-272</b>

## Egyéb követelések jogcímeik szerinti megoszlása

adatok MFT-ban

Megnevezés	2021	2022	Változás
Szociálpolitikai menetdíj támogatás	1 745	1 602	-143
TVM pénzkészlet követelés	567	489	-78
Ügynöki elszámolási számla	95	101	6
Szállítónak fizetett előlegek	3 148	3 502	354
NM Zrt próbavásárlás elszámolás	2	0	-2
ÁFA elszámolás NAV-val	651	875	224
Helyi adó túlfizetés	4	2	-2
Innovációs járulék túlfizetés	6	0	-6
Munkavállalókkal szembeni követelés	12	12	0
OEP kifizetések elszámolása	43	46	3
Bankkártyás fizetések miatti követelés	56	57	1
Óvadék, kaució	139	36	-103
Társasági adó előleg	2	1	-1
MPT által elszállított pénz	34	53	19
Crocodile projekt követelés	0	11	11
Egyéb követelések	240	55	-185
<b>Összesen</b>	<b>6 744</b>	<b>6 842</b>	<b>98</b>

Az egyéb követelések növekedésének fő okai a Lánchíd felújítási projekt keretében a szállítóknak kifizetett előlegek magasabb egyenlegének, az ÁFA visszaigénylések növekedésének, illetve a szociálpolitikai menetdíj támogatás alacsonyabb összegének eredője voltak.

### 3.2.3 Értékpapírok

A Társaságcsoporthoz értékpapírokkal nem rendelkezik.

### 3.2.4 Pénzeszközök

A Társaság pénzkészletének záró állományát az alábbi táblázat mutatja.

adatok Mft-ban

Pénzeszközök	2021	2022	Változás
Pénztár	26	27	1
Bankszámlák	6 634	6 354	-280
<b>Összesen</b>	<b>6 660</b>	<b>6 381</b>	<b>-279</b>

A pénzeszközök állománya nem változott lényegesen. Bár 2022. decemberében a Fővárosi Önkormányzattól szerződésmódosítás miatt 9,8 Mrd Ft-tal magasabb közlekedésszervezői forrás érkezett a BKK-hoz, míg a BKV felé 12 Mrd Ft közszolgáltatási díj fizetési kötelezettséget teljesített a Társaság. A különbözetet csökkentette a 2023. évi éves bérlet értékesítés december havi felfutásából adódó menetdíj bevétel növekedés és a Budapest Közút bankszámla egyenlegének emelkedése.

### 3.3 Aktív időbeli elhatárolások

Az aktív időbeli elhatárolások jogcímenkénti alakulását az alábbi táblázatok tartalmazzák.

adatok Mft-ban

Bevételek aktív időbeli elhatárolása	2021	2022	Változás
Integrált közlekedésszervezői forrás	8 024	7 512	-512
Budapest Közút alulfinanszírozottság	428	193	-235
Nemzeti Mobilfizetés Zrt. Árbevétel elhatárolás	340	1 073	733
Menetrendszerinti járatok és megállóhelyek üzemeltetési díja	35	34	-1
Továbbszámlázott szolgáltatások	29	2 839	2 810
Egyéb időbeli elhatárolások	306	125	-181
Hirdetés árbevétele	10	17	7
Hírszolgáltatás árbevétele	6	15	9
Kerületi tömegközlekedés	4	6	2
Egyéb közlekedés szervezői árbevétel	2	10	8
Bérleti díj	1	1	0
Crocodile 3 projekt	122	0	-122
<b>Összesen</b>	<b>9 307</b>	<b>11 825</b>	<b>2 518</b>

A Fővárosi Önkormányzat pénzügyi helyzetére tekintettel, kezdeményezésükre az éves szerződést a Felek kétszer módosították. Az 2. sz. módosítás szerint a Fővárosi Önkormányzat a 2022. évre tervezett és egyszer már módosított 127 791 Mft közlekedésszervezői forrást megemelte további 9 784 Mft támogatással, melyet 2023. januárjában fizetett ki. Mindemelllett a 2022. évi elszámolás keretében -2 535 Mft túlf finanszírozottság mutatkozott. A fenti két tételt összevonva mutatja be a Társaság az aktív időbeli elhatárolások között. Ugyanezen soron szerepelnek az elhatárolt

közlekedésszervezői árbevételek is. Mindemellett csökkent a Budapest Közút alulfinszírozottság miatti bevétel elhatárolása.

A mobilapplikációban vásárolható jegytípusok köre szélesedett, ami a Nemzeti Mobilfizetés Zrt-től kapott bevételek növekedését okozta, valamint 2022. I. negyedévében elindult a Budapest GO, amely jelentős értékesítési eredményeket ért el.

A továbbszámolt szolgáltatások főként a Lánchíd projekt keretében elvégzett, nem számlázott költségek időarányos 2022. évre jutó részét tartalmazzák.

*adatok MFT-ban*

Költségek aktív időbeli elhatárolása	2021	2022	Változás
IT infrastruktúra működtetésével kapcsolatos költségek	55	72	17
Szoftver karbantartás	71	132	61
Bérleti díj	5	4	-1
Elhatárolt éves bérletek anyagköltsége	4	4	0
Egyéb tárgyévet követő évet terhelő költségek	8	13	5
<b>Összesen</b>	<b>143</b>	<b>225</b>	<b>82</b>

A költségek aktív elhatárolásának növekedése elsősorban két tényezőre vezethető vissza. Az egyik, az infrastruktúrához kapcsolódó költségek növekedése, mely nagy részben adatszivárgással kapcsolatos tanácsadás volt. A másik a szoftverkarbantartások költségének növekedése, amely nagy részben checkpoint határvédelmi rendszer megújításával kapcsolatos.

### 3.4 Saját tőke

A Társaságcsoport saját tőkéjének állománya a beszámolási időszakban 2 074 MFt-tal nőtt, mely a 2021. évi veszteség átvezetés (-1 419 MFt), a 2022-ben történt tulajdonosi pótbefizetés (+ 1 760 MFt) és a tárgyévi 1 543 MFt-tal magasabb eredmény, valamint a leányvállalati saját tőke változás eredőjeként áll elő.

#### A saját tőke elemeiben történt változások összefoglalása

adatok MFt-ban

Megnevezés	2021	2022	Változás
<b>Saját tőke</b>	<b>1 073</b>	<b>3 147</b>	<b>2 074</b>
Jegyzett tőke	1 980	1 980	0
Tőketartalék	2 437	2 437	0
Eredménytartalék	-4 170	-5 589	-1 419
Lekötött tartalék	1 620	3 380	1 760
Korrigált adózott eredmény	-1 229	314	1 543
Leányvállalati saját tőke változás (+)	1 121	1 310	189
<b>Konzolidáció miatti változások (+)</b>	<b>-686</b>	<b>-685</b>	<b>1</b>
adósságkonszolidáció különbözetéből	0	0	0
közbenső eredmény különbözetéből	-17	-15	2
aktív tőkekonzolidáció különbözet amortizációja	-743	-743	0
halasztott adó	74	73	-1
Külső tagok (más tulajdonosok részesedése)	0	0	0

A lekötött tartalék összetevőinek részletezése a saját tőkén belül a következő:

Dátum	Összeg eFt-ban	Szöveg
2012.12.31	787	Lekötött tartalék - migrált nyitó tétel
2015.12.01	119 500	Parking beolvadás nyitó lekötött tartalék
2021.07.12	1 500 000	Lekötött tartalék - pótbefizetés
2022.06.10	1 760 000	Lekötött tartalék - pótbefizetés
	<b>3 380 287</b>	

### 3.5 Céltartalékok

A Társaságcsoport 2022. évben 537 MFt céltartalékot oldott fel és 982 MFt-ot képzett (melyből 10 MFt a BÖK Kft. beadvásával egyidejűleg került átvételre) azokra a múltbeli, illetve a folyamatban lévő ügyletekből, szerződésekből származó, harmadik felekkel szembeni fizetési kötelezettségekre, amelyek a mérlegfordulónapon fennállnak, de összegük vagy esedékességük időpontja még bizonytalan. Előbbiek és a korábban képzett összegek (2 714 MFt, mely tartalmazta az előző évben még nem beolvadt BÖK Kft. céltartalékát) együttes hatásaként a céltartalék záró állomány 3 159 MFt.

### 3.6 Kötelezettségek

A Társaságcsoport kötelezettségeinek állománya 28 538 MFt.

**Kötelezettségek jogcímeik szerinti megoszlása:**

*adatok MFt-ban*

Megnevezés	2021	2022	Változás
<b>Hátrasorolt kötelezettségek</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>-21</b>
<b>Hosszú lejáratú kötelezettségek</b>	<b>653</b>	<b>614</b>	<b>-39</b>
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek</b>	<b>22 839</b>	<b>27 924</b>	<b>5 085</b>
Szállítói kötelezettségek	10 148	15 049	4 901
Egyéb rövidlejáratú kötelezettségek	3 996	4 349	353
Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	5 313	1 610	-3 703
Vevőktől kapott előlegek	3 382	6 916	3 534
<b>Összesen</b>	<b>23 513</b>	<b>28 538</b>	<b>5 025</b>

#### 3.6.1 Hosszú lejáratú kötelezettségek

A Társaság a 2022. évben 614 MFt hosszúlejáratú kötelezettséget tarott nyilván, ami az egy éven túli garanciális kötelezettségekből tevődik össze.

#### 3.6.2 Rövid lejáratú kötelezettségek

A rövid lejáratú kötelezettségek jelentős része a szállítókkal szembeni kötelezettség, amely az előző évhez képest 48%-kal növekedett. Ezen növekedés jelentős része a Lánchíd projekthez kapcsolódó beszállítói tartozások növekedése.

A kapcsolt vállalkozásokkal szembeni kötelezettség nagyságrendi csökkenése a BKV-val történő közszolgáltatási díj elszámolásából adódik. A vevőktől kapott előlegek növekedése összefüggésben van a Lánchíd projekttel kapcsolatos kapott előleggel.

**Kapott garanciák és biztosítékok összetétele**

adatok MFT-ban

Partner	Éven túli	Éven belüli
ArrivaBus Kft.	322	419
Csepel kerékpárgyártó és Forgalmazó	26	0
OTP Bank Nyrt.	112	0
KONA-SEC Kft.	32	0
Swietelsky Építő Kft.	27	0
JÓ-ÉP Építőipari Szolg Kft.	18	16
Pont 8 Mérnöki Tanácsadó Kft.	17	0
Közlekedés Fővárosi Tervező Iroda Kft.	9	0
Dunagép Szolgáltató Zrt.	9	0
Speciálterv Építőmérnöki kft.	7	0
Plastiroute Kft.	0	16
Synergon Integrátor Kft.	0	14
Create Value Kft.	0	8
Smart Infocom Kft.	0	7
<b>Legnagyobb tételek összesen</b>	<b>579</b>	<b>480</b>
Egyéb tételek	35	36
<b>Kapott pénzbeli garanciák, biztosítékok összesen</b>	<b>614</b>	<b>516</b>

**Kapcsolt vállalkozással szembeni kötelezettségek**

adatok MFT-ban

Kapcsolt vállalkozással szembeni kötelezettségek	2021	2022	Változás
BKV Zrt.	4 866	1 143	-3 723
Fővárosi Csatornázási művek Zrt.	0	0	0
Fővárosi Vízművek Zrt.	4	1	-3
FŐTÁV Zrt.	0	0	0
BKM Nonprofit Zrt. (volt FKF)	2	5	3
Budapest Főváros Önkormányzata	440	461	21
Enviroduna Kft.	1	0	-1
<b>Összesen</b>	<b>5 313</b>	<b>1 610</b>	<b>-3 703</b>

A kötelezettségek az előző évekkel azonosan a közvetített szolgáltatások (informatikai, bérleti, közüzemi, távközlési díjak), valamint a BKV Zrt. közszolgáltatásának elszámolásából adódó tételek.

### 3.7 Passzív időbeli elhatárolás

A bevételek passzív időbeli elhatárolásának jogcímenkénti alakulását az alábbi táblázatok részletezik.

*adatok Mft-ban*

Bevételek passzív időbeli elhatárolása	2021	2022	Változás
Éves bérlet bevétel elhatárolás	2 880	3 282	402
NM mobiljegy bevétel elhatárolás	167	423	256
Budapest Közút túlkompensáció	311	0	-311
Egyéb bevétel elhatárolások	20	19	-1
<b>Összesen</b>	<b>3 378</b>	<b>3 724</b>	<b>346</b>

Az éves bérletek bevétele nőtt, mivel a – bázis évet alapjaiban meghatározó – pandémia miatti korlátozások megszűntek, a feloldást követően a közösségi közlekedést használó utasok száma fokozatosan emelkedett. Ez tükröződik a megnövekedett bérlet értékesítés árbevételének elhatárolásában, mely mutatja az év végi nagyobb érdeklődést az éves bérletek előre történő megvásárlása iránt.

A BudapestGo mobilalkalmazás bevezetése az értékesítési csatornák összetételének alakulására is jelentős hatást gyakorolt, az év során fokozatos átrendeződés jellemezte, ez tükröződik a mobilon vásárolt jegyek bevételének elhatárolásának növekedésében. A költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása mérleg sor részletei az alábbiak.

*adatok Mft-ban*

Költségek passzív időbeli elhatárolása	2021	2022	Változás
Prémium és járulékok	1 194	890	-304
BKV közvetített szolgáltatások	469	336	-133
Jegyautomata üzemeltetés	372	84	-288
FUTÁR üzemeltetés	182	240	58
MM Közvetített szolgáltatás	73	105	32
IT infrastruktúra működtetés	60	5	-55
Egyéb (50 Mft alatti) tételek	530	232	-298
<b>Összesen</b>	<b>2 880</b>	<b>1 892</b>	<b>-988</b>

A passzív időbeli elhatárolások csökkenésének legjelentősebb tételei egyrészt a prémiumelhatárolás, mivel javadalmazási rendszer átalakítása során a vezetői prémium-mérték egy része alapbérbe került beépítésre. A 2021. évben premizált munkavállalók közel 50%-ának prémiuma teljes egészében alapbéresítésre került. A premizált kör létszáma ezen intézkedést követően mintegy felére csökkent, mely a kötelezettség csökkenését magyarázza.

Másrészt a jegyautomaták üzemeltetését 2022-től egy új szolgáltató végzi, kedvezőbb feltételekkel.

**A halasztott bevételek legnagyobb tételeit az alábbi táblázat tartalmazza**

*adatok Mft-ban*

Megnevezés	2021	2022	Változás
Villamos és trolibusz projekt	55 854	53 755	-2 099
1-3-as villamos vonalak fejlesztése támogatása	23 361	20 742	-2 619
1-es villamos meghosszabbítása Etele térig	8 101	7 529	-572
Budai fonódó Széll K. téri ág megvalósítása	7 541	6 827	-714
Egységes utas tájékoztatási rendszer (FUTÁR)	3 667	2 812	-855
Budai fonódó Bem rakparti ág megvalósítás	3 241	2 909	-332
M2 metró és gödöllői HÉV összekötése	1 870	1 474	-396
Jegyautomata rendszer (TVM)	1 325	1 155	-170
M3 metró meghosszabbítása Káposztásmegye	1 159	1 233	74
Fogaskerekű vasút fejlesztése	357	386	29
Budapesti Kerékpáros Közösségi Közlekedési rendszer kialakítása	88	56	-32
Crocodile 2 projekt	442	316	-126
Crocodile 3 projekt	263	231	-32
Scala projekt	199	156	-43
Troli járműbesz. és infrafejl II. ütem	0	3 301	3 301
Egyéb	10 311	2 718	-7 593
<b>Összesen</b>	<b>117 779</b>	<b>105 600</b>	<b>-12 179</b>



## 4 Az eredménykimutatás elemeinek alakulása, részletezése

### 4.1 Bevételek alakulása

A Társaságcsoport a 2022. évben összesen 254 402 MFt bevételt számolt el, melyből a belföldi értékesítés nettó árbevétele 97 193 MFt, az egyéb bevétel 157 048 MFt, a saját teljesítmény értéke 4 MFt, a pénzügyi műveletekből származó bevétel 457 MFt.

#### 4.1.1 Értékesítés nettó árbevétele

adatok MFt-ban

Belföldi értékesítés nettó árbevétele	2021	2022	Változás
Jegy- és bérletértékesítés bevétele	41 065	56 365	15 300
Szociálpolitikai menetdíj támogatás	11 877	12 885	1 008
Keret megállapodás szerinti árbevétel	296	728	432
Közlekedésszervezési tevékenység bevétele	687	848	161
Közvetített szolgáltatás	9 294	16 894	7 600
Közösségi kerékpáros rendszer árbevétele	124	272	148
Alkatrész értékesítés árbevétele	3	5	2
Közszolgáltatási árbevételek	4 116	5 615	1 499
Aszfaltozás, építőipari tev. , forgalomkorlátozás árbevétele	1 841	1 665	-176
Közút, nem közlekedési célú igénybevétel	111	90	-21
Túlsúly, túlméret bevétele	79	60	-19
Szakértői díjak, tervezési munkák	189	273	84
Metró bevétel	759	770	11
ESMA reklámcélú eszközök bevétele	54	67	13
KAPU használat	139	124	-15
Sikerdíj	257	-	-257
Egyéb árbevételek	308	532	224
<b>Összesen</b>	<b>71 199</b>	<b>97 193</b>	<b>25 994</b>

A 2022. évi jegy- és bérletértékesítés bevétele 37,3%-kal nőtt, mivel a – bázis évet alapjaiban meghatározó – pandémia miatti korlátozások megszűntek, a feloldást követően a közösségi közlekedést használó utasok száma fokozatosan emelkedett. A bérletekből származó bevétel 2022-ben összesen 36 607 MFt volt, mely a BKK menetdíjbevételeinek 65%-át teszi ki és a 2021. évi értékesítést 7 824 MFt-tal haladta meg, szintén a tárgyévet már nem érintő bázis évi korlátozások hatására. A reptéri jegyek bevétele, a külföldi turizmus megindulásával 1 788 MFt-tal, 357,3%-kal nőtt, míg a menetjegyekből származó bevételek 5 352 MFt-tal, 52%-kal haladták meg a 2021-es évi szintet.

A szociálpolitikai menetdíj támogatás 8,5%-kal, 1 008 MFt-tal haladta meg a bázis évi értéket, elsősorban a tanulóbérletekből származó bevételek növekedésével összefüggésben.

A közvetített szolgáltatások bevételnövekedésének jelentős része a Lánchíd Projekt 8 061 MFt továbbszámlázott bevételének következménye, melyet csökkentett a Budapest Közút továbbszámlázott bevételének 628 Ft-os visszaesése.

Jelentős hatással voltak még az értékesítés nettó árbevételének alakulására a Budapest Közút Zrt. közszolgáltatási árbevételei, melyek 1 499 MFt-tal növekedtek.

#### 4.1.2 Egyéb bevételek

adatok MFt-ban

Egyéb bevételek	2021	2022	Változás
Fővárosi Önkormányzattól kapott támogatások	129 987	139 978	9 991
<i>Ebből közlekedés szervezési támogatás</i>	<i>126 135</i>	<i>135 092</i>	<i>8 957</i>
Uniós fejlesztési támogatás	8 396	9 259	863
Céltartalék felhasználás	171	537	366
Beruházásokra kapott támogatás értékcsökkenés arányos része	1 954	3 619	1 665
Pótdíj bevétel	2 090	2 670	580
Kapott kötbér, késedelmi kamat	962	525	-437
Káreseménnyel kapcsolatos bevétel	80	60	-20
Egyéb támogatások, agglomerációban érintett önkormányzatoktól kapott támogatás	27	8	-19
Eszközértékesítés	1	1	-
Értékvesztés visszaírás	4	1	-3
Egyéb bevétel	132	390	258
<b>Összesen</b>	<b>143 804</b>	<b>157 048</b>	<b>13 244</b>

Az egyéb bevételek változása a Fővárosi Önkormányzattól kapott támogatások növekedésére, valamint a kisebb mértékű céltartalék felhasználásra és az uniós támogatások növekedésére vezethető vissza. A közlekedésszervezői feladatok ellátására a Főváros 2022. évben 8 957 MFt-tal több forrást biztosított a BKK részére és a Budapest Közút is realizált 4 157 MFt támogatást a közszolgáltatási feladatok ellátására, 551 MFt-tal többet az előző évinél. A magasabb összegű forrást az energiaárak és infláció növekedés hatására a BKV és ArrivaBus költségeinek jelentős emelkedése tette szükségessé, melyre csak részben nyújtottak fedezetet a BKK saját menedíjbevételei.

A befolyt pótdíjbevételek összege 2022. évben, 2021. évhez képest 586 MFt-tal növekedett, melynek okai a következők voltak:

- Ellenőri tevékenység folyamatos monitorozása
- Jutalékrendszer eltérítése a helyszíni pótdíjazások irányába
- POS, MPOS használatának kiterjesztése

Továbbá a 2022-es pótdíjbevételek alakulására szignifikáns hatást gyakoroltak a 2022. szeptember 1-jétől megemelt pótdíjtételek, az új (korai) pótdíjrendezési lehetőség és az

átalakított követeléskezelési folyamat. A jegy- és bérletárak, valamint a pótdíjtelek közötti különbségek növekedése miatt, a pótdíjazottak – a várakozásoknak megfelelően – nagyobb arányban választották az alacsonyabb összegű, korai pótdíjrendezési lehetőségeket: a helyszíni pótdíjrendezést, a helyszíni pótdíj utólagos megfizetését és az új pótdíjrendezési lehetőséget (a bérlet pótdíjazást követő megvásárlását, majd annak bemutatását).

Az előző évben Solaris trolibuszok és Karsan Midibuszok beszerzéséhez kapcsolódó kapott kötbérek 442 MFt-os növekedést okoztak az egyéb bevételekben, ezekkel kapcsolatban az idei évben nem merült fel többlet kötbér bevétel. A halasztott bevételek feloldása a bázishoz képest 1 665M Ft-tal emelkedett, melynek eredményhatása nincsen.

#### 4.1.3 Pénzügyi műveletek bevételei

*adatok MFt-ban*

Pénzügyi műveletek bevétele	2021	2022	Változás
Szabad pénzeszközök kamata	58	272	214
Egyéb pénzügyi bevétel	384	185	-199
<b>Összesen</b>	<b>442</b>	<b>457</b>	<b>15</b>

A külföldi pénzürtékre szóló eszközöket és kötelezettségeket év végén, a mérlegkészítéskor értékelni kell a nyilvántartási árfolyamhoz képest, illetve a pénzügyileg teljesített külföldi pénzürtékre szóló követeléseknél, kötelezettségeknél el kell számolni a teljesítés és a pénzügyi teljesítés közötti árfolyam különbséget által okozott árfolyamnyereséget. Az egyéb pénzügyi bevételek ezen értékelések hatását mutatja.

A kamatbevétel növekedése a BUBOR növekedésére vezethető vissza, mely az év során 4%-ról 18%-ra növekedett.

#### 4.1.4 Aktivált saját teljesítmény értéke

2022. évben a BKK projektekre elszámolt saját teljesítményének értéke 96 eFt volt, ami 132 MFt-tal kevesebb a 2021-es értéknél. Mindez a 2022. évi saját beruházások növelő hatásának (+170 MFt), illetve csökkentő hatású projekt érték korrekciók (-170 MFt) együttes eredménye 0 MFt. A Budapest Közút táblagyár adott évi saját termelésű készlet változása -14 MFt volt míg a Crocodile projekthez kapcsolódó saját előállítású eszközök aktivált értéke 12 MFt volt, így a Társaságcsoport aktivált teljesítményének értéke 168 MFt-ról 4 MFt-ra csökkent.

#### 4.2 Ráfordítások alakulása

A Társaságcsoport a 2022. évben összesen 254 365 MFt ráfordítást számolt el, melyből az anyagjellegű ráfordítások 217 214 MFt, a személyi jellegű ráfordítások 20 855 MFt, az értékcsökkenési leírás 10 333 MFt, az egyéb ráfordítások pedig 5 872 MFt, a pénzügyi műveletekből származó ráfordítások 91 MFt.

Az összes ráfordítások közel 18%-kal növekedtek 2021-hez képest, melyek a fenti tételek növekedésének következményei.

#### 4.2.1 Anyagjellegű ráfordítások

adatok Mft-ban

Anyagjellegű ráfordítások	2021	2022	Változás
Anyagköltség	1 649	2 081	432
Igénybevett szolgáltatások értéke	7 512	8 262	750
Egyéb szolgáltatások értéke	943	1 148	205
Eladott áruk beszerzési értéke	14	36	22
Eladott (közvetített) szolgáltatások	174 465	205 687	31 222
<b>Összesen</b>	<b>184 583</b>	<b>217 214</b>	<b>32 631</b>

Az anyagjellegű ráfordítások értéke 2021. évről a 2022. évre összességében 18%-kal növekedett. Ennek eredője az eladott (közvetített) szolgáltatások 16,9%-os növekedése (részletezése a továbbiakban kerül bemutatásra). Ebből kiemelhető a BKV-val kapcsolatos közvetített szolgáltatás értéke, amely 134 960 Mft-ról 155 330 Mft-ra, összesen 20 370 Mft-tal növekedett, valamint az MM közvetített szolgáltatások értéke 8 065 Mft-tal. növekedett főként a Lánchíd projektnek köszönhetően.

##### 4.2.1.1. Az igénybe vett szolgáltatások tételei

adatok Mft-ban

Igénybe vett szolgáltatások	2021	2022	Változás
Bérleti díjak	690	755	65
Karbantartási díjak	635	708	73
Posta, telefon, internet költség	199	230	31
SAP és IT üzemeltetési költségek	3 083	3 137	54
Ingatlanüzemeltetési díj	192	316	124
Üzleti IT rendszerek üzemeltetési díja	519	763	244
Egyéb szakértői tevékenység költsége	599	372	-227
Őrzés-védés költségei (bejárati és jegyellenőrzés)	644	294	-350
Takarítás	81	50	-31
Menetjegy viszonteladóknak fizetett jutalékok	205	559	354
Pótdíj beszedés	98	0	-98
Egyéb (50 Mft alatti) tételek	451	535	84
Reptér megálló haszn.díj	75	395	320
Jogi, közjegyzői szolgáltatások díja	41	148	107
<b>Összesen</b>	<b>7 512</b>	<b>8 262</b>	<b>750</b>

Mintegy 10%-kal növekedett az igénybe vett szolgáltatásokra fordított kiadás, ami legfőképpen az év során folyamatosan emelkedő inflációval magyarázható, a tételes változások a táblázatban láthatóak.

#### 4.2.1.2. Egyéb szolgáltatások

Az egyéb szolgáltatások megoszlását az alábbi táblázat mutatja.

adatok Mft-ban

Egyéb szolgáltatások	2021	2022	Változás
Hatósági, közbeszerzési díj, illeték	59	160	101
Bankköltség	274	402	128
Végrehajtási költség	560	538	-22
Biztosítási díj	50	48	-2
<b>Összesen</b>	<b>943</b>	<b>1 148</b>	<b>205</b>

A 2022. évben a hatósági díjak 101 Mft-tal emelkedtek, az egyenlegből kiemelkedő tétel egy egyszeri 104 Mft értékű választott bírósági díj.

A bankköltségek növekedése (+128 Mft) 3 fő tényezőre vezethetőek vissza:

- 2022. július 1-től hatályba lépett az extraprofit adóról szóló kormányrendelet, mely alapján a tranzakciós illeték mértéke 6 eFt-ről 10 eFt-ra növekedett.
- 2022. februárjától bevezetésre került a BudapestGO applikáció, mely miatt a banki jutalék mértéke magasabb lett.
- Az év során igénybe vett folyószámlahitel miatt közel 67 Mft bankköltség keletkezett.

#### 4.2.1.3. Közvetített szolgáltatások

adatok Mft-ban

Közvetített szolgáltatások	2021	2022	Változás
BKV Zrt. Közvetített szolgáltatás	134 960	155 330	20 370
BKV-n kívüli autóbusz szolgáltatók díjai	26 001	28 603	2 602
Fővárossal kötött Megvalósítási megállapodás alapján közvetített szolgáltatás	9 623	16 867	7 244
MÁV Budapest bérlet részesedés	216	290	74
Volán Budapest bérlet részesedés	93	124	31
Egyéb projekt közvetített szolgáltatás	40	126	86
VOLÁN Zrt részére fizetett átalány	439	550	111
MÁV HÉV Zrt. részére fizetett átalány	850	1 014	164
BÖK közvetített szolgáltatás	0	0	0
Közvetített építőipari szolgáltatás (Budapest Közút)	2 191	2 683	492
Egyéb továbbszámolás	52	100	48
<b>Összesen</b>	<b>174 465</b>	<b>205 687</b>	<b>31 222</b>

A közvetített szolgáltatások értéke közel 17.9%-kal növekedett. A közvetített szolgáltatások jelentős növekedésének háttérében a 2022. évet meghatározó anyag- és energiaár emelkedés áll, melynek hatására a BKV és Arriva-Bus költségei is jelentősen meghaladták a bázis évi értékeket. A BKV szolgáltatói díjának emelkedését az üzemeltetési ráfordításainak, jellemzően az anyagjellegű ráfordításokon kimutatott 25 Mrd Ft üzemanyag költségének többlet okozta. Az Arriva-Bus vonatkozásában szintén a jelentősebb üzemanyagár változás okozta a díjnövekedést. A Fővárossal megkötött Megvalósítási megállapodás alapján közvetített szolgáltatás soron lévő növekedés legjelentősebb része a Lánchíd Projekthez köthető. Ugyancsak emelkedett a Budapest Közút közvetített építőipari szolgáltatásainak költsége, míg a Fővárossal megkötött Megvalósítási megállapodás alapján közvetített szolgáltatásai értéke csökkent.

#### 4.2.2 Személyi jellegű ráfordítások

Személyi jellegű ráfordítások alakulását az alábbi táblázat mutatja

*adatok MFT-ban*

Személyi jellegű ráfordítások	2021	2022	Változás
Bérköltség	14 890	16 769	1 879
Személyi jellegű egyéb kifizetések	1 345	1 749	404
Bérbírálatok	2 554	2 337	-217
<b>Összesen</b>	<b>18 789</b>	<b>20 855</b>	<b>2 066</b>

A személyi jellegű ráfordítások növekedése részben abból adódik, hogy a javadalmazási rendszer átalakítása során a vezetői prémium-mérték egy része alapbérbe épült. A 2021. évben premizált munkavállalók közel 50%-ának prémiuma teljes egészében az alapbéresítésre került a 2022. évi bérfelajánlás mellett. Másrészt a BÖK 2022. április 1-jei üzletág átruházása és a 2022. november 30-i beolvadása miatti személyi állományok átvételéből.

A személyi jellegű egyéb kifizetések többletét a betegszabadság és a táppénz, valamint az októberben – nem tervezett – munkatársankénti egyszeri bruttó 200 000 Ft rendkívüli rezsitámogatás kifizetése okozza, amit az alapbéren jelentkező megtakarítás kompenzál.

A bérbírálatok csökkenésének oka a szociális hozzájárulási adó 15,5 %-ról 13%-ra történt csökkentése, valamint a szakképzési hozzájárulás megszüntetése.

#### 4.2.3 Értékcsökkenési leírás

Az értékcsökkenési leírás alakulását a 3.1.1.1 alatt található eszköztükör részletezi.

#### 4.2.4 Egyéb ráfordítások

adatok Mft-ban

Egyéb ráfordítások	2021	2022	Változás
Céltartalék a jövőbeni kötelezettségekre	507	982	475
Adókötelezettségek	438	207	-231
Kártérítések, büntetések, hiányok, kötbérek, késedelmi kamat	214	441	227
Adott támogatás	5	1	-4
Értékesített, selejtezett, leltárhány tárgyi eszközök könyv.sz. értéke	289	1 259	970
Terven felüli értékcsökkenési leírás	419	574	155
Térítés nélkül átadott készlet	297	-	-297
Készlet értékvesztés	14	2 342	2 328
Követelések értékvesztése	1	0	-1
Le nem vonható ÁFA	59	56	-3
Egyéb	99	10	-89
<b>Összesen</b>	<b>2 375</b>	<b>5 872</b>	<b>3 497</b>

Az egyéb ráfordítások 147%-kal növekedtek a korábbi évhez képest, melynek többségében eredményre gyakorolt hatása nem volt, mivel az egyéb bevételek között is megjelennek. Ezen tételekből kiemelhetők a következő tételek:

- Kivezetések, melyek elsősorban kettő projekt kivezetése miatt keletkezett ráfordítások (2-es villamosvonal felújításának előkészítése projekt: 383 Mft, az M1 Milleniumi földalatti vasút korszerűsítése, északi meghosszabbítása: 692 Mft).
- Az AFC projekt és kapcsolódó TVM automaták miatti terven felüli értékcsökkenési leírás (574 Mft).
- A készleten lévő M3-as rekonstrukciós projekt terveinek BKV által történő felhasználása miatti értékvesztése (2 342 Mft).
- A múltbeli, illetve a folyamatban lévő ügyletekből, szerződésekből származó, harmadik felekkel szembeni fizetési kötelezettségekre képzett további céltartalékok értéke. (429 Mft)

#### 4.2.5 Pénzügyi műveletek ráfordításai

adatok MFT-ban

Pénzügyi műveletek ráfordításai	2021	2022	Változás
Fizetendő kamatok	0	61	61
Követelések és kötelezettségek árfolyamváltozása	496	30	-466
<b>Összesen</b>	<b>496</b>	<b>91</b>	<b>-405</b>

Hitelállománya a 2021. évben a Társaságcsoporthoz nem volt, így fizetendő kamatot sem számolt el. 2022-ben viszont többször lett igénybe véve a folyószámla hitelkeret, melynek következménye az elszámolt fizetendő kamat.

A külföldi pénzügyi műveletek értékeit és kötelezettségeit év végén, a mérlegkészítéskor értékelni kell a nyilvántartási árfolyamhoz képest, illetve a pénzügyileg teljesített külföldi pénzügyi műveletek értékeit, kötelezettségeit el kell számolni a teljesítés és a pénzügyi teljesítés közötti árfolyamkülönbség által okozott árfolyamvesztésért, melyet a fenti táblázat tartalmaz.



### 4.3 Társasági adóalap

A Társaságcsoport 2022. évi tevékenységét 337 MFt nyereséggel zárta, társasági adófizetési kötelezettség konszolidációból adódóan nem merült fel. Társasági adófizetési kötelezettség csak a Budapest Közút esetében merült fel 24 MFt, amely a jövedelem minimum alapján lett kiszámítva. Egyedileg a társasági adóalap levezetése a következő:

adatok MFt-ban

Megnevezés	BKK	Budapest Közút
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>240</b>	<b>201</b>
Sztv. szerinti terv szerinti értékcsökkenés, és kivezetett eszközök könyv szerinti értéke TAO tv. 8 § (1) b)	10 854	739
Terven felüli ÉCS összege TAO tv. 8. § (1) b)	574	1
Várható kötelezettségekre képzett céltartalék, az adóévben elszámolt ráfordítás TAO tv. 8. § (1) a)	924	58
Ráfordításként elszámolt jogerős bírság, adóhiány TAO tv. 8. § (1) e)	98	0
Nem a vállalkozás érdekében felmerült költség TAO tv. 3. sz. melléklet A) 13. pont	0	1
Tárgyévben könyvelt, előző évet érintő tételek TAO tv. 8. § (1) p)	17	0
Követelések értékvesztése TAO tv. 8. § (1) gy)	8	0
Visszafizetési köt. nélkül adott támogatás	0	1
<b>Adóalap növelő tételek összesen:</b>	<b>12 476</b>	<b>800</b>
TAO tv. szerinti adóévre elszámolható értékcsökkenés, és a kivezetett eszközök számított nyilvántartási értéke TAO tv. 7. § (1) d.)	12 345	791
Céltartalék felhasználása TAO tv. 7. § (1) b)	523	14
Adomány TAO tv. 7. § (1) z)	0	0
Előző évi visszaírt értékvesztés TAO tv. 7. § (1) bekezdés n) pontja	3	1
Kapott osztalék TAO tv. 7. § (1) bekezdés g) pontja	100	0
<b>Adóalap csökkentő tételek összesen</b>	<b>12 970</b>	<b>806</b>
<b>Adóalap</b>	<b>-254</b>	<b>228</b>
Tárgyévi felhasznált elhatárolt veszteség	0	0
Számított társasági adó	0	23
<b>Fizetendő társasági adó</b>	<b>0</b>	<b>23</b>

## 5 Társaságcsoporthoz vagyoni, pénzügyi, jövedelmi helyzetének bemutatása

### 5.1 A Társaságcsoporthoz eszközei

#### Eszközök összetételének bemutatása

Eszközök	2021		2022		Változás%
	MFt	%	MFt	%	
Befektetett eszközök	122 252	80,78%	118 211	80,93%	-3,31%
Forgóeszközök	19 635	12,97%	15 799	10,82%	-19,54%
Aktív időbeli elhatárolások	9 450	6,24%	12 050	8,25%	27,51%
<b>Összesen</b>	<b>151 337</b>	<b>100,00%</b>	<b>146 060</b>	<b>100,00%</b>	<b>-3,49%</b>

### 5.2 A Társaságcsoporthoz forrásai

#### Források összetételének alakulása

Források	2021		2022		Változás%
	MFt	%	MFt	%	
Saját tőke	1 073	0,71%	3 147	2,15%	193,32%
Céltartalékok	2 714	1,79%	3 159	2,16%	16,40%
Kötelezettségek	23 513	15,54%	28 538	19,54%	21,37%
Passzív időbeli elhatárolás	124 037	81,96%	111 216	76,14%	-10,34%
<b>Összesen</b>	<b>151 337</b>	<b>100,00%</b>	<b>146 060</b>	<b>100,00%</b>	<b>-3,49%</b>

### 5.3 Mutatószámok

#### 5.3.1 Pénzügyi helyzet alakulásának mutatószámai

Mutató	Mutató számítása	2021	2022	Változás
Gyorsráta	<u>Pénzeszk.+Követelések</u>			
/Likviditási mutató I./	Rövid lejáratú köt.	0,677	0,549	-0,128
Likviditási mutató II.	<u>Forgóeszközök</u>			
	Rövid lejáratú köt.	0,860	0,566	-0,294
Likvid eszközök aránya	<u>Pénzeszközök</u>			
	Forgóeszközök	0,339	0,404	0,065

### 5.3.2 Vagyoni helyzet alakulásának mutatószámai

Mutató	Mutató számítása	2021	2022	Változás
Tárgyi eszközök aránya	<u>Tárgyi eszközök</u> Összes eszköz értéke	0,79	0,79	-0,00
Forgóeszközök aránya	<u>Forgóeszközök értéke</u> Összes eszköz értéke	0,13	0,11	-0,02
Saját tőke aránya	<u>Saját tőke</u> Összes forrás	0,01	0,02	0,01
Kötelezettségek aránya	<u>Kötelezettségek</u> Saját tőke	21,90	9,07	-12,84
Készletek aránya a forgó- eszközökön belül	<u>Készletek</u> Forgóeszközök	0,21	0,03	-0,18
Tárgyi eszközök elhasználódási foka	<u>Tárgyi eszközök écs.</u> Tárgyi eszközök bruttó é.	0,06	0,05	-0,01
Tárgyi eszközök nettó és bruttó érték aránya	<u>Tárgyi eszk. nettó értéke</u> Jegyzett tőke	0,66	0,65	-0,01

### 5.3.3 Jövedelmezőség mutatószámai

Mutató	Mutató számítása	2021	2022	Változás
Árbevétel-arányos eredmény	<u>Üzemi eredmény</u> Ért. N. árbev + Egyéb bev.	-0,005	-0,000	0,005
Saját tőke jövedelmezősége (ROE)	<u>Adózott eredmény</u> Saját tőke	-1,145	0,100	1,245
Egységnyi bérköltségre jutó üzemi eredmény	<u>Üzemi eredmény</u> Bérköltség	-0,078	-0,002	0,076
Egy foglalkoztatottra jutó üzemi eredmény	<u>Üzemi eredmény</u> Áltagos áll.létszám	-0,787	-0,014	0,773
Eszközlektetés jövedelmezősége	<u>Adózott eredmény</u> Tárgyi eszközök értéke	-0,010	0,003	0,013
Erőforrás arányos jövedelmezőség	<u>Üzemi eredmény</u> Bef. eszk. + Bérköltség	-0,009	-0,000	0,009

## 6 A Társaságcsoporthoz működésével, gazdálkodásával összefüggő egyéb adatok, információk

### 6.1 Létszám és bérgazdálkodás

A létszám alakulása:

adatok fő-ben

Állomány csoport (fő)	Átlagos állományi			Időponti	
	2021	2022	Változás	nyitó	záró
Szellemi	1 318	1 371	75	1 303	1 404
Fizikai	827	742	85	783	754
<b>Összesen</b>	<b>2 145</b>	<b>2 113</b>	<b>10</b>	<b>2 086</b>	<b>2 158</b>
Teljes munkaidős	2 096	2 060	14	2 034	2 095
Nem teljes munkaidős	49	53	4	52	63
<b>Összesen</b>	<b>2 145</b>	<b>2 113</b>	<b>10</b>	<b>2 086</b>	<b>2 158</b>

A BÖK 2022. április 1-jei üzletág átruházása és a 2022. november 30-i beolvadása miatti személyi záró állomány növekedett kiegészítve más területekhez történő új munkaerő felvételével.

### 6.2 Egyéb címen folyósított összegek

A Társaságcsoporthoz igazgatósági és FB tagjai részére kifizetett bruttó tiszteletdíj:	104 MFt
A Könyvvizsgáló által végzett szolgáltatások ellenértéke <i>ebből: könyvvizsgálati díj</i>	14 MFt

A Társaságcsoporthoz korábbi igazgatósági, felügyelő bizottsági tagjaival szembeni nyugdíjfizetési kötelezettség nem merült fel, továbbá a részükre előleg és kölcsön folyósítására és a nevükben garancia vállalására nem került sor sem 2022-ben, sem a korábbi években.

### 6.3 Likviditás alakulás (cash flow)

A bázis és a beszámolási időszakra vonatkozó cash-flow kimutatást az 1. sz. melléklet tartalmazza. Az anyavállalat 2021-ben 3 bankkal kötött folyószámlahitel szerződést (összesen 6 000 MFt értékben), melyekből 2022-ben az átlagos hitelfelvétel 655 MFt értékű volt. A Társaságcsoporthoz 2022-ben 3 bankkal kötött folyószámlahitel szerződést (összesen 7 000 MFt értékben), melyekből 2022-ben nem történt lehívás.

#### 6.4 Mérlegen kívüli tételek

- A Társaságcsoport 2022. december 31-én az alábbi *biztosíték* állománnyal rendelkezik.

Megnevezés	2021		2022	
	M Ft	M EUR	M Ft	M EUR
Ajánlati biztosíték	235	-	22	-
Biztosítás fedezeti biztosíték	500	-	1 235	4
Teljesítési, hibás teljesítési biztosíték	1 857	5	2 073	9
Jótállási biztosíték	1 457	3	1 590	3
<b>Összesen</b>	<b>4 049</b>	<b>8</b>	<b>4 920</b>	<b>16</b>

- A Társaságcsoport *pótdíjkövetelésének* évenkénti állományát az alábbi táblázat mutatja be.

Követelés keletkezés éve	Követelés MFt	Változás előző évhez	Esetszám db	Változás előző évhez
2022	1 826	79,39%	51 435	70,05%
2021	2 300	121,56%	73 425	114,18%
2020	1 892	69,43%	64 308	73,90%
2019	2 725	78,60%	87 026	81,14%
2018	3 467	146,66%	107 254	144,42%
2017	2 364	93,14%	74 265	91,81%
2016	2 538	79,44%	80 890	80,00%
2015	3 195	93,56%	101 111	94,30%
2014	3 415	-	107 228	-

#### 6.5 Kivételes nagyságú vagy előfordulású bevételek, költségek és ráfordítások

A Társaság tárgyévben kivételes nagyságú vagy előfordulású bevételeket, költségeket és ráfordításokat nem számolt el.

#### 6.6 Környezetvédelemmel kapcsolatos kiegészítések

A Társaságcsoportnál veszélyes hulladékok nem keletkeznek, ezért környezetvédelmi kötelezettségek, a környezet védelmét szolgáló jövőbeni költségek fedezetére a céltartalék képzés nem történt, illetve környezetvédelmi, helyreállítási kötelezettségek nem merültek fel.

A környezet védelmét közvetlenül szolgáló tárgyi eszközök állományváltozását az alábbi táblázat mutatja be:

Megnevezés	Bekerülési érték				Halmazott értékcsökkenés				Nettó érték	
	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró	Nyitó	Záró
Karsán ATAK midibusz	878	0	0	878	-348	-58	0	-406	530	472
CAF URBOS 3/8 típusú alacsonypadlós villamos	17 085	0	0	17 085	-2 427	-568	0	-2 995	14 038	14 070
CAF URBOS 3/5 típusú alacsonypadlós villamos	35 742	0	0	35 742	-4 824	-1 190	0	-5 814	31 118	29 928
Trollino 12 - trollibuszok	4 721	0	0	4 721	-1 127	-237	0	-1 364	3 594	3 357
Trollino 18 - trollibuszok	5 800	1 440	0	7 240	-1 175	-297	0	-1 472	4 625	5 768
<b>Végösszeg</b>	<b>64 206</b>	<b>1 440</b>	<b>0</b>	<b>65 646</b>	<b>-9 701</b>	<b>-2 350</b>	<b>0</b>	<b>-12 051</b>	<b>54 605</b>	<b>53 595</b>

## 6.7 2022. évi adózott eredmény felhasználása

A Társaságcsoport egyedi 2022. évi adózott eredményei a következők, melyek 2023-ban az Eredménytartalékba kerülnek átvezetésre.

Megnevezés	2021	2022	Változás
BKK Zrt. adózott eredmény	-1 419	240	1 659
Budapest Közút Zrt. adózott eredmény	193	178	-15
BÖK Kft. adózott eredmény	-4	-27	-23
<b>Konzolidáció előtti eredmény</b>	<b>-1 230</b>	<b>391</b>	<b>1 621</b>
Tőkekonszolidációs eredmény	-	-78	-78
Adósságkonszolidációs eredmény	-	-	-
Közbenső eredmény	1	1	0
Hozam-ráfordítás eredmény	-	-	-
<b>Konzolidált eredmény</b>	<b>-1 229</b>	<b>314</b>	<b>1 543</b>

## 6.8 Mérleg fordulónapja utáni lényeges események

A BKK Zrt. Igazgatósága 2023. március 14-i ülésén, illetve a Fővárosi Közgyűlés 2023. március 29-én elfogadta az anyavállalat 2023. évi Üzleti Tervét.

A fentiekben említett tényezőnek nem volt pénzügyi kihatása a 2022. december 31-vel záruló üzleti évre.

2023. március 29-én a Fővárosi Közgyűlés elfogadta a BKK 2022. évi Éves Elszámolását azzal, hogy a 2022. évi elszámolás során a BKK Zrt. által visszafizetendő 2.535.130.344 Ft közlekedésszervezői összegből – a Stratégia közútkezelési, valamint a Taxiellenőrzési feladatok 2022. évi 333.680.752 Ft alulfinanszírozottság rendezését követően –, fennmaradó 2.201.449.592 Ft a 2023. évi közlekedésszervezői feladatellátás működésére átvezetésre kerüljön, ezáltal a Budapest Főváros Önkormányzata 2023. évi összevont költségvetéséről szóló 46/2022. (XII. 22.) önkormányzati rendeletében a „810201 BKK Zrt. közösségi közlekedés közlekedésszervezői feladatai” megnevezésű címkódon szereplő közlekedésszervezői forrásként 2023. évre biztosított összeg 149.985.442.507 Ft-ra változik. A 2022. évi elszámolás elfogadásának hatása bemutatásra került az összevont (konszolidált) Éves Beszámolóban.

## 6.9 A gazdasági környezet várható alakulása

### Utazási hajlandóság:

Az utazási hajlandóságot közép és hosszú távon is több jelentős tényező befolyásolja.

Egyfelől a koronavírus-járvány alatt elterjedt home-office, illetve hibrid munkavégzés a járványhelyzetet követően is vonzó foglalkoztatási formaként maradt meg, és ez a közösségi közlekedést használók körének visszaesését jelenti.

Ugyanakkor az elhúzódó orosz–ukrán háború okozta energiaár-bizonytalanság jellemzően nemcsak a 2023. üzleti évet határozza meg, de a változatlan bérlet és eseti utazásra jogosító jegyárak mellett növelheti a közösségi közlekedést használók körét is. A turizmus vonatkozásában lassú – járvány előtti szintre történő – visszarendeződés, élénkülés látszik, ezért a Társaság az utasok számának növekedésével számol. Szintén vonzóbbá teszi a közösségi közlekedést az M3 metróvonal infrastruktúra-felújításának befejezését követően teljes vonalon elindított forgalom, ezenkívül az új, korszerű, alacsony padlós járműállomány is javítja az utazás színvonalát.

### Belső működés, infláció:

A Magyar Nemzeti Bank 2023. márciusi előrejelzése szerint az infláció fokozatosan csökken; az előrejelzések alapján átlagosan 15–19,5% közötti sávban alakul, összességében a korábbi várakozásoknál magasabb és elhúzódóbb inflációs pálya várható.

Az inflációt felfelé hajtó fő mozgatórugók közé tartozik a már előző évben elindult energia- és nyersanyagár-emelkedés, illetve az ellátási láncok akadozása.

Az orosz–ukrán háború miatt növekvő energia- és nyersanyagárak tovább emelik a vállalatok, így a fővárosi cégek működési költségeit, ami csökkentheti az új beruházások számát, illetve beruházások elhalasztásához vezethet.

Budapest, 2023. június 2.



Dr. Walter Katalin

vezérigazgató

### Mellékletek

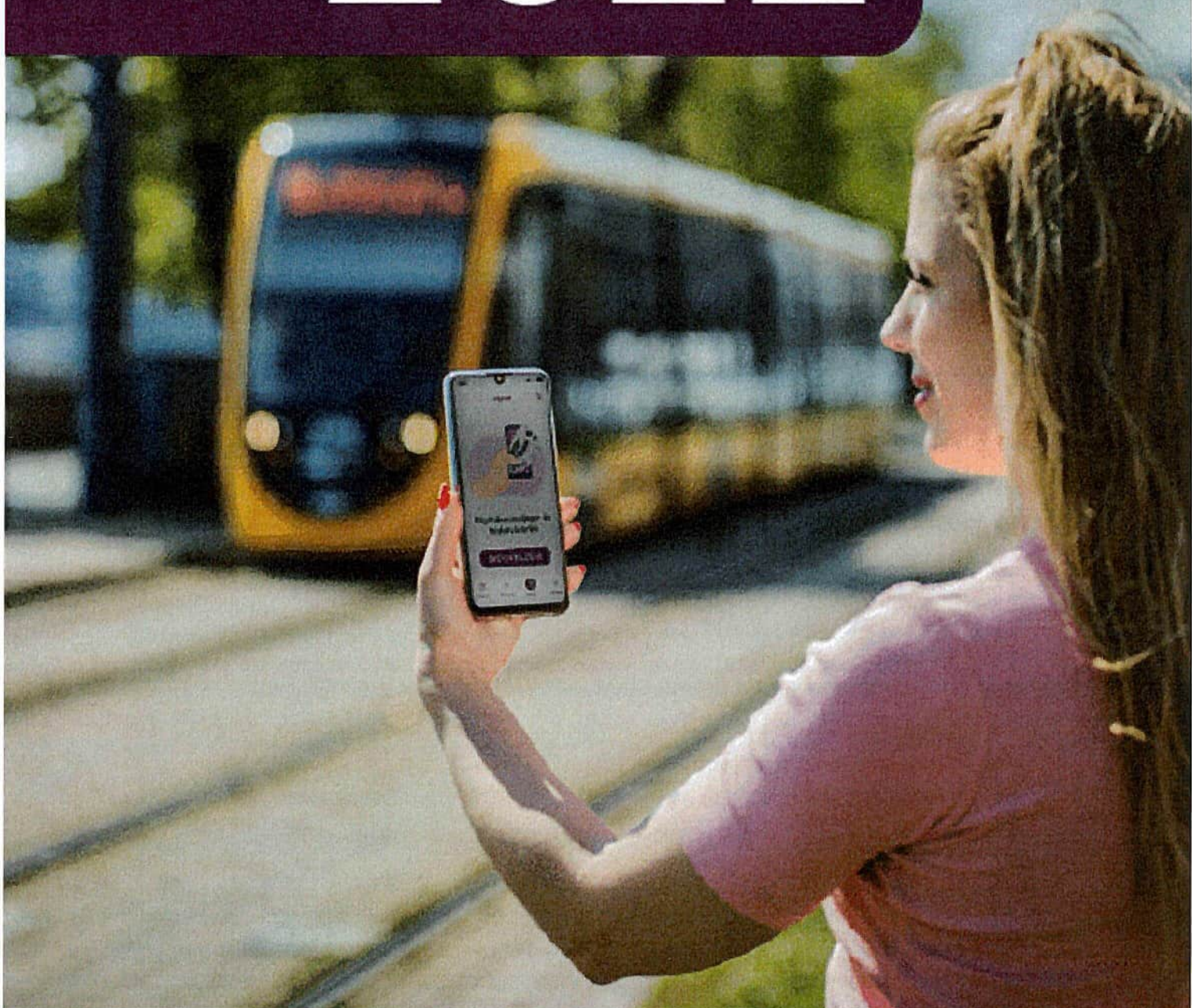
1. sz. melléklet: Cash Flow kimutatás

## 1. számú melléklet: Cash Flow kimutatás

Sorszám		A tétel megnevezése	2021	2022
a		b	c	d
1	I.	<b>Szokásos tevékenységből származó pénzeszköz-változás (Működési cash flow, 1-13. sorok)</b>	<b>-2 308</b>	<b>-17 119</b>
2	1a.	Adózás előtti eredmény ±	-1 221	337
3		ebből: működésre kapott, pénzügyileg rendezett támogatás	0	0
4	1b.	Korrekciók az adózás előtti eredményben	-2 265	-23 721
5	1	Korrigált adózás előtti eredmény±	-3 486	-23 384
6	2	Elszámolt amortizáció +	10 591	10 333
7	3	Elszámolt értékvesztés és visszaírás ±	-49	2 346
8	4	Céltartalék képzés és felhasználás különbözete ±	336	445
9	5	Befektetett eszközök értékesítésének eredménye ±	0	0
10	6	Szállítói kötelezettség változása ±	23	4 901
11	7	Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása ±	1 130	124
12	8	Passzív időbeli elhatárolások változása ±	1 983	-12 821
13	9	Vevőkövetelés változása ±	91	-307
14	10	Forgóeszközök (vevőkövetelés és pénzeszköz nélkül) változása ±	-4 330	3 867
15	11	Aktív időbeli elhatárolások változása ±	-8 589	-2 600
16	12	Fizetett, fizetendő adó (nyereség után) -	-8	-23
17	13	Fizetett, fizetendő osztalék, részesedés -	0	0
18	II.	<b>Befektetési tevékenységből származó pénzeszköz-változás (Befektetési cash flow, 14-18. sorok)</b>	<b>-7 824</b>	<b>-8 641</b>
19	14	Befektetett eszközök beszerzése -	-7 824	-8 641
20	15	Befektetett eszközök eladása +	0	0
21	16	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése, megszüntetése, beváltása +	0	0
22	17	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek -	0	0
23	18	Kapott osztalék, részesedés +	0	0
24	III.	<b>Pénzügyi műveletekből származó pénzeszköz-változás (Finanszírozási cash flow, 19-26. sorok)</b>	<b>1 500</b>	<b>1 760</b>
25	19	Részvénykibocsátás, tőkebevonás bevétele +	1 500	1 760
26	20	Kötvény, hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátásának bevétele +	0	0
27	21	Hitel és kölcsön felvétele +	0	0
28	22	Véglegesen kapott pénzeszköz +	0	0
29	23	Részvénybevonás, tőke kivonás (tőkeleszállítás) -	0	0
30	24	Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése -	0	0
31	25	Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése -	0	0
32	26	Véglegesen átadott pénzeszköz -	0	0
34	IV.	<b>Pénzeszközök változása (±I±II±III. sorok) ±</b>	<b>-8 632</b>	<b>-24 000</b>
35	27	Devizás pénzeszközök ártértékelése ±	2 265	23 721
36	V.	<b>Pénzeszközök mérleg szerinti változása (IV±27. sorok) ±</b>	<b>-6 367</b>	<b>-279</b>



# KONSZOLIDÁLT ÜZLETI JELENTÉS 2022



 **BUDAPEST**

 **BKK**  **BUDAPESTI  
KÖZLEKEDÉSI  
KÖZPONT**

## Tartalomjegyzék

1.	Vezetői összefoglaló .....	4
2.	A konszolidálásba bevont társaságok .....	5
3.	2022 főbb stratégiai fókuszai és eredményei .....	6
3.1	Javuló kapcsolatok – Élhető város és átjárható, integrált hálózat .....	6
3.2	Vonzó járművek – Fejlesztett és bővített járműpark .....	7
3.3	Jobb szolgáltatások – Ügyfélélmény-növelés .....	8
3.4	Hatékony intézményrendszer – BKK működési kiválóság erősítése .....	8
3.5	A Budapest Közút Zrt. stratégiai célkitűzései .....	9
4.	Feladatellátás .....	10
4.1	Közlekedésszervezés .....	10
4.1.1	Tarifarendszer kidolgozása .....	10
4.1.2	Jegy- és bérletértékesítési feladatok ellátása .....	12
4.1.3	Hálózat-, menetrend- és szolgáltatástervezés .....	17
4.1.4	Forgalomirányítás és forgalomfelügyeleti feladatok ellátása .....	22
4.1.5	Utastájékoztatási feladatok ellátása .....	23
4.1.6	MOL Bubi kerékpáros közösségi közlekedési rendszer .....	24
4.1.7	Közlekedési szolgáltatások megrendelői feladatai .....	25
4.1.8	Agglomerációs közlekedés .....	29
4.1.9	Indikátorok értékelése .....	30
4.2	Stratégiai közútkezelői feladatok .....	35
4.2.1	Budapest Közút Zrt. .....	35
4.2.2	Budapesti Mobilitási Terv (BMT) .....	35
4.2.3	Közútközlekedés-ágazati koncepció .....	36
4.2.4	Szakmai támogatói feladatok .....	38
4.3	A személytaxi-szolgáltatás, a személytaxi-szolgáltatást közvetítő és szervező szolgálatok, valamint a taxiállomások használatának ellenőrzésével kapcsolatos feladatok .....	40
4.3.1	Taxitársaságok minősítése .....	41
4.3.2	Taxitársaságok ellenőrzése .....	41
4.3.3	Előzetes igazolások kiadása a személytaxi-szolgáltató vállalkozásoknak .....	41
4.3.4	Szolgáltatás ellenőrzése – taxiállomások használatának ellenőrzése .....	42
4.4	Projektmenedzsment-közszolgáltatás .....	42
4.5	Fővárosi megbízásból megvalósított közlekedési infrastruktúra-beruházások .....	43
5.	Beruházások, fejlesztések .....	45
5.1	Beruházások .....	45
5.2	Kiemelt beruházások .....	45
5.2.1	BudapestGO .....	45
5.2.2	TVM .....	46
5.2.3	FUTÁR .....	47

5.2.4	MOL Bubi .....	47
5.3	A Budapest Közút Zrt. beruházásai .....	47
6.	Foglalkoztatáspolitikai.....	48
6.1	HR-terület belső működésének fejlesztése .....	48
6.2	Belső kommunikáció és kultúra fejlesztése .....	48
6.3	Teljesítményalapú javadalmazás.....	49
6.4	Hatékony munkaerőpótlás .....	49
6.5	Létszám.....	49
7.	Kommunikáció .....	50
7.1	Kommunikációs kampányok .....	50
8.	Környezetvédelem .....	52
8.1	A BKK Környezetvédelmi politikája.....	52
8.2	A Budapest Közút Zrt. Környezetvédelmi felelősségvállalása.....	53
9.	Kutatás és kísérleti fejlesztés .....	55
10.	Kockázatkezelési politika .....	58
11.	Társadalmi felelősségvállalás.....	59
12.	Irányítás .....	60
13.	A Társaság szervezeti struktúrájában végbement változások .....	61
14.	A BKK Zrt. 2022. évi gazdálkodása .....	64
14.1	Közlekedésszervezői forrás és közszolgáltatási kompenzáció elszámolása .....	64
14.2	A 2022. évi eredmény, bevételek és ráfordítások .....	65
14.3	Vagyon helyzet, tőkestruktúra.....	68
14.4	Likviditás, fizetőképesség .....	70
14.4.1	A BKK Zrt. likviditási helyzete .....	70
14.4.2	A Budapest Közút likviditási helyzete .....	71
15.	Mérleg fordulónapja után bekövetkezett lényeges események.....	72
16.	A gazdasági környezet várható alakulása .....	73
16.1	Utazási hajlandóság.....	73
16.2	Költségszint, infláció .....	73
17.	Telephelyek bemutatása.....	74

## 1. Vezetői összefoglaló

Míg 2020-21-ben a pandémia határozta meg a közösségi közlekedés működtetését és finanszírozási helyzetét, 2022-ben a lassú forgalmi normalizálódás mellett az orosz-ukrán háború, az ennek következtében rohamosan emelkedő energiaárak és általános infláció, valamint a továbbra is kiszámíthatatlan és hosszú távon fenntarthatatlan finanszírozási helyzet okozta a legnagyobb kihívásokat vállalatunk számára. A szoros likviditásmenedzsment mellett azonban folytattuk a 2021. évben elkezdett építkezést, a kitűzött stratégiai célok magas minőségű, hatékony és a körülményekhez képest gyors megvalósítását. Ennek eredményeképpen jelentős és nagyban előremutató fejlesztések is megvalósultak, amelyekre nemcsak mi, de Budapest egésze is büszke lehet.

Az év egyik legfontosabb és leglátványosabb eredménye a **BudapestGO** applikáció sikeres bevezetése volt. Év végére több, mint kétmillió letöltéssel és 900 ezer regisztrált felhasználóval Magyarország egyik legnépszerűbb alkalmazásává lépett elő, és ezzel nemcsak a BKK értékesítésén belül vált meghatározó csatornává, de az eddig piacvezető digitális jegyértékesítési platformokat is bőven megelőzte.

Miután 2021 év végén az új üzemeltető átvette a TVM hálózat üzemeltetését (mellyel nagyságrendileg 30%-kal csökkent a hálózat éves üzemeltetési költsége), 2022-ben a **TVM-automaták** informatikai megújítására is sor került, ami a használatban lévő 314 TVM-automata szoftverének és kapcsolódó hardverének a teljes körű cseréjét jelentette. Ezzel megszűnt a gyártói támogatás nélküli működés.

A számtalan infrastrukturális fejlesztés közül érdemes kiemelni a **Lánchíd** és a **Blaha Lujza tér** felújítását, melyek sokféle szempontból szimbolikusak Budapest életében, ezért kulcsfontosságú volt megfelelően ütemezni az átadásukat. Decemberben a Lánchíd teljes útpályáján újra közlekedhetett a BKK járatai, valamint elindulhatott a taxi-, a kerékpár- és a motorkerékpár-forgalom. A felújított Blaha Lujza teret pedig teljeskörűen átadtuk.

A közösségi közlekedés járműállományának folyamatos megújítása stratégiai fókusz a BKK számára. 2022-ben fontos eredmény volt tehát a **járműstratégia** elkészítése, ami meghatározza és integráltan kezeli a budapesti közösségi közlekedés rövid, közép- és hosszú távú járműigényét 2040-ig. Az elkészült stratégia alapján már konkrét lépéseket is tettünk az opciós járművek megrendelésével: további 48 új trolibuszal és 20 új CAF-villamossal bővül Budapest járműállománya 2022-től ütemezetten. Mindeközben októberben 135 új autóbusz állt forgalomba a BKV szolgáltatásában, ezzel a teljes budapesti buszállomány immár alacsonypadlós. A fentiek mellett a **MOL Bubi**, a BKK szintén fontos közösségi közlekedési szolgáltatása is kiemelkedő eredményeket ért el 2022-ben: 178 gyűjtőállomáson összesen már 2 060 közbringa állt rendelkezésre, melyekkel 2,9 millió utazás történt, ami több mint 6-szorosa a Bubi 1.0 rendszer utolsó, 2020-as évének, így megdöntött minden korábbi rekordot.

A fentiekén túlmenően belső folyamataink fejlesztése kapcsán is erősítettük **működési kiválóságunkat**. Ilyen volt többek között a bevételebiztosítási terület folyamatainak felülvizsgálata és digitális alapokra helyezése, aminek eredményeképpen bevezettük a személyi igazolvány elektronikus beolvasásának, illetve a helyszíni pótdíjak bankkártyás befizetésének lehetőségét, ezzel a bankkártyás fizetések aránya 2022 végére elérte a 81%-ot. Szeptemberben módosítottuk a pótdíjtarifákat, illetve bevezettük a kedvezményes pótdíjfizetés lehetőségét bérletvásárlás esetén. Ezeknek is köszönhető, hogy a helyszíni és utólagos pótdíjak aránya jelentősen átalakult az előbbi előnyére. Az integrált követeléskezelési tevékenység javítása érdekében fontos lépésként az eddig felelős BÖK Kft. beolvadt a BKK Zrt.-be. A visszaszervezés mellett új, hatékonyabb behajtási folyamatot dolgoztunk ki, ami nagyobb hangsúlyt fektet a soft behajtási folyamatokra.

A Nexon 4 integrált személyügyi rendszer különböző moduljainak bevezetésével munkatársaink részére lehetővé vált a digitális HR ügyintézés, ami gyorsabbá, átláthatóbbá és papírmentessé tette folyamataink nagy részét.

Az eredmények magukért beszélnek, mégis fontos kiemelni, hogy vállalati sikereink legfontosabb alapkövei az elkötelezett és szakmailag kiemelkedő kollégáink, az együttműködést és szakmai kiválóságot előtérbe helyező folyamatosan erősödő szervezeti kultúránk. Mindezekkel a BKK szervezete 2022-ben is nagy előrelépéseket tett Budapest közösségi közlekedésének magas színvonalú működtetéséért és fejlesztéséért.

## 2. A konszolidálásba bevont társaságok

Társaságunk a Budapest Közút Zrt. 100%-os, a Gellérthegyi Sikló Kft. 25%-os tulajdonosaként, a BKV Zrt. esetében pedig a Fővárosi Önkormányzat képviselőjében eljárva, nevében és helyette gyakorolta a meghatározott tulajdonosi jogokat.

Miután a követeléskezelési üzletág átruházással a BKK-hoz került 2022. április 1-ei hatállyal, a Budapesti Önkormányzati Követeléskezelő Kft. (továbbiakban BÖK), mely a BKK 100%-os tulajdonában lévő leányvállalata volt, 2022. november 30-ával beolvadt a BKK Zrt.-be. Ennek megfelelően a BÖK megszűnt, általános jogutódja a BKK lett.

A Számviteli törvény 119.§ (2) bekezdése szerint „a leányvállalatot nem kell az összevont (konszolidált) éves beszámolóba bevonni, ha a beszámoló e nélkül is megbízható és valós képet ad az anyavállalat és egyéb leányvállalatai vagyoni, pénzügyi, jövedelmi helyzetéről. Amennyiben több leányvállalat megfelel ennek az előfeltételnek, akkor együttesen kell elbírálni, hogy az összevont (konszolidált) éves beszámolóból való kihagyásuk sem torzírtja az anyavállalat és egyéb leányvállalatai együtteséről kialakuló megbízható és valós összképet.”, ezért a Gellérthegyi Sikló Kft. mentesül a konszolidáció alól. A konszolidációba bevont társaság a 2022. évben a Budapest Közút Zrt és BÖK Kft. (2022. november 30-ig).

A Társaságcsoport a 2022. évet összességében 314 millió Ft adózott eredménnyel zárta, melynek összetevői a BKK Zrt. 240 millió Ft és a Budapest Közút Zrt. 178 millió Ft nyeresége, a BÖK Kft. 27 millió Ft vesztesége, valamint összesen -77 millió Ft konszolidációs módosítás.

A konszolidálásba bevont társaságok éves teljesítményének főbb elemeiről, gazdasági és pénzügyi helyzetükről az alábbi konszolidált üzleti jelentés ad számot.

### 3. 2022 főbb stratégiai fókuszai és eredményei



A Budapesti Közlekedési Központ Zrt. (továbbiakban BKK, BKK Zrt. vagy Társaság) 2022-ben folytatta a 2021–2025-ös vállalati stratégiában (Stratégia) meghatározott feladatok megvalósítását, igazodva a megújítás alatt lévő Budapesti Mobilitási Terv (BMT) célkitűzéseire.

A BKK céljait a négy BMT stratégiai pillér, a **Javuló kapcsolatok**, a **Vonzó járművek**, a **Jobb szolgáltatások** és a **Hatékony intézményrendszer** mentén fogalmazta meg. A 2022. év értékeléseként összességében elmondható, hogy a Társaságnak több jelentős mérföldkővet sikerült elérnie: infrastruktúra- és járműfejlesztési, a szolgáltatásokat és a belső működés megújítását célzó eredményeket egyaránt felmutat.

**A BKK 2022-es céljai és elért eredményei stratégiai pillérenként bemutatva a következők.**

#### 3.1 Javuló kapcsolatok – Élhető város és átjárható, integrált hálózat

- A megvalósult eredmények között kiemelhető a **Lánchíd-rekonstrukció**, amely a tervezett ütemben és költségkereten belül haladt. December 16-án átadásra került a híd teljes útpályája a BKK járatai, a taxi-, a kerékpár- és a motorkerékpár-forgalom számára, és a korszerűsítés utolsó szakaszának várhatóan 2023. őszi befejezésével Budapest ikonikus hídja újra járható lesz már a gyalogosok számára is.
- A BKK szintén kiemelt eredménye a decemberben átadott, teljesen felújított **Blaha Lujza tér**, mely beruházás megvalósítása 505 napig tartott. Ennek köszönhetően nemcsak a tér felszíne, hanem az aluljáró felső födémzsigetelése, a fölötte lévő útpálya, valamint – kapcsolódó fejlesztésként – a Somogyi Béla utca is teljeskörűen megújult.
- A beruházások között megvalósult számos, kritikus állapotú út felújítása: 2022 első felében megújult az angyalföldi **Göncöl utca**, ősszel élhetőbb és biztonságosabb lett a **VI. kerületi Podmaniczky utca**, aminek köszönhetően a **Teréz körút és a Bajcsy-Zsilinszky út** között kényelmesebben és biztonságosabban lehet közlekedni. Az év végén átadásra került a forgalomnak a **Vezér utca korszerűsítéséből a Füredi utca** felé vezető oldalt is.

- A Társaság az élhetőbb Budapestért tett intézkedéseinek meghatározó eleme volt a mikromobilitáspont-hálózat létrehozása: év végéig **elkészült 610 Mobi-pont, melyek biztosítják a közlekedési mód változtatásának rendezett lehetőségét.**
- Az integrált hálózatfejlesztések között **új járatok indításával** és egyéb járatfejlesztésekkel bővült a hálózati lefedettség. Újabb **26 vonalon került bevezetésre az első ajtós felszállás, 4 vonalon nőtt az alacsony padlós villamosok száma, és a már meglévőkhöz kívül további 8 autóbusszvonalon lehet kerékpárt szállítani.**
- A fentiekben említett beruházások mellett különösen fontos kiemelni, hogy az **M3-as metró felújításához kapcsolódó pótlások és ütemváltások** 2022-ben is problémamentesen zajlottak. A Társaság nagy várakozással fordul 2023 felé, hogy átadja a teljes vonalat és a metróállomásokat az utazóközönség számára, és ezzel párhuzamosan kivezesse a pótlóbuszokat.

### 3.2 Vonzó járművek – Fejlesztett és bővített járműpark

- A közösségi közlekedés járműállományának folyamatos megújítása is stratégiai fókusz a BKK számára, ezért 2022-ben fontos cél volt a járműstratégia elkészítése, amely meghatározza és integráltan kezeli a budapesti közösségi közlekedés rövid, közép- és hosszú távú járműigényét 2040-ig, kitekintve a 2050-ig terjedő időszakra is. A 2022 tavaszán **elkészült járműstratégia** kijelöli a jövőbeli járműbeszerzések szakmai irányait, ütemezését és forrásigényét; felvázolja a BMT céljainak megfelelő zéróemissziós, akadálymentes, a változó utazási igényeket és a magas szintű ügyfélélményt biztosító járműállomány felé vezető utat, a legfontosabb feladatokat és a döntési pontokat.
- 2022-ben a járműstratégiával összhangban a BKK több opciós jármű lehívási lehetőségével élt:
  - A Solaris–Škoda gyártójával kötött kedvező szerződés alapján a megrendelt 48 trolibuszból 2022-ben **6 trolibusszal bővült a flotta**, a továbbiak 2023-ban várhatók.
  - A még 51 db CAF villamos megrendelésére érvényes opcióból **20 új CAF-villamos** került lehívásra 2022-ben (majd a maradék 31 db 2023 első negyedévében); az új járművek 2024-től folyamatosan érkeznek Budapest villamoshálózatára.
- **135 új Mercedes típusú autóbusszal frissült** a Budapesti Közlekedési Zrt. (a továbbiakban BKV Zrt. vagy BKV) állománya, ezzel a BKV teljes autóbusszflottája alacsony padlóssá vált. A forgalomba állított buszok egyik része (100) bérleti, másik része (35) adásvételi konstrukcióban került beszerzésre. A BKK által 2022-ben lebonyolított beszerzési eljárás eredményeként a 2023-ban érkező ArrivaBus Kft. által biztosított autóbusszokból 75 szőlő MAN Lion's City 12C és 75 csuklós MAN Lion's City 18C típusú szintén klimatizált, alacsony padlós és EURO 6e besorolású lesz.
- A fentiek mellett a **MOL Bubi**, a BKK szintén fontos közösségi közlekedési szolgáltatása is kiemelkedő eredményeket ért el. A közbringák száma az év végére elérte a 2 060-at (178 gyűjtőállomáson), használatuk a korábbi évekhez képest a 3-szorosára növekedett. 2022-ben 248 ezren regisztráltak, és 4 millió utazás történt.

### 3.3 Jobb szolgáltatások – Ügyfélélmény-növelés

- Az ügyfélélmény növeléséért kitűzött célok megvalósításához stratégiai mérföldkövet jelentett a **BudapestGO applikáció** februári elindítása – immár egy integrált, és felhasználói élmény szinten teljesen megújult applikációban érhető el az értékesítés, az útvonaltervezés és az aktuális járatinformáció. Az év során további 5 jelentősebb alkalmazásfrissítés követett: köztük az **időalapú jegyek bevezetése**, a kerékpáros-útvonaltervezés továbbfejlesztése, valamint a járműről tervezés lehetősége is. A BudapestGO-t év végéig 2,1 millióan töltötték le, közülük 4,7 millió jegyet/bérletet vásároltak az applikáción keresztül. A korábbi FUTÁR applikációhoz képest már az első évben több mint 3-szoros a letöltések száma. A digitális értékesítés aránya év végére elérte a 21%-ot, melynek közel 70%-át a BudapestGO adta.
- 2022-ben a **TVM-automaták megújítására** is sor került, ami a használatban lévő 314 berendezés központi szoftverének és egyes kulcsfontosságú hardver elemeinek a cseréjét jelentette, ezzel megszűnt az automaták gyártói támogatás nélküli működtetése. Az eszközpark 3G-s technológiája kivezetésre került, így ma már 4G rendszeren valósul meg a kommunikáció, ennek köszönhetően jóval gyorsabban és stabilabb adatkapcsolattal működnek a jegy- és bérletkiadó automaták.
- A magyarországi telekommunikációs szolgáltatók 2022 folyamán leállították a 3G-s adathálózatokat. A BKK Futár rendszerének működésében kritikus elem a járművekkel és kültéri kijelzőkkel való kommunikáció, ami a 3G technológiára épült. 2022 egyik jelentős, és sikeresen elvégzett feladata volt az ügyfél-tájékoztatás minőségi kiszolgálásához is elengedhetetlen technológiai korszerűsítés. **2022. év végéig csaknem 2 400 jármű (villamos, trolibusz és autóbusz) információs eszközeit, valamint 478 közterületi kijelzőt állított át a BKK 4G kommunikációra.**

### 3.4 Hatékony intézményrendszer – BKK működési kiválóság erősítése

Kiemelkedő eredmények születtek a működés hatékonyabbá tételét célzó intézkedések esetében:

- Elkezdődött a **bevételbiztosítási terület folyamatainak felülvizsgálata, átalakítása**. A működés digitális alapokra helyezésében komoly előrelépések történtek: az elektronikus ellenőrzések száma havi szinten 1,7 millióra, **az utólagos pótdíjak elektronikusan rögzített aránya 99%-ra emelkedett**. A személyi igazolvány elektronikus beolvasásának, illetve a helyszíni pótdíjak bankkártyás befizetési lehetőségének bevezetésével **a kártyás fizetések aránya 2022 végére elérte a 81%-ot**.
- A szervezeti munkafolyamatok hatékonyabbá tételéhez az év elején készült adatalapú utasáramlás- és lefedettségvizsgálat alapján sikeres pilotok indultak a jegyellenőrök és az utaskoordinátorok munkaszervezésére is.
- A belső ügyfél-elégedettség növeléséért a **NEXON4 rendszer bevezetésével** jelentős előrelépés történt a **HR-folyamatok digitalizációjában, amivel** a HR folyamatok legnagyobb részénél megszűntetésre került az addigi papír alapú feldolgozás. **Új alapokon, elektronikusan működik a munkaköri, a javadalmazási és a teljesítményértékelő rendszer**. Ez a korszerűsítés magában foglalta a korábbi munkarendek, az azokhoz kapcsolódó tényleges kifizetések és az alkalmazott pótlékrendszer átalakítását, a munkakörök felülvizsgálatát, valamint a kapcsolódó javadalmazási rendszert. Az év eleji bérfeljesztéssel egyidejűleg – a premizálás, a teljesítményértékelés kereteinek átalakításával – megújult a BKK teljes munkaköri rendszere.
- A BKK és a Budapesti Önkormányzati Követeléskezelő Kft. (továbbiakban: BÖK Kft. vagy BÖK) között 2022. március 31. napján megkötésre került a BÖK követeléskezelési üzletág-átruházására irányuló Üzletág-átruházási szerződést, amely alapján 2022. április 1. napi hatállyal a



tevékenységet újra a BKK látja el. Az üzletág-átruházás végrehajtását követően **november 30-án megtörtént a BÖK beolvasása**, általános jogutód a BKK lett. A beolvasást követően megszűntek a közbeszerzési és adatkezelési kockázatok, valamint a leányvállalati működés miatti többlet adminisztrációs teher is.

- Elkészült a BKK vezető- és döntéstámogató folyamatait segítő **vezetői információs rendszer**, röviden **VIR**.

A fentiekben ismertetett eredményeket az alábbi táblázat képekkel is szemlélteti.



### 3.5 A Budapest Közút Zrt. stratégiai célkitűzései

A Budapest Közút Zrt. céljai a 2022-es gazdasági évben:



Út-, híd-, forgalomtechnikai létesítmények üzemeltetésének, fenntartásának minél magasabb szintű, minél hatékonyabb ellátása.

- 2022. év egyik legfontosabb feladata az M3 metróvonal rekonstrukciója, melyet a Budapest Közút Zrt mérnökcsoportja a Fővárossal, a BKK-val, továbbá a BKV-val együtt végez.
- Kiemelt mérnöki feladatokat jelentettek az év során a Lánchíd felújítási munkálatok.
- Későbbi, fővárosi útfelújítási programokban elsősorban kivitelezőként, másodsorban lebonyolítóként és műszaki ellenőrként való részvétel.
- Folyamatos egyeztetések a Budapest Közút által ellátandó feladatokról, a kapacitások minél jobb kihasználása érdekében.

## 4. Feladatellátás

### 4.1 Közlekedésszervezés

A BKK Budapest Főváros Önkormányzata (a továbbiakban Főváros) által megbízott Közlekedésszervezőként önállóan dolgozza ki a tarifarendszert, értékesíti a jegyeket és a bérleteket; megtervezi a közlekedési hálózatot és a szolgáltatásokat, elvégzi az utastájékoztatási feladatokat és ellátja a forgalomfelügyeletet. A BKK megrendelésére a tényleges személyszállítási szolgáltatásokat a közbeszerzési eljárásokon nyertes operátor, valamint a közvetlenül megbízott belső szolgáltató látja el szolgáltatási díj ellenében.

Az elszámolás a közbeszerzési eljárások nyertesével az eljárások során kialakult, majd a szerződések szerint indexált fajlagos szolgáltatási díjak és a tényteljesítmények alapján, míg a BKV Zrt. – mint megbízott belső szolgáltató – esetében az indokolt költségeknek megfelelően történik.

A szolgáltatók értékelésére és ösztönzésére egységesített és utasközpontú minőségi elvárásrendszert működtet a BKK kötbértételekkel, valamint a BKV Zrt. esetében bonus-malus értékeléssel (statisztikai mérésen alapuló minőségiszint-mérési SLA-rendszer). 2022-ben a BKV Zrt., valamint a közbeszerzési eljárásban nyertes versenyztetett operátor (ArrivaBus Kft.) biztosították a közlekedési közszolgáltatásokat.

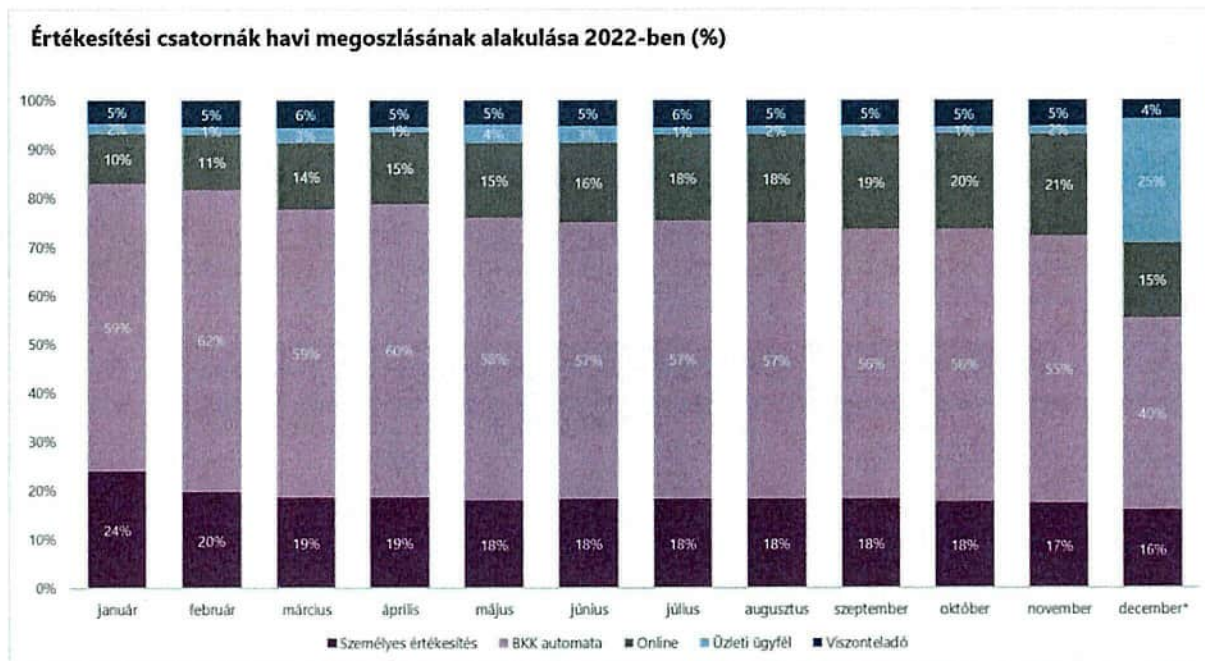
#### 4.1.1 Tarifarendszer kidolgozása

2022-ben folytatódott a BKK értékesítési csatornáinak és tarifakoncepciójának felülvizsgálata és átalakítása, amely a portfólióracionalizálás mellett a megváltozott ügyféligényekre fókuszált.

2022. február 14-én elindult a BudapestGO applikáció, és bevezetését követően **a vonaljegyek elérhetővé váltak az online értékesítési csatornákon is.** A vonaljegyeket 2022. március 1-jével az **időalapú jegyek követték 30 és 90 perces mobiljegy formájában.** Az applikáció sikerességét a jobb oldali ábra is remekül szemlélteti, és a mobilalkalmazás bevezetése az értékesítési csatornák összetételének alakulására is jelentős hatást gyakorolt.

Az értékesítési csatornákat az év során a fokozatos átrendeződés jellemezte. Csökkent mind a személyes, mind az automatákhoz köthető értékesítés, ugyanakkor **a mobiljegy-értékesítés részaránya 21%-ra emelkedett** (ami több mint kétszerese a 2021 évi aránynak), és ennek közel 70%-át a BudapestGO alkalmazás teljesíti.





\*üzleti ügyfelek éves bérlet elővételes vásárlásai miatt torzultak a decemberi arányok

A tarifákhoz köthető következő lépés 2022. július 1-jével a repülőtéri vonaljegyek árának emelése a korábbi 900 Ft-ról 1 500 Ft-ra; az árváltozás nem vezetett keresletcsökkenéshez. A pandémia elleni intézkedések feloldását követően a külföldi utasok visszatérésével a Társaság elérte a korábbi értékesítési szintet.

2022. szeptember 1-jével a napijegy típusú termékeken (napijegy, 72 órás jegy, hetijegy, csoportos napijegy) a fővárosi Közgyűlés döntése alapján további áremelést hajtott végre a BKK. Új termékként bevezette a B2B-rendezvényjegyeket, ezzel egyidejűleg a portfóliótisztítást követően az alacsony keresletű termékeket kivette, összevonta, illetve egyszerűsítette, megszüntetve a párhuzamosságokat.

A 2022-es pótdíjbevételek alakulására számottevő (szignifikáns) hatást gyakoroltak a 2022. szeptember 1-jétől megemelt pótdíjtételek, az újonnan bevezetett (korai) pótdíjrendezési lehetőség és az átalakított követeléskezelési folyamat. A jegy- és bérletárak, valamint a pótdíjtételek közötti különbségek növekedése miatt a pótdíjazottak – a várakozásoknak megfelelően – nagyobb arányban választották az alacsonyabb összegű pótdíjrendezési lehetőségeket: a helyszíni pótdíjrendezést, a helyszíni pótdíj utólagos megfizetését és az új pótdíjrendezési lehetőséget (a bérlet pótdíjazást követő megvásárlását, majd annak bemutatását).

2022 az értékesített termékek (naturáliák) tekintetében is sikeres év volt, köszönhetően a pandémiás korlátozások feloldásának, az átmeneti díjmentesség megszüntetésének, valamint a turizmus élénkülésének. Az eseti jegyeknél (vonaljegy, gyűjtőjegy, repülőtéri jegy) a nyári hónapokban történt a trendforduló: mind az értékesítési volumen, mind a bevétel meghaladta a 2019-es szintet. A napijegy típusú jegyek bevétele is megközelítette a 2019-es értéket, ami egyrésztől magának a terméknek köszönhető, másrésztől a korábban említett áremelésnek. A bérletek bevétele lassabban közelített a 2019-es szinthez; az év első felében a teljes árú bérletek értékesítési darabszámának átlag 30%-os elmaradása az év második felére átlag 12%-ra csökkent.

Fentieket figyelembe véve összességében elmondható, hogy a pandémia elleni intézkedések feloldását követően a fogyasztói szokások átrendeződtek, az értékesítés egyelőre eltolódott az eseti jegyek felé.

## 4.1.2 Jegy- és bérletértékesítési feladatok ellátása

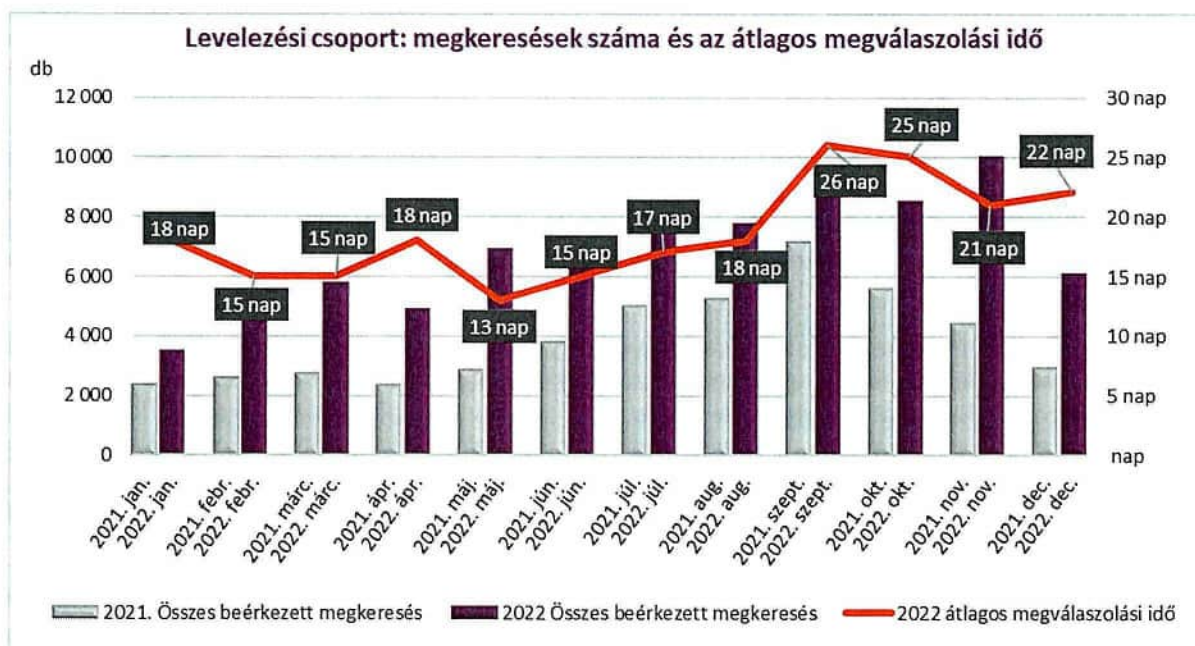
### 4.1.2.1 Ügyfélkapcsolatok

#### Az Ügyfélkapcsolati Szolgáltatások 2022. évi eredményei

Az előző évihez viszonyítva 2022-ben minden ügyfélszolgálati csatornán nagymértékben nőtt az ügyfélmegkeresések száma, a legnagyobb arányban az írásbeli megkereséseké: 73%-kal több bejelentés érkezett.

Levelezési ügyfélszolgálat	2021. év	2022. év
Ügyszámok (db)	47 468	81 910
<i>ebből: Közlekedésszervezés témában</i>	<i>33 219</i>	<i>57 471</i>
<i>MOL Bubi témában</i>	<i>13 333</i>	<i>23 698</i>
Átlagos válaszadási idő (nap)	18,0	18,6

Az alábbi ábra havi bontásban mutatja az írásos ügyek számát 2021–2022-ben, valamint az átlagos válaszadási idő 2022. évi alakulását.

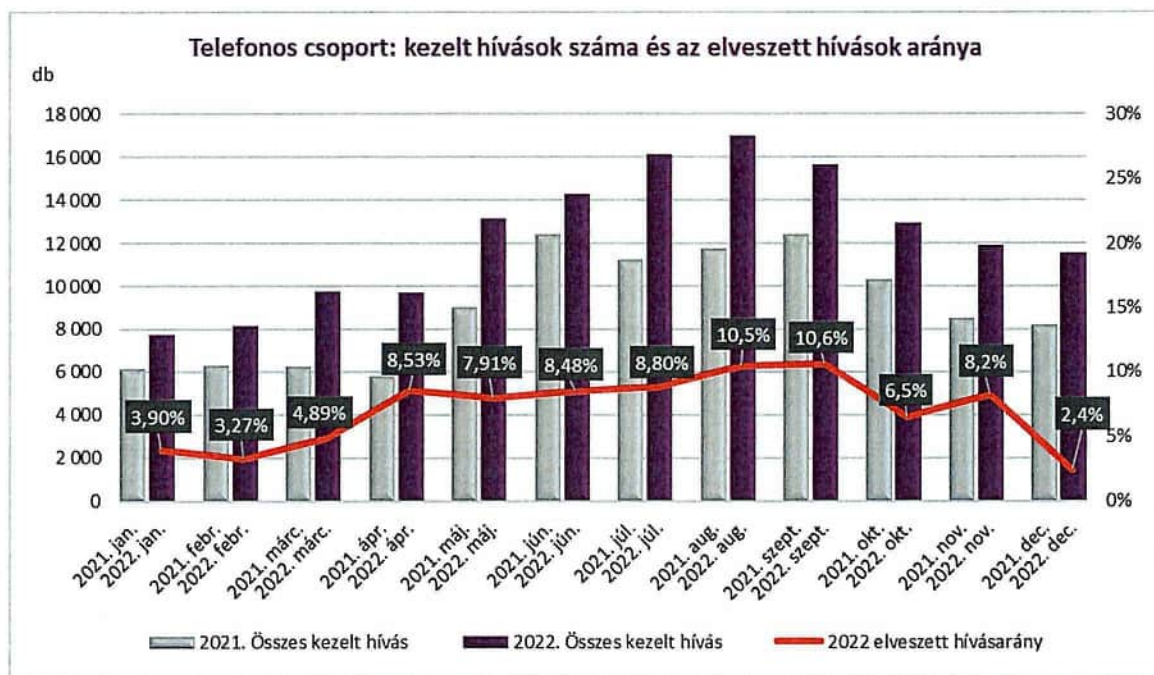


A BKK szigorú költségkontroll és a rendelkezésre álló erőforrások optimális felhasználásával az ügyek túlnyomó részében tartani tudta a 30 napon belüli megválaszolási határidőt, az átlagos válaszidő 18,6 napra adódott. A BKK hatáskörét érintő bejelentések közül jellemzően a BKK-automaták nyomtatási zavaraira visszavezethető tömeges panaszok esetében fordult elő határidőtúllépés. Az ügyfélművelés érdekében a megválaszolási idő további javítására 2023-ban is hangsúlyt fektet a Társaság.

A BKK ügyfélszolgálatára 2022-ben 36%-kal több telefonhívás érkezett, mint az előző évben, ezzel a kezelt telefonhívások száma megközelítette a 150 ezret.

Telefonos ügyfélszolgálat	2021. év	2022. év
Hívásszámok (db)	108 347	147 735
Elvesztett hívások aránya	3,3%	7,0%

Az alábbi ábra havi bontásban mutatja a kezelt hívások számának alakulását 2021–2022-ben, valamint az elvesztett hívások arányának tárgyévi alakulását.



Az ábrán látható, hogy a kezelt hívások száma minden hónapban jelentősen meghaladta az egy évvel korábbit, emiatt a kitűzött SLA-célt – az elvesztett hívások aránya legfeljebb 7% – csak éves átlagban tartotta a Társaság, a legnagyobb forgalmú hónapokban átmenetileg elmaradt attól.

Az ügyek számának általános emelkedését az alábbiak befolyásolták a legnagyobb mértékben:

1. A **BudapestGO, mint új értékesítési csatorna** egyre nagyobb térnyerésével a gyakran felmerülő fizetési (SimplePay) problémák.
2. A **megújult MOL Bubi szolgáltatás** népszerűségéből adódó rendkívül magas tranzakciós szám, illetve a NextBike rendszerének működési zavarai (bérletek lezárásának elmaradása).
3. A **BKK-automaták** működésében tapasztalható **nyomtatási zavarok** (a hőpapír minőségére visszavezethető megcsúszások, elakadások), illetve az érme- és bankjegykiadási problémák, amelyeket 2022 második felében sikerült megoldani.
4. A közösségi közlekedéssel kapcsolatos bejelentések között jellemző ügytípus volt a **menetrendi eltérések** miatti panasz, amelyeket nagyrészt a járművezetők létszámhiánya okozott.
5. A bejelentések mennyiségét növelte, hogy – a Covid-19 járvány lecsengését követően – az **utások száma megemelkedett**.

A kiszolgálás színvonalának szinten tartása érdekében az ügyfélszolgálat területén történt legfontosabb hatékonyságnövelő intézkedések:

- 2022. február 1-jétől a levelezési és a telefonos ügyfélszolgálaton is bevezetett, az egyéni teljesítmény alapján differenciált havi jutalékos rendszer a munkatársakat nagyobb teljesítményre ösztönözte, ezzel növelve az ügyfél-elégedettséget.
- A hatékonyabb erőforrás-felhasználás, valamint a gyorsabb válaszadás érdekében sablonválaszok kialakításával és alkalmazásával megnőtt a más szervezetek bevonása nélkül kezelt ügyek aránya. Az alkalmazott sablonok folyamatos bővítésének köszönhetően például a BudapestGO applikációt érintő ügyekben a 70%-ot is elérte az ügyfélszolgálaton helyben kezelt megkeresések aránya.
- A dinamikusan növekedő MOL Bubi szolgáltatással kapcsolatos bejelentések kezelésére kialakított sablonok alkalmazása mellett a kollégák kompetenciájának növelésével – a NextBike Office rendszer használatával – az üzemeltető bevonása nélkül kezelhető ügyek köre tovább bővült. A folyamatok fejlesztésének köszönhetően 2022 nyarától az addigi 17%-os átlagról 39%-ra nőtt az ügyfélszolgálat saját hatáskörében kezelt MOL Bubi-bejelentések aránya.
- A telefonos ügyfélszolgálat egész évben jelentős létszámhiánnyal küzdött. Általános tapasztalat volt, hogy a munkaerőpiaci helyzetre tekintettel a toborzási folyamat során kiválasztott jelöltek több helyről is kaptak ajánlatot, és jellemzően nem a Társaság ajánlatát fogadták el. A kialakult helyzet enyhítésére júliusban megváltozott a munkarend a hívásforgalomhoz igazítva.
- A telefonos ügyfélszolgálat esetében rész munkaidős pozíciók meghirdetésével lehetővé vált az atipikus foglalkoztatási forma, ami népszerűnek bizonyult a jelentkezők körében, így a hosszabb létszámhiányos időszakot követően novemberre optimalizálódott a telefonos ügyfélszolgálat személyi állománya.
- A telefonhívások során felmerülő problémás helyzetek hatékony és ügyfélbarát kezelése, valamint a folyamatos leterheltségből fakadó stressz oldása érdekében a munkatársak konfliktuskezelési tréningen vettek részt 2022 második felében.
- A költséghatékony működés biztosítása érdekében, alkalmazkodva a Társaság ügyfeleinek igényeihez december 1-jétől változott a telefonos ügyfélszolgálat nyitvatartási rendje (hívásfogadás 6:00 és 24:00 között), ezzel biztosítva a magasabb szintű kiszolgálást csúcsidőszakokban.

## A Személyes Értékesítés 2022. évi eredményei

A személyes értékesítési hálózat 2021-ben történt teljes körű átalakítása (összesen 5 alacsony forgalmú értékesítőhely megszüntetése, nyitvatartási idő és működtetett pultszámok optimalizálása) után 2022-ben további 2 helyszín került megszüntetésre, valamint 1 új egység létrehozásra. Ezek alapvetően összefüggtek az elektronikus értékesítési csatornák (elsősorban a BudapestGO) térnyerésével, valamint az M3-as metrófelújítás előrehaladásával. Mindezekkel együtt is nagymértékben, mintegy 23%-kal nőtt a személyes értékesítésből származó bevétel 2022-ben, a megelőző évi, még pandémiás időszaknak tekinthető 2021-hez viszonyítva. A kiszolgált ügyfelek számában is volt egy 22%-os növekedés a BKK értékesítési hálózatában, ugyanakkor a tendencia egyértelműen az elektronikus csatornák irányába mutat, hiszen a személyes értékesítés bevételi aránya mindeközben 12%-kal csökkent 2022-ben az előző évhez képest.

A személyes értékesítési tevékenységet érintő fontosabb események 2022-ben:

- Az M3-as metró felújítása során a Lehel téren és a Nagyváradi téren átmeneti pénztárak működtek. Kihasználságuk folyamatos monitorozásának köszönhetően – az állomások utasforgalmának csökkenésével – ezek a pénztárak végleg bezártak, és az erőforrások átcsoportosításra kerültek a növekvő forgalmú egyéb helyszínekre.
- A Nyugati pályaudvar nemcsak Budapest és az ország legnagyobb utasforgalmú vasútállomása, hanem a BKK járatai szempontjából is fontos átszállási pont, ezért

az aluljáróban egy kétablakos pénztár került megnyitásra, mely 2022. június 27-étől szolgálja ki az ügyfeleket, kiemelkedő bevételt realizálva.

- 2022 első negyedében bevezetésre került a helyben nyomtatott BKK-utalvány. A korábbi nyomdai utalványhoz képest szélesebb körben alkalmazható érték cikk az ügyfelek és az önkormányzatok körében is népszerű.
- 2022. december 1-jével a repülőtéri ügyfélszolgálatokon elkezdődött a Budapest Kártyák értékesítése a Budapest Brand Nonprofit Zrt. repülőtéri kivonulásával egyidejűleg. Így a főváros társaságai az erőforrásaikat összehangolva biztosították a legfontosabb Budapest-márkatermék folyamatos értékesítését.
- Mobil értékesítési pont üzemelt az ügyfelek megfelelő kiszolgálása érdekében az M3-as metró legforgalmasabb állomásain, igazodva a felújítás ütemváltásaihoz: a Nyugati pályaudvarnál, majd a Göncz Árpád városközpontnál, továbbá a Sziget Fesztiválon (Filatorigát HÉV-állomás) és a Forma-1 Magyar Nagydíjon (Kerepes HÉV-állomás).  
Az ügyfelek a szükséges díjtermékekhez juthattak a különböző nagyrendezvényeken is, mint például a Telekom Vivicitá félmaraton sporteseményen (Margitsziget), a Giro d'Italia kerékpárversenyen (Hősök tere) vagy az augusztus 20-ai tűzijáték alkalmával (Kossuth tér).

#### 4.1.2.2 TVM jegy- és bérletkiadó automata-rendszer

A TVM-hálózat üzemeltetésére és fejlesztésére kiírt közbeszerzési eljárás 2021-ben sikeresen lezárult, 2021. december 1-jén a BKK aláírta a szerződést az új üzemeltetővel, a Senso-Media Zrt.-vel. A hálózat előző üzemeltetőjétől történt átvételt, valamint az elvégzett teljes szoftver- és hardvercserét követően a Senso-Media Zrt. látja el a feladatot a korábbinál kedvezőbb feltételekkel. A 2022-es év során a gyakorlatban is zökkenőmentesen lezajlott a szolgáltatóváltás, ami hosszú távon jelentős karbantartási és üzemeltetési költségmegtakarítást eredményez.

2022-ben is folyamatos volt a jegy- és bérletkiadó automata-rendszer (TVM-ek) racionalizálási és készpénzmentesítés-fókuszú felülvizsgálata; 2022. december 1-jétől 25 automata már kizárólag készpénzmentes módban üzemel.

#### 4.1.2.3 Bevételekbiztosítás

A Bevételekbiztosítás 2022. évi legfontosabb eredményei:

A pótdíjbevételek 2022-ben mintegy 600 millió Ft-tal emelkedtek, ami a bázishoz mérten 28%-os növekedésnek felel meg. A helyszíni pótdíjak darabszáma folyamatosan, az előző évihez képest mintegy kétszeresére nőtt, melynek fő mozgatórugói:

- a bázis évet érintő járványhelyzet;
- az ellenőri tevékenység folyamatos monitorozása;
- a jutalékrendszer fókuszja a helyszíni pótdíjazásokra;
- a POS, MPOS használatának kiterjesztése.

Emelkedő pótdíjbevételek	2021. év	2022. év
Bevételi adatok / milliárd Ft	2,08	2,66
Helyszíni pótdíjak darabszáma	69 651	138 146
Utólagos pótdíjak darabszáma	99 216	79 046

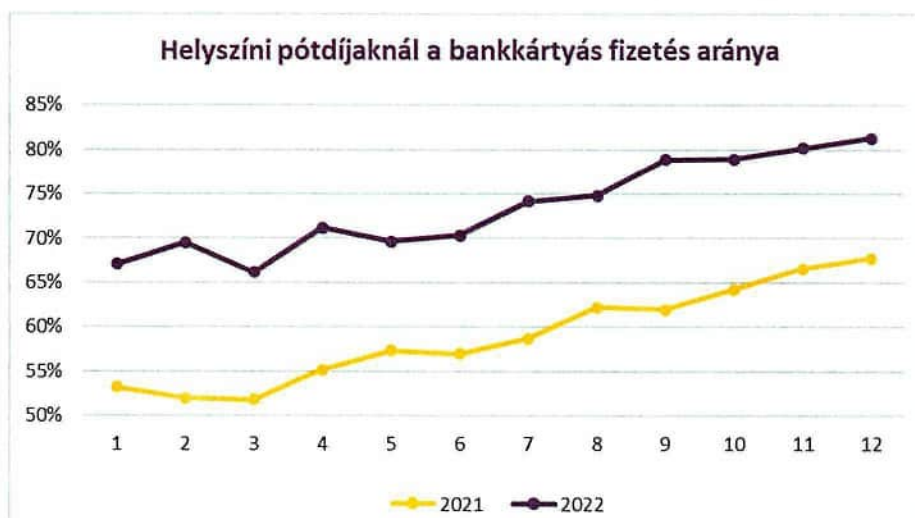
A Társaság 2022. december 1-jén a személy- és vagyonvédelmi szolgáltatásokra új szerződés kötött, melynek elvárásai szerint a kiemelt járműveken szolgálatot teljesítők megjelenése professzionálisabb, a szakmában jártasabb. Felállt egy gyors reagálású akciócsoport is, tagjai közvetlen kapcsolatban állnak a fődíszpécszerrel, és utasbiztonsági problémák esetén intézkedhetnek.

#### Bevételbiztosításon alkalmazott folyamat- és technológiai fejlesztések:

- A MÁV-START, a MÁV-HÉV és a Volánbusz díjtermékeinek integrálása az ellenőrzési applikációba, melynek eredménye az egykészülékes ellenőrzés.
- 2022 augusztusától a HÉV-jegyellenőrök is pótdíj applikációt használnak a pótdíjazáskor.
- Új oktatási modellt, melynek köszönhetően a belépő jegyellenőrök tanfolyami kezdése és a munkába állásuk közti idő 58%-kal csökkent (40-ről 17 napra).
- Az ellenőrzésre vonatkozó panaszvizsgálási folyamat fejlesztésével a megnövekedett ügyszám mellett éves átlagban 3,5-4,1%-kal csökkent a vizsgálati idő.

#### Az ellenőri tevékenység teljes körű digitalizációjának 2022. évi eredményei:

- Helyszíni pótdíjknál a bankkártyás fizetés aránya 2022. december végén 81%-ra nőtt (2021. decemberben: 68%), vagyis 5 helyszíni pótdíjból 4-et bankkártyával egyenlítették ki.



- A jegyellenőrök 2022-re több mint 99%-ban közvetlenül a követelés-nyilvántartó rendszerbe rögzítik a pótdíjazott utasok adatait a jegyellenőri készülékkel, kihagyva a papíralapú adatrögzítést (2021 júniusától fokozatosan történt az átállás).
- 2022 decemberétől lehetőség van a személyi adatok automatikus rögzítésére az e-szig, e-útlevelel okmányokból NFC (érintéses)-adatkivétel segítségével, melynek eredménye az adattisztaság növekedése és az intézkedési idő csökkenése. Az utólagos pótdíjfizetéshez a személyi adatok 35%-át már ezzel a módszerrel rögzítették 2022 utolsó hónapjában.
- Az elektronikus ellenőrzések száma a 2021. évi 7,6 millióról szinte a háromszorosára növekedett, azaz a 2022-ben 21,9 millió gépi ellenőrzés realizálódott.





### 4.1.3 Hálózat-, menetrend- és szolgáltatástervezés

A Társaság a fővárosi utazási igényeket, az ügyfélszemponthoz és a környezeti változásokat figyelembe vevő közösségi közlekedési szolgáltatást biztosított.

#### 4.1.3.1 Közlekedésszervezés és -megrendelés

2022-ben továbbra is kiemelkedő közlekedésszervezői jelentőségű volt az M3 metróvonal felújítása, amit pótlóbuszokkal és számos alternatív járással kezelte a BKK; a forgalom folyamatosságát forgalmi-technológiai felügyelettel kiemelten kezelte a Társaság, így biztosítva a metrópótló autóbuszok akadálymentes közlekedését.

A BKK feladata összeállítani a közösségi közlekedési szolgáltatók részére a napi közlekedési megrendeléseket minden naptári időszakra (pl. hétköznap, hétvége, tanítási szünet). Feladatkeret ellátva a Társaság 2022 folyamán több mint 3 300 menetrend-módosítással járó megrendelést készített elő és adott át a szolgáltatóknak, valamint a forgalmi változásokhoz kapcsolódó több mint 630 forgalomszabályozó utasítást adott ki.

#### A közösségi közlekedés számokban



A mindennapi közösségi közlekedési szolgáltatáson kívül fel kellett készülni rendkívüli közlekedési helyzetekre is. A megszokottól eltérő, ideiglenes közlekedési rendet kell kialakítani a megnövekedett utasforgalomhoz szükséges többletszolgáltatás biztosításával.

## **Kiemelt fővárosi nagyberuházásokhoz, vágányfelújításokhoz kapcsolódó közlekedési változások**

- Az M3 metróvonal középső szakaszának felújítása 2022. májustól új ütemben folytatódott: a metró egyrészt Újpest-központ és a Göncz Árpád városközpont, másrészt Kőbánya-Kispest és a Kálvin tér között közlekedett, megállás nélkül áthaladva a Nagyvárad tér metróállomáson. A belvárosi szakaszon (a Göncz Árpád városközponttól a Kálvin térig) a metró lezárt állomásait pótlóbuszok szolgálták ki, továbbá a belváros elérését segítette a lezárt metrószakaszt elkerülő alternatív eljutási irányok megerősítése is. A BKK folyamatos forgalmi és technológiai felügyelettel kiemelten kezelte a metrópótló buszok, valamint a metrópótlásban részt vevő további járatok akadálymentes haladásának biztosítását.
- A nyári, legalacsonyabb utasforgalmú időszakban – mintegy 8 héten át – a metrópótlás a déli szakaszra is kiterjedt.
- Pályafelújítás miatt június–július folyamán a 2-es és a 2M villamos helyett a Közvágóhíd és a Kossuth Lajos tér között pótlóbuszok közlekedtek.
- 2022. július–augusztusban folytatódott a dél-pesti 50-es villamos vonalának korszerűsítése, akadálymentesítése, ehhez kapcsolódva korlátozásra és pótlásra került a villamosközlekedés.
- 2022-ben a BKK számos további, a villamospálya karbantartásához és felújításához szükséges vágányzár (pl. a kőbányai és zuglói villamosvonalak, a Keleti pályaudvart érintő 24-es vonal, a budai fonódó villamoshálózat szakaszai, rendszeres nagykörúti pályakarbantartás) ellenére magas színvonalon biztosította a pótlási rendet.

## **Kiemelt rendezvényekhez és ünnepekhez kapcsolódó közlekedési változások**

- Az MVM Dome-ban (pl. kézilabda-Eb), illetve a Puskás Arénában (pl. válogatott labdarúgó-mérkőzések, Nemzetek Ligája) megrendezett sportesemények idején a BKK jelentősen sűrítette a helyszíneket érintő fővonalak közlekedését (1-es villamos, metrók), valamint kiemelt kommunikációval támogatta az eseményeket.
- A Giro d'Italia Grande Partenza kerékpárosverseny idején, valamint annak előkészítési munkálatai miatt az érintett helyszíneken jelentős forgalomkorlátozásokat és -tereléseket vezetett be a Társaság.
- Az augusztus 20-ai ünnepi hétvége alatt a rendezvények környezetében a hatóságokkal szorosan együttműködve forgalomkorlátozások és -terelések történtek, illetve a BKK városszerte járatsűrítésekkel biztosította, hogy mindenki eljusson az (elhalasztott) tűzijátékhoz.
- Hagyomány- és értékteremtő céllal tavasztól ősziig nagyszerű nosztalgiajáratok közlekedtek a városban.
- Mindenszentek ünnepe tájékán járatsűrítések segítették a sírkertek kényelmesebb megközelítését.
- Az adventi időszakban a bevásárlási célú utazások megkönnyítésére a BKK járatsűrítéseket vezetett be hétvégenként a bevásárlóközpontokat érintő főbb vonalakon.
- 2022-ben a Társaság magas színvonalon biztosította számos további nagyrendezvényhez és ünnephez is (pl. március 15-ei megemlékezések, Sziget Fesztivál, FINA-világbajnokság, futóversenyek stb.) a közösségi közlekedési szolgáltatást.

## **A közösségi közlekedést előnyben részesítő, a forgalombiztonságot növelő és a környezetterhelést csökkentő intézkedések**

- A korábbi projektet 2022-ben is folytatva a közösségi közlekedési forgalom akadályozásának csökkentésére, illetve a forgalombiztonság növelésére a Budapest Közút Zrt-vel (a továbbiakban Budapest Közút) és a további szolgáltatókkal együttműködve több forgalomtechnikai intézkedés történt, kiemelten:
  - a forgalmat akadályozó szabálytalan parkolás megelőzése céljából, illetve
  - meggátolva a gépjárművek behajtását a zárt villamosvágányra (Budapestszerte több mint 10 helyszínen kiskorrekciós beavatkozás történt).
- A 2021-ben indított projekt folytatásaként az üzemi menetek további optimalizálásával mérséklődött a villamosközlekedésből eredő környezeti terhelés a közép-budai térségben.

4.1.3.2 Hálózat-, szolgáltatásfejlesztési, és menetrendi változások  
(táblázatban összefoglalva)

Negyedév	Járat	Változás, fejlesztés oka
2022. Q1	32, 75, 139	Elsőajtós felszállási rend bevezetése hétfégi naptípusokra
	30, 122, 230	Új megállóhely: Szilaspatak sor
	125B, 231B	Új viszonylatok indítása
	68	Elsőajtós felszállási rend bevezetése teljes üzemidőben
	14, 42	CAF villamosok közlekedésének kiterjesztése teljes üzemidőre
	72M	Elsőajtós felszállási rend térbeli kiterjesztése hétfégi naptípusokon (józsefvárosi szakaszon)
	58, 158	Útvonal hosszabbítás (Balatoni út / Háros utca megállóhelyig)
	53, 59, 59A, 59B	Farkasréti csatlakozások javítása
	82	Útvonal hosszabbítás (Mexikói út M-ig hétköznapokon is)
	82A	Új viszonylat számjelzés (a korábbi 82-es útvonalát járja be)
	91, 291	Kerékpárszállítás bevezetése
2022. Q2	57, 257	Kerékpárszállítás bevezetése
	73	Útvonalmódosítás (Deák Ferenc tér helyett Nyugati pu.)
	155, 156	Kerékpárszállítás bevezetése
	60	TELEFogas rendszer elindítása
	69	CAF villamosok közlekedésének kiterjesztése teljes üzemidőre
	200E	Az éjszakai órákban a lakóterületeket elkerülve, a gyorsforgalmi úton közlekednek a Határ út M-től induló buszok
	3, 28, 28A, 37, 37A, 62, 62A, 69	Menetidő-korrektció a pontosság javítása érdekében, hangolás javítása a metrókhoz, egyenletesebb közlekedés a fonódó szakaszokon
	998B	Új viszonylatjelzés bevezetése
	922, 922B	Új agglomerációs járat indítása, menetidőkorrrekció
	110, 112	Elsőajtós felszállási rend térbeli kiterjesztése hétfégi naptípusokon
	14	Még egy CAF villamos forgalombaállítás munkanapokon
	994B	Új viszonylat számjelzés megjelenése
	16, 16A, 116, 194, 194B, 199	Elsőajtós felszállási rend bevezetése hétfégi naptípusokra
	M3, M3A, M30, 2M, 24, 7E, 20E, 23E, 223M, 66, 66E, 98, 98E, 198, 123A, 168E, 194, 200E	A metrópótlás májusi ütemváltásához kapcsolódó változások (főként követési idő)
	84M, 89M, 94M, 294M	A Gyál felől érkező autóbuszok Nagyváradi tér helyett Határ útig közlekednek (M helyett E jelöléssel közlekednek).
	254M	Alacsikai úti lakótelep felől az autóbuszok a Népligetig közlekednek (a korábbi Boráros tér helyett). 254M jelölés helyett 254E jelöléssel közlekednek az autóbuszok.
	98E	Megállóhely kiosztás változás (kevesebb megállóhelyet érint az autóbusz).
	80, 85	Végállomási elsőajtós felléptetés utaskoordinátori segítséggel
	M3	A metrópótlás következő üteméhez tartozó közösségi közlekedési változások
	82A	Üzemidőbővítés szombati naptípusokra
	72M	Járműkiadás módosítás a szombati, munkaszüneti és ünnepnapokon (Szóló helyett csuklós járművek)
	9, 80, 85, 23, 23E	Elsőajtós felszállási rend bevezetése hétfégi naptípusokra
	58	Útvonal-módosítás (Újbuda-központ M helyett Móricz Zsigmond körtér M az új végállomás)
	922B	Új éjszakai járat indítása
	100E	Reptér kiszolgálásának javítása, járatsúrités
	137, 237	Kerékpárszállítás bevezetése

2022. Q3	225	Keretüzemidő módosítás
	132E	Új járat indítása a Havanna-lakótelepre
	136	Módosuló viszonylatjelzés (136E->136) és változó megállóhelykiosztás
	142E	Módosuló viszonylatjelzés (194M->142E) és bővülő üzemidő
	87	Igényvezérelt közlekedés bevezetése, követési idő módosítása
	87A	Új viszonylat számjelzés
	187	Követési idő módosítása
	33	Új megállóhely felvétele (Lőpororony utca)
	8E, 133E	Elsőajtós felszállási rend térbeli kiterjesztése hétvégi naptípusokon
	109	Elsőajtós felszállási rend kiterjesztése teljes üzemidőre
	100E	Követési idő módosítása, üzemidő bővítése 0-24 órában
	141, 250, 250B	Menetidő-felülvizsgálat a pontosabb közlekedés érdekében
	219	Üzemidő bővítés
	85	Megállóhely kiosztás változás (kevesebb megállóhelyet érint az autóbusz).
	21, 21A, 212	Normafa kiszolgálásának fejlesztése (útvonal, követési idő, üzemidő módosítása)
	212A, 221	Normafa kiszolgálásának fejlesztése (új viszonylatok indítása)
	5, 7	Elsőajtós felszállási rend térbeli kiterjesztése hétvégi naptípusokon
	2B	Új viszonylat indítása
	2, 2M, 24, 51, 51A, 52	Üzemidő, követési idő módosítása a 2B járhoz kapcsolódóan
	103	Viszonylat megszüntetése
	213	Útvonal-módosítása (Etele út - Fehérvári út útvonalon közlekedik)
	50	CAF villamosok közlekedésének bevezetése a teljes üzemidőre
	31	Járműkiadás módosítás munkanapokon (Szóló helyett csuklós járművek)
	14	Járműkiadás módosítás munkanapok esti időszakában (3-as Tatra helyett 2-es Tatra villamosok)
	79M, 93A, 99	Követési idő módosítása
	64, 64A, 164, 264	Szolgáltatásbővítés Solymár vasútállomásnál
	254M	254M ismételten közlekedik, új megállóhely kiosztással
	123	Új útvonal-változat bevezetés. Üzemidő és menetszám módosítás
83M	Módosuló viszonylatszámjelzés (83 -> 83M), hosszabb útvonalon közlekedik a Népliget M-ig	
281	Útvonal-módosítás a 281-es viszonylaton	
2022. Q4	135	Új útvonal-változat bevezetés. Üzemidő és menetszám módosítás
	9-23E-25-32-44-45-67-123-123A-149-223M-244-276E	Pénteki különmenetrend bevezetése
	2-2M-51-51A	Tanszüneti menetrend módosítása
	1M	Követési idő és menetszám módosítása
	132E	Új megállóhely, üzemidő módosulása
	136	Követési idő és járműjelleg módosítása
	142E	Járműjelleg módosítása
	100E	Új idénymenetrend bevezetése a repülőtér forgalmához igazítva
	107	Új járat indítása, BudaPart kiszolgálása, hétvégi első ajtós felszállás bevezetése a budai szakaszon
	7	Követési idő módosítása
	7E, 20E, 23E, 30, 30A, 31, 44, 54, 85, 85E, 95, 98, 98E, 161, 161E, 168E, 182E, 195, 202E, 225, 230, 244, 261E, 276E, 282E, 284E	Magas padlós járművek teljes körű kivonása az autóbusz-hálózatról, így a felsorolt vonalakon is csak alacsony padlós buszok közlekednek
	212B, 221	Új járat indítása, Csillebérc kiszolgálásának fejlesztése
	11, 111, 102, 128, 129	Kerékpárszállítás bevezetése
	269, 297, 298	Követési idő és menetszám módosítása
	16, 105, 178, 916, 990	Útvonal, követési idő és menetszám módosítása a Lánchídon közlekedő járatoknál
	110E	Viszonylat megszüntetése
	216	Új viszonylat indítása a Lánchídon
	161E	Új csonkamenet indítása
	261E	Útvonal, követési idő és menetszám módosítása
	2, 2B, 2M, 24, 51, 51A, 21, 21A, 212, 212B, 221	Hétfői követési idő és menetszám módosítása
	H5, H6, H8, H9	Követési idő és járműjelleg módosítása

#### 4.1.3.3 Egyéb szolgáltatásfejlesztések

**2022-ben a meglévő korszerű CAF-szerelvények forgalomba állításával tovább bővült a modern, alacsony padlós villamosjáratok útvonala:** ösztől már a dél-pesti 50-es vonalán is CAF-szerelvények járnak, valamint az észak-pesti 14-es és 69-es, illetve a kispesti 42-es villamos vonalán már hétköznap is lehet akadálymentes, korszerű villamosokkal utazni.

**2022 utolsó negyedében 135 új autóbusz állt forgalomba a BKV-beszerzések keretében,** melynek hatására jelentősen megfiatalodott a BKV Zrt. autóbusz-állománya. A szolgáltatóval együttműködve a BKK elvégezte az új járművek forgalomba állításához nélkülözhetetlen közlekedésszervezői feladatokat (pl. ezzel párhuzamosan folyamatosan kontrollálta a BKV korszerűtlen autóbuszainak kivonását az állományból), valamint menedzselte az OBU (járműfedélzeti egység) felszereléseit. Az új járművek beállításával a magas padlós buszok teljeskörűen kivonásra kerültek a forgalomból Budapesten.

További trolibuszágazatot érintő szolgáltatásfejlesztés a 48 új, BKK-tulajdonú trolibusz lehívása, melyekből 2022-ben 6 jármű állt forgalomba.

A környezetbarát kerékpáros-közlekedés elterjesztése érdekében a budai hegyvidéket érintő **autóbuszvonalakon bővült a kerékpárszállítás lehetősége.**

#### 4.1.4 Forgalomirányítás és forgalomfelügyeleti feladatok ellátása

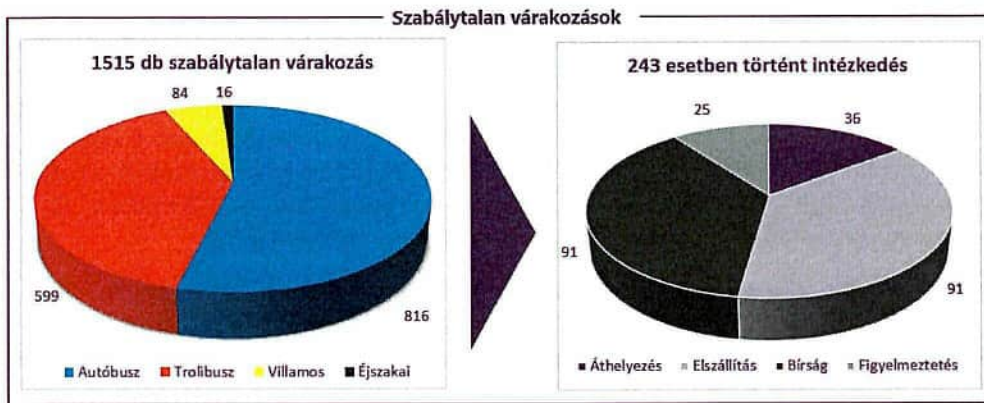
2022-ben tovább bővült a városi mobilitás, ebből következően az előző évihez mérten növekedett a menetkimaradások száma a közlekedési (forgalmi) zavarok miatt. 2022 II. felétől a szolgáltatóknál igen nagy mértékű járművezető-hiány keletkezett, az ebből adódó menetkimaradások száma drasztikusan nőtt: 4600-ról (2021) 116 000-re (2022). Ezek a hatások negatívan befolyásolták a menetrend szerinti közlekedést, valamint növelték a diszpécseres leterheltségét. A beavatkozások száma 29%-kal nőtt, ugyanakkor a BKK napi forgalmi menedzsmenete sikeresen biztosította a közösségi közlekedés folyamatos működését. A kötöttpályás vonalakon ugyanakkor némileg csökkent a forgalmi akadályok száma.

Közlekedési zavarok elhárítása	Diszpécseri beavatkozások száma	Kötöttpályás zavar kezelése és pótlás
2021. évi összesen	174 770	1 012
2022. évi összesen	224 948	945

Forgalomfelügyelet monitoringtevékenysége során a hálózatfejlesztési változásokat követő forgalmi tapasztalatok alapján (menetidő-lefutások, járművezetői észrevételek, kihasználtsági adatok) azonosításra kerültek az aktuális problémapontok, amelyek rendszeresen zavarják a közösségi közlekedést, és ahol a forgalomtechnika átalakításával, illetve a menetrend(ek) módosításával gyorsabban és megbízhatóbban lehet közlekedni.

A Budapesti Rendőr-főkapitányság (a továbbiakban BRFK) és a Fővárosi Önkormányzat Rendészeti Igazgatóság (a továbbiakban FÖRI) közreműködésével a BKK minden hónapban ellenőrizte, hogy a járművezetők szabadon hagyják-e az autóbuszforgalmi sávokat, és a közösségi közlekedést akadályozó áruakadályokra összesen 6,5 millió Ft bírságot szabott ki (625 intézkedés) a BRFK.

A szabálytalan várakozás miatti forgalmi akadályok száma évek óta folyamatosan csökken: 2022-ben az előző évihez képest 20%-kal kevesebb, ami a BKK–FÖRI közösen végzett munkájának, illetve a Budapest Közút bevonásával megvalósított forgalomtechnikai korrekcióknak köszönhető. Az 1 515 szabálytalan várakozásból 243 zárult hatósági intézkedéssel (áthelyezés, elszállítás, bírság, figyelmeztetés).



**A budapesti közösségi közlekedés felügyeletét napi 24 órában a FUTÁR-rendszer biztosítja a 2 300 járművön elhelyezett fedélzeti eszköz segítségével.** A rendszert kiegészítik a járműveken található, utastájékoztatót szolgáló kijelzők, valamint a több mint 326 köztéri kijelzőkészülék. A 2014–2015-ben bevezetett rendszer egyes elemei időközben elavultak, ezért a BKK 2021-ben hozzáfogott a konstrukció megújításának/közbeszerzésének előkészítéséhez. A rendszerkapcsolatot biztosító 3G hálózat 2022. évi kivezetésével járó, soron kívüli beruházás is megtörtént: 2022 végére a teljes járműflotta és az összes közterületi kijelző átállításra került a 4G hálózatra.

Az utazástervezéshez biztosított elektronikus felületek közül egyértelműen a mobilapplikáció bizonyult a legnépszerűbbnek.

#### 4.1.5 Utastájékoztatói feladatok ellátása

A különböző forgalmi terelésekkel és vágányzárakkal járó utastájékoztató mellett az M3-as metró felújításához kapcsolódó, valamint a közlekedési hálózatot érintő változásokról is megtörtént az ügyfelek tájékoztatása.

A végállomás-felújítási projektben 13 végállomás és közlekedési csomópont megállóhelyei, illetve utastájékoztatói infrastruktúrája újult meg.



Utastájékoztató számokban:

- **1 010** menetrendi változás,
- **956** vonalra **31 310** menetrendi laptábla,
- **7 656** megállóhelyi és **22 811** járműre kihelyezett változásjelző,
- **434** ideiglenes megállóhelyi oszlop,
- **236** oszlop felújítása, valamint **967** névtábla cseréje,
- hanganyagok elkészítése: **1 683** hangfelvétel **7 029-szer** hangzott el a járműveken és az állomásokon.

#### 4.1.6 MOL Bubi kerékpáros közösségi közlekedési rendszer

A 2021. május 20-án újraindult MOL Bubi közbringa-szolgáltatás az első üzleti évében több mint 2 millió bérléssel jelentősen felülmúlta első generációs változatát, ami a bevételeken is látszott. 2022-ben folytatódott a pozitív trend: **egy év alatt majdnem 3 milliószor választották a szolgáltatást, az indulás óta regisztrált utazások az év végére meghaladták a 4,2 milliót**, ami az előző közbringarendszer (2014-2020) összes utazásánál is mintegy 27%-kal több.

Az egész évben mutatott magas ügyfélérdeklődés hatására a BKK a kerékpárflotta több lépcsőben történő bővítéséről döntött. Az állomány összességében több mint 30%-kal bővült az év során: a számokat tekintve **a januári 1 560 kerékpárról július–augusztusban 1 860-ra, majd októberben 2 060-ra nőtt a kerékpárok száma**. A bővítés sikere és a bérlésszámok rohamos emelkedése további flottabővítésre serkentik a Társaságot a következő évben.

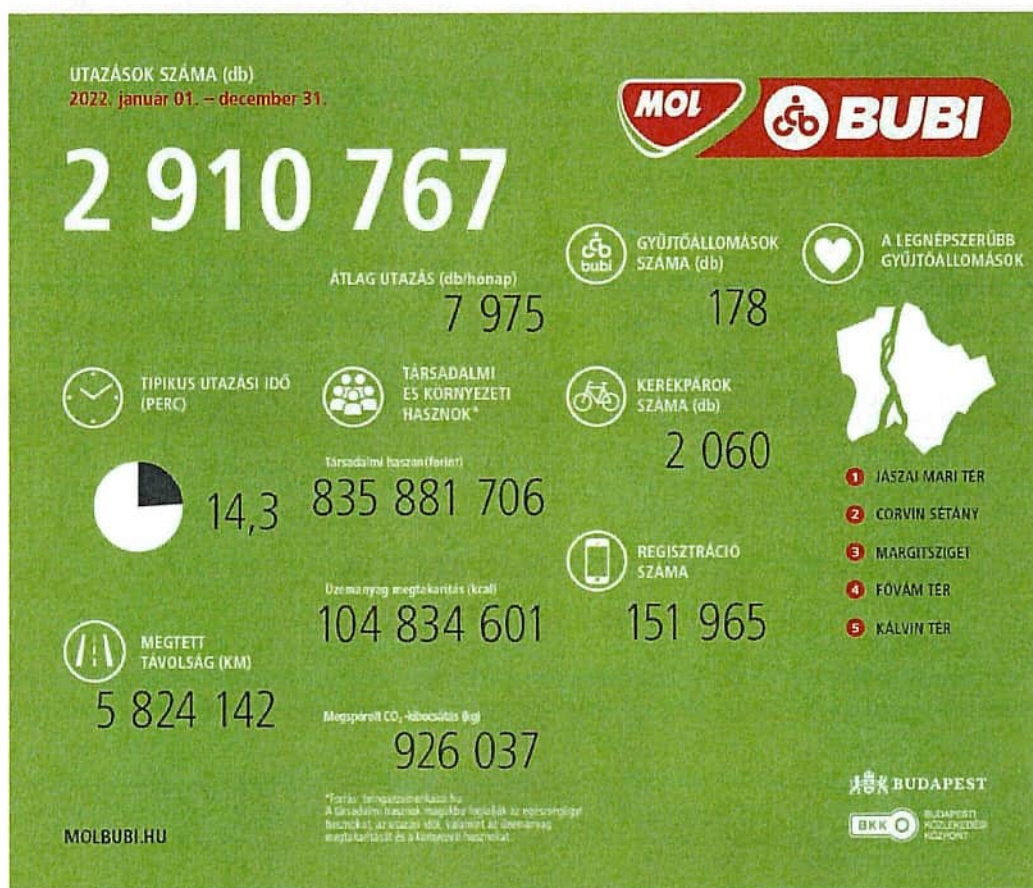
Az állomások száma szintén két ütemben – év közepén és év végén – 158-ról 178-ra bővült. A flottabővítés a következő évben előirányozza újabb állomások kialakítását is, akár a 2022-es évinél is nagyobb mértékben.

A legtöbbit értékesített termék a felhasználók között továbbra is a havibérlet: míg 2021-ben mintegy 150 ezret vásároltak az ügyfelek, 2022-ben már a dupláját, 300 ezret. Az eladott éves bérletek darabszáma másfélszer több: 2022-ben már körülbelül 4,5 ezer.

A növekvő kerékpárszámmal párhuzamosan nőnek a bevételek, de az üzemeltetési költségek is. Árbevétel tekintetében 272 millió Ft-ot realizált a társaság, amihez további 218 millió Ft realizálódott támogatásokból (196,5 millió Ft 2022. évi MOL szponzoráció) és egyéb bevételekből, éves szinten összesen 490 millió Ft bevételt generálva. A karbantartási és üzemeltetési költségek elérték a 441 millió Ft-ot. Fajlagos költségeket tekintve a meglévő állomány üzemeltetési díja körülbelül 24,6 ezer Ft/kerékpár, míg az újonnan beszerzett kerékpároké már magasabb, mintegy 32,6 ezer Ft/kerékpár (a kerékpárok beszerzési, üzemeltetési és karbantartási költségei jelentősen megnöttek az általános finanszírozási költségek növekedése, illetve a HUF gyengülése miatt az EUR-hoz és USD-hez képest való). Ez az összeg 2023-ban várhatóan tovább emelkedik, hiszen a kerékpárok havi díja inflációkövető. A magasabb bérlésszám bevételtöbblete és a beérkező támogatások kompenzálták 2022-ben a magasabb üzemeltetési díjakat.



A fenti számok táblázatban is szemléltetve:



#### 4.1.7 Közlekedési szolgáltatások megrendelői feladatai

##### 4.1.7.1 Közszolgáltatási teljesítmények

A 2022. éves közszolgáltatási tényteljesítményt (fh-km = férőhely-kilométer) a Közlekedésszervezői Éves Melléklet teljesítményterve és a felülvizsgált teljesítménymegrendelés viszonya határozza meg.

A teljesítmények alakulását befolyásolta az M3-as metró rekonstrukciója, a megvalósult villamospálya-felújítások és az azokkal összefüggő vágányzárak, valamint a 2022 nyarán kialakult – és az év végéig folyamatosan jelen levő – nagymértékű járművezető-hiány.

Ágazat	2022. éves melléklet szerinti terv	Felülvizsg. teljesítmény-megrendelés	2022. év menetrendi terv	2022. év Tény	2022. Tény / 2022. éves Melléklet szerinti terv %	2022. Tény / Felülvizsgált megrendelés %	2022. Tény / 2022. Menetrendi terv %
	ezer fh-km	ezer fh-km	ezer fh-km	ezer fh-km	%	%	%
Autóbusz	6 828 060	6 874 313	6 873 911	6 749 780	98,85%	98,19%	98,19%
Trolibusz	489 903	474 554	480 223	466 289	95,18%	98,26%	97,10%
Metró	4 093 530	3 889 358	3 908 473	3 901 799	95,32%	100,32%	99,83%
Villamos	4 528 147	4 515 364	4 507 036	4 442 575	98,11%	98,39%	98,57%
<b>Összesen</b>	<b>15 939 640</b>	<b>15 753 589</b>	<b>15 769 643</b>	<b>15 560 443</b>	<b>97,62%</b>	<b>98,77%</b>	<b>98,67%</b>
	üzemóra	üzemóra	üzemóra	üzemóra	%	%	%
Komp	4 735	4 718	4 731	4 719	99,66%	100,02%	99,75%



**A BKK megrendelt és a szolgáltatói teljesítmények ágazatonként összesen is a meghatározott teljesítményszint +/-5%-os tartományán belül alakultak, teljesítve tehát az elvárást.**

A menetrendi terv és az éves melléklet szerinti terv közötti eltérés az alábbi fő okok miatt jelentkezett:

- Az M3-as metró tervezett és megvalósított vágányzári és pótlási közlekedési rendje.
- A 100E (repülőtéri autóbusz) a tervezettnél sűrűbb közlekedése, 2022 augusztustól a szolgáltatás 0–24 órára történő bővítése.
- Nem tervezett vagy módosított vágányzár (pl. a Kiskörúton elmaradt).
- Egyes járatok rendkívüli forgalmi rendje.

A tény és a havi megrendelések közti eltéréseket jellemzően a 2022 nyarától kialakult és az év végéig folyamatosan jelen levő nagymértékű járművezető-hiány, az operatív forgalmi intézkedések és a műszaki hibák okozták.

Ágazat	2021. év	2022. év	Utaskm- változás aránya
	ezer utas-km	ezer utas-km	%
Autóbusz	1 651 368	2 202 777	33,4%
Trolibusz	112 154	149 445	33,2%
Metró	904 666	1 194 462	32,0%
Villamos	766 655	1 012 456	32,1%
<b>Összesen</b>	<b>3 434 843</b>	<b>4 559 140</b>	<b>32,7%</b>

#### 4.1.7.2 Személyszállítási közszolgáltatás minőségi kontrollja

A közösségi közlekedési szolgáltatások kontrollja helyszíni ellenőrzésekkel és az informatikai rendszerekből gyűjtött statisztikai adatok feldolgozásával történik. **A 2022-ben végzett összesen 98 600 helyszíni ellenőrzés több mint 25%-kal meghaladja a 2021-es ellenőrzéseket.** 2022 során 4 901 hiányosság került megállapításra. Az ellenőrzések az ügyfélszemponjú minőségi elvárások betartására fókuszáltak, kiemelten az utastájékoztató eszközökre, a klímaberendezések és a fűtés működésére, a járművek tisztaságára, a forgalombiztonsággal kapcsolatos előírások betartására.

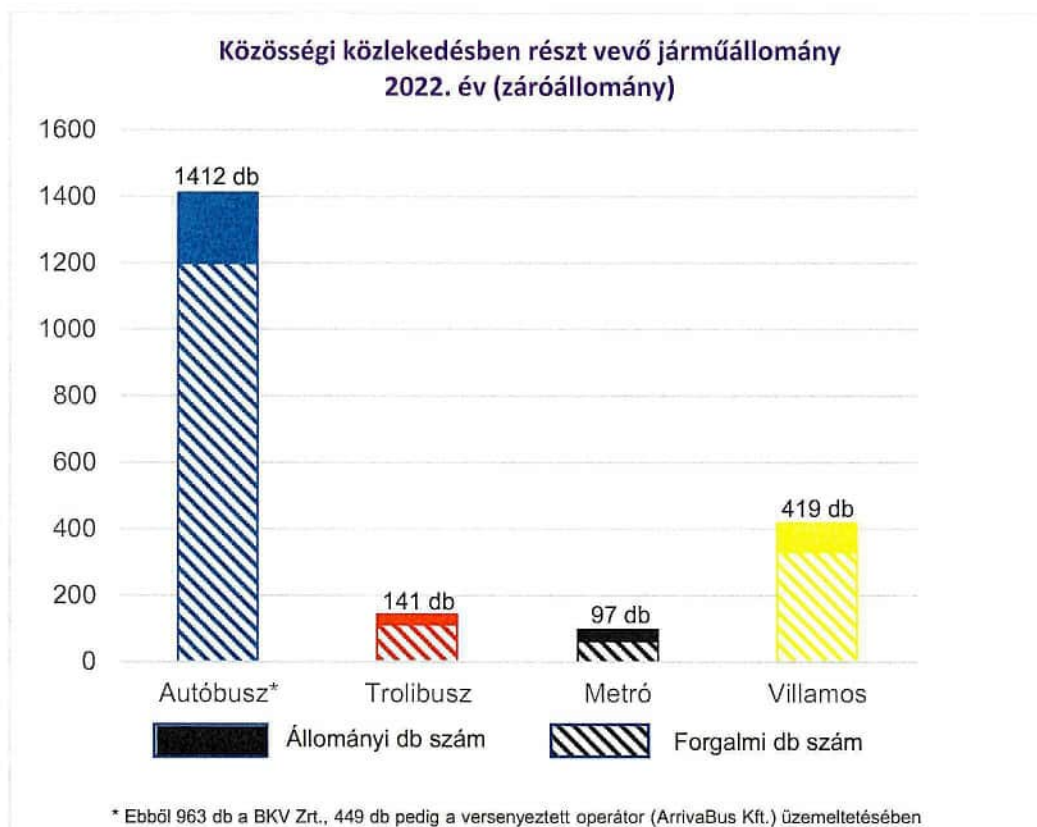
**A BKK folyamatosan ellenőrizte a személyszállítási közszolgáltatások minőségét, az operátorokkal kötött szerződésekben foglalt elvárások teljesítését; ennek következtében 183,95 millió Ft kötbért érvényesített a szolgáltatóknál.** Kötbért kiszabnia legnagyobb mértékben a menetkimaradások miatt kellett, aminek az oka a legtöbb esetben a minden szolgáltatót hasonlóan sújtó személyzethiány.

A BKV közszolgáltatásának ellenőrzése nagyrészt a statisztikai mintavételen alapuló SLA-rendszerben történt: a bonus-malus rendszer értékelése során a menetrendi pontosság és a műszaki szempontú megfelelés minden közlekedési ágazatban az elvárt szinten alakult. A gumikerekes ágazatoknál (autóbusz, trolibusz) 2022. júliustól az év végéig a folyamatos és jelentős mértékű személyzethiány okozott menetkimaradásokat. A villamos- és metróágazat esetében a korábbi évekéhez képest 2022-ben javulás figyelhető meg.

Az SLA-rendszerű ellenőrzések mellett a preventív jellegű eseti ellenőrzésekkel a BKV Zrt. szolgáltatásai kapcsán 57,331 millió Ft kötbér kiszabására került sor.

4.1.7.3 *Közösségi közlekedésben részt vevő járműállomány és a BKK-tulajdonú BKV-üzemeltetésű eszközök kezelése*

**A BKK megrendelésére a fővárosi közlekedési közszolgáltatásban részt vevő járműállomány főbb adatai (a versenyztetett szolgáltató járműállományát is tartalmazza):**



Az állományi és forgalmi kiadás arányát befolyásolja a járművek átlagéletkora és műszaki állapota.

Állományi átlagéletkor (év)*	2021. év	2022. év
Autóbusz	11,5	9,7
BKV	13,5	10,7
ArrivaBus	6,7	7,7
Trolibusz	17,0	14,0
Metró**	15,9	16,9
Villamos**	34,1	35,1

\* éves záróállományi életkorok

\*\* szerelvényekre számítva

**A budapesti közösségi közlekedés autóbusz-állománya 2022-ben teljes mértékben alacsony padlósá vált.** 2022 októbere és decembere között a BKV Zrt. flottája 135 új Mercedes-Benz Conecto Next Generation autó busszal gyarapodott (közülük 50-50 szóló és csuklós busz bérleti, 35 pedig adásvételi konstrukcióban érkezett a fővárosba). Ezzel a beszerzéssel lehetségessé vált az utolsó magas padlós Ikarus autóbuszok selejtezése is. Az új járművek forgalomba állásával párhuzamosan 152 korszerűtlen autóbuszt vontak ki az állományból.

## BKK-tulajdonú eszközök:



A BKK (jellemzően európai uniós forrásból megvalósított) beszerzéseinek eredményeként a BKK mint közlekedésszervező tulajdonában lévő járműveket a BKV Zrt. mint belső szolgáltató üzemelteti.

A trolibuszok és midibuszok, valamint a már nem garanciális CAF-villamosok terv szerinti és eseti karbantartását – az üzemeltetési szerződések alapján – egyaránt a BKV Zrt. végzi, aminek a finanszírozása a közszolgáltatási díjból történik.

A garanciális CAF-villamosok üzemeltetéséhez kapcsolódó karbantartás és a nem garanciális hibák javítási költségei a tárgyidőszakban 230,5 millió Ft-ot tettek ki, ami 17%-kal volt alacsonyabb a tervezettnél. Ez idő alatt a garanciális villamosoknál nem történt nem garanciális hibajavítás, sem baleseti káresemény utáni helyreállítás. A bázisévi költségekhez mérten 2022-ben 15%-os növekedés realizálódott, melynek oka, hogy 2021 júniusában állt forgalomba a teljes garanciális állomány (26 villamos), továbbá 2022-ben jelentősen nőtt az euró árfolyama az előző évihez képest.



BKK-tulajdonú eszközök – 2022. év		
Ágazat	Típus	Járműszám
Autóbusz	Karsan	16
Trolibusz	Škoda-Solaris	66
Villamos	CAF	73

Garanciális CAF-villamosok javítása, karbantartása (millió Ft)	2021. év	2022. év	Eltérés	
			2022-2021	2022/2021 %
Év végi záróállomány (db)	26	26	0	0,0%
Garanciális villamosok javítása, karbantartása	200	231	31	15,1%

### 4.1.8 Agglomerációs közlekedés

Budapest és agglomerációja integrált közlekedése javítható a szolgáltatói és megrendelői együttműködések erősítésével, ezért a BKK 2022-ben is folyamatosan egyeztetett a fővárosi közösségi közlekedésben részt vevő szolgáltatókkal és intézményekkel (MÁV-START, MÁV-HÉV, VOLÁNBUSZ, ÉKM, KTI). A közlekedésért felelős tárca 2021 óta működtetett agglomerációs munkacsoportjában az ÉKM, a KTI, a BKK és a helyközi szolgáltatók részvételével zajlottak az egyeztetések. A BKK a munkacsoportban a havi rendszerességű együttműködés során a budapesti közlekedésszervezői szempontokat képviseli.

A közlekedésért felelős minisztérium (jelenleg ÉKM) és a Budapesti Főpolgármesteri Hivatal a 2021–2022-re meghosszabbított agglomerációs megállapodások alapján 2022-ben is folyamatosan biztosította az agglomerációs személyszállítási közszolgáltatást érintő közlekedésszervezői feladatokat, illetve a technológiai szolgáltatásokat. A technológiai szolgáltatások a következő feladatokra terjednek ki: bevételbeszedés és -átadás, jegyellenőrzés, követeléskezelés, utastájékoztató, ügyfélszolgálat, zavarelhárítás, az operatív pótlásszolgáltatás ellenőrzése. Az elővárosi autóbuszos és vasúti szolgáltatás minőség-ellenőrzésének eredményeként a Társaság havonta küldte a jelentéseket a KTI, mint ÉKM-megbízott részére a VOLÁNBUSZ elővárosi és a MÁV-HÉV szolgáltatásainak teljesítéséről.

**A 2022 végéig meghosszabbított agglomerációs megállapodásokban a felek a finanszírozást – új elemként – tényleges elszámolásalapúvá tették.** Ezzel év közben mind a Volánbusz Zrt. (180 millió Ft/hó), mind a MÁV-HÉV Zrt. (368,3 millió Ft/hó) részére folyósított havi költségtérítési hozzájárulást előlegként vették figyelembe a tárgyévet követő évi elszámolás során. A 2022. november 14-én aláírt 2021. évi Elszámolási megállapodásban rögzített tényleges elszámolás alapján a szolgáltatók összesen további 740 millió Ft költségtérítési hozzájárulást kaptak (ezen belül a VOLÁNBUSZ Zrt.-nél 636,24 millió Ft túlfizetés keletkezett, míg a MÁV-HÉV Zrt. felé 1 376,24 millió Ft többletfizetési kötelezettség keletkezett).

Az 514/2022. (XII. 20.) számú és az 515/2022. (XII. 20.) számú főpolgármesteri határozattal a főváros vezetése jóváhagyta a 2022. év végén lejárt agglomerációs megállapodások egy évvel (2023. december 31-éig) történő meghosszabbítására irányuló szerződésmódosításokat, amelyeket 2023. február 16-án írtak alá.

#### 4.1.9 Indikátorok értékelése

##### 4.1.9.1 *A közösségi közlekedés járművei által okozott maximális környezetszennyezés, a kibocsátott káros anyagok mennyiségéből képzett mutatószám*

A közszolgáltatásban részt vevő autóbuszok kibocsátott károsanyag-mennyiségét tonna/1 millió km mértékegységben határozták meg. A vizsgált kibocsátások: CO<sub>2</sub>, CO, NMHC, NOX, pm.

A kibocsátási értékek meghatározása a járművek (autóbuszok) fogyasztása, az európai emissziós norma előírásai, valamint a járműtípus futásteljesítményei alapján, rögzített módszertan szerint történik.

A 2021. évi tény fajlagos értékekhez képest a CO, NMHC, NOX, pm kibocsátás a kisebb tény forgalmi teljesítmény és a 2022. utolsó negyedévben forgalomba állt 135 alacsony károsanyag-kibocsátású EURO 6-os autóbuszok beállása következtében csökkent. A CO<sub>2</sub> kibocsátás – tekintettel arra, hogy a mutató értékét kizárólag az összfogyasztás befolyásolja – kismértékben növekedett, figyelembe véve, hogy az autóbuszágazati teljesítmény eltolódott a fajlagosan magasabb fogyasztású csuklós járművek irányába.

**Károsanyag-kibocsátás fajlagos értékei (BKK összesen) 2022. évben**

Károsanyag	2021. évi tény fajlagos kibocsátás	Éves Melléklet szerinti terv fajlagos kibocsátás	2022. évi tény fajlagos kibocsátás	2022. évi tény / Éves Melléklet szerinti terv
	t/millió km	t/millió km	t/millió km	
szén-dioxid (CO <sub>2</sub> )	759,18	759,18	764,56	100,71%
szén-monoxid (CO)	5,28	5,28	5,19	98,30%
nem-metán szénhidrogének (NMHC)	1,01	1,01	0,97	96,04%
nitrogén-oxidok (NO <sub>x</sub> )	6,48	6,48	6,18	95,37%
szilárd részecske (pm)	0,15	0,15	0,13	86,67%

**Károsanyag-kibocsátás fajlagos értékei (BKK-autóbusz) 2022. évben**

Káros anyag	2021. évi tény fajlagos kibocsátás	Éves Melléklet szerinti terv fajlagos kibocsátás	2022. éves tény fajlagos kibocsátás	2022. éves tény / Éves Melléklet szerinti terv
	t/millió km	t/millió km	t/millió km	
szén-dioxid (CO <sub>2</sub> )	1 321,5	1 321,5	1 326,02	100,34%
szén-monoxid (CO)	9,18	9,18	9,00	98,04%
nem-metán szénhidrogének (NMHC)	1,76	1,76	1,69	96,02%
nitrogén-oxidok (NO <sub>x</sub> )	11,28	11,28	10,72	95,04%
szilárd részecske (pm)	0,25	0,25	0,23	92,00%

4.1.9.2 A teljes személyszállítási férőhely-kilométeren belül a kötőtpályás közlekedés aránya

Az indikátor értékelése évente, a tényteljesítmények (fh-km) kötőtpályás közlekedési arányszámának és az Éves Melléklet szerinti tervteljesítmények (fh-km) kötőtpályás közlekedési arányszámának összevetésével történik.

**Kötőtpályás ágazatok teljesítményének aránya 2022. évben**

Ágazat	Célérték	Tény
Kötőtpályás ágazat aránya	57,2%	56,6%

A kötőtpályás ágazatok tényteljesítményének aránya csökkent a meghatározott célértékhez képest, melynek oka az M3-as rekonstrukció alatt a vágányzári és a pótlási forgalmi rendek tervezettől eltérő bevezetése. Ennek hatására az autóbusz-megrendelés emelkedett, a metrómegrendelés csökkent a tervezetthez képest.

#### 4.1.9.3 A közösségi közlekedés baleseti és biztonsági statisztikai adataiból képzett értékek

A baleseti és biztonsági index (mérőszám, indikátor) a megrendelt közszolgáltatás ellátása közben (a garázs- és az átszerelőmeneteket is magába foglalóan) a járművekkel történt balesetek súlyozott, ágazonkénti fajlagos értékének 1 millió km futásteljesítményre vetített mutatószáma (db/millió vonat-km).

Az indikátor meghatározásában a következő „baleseti kategóriák” eltérő súlyozással szerepelnek:

- idegen hibás baleset (súlyérték: 0,2),
- saját hibás anyagi káros baleset (súlyérték: 3),
- saját hibás személyi sérüléssel baleset (súlyérték: 5),
- saját hibás halálos kimenetelű baleset (súlyérték: 10).

#### Baleseti index alakulása

Időszak	Tény idegen hibás baleset összesen db	Tény saját hibás baleset db				Baleseti index célérték %	Baleseti index tény %
		Anyagi káros	Személyi sérüléssel	Halálos kimenetelű	Összesen		
2021. év	1 487	546	29	0	575	27,30	25,44
2022. év	2 134	765	50	0	815	25,40	26,34

A mutatószám a meghatározott célértéknél kedvezőtlenebbül alakult, melynek elsődleges oka, hogy a tervezett értéket a koronavírus-járvány miatt kialakult veszélyhelyzet közlekedésre gyakorolt hatásait tartalmazó 2021. évi tényadat alapján határozta meg a Társaság. A veszélyhelyzet idején ugyanis jelentősen csökkent a személygépjármű-forgalom, ami kedvezően hatott a baleseti mutatóra. A koronavírus-járvány előtti évben, 2019-ben a tényadat jelentősen magasabb, 36% volt.

#### 4.1.9.4 Az akadálymentesen hozzáférhető szolgáltatások arányát mutató index

Az akadálymentes szolgáltatás térbeli, illetve időbeli lefedettségéből képzett mutatószám nem más, mint a teljesült (statisztikai férőhely-kilométer) alacsony padlós szolgáltatás aránya az összes szolgáltatáshoz képest, százalékban kifejezve.

#### Akadálymentes szolgáltatás aránya 2022. évben

Ágazat	Tény összesen	Tény akadálymentes	Akadálymentes/ összes	Akadálymentes/ összes
	ezer vonali fh-km	ezer vonali fh-km	cél	tény
Autóbusz	6 749 780	6 660 660	98,1%	98,7%
Trolibusz	466 289	372 959	79,6%	80,0%
Metró	3 901 799	802 511	20,4%	20,6%
Villamos	4 442 575	2 028 617	43,9%	45,7%



**Valamennyi ágazatnál elmondható, hogy a tényleges akadálymentes szolgáltatás meghaladta az éves célértéket, azaz a mutatószám tényértékei kedvezően alakultak,** ami alapvetően az akadálymentes járművek terven felüli futásteljesítményéből adódik. A tényértékekre továbbá hatással voltak a gumikerekes ágazatok esetében a tervezettnél kismértékben korábban megvalósult járműbeszerzések, a villamos és metró esetén a vágányzárak tervezettől eltérő megvalósulása.

#### 4.1.9.5 Utaselégedettség

Az indikátor célja megismerni és értékelni a közösségi közlekedés 8 attitűdjét befolyásoló szempont minőségét (ár, gyorsaság, elérhetőség, biztonság, megbízhatóság, komfort, tájékoztatás, szolgáltatói magatartás).

Az indikátor értékelése menetrendi évre történik, és egy független piackutató közvélemény-kutatásán alapul. Budapest és közigazgatási határától 30 km-re elterülő agglomeráció lakóhely szerinti reprezentatív felmérése 2022. decemberben zajlott.

Az indikátor 2022. évi célértéke 83,8% volt. A felmérés alapján a tény indexértéke a tervnél kedvezőtlenebbül alakult, 71,1% lett.

Az alacsonyabb eredmény több tényező együttes fennállására vezethető vissza. Először is az általános elégedettségi szint jelentősen romlott, köszönhetően a makrogazdasági tényezőknek (háború, inflációs várakozások stb.). Emiatt 2022-ben a kutató több 3-as eredményt (inkább elégedett) vett fel egy 1–4-es skálán, mint a korábbiakban. Másodsorban a módszertan szerint az 1–4-es skálán a 3-as és a 4-es érték eltérő súlyozással szerepel, így **bár a közösségi közlekedéssel elégedettek nominális aránya (3-as és 4-es érték) 88% volt, a származtatott indikátor csupán 71,1%-os értéket mutat a 3-as értékek alacsonyabb súlyozási száma miatt.**

A vizsgált 8 szempont mindegyikénél csökkenés volt tapasztalható az index alapján, azonban a két legnagyobb visszaesés az ár (81-ről 61,5-re), valamint a komfort (80-ról 67-re) esetében volt tapasztalható, amely értékek érdemben húzták lefelé az indikátor összértékét. Előbbi esetében az év végén tapasztalható egzisztenciális kihívások (rekordmértékű élelmiszerár-infláció, rezsiárak növekedése) befolyásolták kedvezőtlenül az árral kapcsolatos elégedettség mértékét, utóbbi esetében pedig a pandémia utáni utasforgalom visszatérése kapcsán ítélték meg a válaszadók úgy, hogy az elmúlt két évben megszokott, utazás során rendelkezésükre álló egyéni térigényük csökkent. Emiatt vélték a BKK járatait zsúfoltabbnak a pre Covid-időszak hasonló zsúfoltsági adataihoz képest.

#### 4.1.9.6 A közösségi közlekedési szolgáltatást jogosulatlanul igénybe vevők statisztikai aránya

A közösségi közlekedést jogosulatlanul igénybe vevők arányát bemutató index a helyszíni ellenőrzésen alapuló módszertan szerint végzett mérés adatait figyelembe véve került értékelésre.

A jogosulatlanul utazók számának meghatározása forgalmi adatfelvétellel történik az alább módszertan szerint:

- a jegyellenőrzés a jármű összes utasa jogosultságának ellenőrzésével történik, a megfelelő számú ellenőr mellett 1 fő, adatfelvételi folyamatot felügyelő személy közreműködésével,
- az ellenőröket közterület-felügyelők is kísérik a hatékonyság elősegítése érdekében,
- az ellenőröket csak erre figyelő, utasszámlálást végző személyek is kísérik az utasszám feljegyzése érdekében,
- az egyes mérések reprezentatív mintanagyságot érnek el, és mind ágazatilag, mind területileg jól leképezik a tényleges forgalmi arányokat.

A jogosulatlanul utazók számát a mérések eredménye alapján kell arányosítani az ellenőrzött személyek számához viszonyítva. Jogosulatlanul utazó személynek kell tekinteni minden olyan utast, aki ellen pótdíjfolyamati eljárás indult, helyszíni pótdíjat fizetett, vagy bármilyen módon a jegyellenőrzésnek nem volt hajlandó magát alávetni.

A megfelelés értékeltése a kitűzésre kerülő célértékek és a tárgyidőszaki felmérés eredményeinek összevetésével történik.

#### Jogosulatlanul utazók statisztikai aránya 2022. évben

Jogosulatlan igénybe vevők aránya	2021. év Tény	2022. év Cél	2022. év Tény	Eltérés	
				2022–2021	2022. évi céltől
Autóbusz	8,60%	8,40%	8,30%	-0,30%	-0,10%
Trolibusz	9,30%	9,00%	8,70%	-0,60%	-0,30%
Metró	3,40%	3,20%	3,00%	-0,40%	-0,20%
Villamos	9,80%	9,30%	8,90%	-0,90%	-0,40%

2022-ben tovább csökkent a jogosulatlanul utazók aránya, melyre hatással volt a BudapestGO egyre nagyobb elterjedése, valamint az ellenőrzési-, valamint követeléskezelési tevékenység hatékonyságának javulása.

#### 4.1.9.7 Főváros területén a közösségi közlekedés (mint motorizált közlekedési mód) összes közlekedési módon belül mért részaránya (modal split)

A modal split a közösségi közlekedést használók és az egyéni közlekedést (motorizált, illetve nem motorizált) használók részaránya.

A BKK csak minden második évben méri a modal splitet (a páros években nem), ezért **2022-ben nem történt modal split kutatás.**

## 4.2 Stratégiai közútkezelői feladatok

A Fővárosi Közgyűlés döntött a közútkezelői és közlekedéshez kapcsolódó közszolgáltatási feladatmegosztás átszervezéséről, mely alapján a BKK, mint Stratégiai Központ a felelős a Budapest Fővárosi Önkormányzat és a BKK közötti Feladat-ellátásról és Közszolgáltatásról szóló Keretmegállapodás 15.1. pontjában meghatározott stratégiai közútkezelői feladatok ellátásáért.

A fővárosi helyi közutak kezelésének és üzemeltetésének szakmai szabályairól, továbbá az útépitések, a közterületet érintő közmű-, vasút- és egyéb építések és az útburkolatbontások szabályozásáról szóló 34/2008. (VII. 15.) Főv. Kgy. rendelet 3. § (6) bekezdése, valamint Fővárosi Önkormányzat és BKK Zrt. közötti Keretmegállapodás 15.1. és 15.2. pontja értelmében a fővárosi közútkezelői feladatokat érintő megrendelői funkciójának szakmai támogatása érdekében az Önkormányzat meghatározta a BKK által ellátandó feladatokat.

A Fővárosi Közgyűlés döntése értelmében a BKK, mint Stratégiai Központ és a Budapest Közút Zrt., mint operatív közútkezelői feladatok ellátását végző társaság, tevékenységeinek ellátása során kötelesek egymással együttműködni.

### 4.2.1 Budapest Közút Zrt.

A Budapest Közút Zrt., a BKK Zrt. 100%-os leányvállalataként látja el a Fővárosi Önkormányzat



tulajdonában lévő utak, hidak, műtárgyak, egész Budapesten a forgalomtechnikai létesítmények, valamint a nem fővárosi tulajdonú, de a közösségi közlekedés által igénybe vett utak üzemeltetési és fenntartási feladatait. Elvégzi a kezelt- és üzemeltetett úthálózaton az úthibából keletkezett, káreseményekkel kapcsolatos kárügyintézés, valamint az alábbi kiemelt feladatokat:

- Az M4 metróvonallal kapcsolatos garanciális időszakban a műszaki ellenőri és az egyéb mérnöki feladatok ellátása.
- A Főváros Önkormányzati tulajdonában lévő közterületi várakozóhelyek és 17 db P+R parkolók (közel 300 férőhellyel), továbbá a Margitsziget északi fizető parkoló és a Rákóczi téri mélygarázs üzemeltetése.
- A fővárosi teherforgalmi behajtási rendszer üzemeltetése, mely a hozzájárulásokkal kapcsolatos adminisztrációs teendőket, a korlátozott forgalmú övezet jelzőtáblarendszerének üzemeltetését, valamint a teherforgalmi behajtási rendszer folyamatos fejlesztését jelenti.
- Taxiállomás-üzemeltetéssel kapcsolatos feladatok: a taxiállomások létesítésével, üzemeltetésével, ellenőrzésével és a taxi vállalkozásokkal kapcsolatos közszolgáltatási szerződéskötés, a taxi járművek megfelelőségének vizsgálata és a Főváros Önkormányzat nevében és javára történő taxiállomás-üzemeltetési szolgáltatási díjak beszedése.

A Budapest Közút Zrt. tevékenységét a 2022. év során a Fővárossal megkötött 2022. évi Éves Szerződés alapján végezte. A Társaság finanszírozása a Fővárosi Önkormányzattal történő közvetlen elszámolás útján, likviditás alapon történik.

### 4.2.2 Budapesti Mobilitási Terv (BMT)

A BMT-felülvizsgálat tervezési feladatainak folytatása és elvégzése 2022-ben nagyrészt megtörtént, de az állami intézményi rendszer többszöri változása miatt lelassult a beruházási program egyeztetése.

A BMT aktualizált célrendszerének és intézkedéseinek szakértői változata, valamint a Stratégiai Környezeti Vizsgálat egyeztetési anyaga elkészült, és elkezdődött a részletes egyeztetése civil szervezetekkel, valamint a széles körű társadalmi egyeztetés előkészítése. A civil egyeztetés során 2022-ben több mint 100 hozzászólás, javaslat és észrevétel került feldolgozásra.

A projektek négy beavatkozási terület (javuló hálózati kapcsolatok, vonzó járművek, ügyfélművelő szolgáltatások és a hatékony intézményrendszer) mentén történő értékelése alapján elkészült a beruházási programjavaslat első változata, amelyet a Balázs Mór Bizottság az év végén jóváhagyott.

A BKK weboldalára elkészült a BMT magyar nyelvű tájékoztató honlapja, amely tartalmazza az elfogadott mobilitási terveket, valamint a felülvizsgált BMT legfrissebb nyilvános változatát: <https://bkk.hu/fejlesztések/budapesti-mobilitasi-terv/>

#### 4.2.3 Közútközlekedés-ágazati koncepció

##### Közlekedésbiztonsági stratégia és közúthálózati terv

2022. év során véglegesítésre került a közlekedésbiztonsági stratégia (KBS) dokumentuma. Általános közlekedésbiztonsági intézkedéseit az Európai Unió Vision Zero törekvésével, valamint a Budapesti Mobilitási Terv céljaival összhangban fogalmazta meg a Társaság. A KSB fő célkitűzése a közlekedésbiztonságról szóló egységes gondolkodás és egyetértés kialakítása, a városszerte létesítendő infrastruktúra-elemek közlekedésbiztonság-szempontrú standardizálása, valamint ezeken keresztül a szakmai és a civil szervezetek együttműködésének fokozása.

A BKK a stratégia és a kapcsolódó közúthálózati terv szakmai tartalmát a Fővárosi Anketon terjesztette elő, ezt követően 2022 őszén egyeztetette és véleményeztette a kerületi önkormányzatokkal.

Az általános elvek és a budapesti közúthálózat mellett az adott kerületre vonatkozó és 2030-ig megvalósítható konkrét elképzeléseket a kerületek képviselői pozitívan fogadták. Véleményüket a szakmai szervezetek hozzászólásaival és a társadalmisítás eredményeivel együtt 2023-ban vezetik át. A Főváros vezetése részéről testületi jóváhagyás ezt követően lehetséges.

##### Járműstratégia

**2022 folyamán elkészült a BKK járműstratégiája, amely rögzíti a budapesti közösségi közlekedés rövid, közép- és hosszú távú járműigényét 2040-ig a különböző pénzügyi lehetőségek és szolgáltatási szintek mellett.** A stratégiaalkotás során készült egy részletes, dinamikus modell is, amely szerkeszthető paraméterek alapján előrejelzést ad az egyes jövőbeli fejlesztések és beavatkozások járműigény hatására. A BKK a jelenlegi legjobb tudása szerinti feltételekkel összhangban álló, előre jelzett járműigény alapján meghatározta a javasolt beszerzési ütemeket és forrásigényeket, majd középtávú cselekvési terv készült, melyet a BKK Igazgatósága 2022. októberben elfogadott.

##### Közösségi közlekedési hálózati stratégia

A Társaság 2022-ben elkezdte a budapesti közösségi közlekedés hálózati stratégiájának elkészítését. Helyzetértékelő elemzések készültek a jelenlegi kiszolgálás területi sajátosságainak felmérése céljából. **A szolgáltatástervezési alapelvek áttekintése, valamint a szolgáltatás-frissítési javaslatok megfogalmazása mellett elkezdődött a rövid, közép- és hosszú távú hálózatfejlesztési lehetőségek feltérképezése,** valamint azok várható közlekedési hatásának és pénzügyi forrásigényének bemutatása. A munka 2023-ban a feltárt hálózatfejlesztési lehetőségek részletes hatáselemzésével és a stratégia társadalmi egyeztetésével folytatódik.

##### Aktív és mikromobilitási stratégia, valamint Budapest kerékpárforgalmi főhálózati terve

**2022 folyamán folytatódott az aktív és mikromobilitási stratégia fejlesztése, amely összefoglalja a BKK szakmai álláspontját, véleményét; tartalmazza a legfontosabb javaslatokat a budapesti aktív és mikromobilitás helyzetéről, jövőjéről és a lehetséges intézkedési területekről,** ezen belül az ágazati hálózati tervekről. Az elkészült stratégiának elkezdődött a széles körű társadalmi egyeztetése, melynek visszajelzései beépültek a stratégiai anyagba. 2023-ban várható az aktív és mikromobilitási stratégia és cselekvési terv közgyűlési elfogadása.

2022-ben a BKK a Fővárosi Önkormányzat megbízásából uniós finanszírozással elkészítette Budapest kerékpárforgalmi főhálózati tervét (KFHT). A BMT célkitűzéseivel összhangban ez egy térinformatikai alapú dokumentum a főváros egészéről, mely folyamatosan naprakészen tartva munkaeszközként is szolgál. A KFHT alkalmas és szükséges a közeljövőben induló projektek előkészítéséhez, az operatív programok forrásainak megpályázásához. A terv bemutatja a kerékpár-közlekedési főhálózathelyzetét, kerékpáros-forgalmát, kerékpározhatóságát, a kerékpáros-közlekedést akadályozó tényezőket, a különböző hálózati elemeken javasolt beavatkozásokat. Ezek alapján indítványozza a 2021–2027-es programidőszak alatt megvalósítandó fejlesztéseket annak érdekében, hogy a kerékpáros-közlekedés aránya növekedjen – vagyis a BMT célkiűzésének megfelelően lényegesen többen válasszák mindennapi közlekedésükhöz a kerékpárt.

A dokumentum az ITM kerékpárosterv zsűrijének egyetértő nyilatkozatát is tartalmazza. A Főváros vezető testülete várhatóan 2023-ban, a dokumentum társadalmasítását követően hagyja jóvá.

### **A közterületi várakozás integrált rendszerével, a korlátozott forgalmi övezetekkel, valamint a behajtási rendszerek kidolgozásával és továbbfejlesztésével kapcsolatos koncepcionális feladatok.**

#### **• Megosztott mobilitás fejlesztése:**

- A 2022 elejére elkészült mikromobilitási tervezési útmutató – figyelembe véve az induló BudapestGO arculatát – a Fővárosi Önkormányzattal, az érintett kerületek önkormányzatával és a megosztott mobilitási szolgáltatókkal egyeztetve 2022. március 11-én véglegesítésre került. A BKK honlapján tájékoztató aloldal készült a mikromobilitási pontok létesítésének támogatásáról és azok térképi ábrázolásáról. A BKK közreműködésével 2022 júliusától a Fővárosi Önkormányzat a közterület-használati rendelet módosításával szabályozza a megosztott mikromobilitási eszközök közterületi elhelyezését és tárolását.
- A mikromobilitási hálózat fejlesztése és kivitelezése: 2022-ben a BKK és az érintett önkormányzatok közreműködésével 958 mikromobilitási pont hálózati terve készült el, melyek közül 607-et adtak át (ebből 281-et fővárosi területen) 2022. 12. 31-ig. A BKK szakmai támogatásával a Budapest Közút tervezése alapján és kivitelezésével valósultak meg a fővárosi területen létesített mikromobilitási pontok (Mobi-pontok). Az érdeklődő kerületekkel folyamatos az együttműködés a Mobi-pontok hálózati szintű terveinek elkészítése érdekében.

#### **• Parkolásfejlesztési koncepció:**

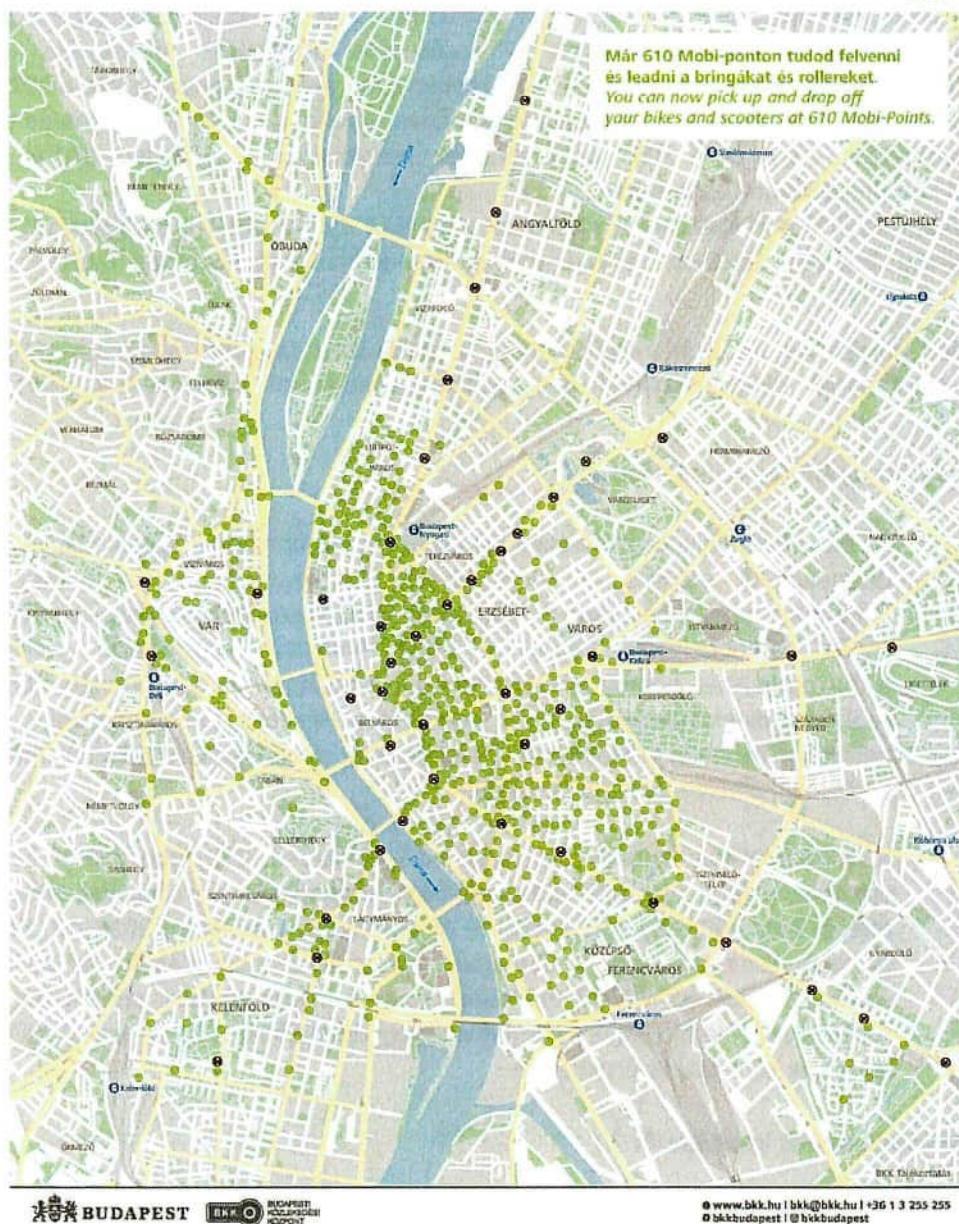
A Fővárosi Önkormányzat megbízásából 2021-ben kidolgozott budapesti parkolásfejlesztési javaslatok és a kerületi önkormányzatok igényeit figyelembe véve a fizetős parkolási zónák módosításával megújult a főváros parkolási szabályozása. Legfőbb eredménye az új zónarendszer kialakítása (27 parkolási zónából 4 lett), átláthatóbb tájékoztató táblákat felhasználva.

#### **• Kizárólagos lakossági parkolóhelyek:**

2021. február 3-án a Fővárosi Kabinet döntött a parkolási problémák javítását célzó megoldásokról, köztük a kizárólagos lakossági parkolóhelyek (KLP) kialakításáról. A döntés legfőbb célja, hogy a helyi lakosok számára biztosítsa az egyéni gépjárműparkolás lehetőségét. 2022-ben a BKK a Budapest Közút együttműködésével kidolgozta a KLP létesítésére vonatkozó tervezési útmutatót, amely alapján elkezdődtek a kerületi kivitelezési pilotprogramok az V., a VI., a VII. és a XIII. kerületben. Az érdeklődő kerületekkel folyamatos az együttműködés további KLP kialakítása érdekében.

## A MÁR ELKÉSZÜLT MOBI-PONTOK OPEN MOBI-POINTS

2022/11



### 4.2.4 Szakmai támogatói feladatok

A Budapesti Mobilitási Terv frissítése során a Társaság Beruházási Igazgatósága összegyűjtötte a BKK infrastrukturális és járműfejlesztési projektjeit, elkészítette azok adatlapjait. A BFFH-val és a Budapest Közúttal szoros együttműködésben folyamatosan frissül az út- és a műtárgyfelújítási prioritási lista.

#### Budapest Közút szakmai tevékenységének ellenőrzése

2022. 04. 12-én a Budapest Közút szakmai véleményezésre elküldte a 2021. évi működési jelentését a BKK részére. Feladatának eleget téve a BKK 2022. 05. 12-én továbbküldte a Fővárosi Önkormányzatnak a Budapest Közút 2021. éves jelentését a mellékletekkel és a dokumentumokkal és a BKK műszaki-gazdasági szakmai véleményével együtt.

## Kiemelt fővárosi projektek támogatása

A BKK a Fővárosi Önkormányzat kiemelt projektjeinek szakmai támogatójaként részt vett a rakpart 2023 nyári időszakára tervezett ideiglenes megnyitásának előkészítésében, illetve az M3-as metrópótló buszok buszsávjai rövid távú hasznosításának kidolgozásában. A 2022-ben elfogadott közösségi költségvetési ötletek, valamint az elkészült és már jóváhagyott kerékpárforgalmi főhálózati terv alapján projektjavaslatokat készített elő (Szent István körüli kerékpáros-infrastruktúra kiépítése, kerékpárutak és kerékpársávok biztonságának növelése).

## Tervvéleményezések

**A BKK 2022-ben is számos állami, fővárosi és magánbefektetői beruházás közötti, közterület-rendezési és forgalomtechnikai tervét véleményezte**, több budapesti kerület és agglomerációs település közlekedésszabályozási tervéhez készített közlekedésszakmai véleményt. Ezek közül kiemelve a legfontosabbakat:

### BKK kezelésében lévő fejlesztések:

- Mester utca felújítási terve
- Pesti alsó rakpart, Belgrád rakpart közterület-felújítási terve
- Üllői út XVIII. kerületi szakasz felújításának terve
- 56/61-es villamosperonok akadálymentesítési terve
- Somogyi Béla utca felújításának terve
- EuroVelo Dél-Buda terve
- Duna-Buda terve

### Külső szereplők fejlesztései:

- H6–H7 HÉV Kálvin téri meghosszabbítása (Közvágóhíd–Kálvin téri szakasz)
- H6 HÉV felújítása (Beöthy utca–Pesterzsébet, Pesterzsébet–Millenniumtelep)
- H5 HÉV felújítása (Batthyány tér–Békásmegyér)
- M2-es metró összekötése a H8–H9 HÉV-vel
- 71-es vasútvonal felújítása (Rákospalota–Újpest, városhatár)
- 142-es vasútvonal felújítása (Kőbánya-Kispest–városhatár)
- Budai fonódó villamos II. ütem
- Szegedi úti felüljáró és a kapcsolódó úthálózat közlekedésfejlesztési terve
- Kelenföld, intermodális csomópont
- Déli körvasút környezetrendezési terve
- Budakeszi úti buszsáv
- Soroksár, Vecsési út meghosszabbítása
- Soroksár, 150-es vasútvonal alatti közúti aluljáró és kapcsolódó úthálózat
- Soroksár, Haraszti út–M0-s kapcsolat kiépítése
- Bosnyák tér, Zugló városközpont közlekedésfejlesztési terve
- Lake11 lakópark közlekedésfejlesztési terve
- Tétényi úti kerékpársávok

- Rákóczi híd, budai hídfő: iroda- és parkolóház közlekedésfejlesztési terve
- SidiCity lakópark közlekedésfejlesztési terve
- Liszt Ferenc Budapest Nemzetközi Repülőtér, T1 terminál fejlesztése, közlekedési munkarész
- BudaPart, Budafoki út fejlesztésének terve
- Andrásy út fejlesztési tanulmányterve
- Közlekedési Múzeum közúti kapcsolatainak terve
- Csepeli közpark terve
- Városliget közlekedésfejlesztési tervei
- Kerületi szabályozási tervek (I., IV., VI., VIII., X., XI., XII., XIII., XIV., XVI., XVII., XVIII., XX., XXIII.)
- Agglomerációs települések szabályozási tervei (Érd, Diósd, Csömör, Pécel, Dunaharaszti)

#### 4.3 A személytaxi-szolgáltatás, a személytaxi-szolgáltatást közvetítő és szervező szolgáltatók, valamint a taxiállomások használatának ellenőrzésével kapcsolatos feladatok

2022. I. negyedévében a Fővárosi Önkormányzat és a taxis érdekképviseletek közötti – a BKK által szervezett – folyamatos egyeztetések eredményeként Budapest Főváros Közgyűlése a 11/2022. (IV. 26.) önkormányzati rendeletével, más budapesti taxiszolgáltatásra vonatkozó szabályok módosítása mellett, megemelte a budapesti személytaxi-szolgáltatás tarifáját is. 2022. május 9. napjától 2023. március 5. napjáig az egységdíjak az alábbiak voltak: alapdíj: 1 000,- Ft, távolsággal arányos egységdíj: 400,- Ft /km, idővel arányos egységdíj: 100,- Ft/perc.

A személyszállítási szolgáltatásokról szóló 2012. évi XLI. törvény 12. §, a személygépkocsival díj ellenében végzett közúti személyszállításról szóló 176/2015. (VII. 7.) Korm. rendelet, valamint a személytaxival végzett személyszállítási szolgáltatás és a személytaxi-szolgáltatást közvetítő és szervező szolgáltató működtetésének feltételeiről, a taxiállomások létesítésének és igénybevételének rendjéről, illetve a személytaxi-szolgáltatás hatósági áráról szóló 31/2013. (IV. 18.) Főv. Kgy. rendelet alapján a BKK ellátja a taxiszolgáltatáshoz kapcsolódó hatályos feladatellátási és közszolgáltatási keretszerződés IV. része által előírt feladatokat.

A szoros együttműködés eredményeként a BKK taxiszolgáltatás-felügyeleti ellenőrei rendszeresen ellenőriznek együtt a hatóságok munkatársaival, és a hatóságok is igénylik az általuk szervezett ellenőrzésekben a BKK közreműködését. A hatóságok érdemben feldolgozzák a BKK ellenőrzési dokumentációját, annak alapján eljárásokat is indítanak. (A főbb mutatókat az alábbi táblázat szemlélteti)

Főbb mutatók	2021. év	2022. év
Ellenőrzések száma	2 680	2 923
<i>ebből: a taxiállomások használatának ellenőrzése</i>	<i>2 107</i>	<i>1 913</i>
Jogsértést megállapító jegyzőkönyvek száma	1 338	1 885
BKK intézkedési indítványainak száma	1 308	2 336
Átlagos taxidarabszám	4 979	5 207
Év eleji futó taxidarabszám	5 030	4 928
Év végi futó taxidarabszám	4 928	5 486



### 4.3.1 Taxitársaságok minősítése

2022 végére az alább megnevezett 11 személytaxi-szolgáltatást közvetítő és szervező szolgáltató (taxitársaság vagy önálló diszpécser szolgáltató) rendelkezik a személyszállítási szolgáltatásokról szóló törvény, illetve a taxirendelet vonatkozó előírása szerinti előzetes igazolással:

Főtaxi, Budapest Taxi, Bolt, City Taxi, 6X6 Taxi, Elit Taxi, Taxi 4, Taxim, GOTAXI, Best Taxi és Tele 5 Taxi.

A Budapest Taxi jogilag létezik, de önálló diszpécser szolgáltatói tevékenységet ténylegesen nem végez.

A tapasztalatok azt mutatják, hogy a kisebb, 2020 óta alakult taxitársaságok kevésbé működnek, nem tudtak helyet találni a személytaxi-szolgáltatási piacon. A piac legnagyobb szolgáltatói – a Főtaxi, a Bolt, a City Taxi és a 6X6 (de főleg a Bolt) – rendelkeznek a legtöbb taxis partnerrel (a legnagyobb flottával).

### 4.3.2 Taxitársaságok ellenőrzése

**2022-ben 22 alkalommal történt a taxitársaságok helyszíni ellenőrzése.** A BKK a fővárosi taxirendelet alapján a helyszíni ellenőrzéseken a diszpécseralkalmazások műszaki megfelelőségét, valamint az éves üzleti beszámoló alapján a taxitársasági tevékenységet végző gazdasági társaságok pénzügyi megfelelőségét ellenőrzi.

Az ellenőrzések megállapításait, észrevételeit figyelembe véve **a taxitársaságok többsége a jogszabályok szerint működik.**

### 4.3.3 Előzetes igazolások kiadása a személytaxi-szolgáltató vállalkozásoknak

A beszámolási időszakban a személytaxi-szolgáltató vállalkozásoknak kiadott előzetes igazolások száma 6 322.

Az előzetes igazolások kiadása alapján megállapítható, hogy a Budapesten szolgáltatni jogosult taxik száma a járvánnyal terhelt időszakhoz képest – a taxijárműveknek biztosított életkori kedvezmények miatt is – folyamatosan emelkedik. 2022. év végén a taxik száma Budapesten már megközelítette az 5 500-at.

#### 4.3.4 Szolgáltatás ellenőrzése – taxiállomások használatának ellenőrzése

**A BKK-felügyelet ellenőrei 2022-ben 2 923 jegyzőkönyvet vettek fel a Budapest területén személytaxi-szolgáltatást nyújtó gépjárművekről és azok taxivezetőiről.** Az átlagos havi ellenőrzések száma 243, ezzel teljesült a Fővárosi Önkormányzat elvárása, miszerint havonta átlagosan legalább 240 ellenőrzést kell végezni.

Annak érdekében, hogy az orosz–ukrán háború miatt az Ukrajnából érkezett menekültek a budapesti fejpályaudvarokra biztonságosan utazzanak, a BKK Taxiszolgáltatás-felügyelet ellenőrei – a BRFK felkérésére – 2022. március 1. és 15. között, minden műszakban folyamatos jelenléttel biztosítva fokozott rendfenntartó ellenőrzést végeztek a Keleti és a Nyugati pályaudvar területén, valamint a környékükön.

A BRFK felkérésére és az általa szervezett, úgynevezett „belvárosi razziák” során a Taxiszolgáltatás-felügyelet munkatársai 12 alkalommal vettek részt álló ellenőrzésben, illetve szervezett akcióban próbavásárlásos ellenőrzésekben.

A BRFK felkérésére a kiemelt budapesti eseményeken (kézilabda-vb, vizes vb, Sziget Fesztivál) a BKK taxiszolgáltatás-felügyeleti ellenőrei is folyamatosan dolgoztak. A FŐRI munkatársaival a BKK több műszakban közös ellenőrzéseket végzett, melyeken elsősorban a taxiállomások használatára fókuszáltak.

A Taxiszolgáltatás-felügyelet munkatársai a Liszt Ferenc nemzetközi repülőtéren 526 helyszíni jegyzőkönyvet vettek fel.

Próbavásárlók közreműködésével, szervezett akciókban a hatóságokkal közösen a BKK 412 ellenőrzést hajtott végre.

A BKK Taxiszolgáltatás-felügyelet munkatársai 2022-ben 246 taxiszolgáltatással kapcsolatos panaszt dolgoztak fel.

Az ellenőrzések és a panaszok kivizsgálásának eredményeként a BKK 2022-ben 2 336 intézkedési indítványt tett. Az ellenőrzések következményeként 78 személytaxi taxiállomás-használati hozzájárulását vonták vissza, továbbá a BKK indítványai alapján rendőrségi, hatósági eljárások indultak.

A BKK Taxiszolgáltatás-felügyelet munkatársai közreműködtek a 2022. évi taxitarifa-emelés egyeztető tárgyalásainak koordinálásában, segítséget nyújtottak a fővárosi taxirendelet módosításának szövegezésében.

### 4.4 Projektmenedzsment-közszolgáltatás

Projektmenedzsment-közszolgáltatás keretében a BKK – azon közlekedésfejlesztési projektek esetében, ahol az önkormányzat a kedvezményezett – az alábbi tevékenységek ellátására köteles:

- Fejlesztési projektek forrásigényének meghatározása, kapcsolódó dokumentumok kidolgozása (pályázati dokumentáció, megvalósíthatósági tanulmány)
- Közreműködés a főváros képviselőjében megvalósuló projektek műszaki, közbeszerzési, pénzügyi eljárásainak kezdeményezésében, végrehajtásában, dokumentálásában
- A projektekkel összefüggő monitoring, közreműködés adminisztrációs és felügyeleti szervek részére a jelentéstételi kötelezettségek ellátásában
- Projekt-jelentéstételi és -elszámolási feladatok ellátása (közreműködés projekt-előrehaladási jelentések, -kifizetési kérelmek, -nyilvántartások, -adatszolgáltatások összeállításában)

- Változásbejelentések, támogatás szerződés-módosítások kezdeményezésének előkészítése, lebonyolítása, változáskövetés/-kezelés
- Projektekhez kapcsolódó külső és belső ellenőrzések szükséges háttérének biztosítása (személyi feltételek)
- Közreműködés a tájékoztatási, adatszolgáltatási, -közzétételi és kommunikációs kötelezettségek ellátásában
- A projektek megvalósítása során kötött szerződések (tervezői, lebonyolítói, kivitelezői, könyvvizsgálói stb.) teljesítését veszélyeztető bármely körülményről, eseményről az Fővárosi Önkormányzat haladéktalan tájékoztatása
- Közreműködés a projektzáráshoz kapcsolódó feladatok ellátásában

#### 4.5 Fővárosi megbízásból megvalósított közlekedési infrastruktúra-beruházások

- **Lánchíd felújítása:** a BKK a terveknek megfelelően 2022. december 16-án ideiglenes forgalmi rend szerint megnyitotta a híd útpályáját. A felújítás befejezéséig a BKK járatai, a taxik, a kerékpárral, a motorkerékpárral és a segédmotoros kerékpárral közlekedők használhatják az útpályát, a végleges közlekedési rendről lakossági szavazás alapján lesz döntés. A kivitelezés többek között a járdák és a hídfőkben lévő aluljárók befejezésével, valamint a műemléki elemek rekonstrukciójával folytatódik.
- **Villamosbeszerzés és kapcsolódó projektek:** 2022-ben befejeződött az 50-es villamos vonalán négy megállóhely akadálymentesítése, és fővárosi forrásból elkezdődött az 56-os villamos vonalán két megállóhely akadálymentesítésének kiviteli közbeszerzése. A vonatkozó EU-s Támogatási Szerződés végső határidejét a Társaság 2023. 08. 31-ig meghosszabbította. Szintén meghosszabbította két alkalommal a CAF-fal kötött szállítási szerződés opciós lehívásának véghatáridejét 2023. 03. 18-ig. Fővárosi forrásból **2022. 11. 16-án az opció terhére 20 rövid CAF-villamost hívott le.**
- **Trolibuszbeszerzés:** az EU-s Támogatási Szerződéshez (a továbbiakban TSZ) kapcsolódó Baross utcai trolibusz-felsővezeték kivitelezése 2022 februárjában lezárult, a TSZ záró beszámolója beadásra került, a TSZ zárása 2022 végén még folyamatban volt. Fővárosi forrásból a Solarisszal kötött szállítási **szerződésben biztosított 48 opciós jármű szállítása elkezdődött.** Az első csuklós jármű 2022. 11. 07-én érkezett. 2022 decemberében további 5 csuklós trolibuszt került átvételre.
- **Blaha Lujza tér felújítása:** 2022. december 10-én – a Corvin Áruház közvetlen környezetét leszámítva – megtörtént a felújított tér átadása. A Corvin Áruház környezetében a térburkolati munkálatok az áruház állványzatának bontását követően, várhatóan 2023 áprilisában fejeződnek be.
- **Somogyi Béla utca felújítása:** 2022. december 10-ére a Blaha Lujza térrel egy időben, a felújításához kapcsolódva elkészült.
- **Útfelújítások:** 2022 elején két kivitelezési közbeszerzés volt folyamatban a XIV. kerület, Vezér utca, illetve a XV. kerület, Zsóka út–Erdőkerülő utca felújítására. Mindkét közbeszerzés sikerrel zárult, a kivitelezések 2022 nyarán elkezdődtek. A VI. kerület, Podmaniczky utca esetében a még 2021 őszén megkötött szerződés alapján 2022. március–október között teljeskörűen megújult az útszakasz. 2022 első negyedévében indult közbeszerzési eljárás a XXII., Tóth József utcai körforgalom kivitelezésére. A BKK 2022 júliusában kötötte meg a kivitelezési szerződést, a tényleges kivitelezés kezdete 2023. februárban várható. Megújult az útfelújítások tervezésének szerződése az V. kerület, Apáczai Csere János utcára és a IX. kerület, Mester utcára. Elindult a IV. kerület, István út–Pozsonyi

utca; a II. kerület, Zugligeti út–Budakeszi út–Szilágyi Erzsébet fasor csomóponttervezési közbeszerzése. Egy tervezési feladat végszállítással lezárult: a IX. kerület, Népliget-csomópont humanizálása tanulmányterv témában.

- **VEKOP-projektek:**

- VEKOP XIX.: a kivitelezési szerződések 2022. június 28-án kerültek aláírásra, és 2022. december 16-án léptek hatályba.
- VEKOP XX.: a kivitelezési szerződések 2022 júniusában kerültek aláírásra, 2022. november 18-án léptek hatályba. A kivitelezés ezt követően novemberben kezdődött.
- VEKOP X.: a kivitelezési szerződések 2022 májusában kerültek aláírásra, 2022. november 10-én léptek hatályba.
- VEKOP XV.: a kivitelezési szerződés 2022. november 28-án került aláírásra.
- VEKOP III./XIII.: a tervezési végteljesítés 2022. augusztus 31-én megtörtént. BKK Igazgatósága a kivitelezési közbeszerzés elindítását 2022. október 27-én jóváhagyta.
- VEKOP XI.: a kivitelezési közbeszerzési eljárás elindításáról 2022. április 28-án született vezérigazgatói döntés. 2022. november 18-án a kivitelezési közbeszerzési eljárást eredménytelenül zárult, mivel a szerződés megkötéséhez rendelkezésre álló forrás nem volt elegendő. Ugyanekkor új kivitelezési közbeszerzési eljárás elindításáról is született vezérigazgatói döntés.
- VEKOP Rákos-patak: a tervezési szerződést készülségi szinten került lezárásra, amit a BKK Igazgatósága 2022. december 19-én jóváhagyott. Ugyanaznap a kivitelezési közbeszerzések elindítása jóváhagyásra került: 5 kivitelezési közbeszerzés indult el (X., XIV., XIII., XVII.A és XVII.B szakaszokra).

- **EuroVelo-projektek:**

- Budapest–Balaton: 2022 decemberében az engedélyezési tervek elkészültek.
- Észak-Pest: 2022 júniusában az engedélyezési tervek elkészültek. Az engedélyezési eljárás elindításához szükséges kezelői, üzemeltetői, tulajdonosi hozzájárulások beszerzése folyamatban van.
- Észak-Buda: az 5 tervezési szakaszból 4 esetében a bírálati engedélyezési tervezés folyamatban van. A Margit híd–Lánchíd szakaszon tartós akadályoztatás miatt a tervezés szünetel.
- Dél-Buda: a 4 tervezési szakaszból 2-nek az engedélyezési tervei 2022 októberében elkészültek, 2 szakasz esetében tartós akadályoztatás miatt a tervezés szünetel.

- **RakPark és Duna-Buda:** 2022. januárban a RakPark módosított engedélyezési tervei leszállításra kerültek, azonban a Projektindító Bizottság-tag Budapesti Fejlesztési Központ átalakulása, majd megszűnése miatt a tervek kormányzati oldalról történő jóváhagyása megakadt, az engedélyezések nem indultak el. A továbblépés érdekében a Fővárosi Önkormányzat civil workshopot kezdeményezett, ahol koncepcionális módosítási igények merültek fel. A végleges módosított műszaki dokumentáció 2023 elejére várható, ezt követően folytatódhat a tervezés.

Duna-Buda: a kiviteli tervek elkészültek. 2022 májusa óta akadályoztatás miatt a Fő utcára és a Bem térre vonatkozó a tervezés szünetel, ezért nem kezdődött el a kiviteli tervek engedélyeztetése. Felhívíz esetében az engedélyezés folyamatban van.

## 5. Beruházások, fejlesztések

### 5.1 Beruházások

Feladatai minél magasabb színvonalú ellátása érdekében a BKK a közpénzekkel való felelős gazdálkodást szem előtt tartva tervezte meg beruházásait 2022. évre.

millió Ft

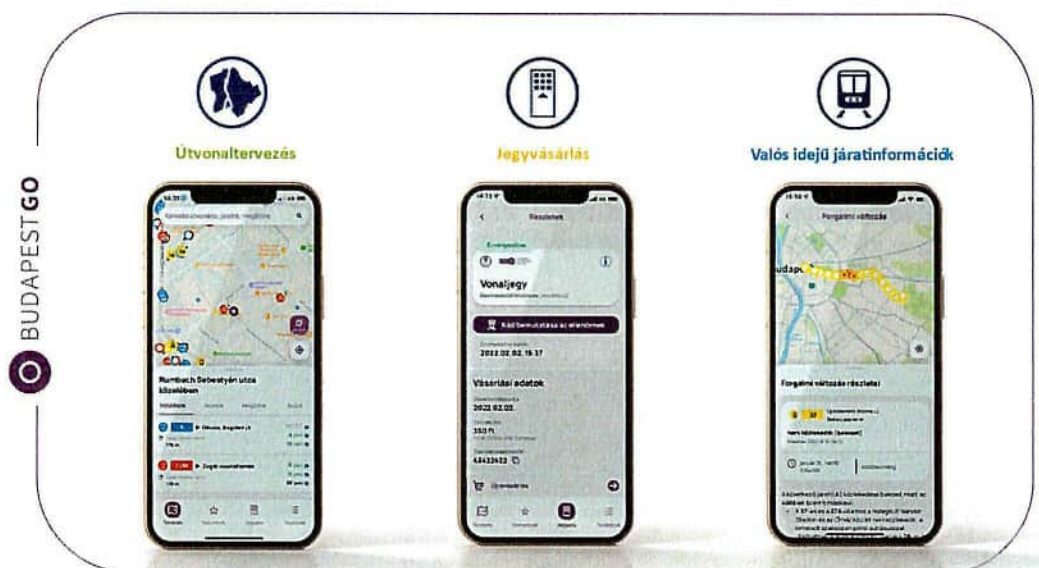
Saját beruházás	2021. év Tény	2022. év Tény	Eltérés	
			2022. Tény- 2021. Tény	2022. Tény/ 2021. Tény %
<b>IT</b>	<b>402</b>	<b>499</b>	<b>97</b>	<b>24%</b>
<i>Szoftver</i>	293	337	44	15%
- ebből BudapestGO	291	233	-58	-20%
<i>Infrastruktúra</i>	109	162	53	49%
<b>TVM automata</b>	<b>37</b>	<b>755</b>	<b>718</b>	<b>1 941%</b>
<b>FUTÁR</b>	<b>166</b>	<b>584</b>	<b>418</b>	<b>252%</b>
<b>MOL BUBI</b>	<b>0</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>0%</b>
<b>Egyéb</b>	<b>28</b>	<b>46</b>	<b>18</b>	<b>64%</b>
<b>Nagyértékű beruházások összesen</b>	<b>633</b>	<b>1 905</b>	<b>1 272</b>	<b>201%</b>
IT	45	43	-2	-4%
Üzemeltetés	5	8	3	60%
<b>Kisértékű beruházások összesen</b>	<b>50</b>	<b>51</b>	<b>1</b>	<b>2%</b>
<b>Beruházás összesen</b>	<b>683</b>	<b>1 956</b>	<b>1 273</b>	<b>186%</b>

### 5.2 Kiemelt beruházások

#### 5.2.1 BudapestGO

A **BudapestGO mobilalkalmazást** 2022. február 14-én vezette be a BKK integrált applikációként, aminek fő értékajánlata, hogy felhasználója egy helyen menedzselheti budapesti és agglomerációs közlekedését:

- bérlet- és jegyvásárlás;
- útvonaltervezés, illetve
- valós idejű járatinformációk.



A BudapestGO bevezetése óta számos új funkció fejlesztése történt, illetve emellett jelentős fókuszot kapott a működés stabilizációja, a minél megbízhatóbb és hibamentesebb applikáció. Ezenkívül szintén kiemelt fejlesztési irány volt az applikáció teljesítményének javítása, hogy minél gyorsabb legyen annak megnyitása, az útvonaltervezés és a vásárlási funkció. A részleteket az alábbi ábra mutatja be. 2022-ben folytatódott a 2023-as fejlesztések előkészítése, ami lehetővé tette, hogy 2023 első negyedévében is jelentős legyen az előrelépés (pl. valós idejű Volán-útvonaltervezés-integráció).



Fő lépések, bevezetett funkciók	Új funkcionálisok	Performancijavítások	Új funkciók
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Új funkcionálisok               <ul style="list-style-type: none"> <li>Mobiljegyvásárlás (újdomság jegyek között a vonaljegy)</li> <li>BKK Info integrálása</li> </ul> </li> <li>Útvonaltervezés megújítása</li> <li>Teljes körű UX/UI-megújulás (felhasználóbarátabb)</li> <li>Rebranding (új név és logó), promóció</li> <li>Oktatás</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Performancijavítások, kisebb hibajavítások, finomhangolások</li> <li>Új funkciók</li> <li>Időalapú jegyek bevezetése</li> <li>Kerékpáros útvonaltervezés megújítása</li> <li>IVK</li> <li>Jegyek szűrése</li> <li>Ügyfélkutatások</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Új funkciók               <ul style="list-style-type: none"> <li>Köjjáratok</li> <li>Járműről tervezés funkcióval</li> <li>Ágazatszűrő</li> <li>Útvonaltervezési finomhangolások (eltérő célállomások megjelenítése, Úttervek megjelenítése az előzményekben, Megállóhelyirányok megjelenítése, Úti cél és indulási pont kezelése, Jármű-megjelenítés az útitervben)</li> </ul> </li> <li>Működés stabilizálása               <ul style="list-style-type: none"> <li>Performancijavítások (gyorsabb appbetöltés, útvonaltervezés, vásárlás)</li> <li>Simple-lassulás észlelés kezelése</li> <li>Ügyfélszolgálati BO-fejlesztések</li> <li>Token-kezelés átalakítása</li> </ul> </li> </ul>

## 5.2.2 TVM

A BKK Zrt. és Senso-Media Zrt. között 2022. 03. 02-án aláírt egyedi szerződés keretében 2022. július végéig megvalósult a TVM-hálózaton a szoftver- és hardvercseré, amellyel 320 automata újult meg belsőleg. Az új szoftver számos előnnyel jár, hiszen a BKK igényei szerint alakították ki. A BKK-nak lehetősége van a díjtermékek módosításának gyors elvégzésére, termékcsomagok és kapcsolódó díjtermékek létrehozására. Ezek mellett széles körű távfelügyeleti funkciókat is kifejlesztettek. A korábbi szállítói függőség – a fent röviden bemutatott fejlesztéssel – megszűnt.

### 5.2.3 FUTÁR

A magyarországi telekommunikációs szolgáltatók 2022 során kivezték a jól ismert 3G szolgáltatást, helyette már a 4G képezi szolgáltatásuk alapját.

A BKK összesen csaknem 2 400 jármű (villamos, trolibusz és autóbusz) eszközeit, valamint 478 közterületi kijelzőt modernizált 4G technológiára. Az új eszközök telepítéséhez természetesen a szükséges tervezési és engedélyeztetési feladatok is megtörténtek.

### 5.2.4 MOL Bubi

Az egész évi magas ügyfélérdeklődés, a bérlésszámokban mutatkozó rohamos emelkedés hatására a BKK a kerékpárflotta több lépcsőben történő bővítéséről döntött. Összességében az állomány több mint 30%-kal bővült 2022-ben: a januári 1 560 kerékpárról július–augusztusban 1 860-ra, októberben 2 060-ra nőtt a kerékpárok száma.

A gyűjtőállomások száma szintén két ütemben – év közepén és végén – bővült: 158-ról 178-ra.

2022-ben elkezdődött mind a flottabővítés, mind a gyűjtőállomások további bővítésének az előkészülete, ami várhatóan 2023-ban realizálódik.

## 5.3 A Budapest Közút Zrt. beruházásai

A Budapest Közút Zrt. 2022. évi beruházásai között szerepel 9,5 millió Ft értékű szoftver beszerzése (Jdolber OW Connect MyHR, Parking Lobic Software, YSoft SafeQ6), valamint 6 db személyautó (46,4 millió Ft), légi fénykép és digitális ortofotó készülék (27,2 millió Ft), két szerver (22 millió Ft) és egyéb számítástechnikai eszközök (52 millió Ft). További nagyobb értékű beruházások: nyomdagép és szkennel (10,2 millió Ft), járműszámláló és sebességmérő berendezés (1,7 millió Ft), valamint a Crocodile projekthez tartozó Rack szerver (8 millió Ft).

Tárgyévben a Budapest Közút ingatlanokon (Bihari úti épület és Bánk bán utcai épület) összesen 35,7 millió Ft értékben végzett világítás korszerűsítést.

Munkagép beruházásra 63,3 millió Ft-ot költött a Budapest Közút 2022-ben, többek között árokásógép (38,5 millió Ft), thermoplasztik festék melegítő berendezés (21,7 millió Ft), áramfejlesztő, gyémántfűrőkészülék és állvány, valamint egyéb kisebb értékű műszaki gépek (3,1 millió Ft) kerültek beszerzésre. Ugyanakkor az év során több műszaki berendezés is értékesítésre került (összesen 6,1 millió Ft könyv szerinti értékben).

## 6. Foglalkoztatáspolitikai

2022-ben a HR legfontosabb kihívásai közé tartozott a HR-munkafolyamatok digitalizálása és egyszerűsítése, a vállalat munkaerőpiaci megítélésének erősítése, a vezetők fejlesztése, a munkatársak egészségének és általános jóllétének erősítése, a BKK-közösséghez tartozásuk elmélyítése.

### 6.1 HR-terület belső működésének fejlesztése

Az év első fele az integrált személyügyi és bérügyviteli nyilvántartó rendszer, a **Nexon 4** különböző moduljainak bevezetésével telt. Ezzel a HR belső folyamatainak nagy része digitalizálásra került.

A Nexon 4-modulok bevezetésével nemcsak a HR operatív ügymenete modernizálódott, de az üzleti területek felé is olyan elektronikus megoldások kerültek kialakításra (workflow-k, TIME e-jelenléti nyilvántartás, e-dokumentum-generálás stb.), amelyek segítségével erősödött a vállalat fenntartható (papírmentes) digitális munkakultúrája. A hatékonyabb elektronikus munkavégzés és jelenléti nyilvántartás eredményeként sikeresen **gyorsult a bérszámfejtés havi zárási folyamata**. A munkatársak részére elérhetővé vált a **Nexon elektronikus önkiszolgáló és információs felülete**, a PORT.

A 2022 elején bevezetett új munkaköri és besorolási rendszerrel egyidejűleg a HR-terület a munkavállalók részére egységes szerkezetű munkaszerződéseket készített, melyek alapján a szerződéses feltételek standardizáltak és transzparenssek, biztosítva az egyenlő bánásmód követelményeit.

A képzési területeken **bővült az e-learning tananyagok száma**, amelyekkel a Társaság a munkavállalók számára kreatív és modern oktatási platformot biztosított. Ezenkívül a fluktuáció mérésére és elemzésére kidolgozott egy riportstruktúrát is az üzleti területek támogatása érdekében.

### 6.2 Belső kommunikáció és kultúra fejlesztése

Az év során a Társaság nagy hangsúlyt fektetett a **munkavállalói elégedettség növelésére**, a munkahelyi kultúra fejlesztésére. A belső kommunikációs eszköztár bővült a **nagyköveti program** kialakításával, ami elsősorban a munkavállalók igényeit közvetíti. Különböző rendezvények biztosították a közösségi élmény erősítését, többek között a BKK-nap, játékos kvízestek, közös kirándulások. Emellett elindult a „**Töltődj fel, BKK!**” belső kommunikációs csatorna, mely az egészséges életmódhoz és vállalati jólléthez kapcsolódó programokat és előadásokat kínál a kollégák számára. Nagy sikere volt az irodai masszázsnak, a szervezett kerékpár- és gyalogtúrának, a pszichológiai és táplálkozástudományi online előadásoknak egyaránt. A munkatársi elégedettségi felmérések eredményei alapján további akciótervek készülnek, melyek jelentős része a közösség és a nyitott vállalati kultúra fejlesztésére irányul. A **megújult onboarding** folyamat az új dolgozók hatékony integrációját és a vállalati kultúrába illeszkedését segíti.

A vállalati kultúra és kommunikáció formálásának meghatározó szereplői a szervezeti vezetők, akik az év során **hárommodulos vezetőfejlesztő programon** vettek részt, illetve igény szerint coaching lehetősége is biztosított volt számukra. A „**Kávészünet**” sorozatban a felső vezetők fogadhatták személyesen, nyitott ajtókkal a munkatársakat, válaszoltak az érdeklődők kérdéseire. Az újonnan létrehozott „vezetői Wiki” intranetes tudásmegosztó felületen a vezetők munkáját támogató információk és érdekességek olvashatók.



### 6.3 Teljesítményalapú javadalmazás

2022-ben a teljesítményalapú javadalmazás erősítése a közösségi közlekedés frontterületeire fókuszált. A bevételbiztosítási terület bevezette az **elektronikus érték cikk-ellenőrzési jutalékrendszert**, amely a bevételbiztosítás területén dolgozó kollégákat ösztönzi a közösségi közlekedési eszközöket jogosulatlanul használó utasok kiszűrésére. 2022-ben módosult az ügyfélszolgálati terület jutalékutasítása, valamint a Tájékoztatás – grafika és kivitelezés szakterület ösztönzési szabályainak szétválasztása és aktualizálása. A Forgalomfelügyelet szakterület jutalékrendszerének átvizsgálása szintén elkezdődött; célja, hogy a havi teljesítmények értékelése minél objektívabb és motiválóbb legyen.

A vállalatnál éves teljesítményértékelési rendszer működik, mellyel **a munkaköri feladatokon felül** vállalt extra vagy projektfeladatokat írnak ki, illetve értékelnek. Ezen kívül vezetői és szakértői szinteken a feladatok ellátásához szükséges kompetenciákat is értékelik. Az év során egy **felsővezetői „peer” értékelés** keretében megtörtént az igazgatók értékelése, az eredmények visszajelzése.

### 6.4 Hatékony munkaerőpótlás

A BKK-HR legfőbb célja az év során a fiatal tehetségek bevonására irányult. Ennek érdekében a Társaság kiállítóként részt vett releváns egyetemi állásbörzéken (BME, Széchenyi Egyetem), valamint kidolgozta a **gyakornoki programot**, amelyben 30 egyetemi hallgatót foglalkoztatott tanulmányaik mellett. Egyetemisták és középiskolások részére közlekedésszakmai előadásokat és pályaaorientációs rendezvényeket, valamint az érdeklődőknek FUTÁR-központ-látogatásokat szervezett. Célja a diákok figyelmének felhívása a közlekedési és városfejlesztési irányú továbbtanulási lehetőségekre, bízva abban, hogy tanulmányaik befejeztével utánpótlásként, munkatársként visszatérnek.

A hatékony munkaerőpótlás érdekében a bevételbiztosítási, forgalomfelügyeleti és ügyfélszolgálati területeken az AC-módszertan alapján kompetenciaalapú csoportos kiválasztás történt. A képgalléros kollégák hatékony elérésére a HR toborzói kampányokat tett közzé a socialmedia-felületeken, plakátokon. A munkaerőpótlás érdekében létrejött a kapcsolat a fővárosi munkaügyi központokkal. Az említett akciók a fentebb említett munkakörökben segítettek a minimálisra redukálni a munkaerőhiányt.

A fehérgalléros munkaerő pótlásának sikerességét a klasszikus álláshirdetések mellett jelöltadatbázis-sourcing, az e-DM célzott felhívásai, valamint 2020-tól a **fejvadász-szolgáltatás** igénybevétele biztosítja. Az álláshirdetések dizájnja is megújult, és a munkaerő bevonására különböző **toborzóvideók** készültek, melyekben a kollégák szólnak meg, erősítve az álláshirdetések tartalmi hitelességét és a munkáltatói márkát.

### 6.5 Létszám

A BKK vállalatcsoport 2022. december 31-i záró létszáma 2 158 fő. A 2022-es átlagos statisztikai létszám 2 113 fő volt, az év során a BÖK Kft. beolvadásával 17 fő került át a BKK állományába munkáltatói jogutódlással.

## 7. Kommunikáció

### 7.1 Kommunikációs kampányok

A 2022. évi kommunikációs kampányok a vállalat kommunikációs stratégiájában meghatározott célkitűzéseknek megfelelően valósultak meg: a BKK újrapozicionálása, szemléletformálás, értékesítésösztönzés.

A 2022. év során az alábbi kampányok valósultak meg:



#### A BudapestGO bevezetése, népszerűsítése

2022. február a BudapestGO integrált közösségi közlekedési mobilapplikáció bevezetésének kommunikációja (csak saját, illetve partnerektől kapott eszközökre támaszkodva: plakátok, metróbejáratok felületei, rádiós együttműködések, a BKK socialmedia- és online felületei) A bevezetést követően az applikáció folyamatos népszerűsítése, a használatához kapcsolódó edukációs kommunikáció.



#### 90 MIN Időalapú jegyek bevezetése

A 2022 márciusától bevezetett, kizárólag a BudapestGO-ban elérhető 30 és 90 perces időalapú jegyek kommunikációja (plakátok, a BKK socialmedia- és online felületei).



#### Értékesítésösztönző kampányok

Bérletvásárlás ösztönzése a BudapestGO-ban, nyereményjátékkal egybekötött promóciókkal: AquaWeb-nyereményjáték, diákbérlet-kampányok, együttműködés a Katona József Színházzal, P+R+S kampány stb. (plakátok, a BKK socialmedia- és online felületei, fizetett socialmedia- és Google-hirdetések).



#### MOL Bubi

Tavaszi és őszi imázskampány (plakátok, online felületek, fizetett hirdetések). Fejlesztések és bővítések folyamatos kommunikációja. Használatösztönző kampány a BudapestGO applikációval összekapcsolva. Kerékpáros-edukációs tartalmak a socialmedia-felületeken. Kitelepülés a kerékpáros és egyéb rendezvényeken a MOL Bubi mint közbringa-szolgáltatás népszerűsítése érdekében.



#### Mobi-pontok bevezetése, népszerűsítése

A mikromobilitási pontok (Mobi-pontok) kialakításával a fővárosi rollerkocs megszüntetése a cél. A mikromobilitási pontok felhasználóbarát nevére névpályázat kihirdetése értékes nyereményekkel. A Mobi-pontok helyes használatához egy aloldal és edukációs videó is készült.



### **A Lánchíd felújítása**

A felújítás előrehaladásának folyamatos kommunikációja, 2022 decemberében flashmob szervezés a gépjárművek, a kerékpárok és a gyalogosok helyfoglalásának szemléltetésére, majd az útpálya átadása (BKK online és socialmedia felületei, timelapse videó stb).



### **A Blaha Lujza tér felújítása**

A tér felújítási munkáinak és a kapcsolódó forgalmi változások folyamatos kommunikációja, 2022 decemberében a felújított tér átadása (BKK online és socialmedia felületei, forgalmi videók).



### **3 Az M3-as metró felújítása**

Az M3-as metró felújításához kapcsolódó lezárások és az új metróállomások átadásának kommunikációja (plakátok, BKK online és socialmedia felületei, fizetett online hirdetések).



### **Tarifaváltozások, kedvezményes pótdíj bevezetése**

Árváltozások, pótdíjkedvezmény kommunikációja, helyszíni tájékoztatók teljes körű cseréje két alkalommal (BKK online felületei, megállóhelyi, állomási és értékesítőhelyi tájékoztatók).



### **VEKOP-projekt**

A „Fenntartható közlekedésfejlesztés Budapesten” című uniós felhíváshoz kapcsolódva kötelező a kerékpáros közlekedést népszerűsítő és/vagy közlekedésbiztonsági célú szemléletformáló kampány megvalósítása 10 kerületben. A kivitelezések 2023-ban kezdődnek, 2022-ben előkommunikáció történt.



### **Szemléletformáló kampányok**

Szemléletformálás a közlekedési kultúra javításért (add át a helyed, ne állj az ajtóba, ne szemetelj stb.) és az erőszakmentes közlekedésért (plakátok, BKK online és socialmedia felületei).

## 8. Környezetvédelem

### 8.1 A BKK Környezetvédelmi politikája

A Társaság 2022. évi fenntarthatósági céljainak kijelölési szempontja volt az európai zöldmegállapodás (The European Green Deal) azon irányelve, hogy 2050-ig elérje a **közlekedési kibocsátások 90%-os csökkentését**, illetve a klímasemleges és intelligens városok küldetési programja alapján 2030-ig Budapest klímasemleges legyen. A célok meghatározásához hozzájárultak a főváros integrált településfejlesztési stratégiája (ITS) által kijelölt olyan fókuszok, mint az „Esélyteremtő Budapest”: minden társadalmi réteg számára megfizethető lakhatás biztosítása, a budapestiek egészségének és életkörülményeinek javítása. A „Zöld Budapest”: egy élhető és egészséges, értékőrző és értékteremtő, klímatudatos város feltételeinek megteremtése. A „Nyitott Budapest”: kezdeményező városkormányzás, ahol kulcsszerepet kap az együttműködés és az innovációs programtervekkel együtt.

Mind ezek a fenntarthatósági célok a BKK 2022. évi közlekedés- és városfejlesztési stratégiai feladataiban is megjelentek és megvalósultak:

- A BMT 2022. évi felülvizsgálata célul tűzte ki az élhetőbb város kialakítását, a forgalom csökkentését, az aktív és mikromobilitással és az egészséges életmód arányának növelését. Mit jelent ez a számok nyelvén? A 2021-es évihez viszonyítva 2023-ra a közösségi közlekedés részarányának 42%-ról 50%-ra növelését, a személygépjármű-forgalom 48%-ról 30%-ra csökkentését, illetve a gyalogos- és kerékpárforgalom 10%-ról 20%-ra emelését.
- A gyalog és mikromobilitási eszközzel (például kerékpárral vagy rollerrel közlekedők) a kijelölt hétvégéken autómentes környezetben használhatták a Margit híd és a Közraktár utca közötti rakpartszakaszt, amelynek eredményeként a gyalog közlekedők száma harmadával magasabb lett, mint a normál időszakban. Ezenkívül több mint 10-szer annyi mikromobilitási eszközzel közlekedő jelent meg a vizsgált útszakaszon. Ugyanekkor a gépjárműforgalom elől lezárt Apáczai Csere János utca forgalma csak minimális mértékben növekedett.
- A megosztott mikromobilitás járművei, a MOL Bubi flotta 2022-ben dinamikusabban növekedett: év végére 2 060 kerékpárra bővült, több mint 248 ezren regisztráltak, és mintegy 4 millió utazás valósult meg. A Moby-pontok mint járműállomások kialakításában is kiemelkedő az eredmény: 2022-ben 610 Moby-pont létesült, így a belvárosi környezetben 1-2 perc sétával elérhetők a megosztott mikromobilitási járművek. Érdekeség, hogy a Moby-pontok számát tekintve Budapest áll a második helyen a világon Tel-Aviv mögött, ahol a mikromobilitási pontok száma 650.
- A nehéz gazdasági helyzet ellenére környezetbarát járművekkel bővült a főváros autóbusz- és trolibuszflottája. Az 1990-es évek óta a legnagyobb, egy ütemben végrehajtott autóbuszos járműparkfrissítéssel Budapesten összesen 135 új autóbusz állt forgalomba, ennek köszönhetően a fővárosban már csak alacsony padlós buszok közlekednek. Mindemellett a Mercedes-Benz Conecto típusú buszok a jelenleg érvényben lévő legmagasabb, Euro 6e környezetvédelmi besorolással rendelkeznek. Párhuzamosan zajlott a budapesti trolibuszflotta megújítása, ami további 48 jármű érkezését készítette elő rendkívül kedvező, 2014-es áron. Közülük 2022-ben összesen 6 új Solaris–Škoda Trollino állt forgalomba. A korszerű, környezetbarát, alacsony padlós új járművekkel a 75-ös és a 80-as trolibusz vonalán találkozhatnak a fővárosban közlekedők. A BKK előkészítő munkája megteremtette a feltételt annak is, hogy 2024-től a 8 évvel ezelőtti árakon 51 CAF típusú alacsony padlós, akadálymentesített, klímával felszerelt modern villamos álljon forgalomba Budapesten.
- A beruházásoknál a fenntarthatósági szempontok mentén újult meg Budapest emblemikus tere, a Blaha Lujza tér, ahol sikerült 9 meglévő fát megmenteni, illetve további 80 újat ültetni. Az új fák közül 7-et (amelyek az áruházak előtti fasort alkotják) gyökércellás védelemmel ültettek el. További 49 faegyed számára 2 398 m<sup>2</sup> mesterséges váztalajt alakítottak ki az úgynevezett Stockholm faültetési módszerrel, ami segíti a burkolatba ültetett fák megfelelő életterének kialakítását, megtartását, támogatva a növekedésüket.

- Mindemellett elindult a Társaság fenntarthatósági programtervének az irodai környezetre fókuszáló akciója is. 2021-ben ennek eredményeként teljeskörűen bevezetésre került a szemléletformáló kampánnyal támogatott szelektív hulladékgyűjtés a központi irodaházban és a telephelyeken is. Az energiahatékonyság növelésére szintén szemléletformáló kampány buzdított. Az év végi munkavégzés és a hálózati menetrendtervezések racionalizálásaként a gázfogyasztás megtakarítása -5,75 %, míg a villamos energiáé -4,72 % volt. Az irodai munkafolyamatok észszerűbbé tételével és a digitalizálások hatására 2022-ben az ügyfelek számára megnyílt a lehetőség a digitális jegy- és bérletvásárlásra. Megtörtént a digitális útvonaltervező felület továbbfejlesztése a weben és a mobilapplikációban egyaránt. Emellett az ügyfélszolgálati tevékenység és a jegyellenőri eszközök is digitalizálttá váltak. A humánerőforrás-szolgáltatásokban alkalmazott papíralapú dokumentumokat, nyilvántartásokat kiváltó, elektronikus rögzítést támogató Nexon-fejlesztésekkel a BKK valamennyi munkavállalója elektronikusan kezeli a HR-rel kapcsolatos ügyeit. Digitalizálásak a képzési, a beszerzési, a panaszkezelési folyamatok is, amelyekkel a Társaság mintegy 700 ezer oldallal kevesebb papírt használt fel, csökkentve a költségeit, és megmentett több mint 24 fát.
- Közlekedésszervezőként fontos a budapestiek munkába járási szokásainak alakítása is. Tavasszal és ősszel a bringás reggelin (7:00 és 9:00 óra között) a BKK a kerékpárral munkába vagy iskolába igyekvőket péksüteménnyel, üdítővel, gyümölcscsel vendégeli meg és hasznos kerékpáros-kiegészítőkkel és -térképpel ajándékozza meg.

## 8.2 A Budapest Közút Zrt. Környezetvédelmi felelősségvállalása

A Budapest Közút Zrt. elkötelezett a környezetvédelem mellett és folyamatosan keresi annak lehetőségét, miképp járulhatna hozzá saját környezetterhelő működése csökkentéséhez, illetőleg környezete megóvásához.

A Budapest Közút Zrt. vezetése tudatában van annak, hogy a céljai eléréséhez – azaz magas színvonalú, megfelelő minőségű közszolgáltatási tevékenység biztosítása, racionális gazdálkodás mellett – alapvető követelmény a minőség-, energia- és környezettudatos magatartás. Ennek érdekében a Budapest Közút Integrált irányítási rendszert működtet, melynek egyik eleme a Környezetközpontú irányítási rendszer (ISO 14001:2015). A Környezetközpontú Irányítási Rendszerben meghatározásra került az Integrált irányítási Politika, mely alapjául szolgál a rendszerek működtetésének, valamint a fejlesztési célok – köztük a környezetgazdálkodási fejlesztések – kitűzésének. Az integrált irányítási rendszer évente, külső fél által tanúsításra kerül, mely sikeres auditok szavatolják a Budapest Közút Zrt. törekvéseinek sikerességét.

Az Integrált irányítási Politika kimondja, hogy a Budapest Közút Zrt.:

- folyamatosan, a fenntarthatóság elvét figyelembe véve fejleszti közútfenntartási tevékenysége, létesítménygazdálkodási feladatellátása integrált irányítási rendszerének teljesítményét,
- korszerű, gazdaságos, a környezetet kevésbé terhelő technikák és eljárások alkalmazására törekszik, követve az integrált szennyezés-megelőzés és csökkentés (IPPC) irányelvét,
- új beruházások, fejlesztések tervezésekor a környezetvédelmi, energiahatékonysági és munkabiztonsági szempontokat figyelembe veszi, és az elérhető legjobb technika (BAT) alkalmazására törekszik,
- tevékenységeinek jelentős környezeti tényezőit folyamatosan ellenőrzi, megelőző intézkedésekkel a káros környezeti hatásokat, a felesleges energiafelhasználást és biztonsági kockázatokat lehetősége szerint csökkenti,
- a telephelyein feltárásra kerülő korábbi környezetszennyezéseket felszámolja,
- üzemvitele biztonságát folyamatosan növeli, a lehetséges havária esetek okozta károk enyhítésére a lehető legnagyobb mértékben felkészül,
- a minőség-, energia-, biztonság- és környezettudatos szemléletmód fejlesztését kiemelten kezeli az alkalmazottak ismereteinek bővítése érdekében,
- részt vállal a közútfenntartással, közlekedéssel foglalkozó nemzetközi szervezetek munkájában, valamint szerepet vállal a hazai közlekedési szakemberképzésben,

- különös figyelmet fordít a közútfenntartási feladataival, környezet- és energiagazdálkodásával összefüggő információáramlás megszervezésére, a hatóságok és a közvélemény szakszerű tájékoztatására.

A Budapest Közút a beszerzési és a közbeszerzési eljárásoknál is kiemelt figyelmet fordít a környezetvédelmi szempontokra, elvárásokra és a jogszabályi megfelelésre.

A környezetvédelem területén történt és várható fejlesztések:

2022-ben a Bánk bán utcai székhelyen, valamint a Bihari utcai telephelyen világításkorszerűsítés valósult meg.

A jövő évi tervek között szerepel a napelemparkok bővítése a Bihari utcai, illetve új kiépítése a Gerely utcai telephelyen.

A fejlesztési tervek közé bekerült a Bihari utcai épületek fűtéskorszerűsítésének energiahatékonysági felmérése, tervezése, valamint kivitelezése.

A Budapest Közút Zrt. tevékenységéhez kapcsolódóan környezetkárosításból vagy szennyezésből fakadó kötelezettsége az év során nem keletkezett.

## 9. Kutatás és kísérleti fejlesztés

A gyorsan változó közegben óriási a szerepük a **nemzetközi és hazai közlekedésszakmai együttműködéseknek**, illetve az úgynevezett kutatás-fejlesztési pilotprojekteknek, amelyek az új megoldások kipróbálását teszik lehetővé. A K+F pilotprojektek olyan kisebb fejlesztések, amelyekkel nagyobb ráfordítások nélkül lehet kipróbálni egy-egy javasolt rendszert. Ha mindez sikeres, akkor a pilotban megszerzett tapasztalatok jól hasznosíthatók az éles beszerzés és a megvalósítás során.

A BKK négy nagy nemzetközi közlekedésszakmai szervezetben rendelkezik tagsággal: UITP (Közösségi Közlekedési Világszövetség), EMTA (Európai Nagyvárosok Közlekedési Hatóságai), Polis (Európai városok és régiók hálózata az innovatív közlekedési megoldásokért) és EUROCITIES (Európai nagyvárosok hálózata). Ezeken keresztül értesül a legfrissebb trendekről, a jó és rossz gyakorlatokról, illetve meghívást kap a K+F pályázatokra alakuló konzorciumokba.

Megalakulása óta a BKK aktívan részt vesz számos nemzetközi kutatás-fejlesztési-innovációs (K+F+I) projektben, amelyek eredményeiből a hazai és nemzetközi közlekedési szakma egyaránt profitálhat. Az Európai Unió támogatásával zajló K+F+I projektek fő célja, hogy elősegítse a városok közötti tudástranszfert, hozzájárulva az új, innovatív technológiák és közlekedési megoldások elterjedéséhez. Az együttműködésnek két fő formája létezik:

- projektpartnerként a BKK aktuális fejlesztési, innovációs munkája összekapcsolódik az adott projekt célkitűzéseivel, és a nemzetközi együttműködés kapcsán átfogó megoldások szülehetnek;
- szakmai támogatóként a BKK munkatársai más európai projektekben, mint külső szakértők, közreműködők vehetnek részt.

A BKK munkatársai 2022-ben 10 projektben vettek részt, melyeket az Európai Unió támogatott.

Projekt neve	Projekt célja	2022-ben megvalósult eredménytermékek
<b>MORE</b>	A Rákóczi-tengely közterületi funkcióinak újragondolása	Projekt lezárása, a Rákóczi út jövőbeli lehetséges kialakításairól szóló anyag készítése a társadalmi bevonás, workshopok, helyzetértékelés, makro- és mikroszimuláció eredményei alapján
<b>EfficienCE</b>	Energiahatékony budapesti közösségi közlekedés támogatása	Projekt lezárása, járműstratégia készítéseként energetikai tanulmány elkészítése
<b>SMACKER</b>	Igényvezérelt közlekedés online igénybejelentő felületének fejlesztése	Projekt lezárása, a kialakított online igénybejelentő felület tesztidőszakának értékelése, a pozitív visszajelzések alapján az üzemeltetés piloton túli fenntartása
<b>SPROUT</b>	Mikromobilitás szabályozásának támogatása	Elkészült a mikromobilitási pontok lehetséges hatásainak modellezési vizsgálata és a közterületi aktivitások felmérése
<b>USER-CHI</b>	Felhasználóbarát elektromobilitás, mobilitási állomások	Elektromobilitási igények felmérése; a projektben megvalósítandó mobilitási állomások helyszíneinek meghatározása
<b>Dynaxibily4CE</b>	MaaS-akcióterv készítése	Projekt lezárása, a BKK minden közlekedési módot átfogó MaaS-konceptiójának véglegesítése és a BudapestGO fejlesztésének támogatása
<b>LEAD</b>	Fenntartható logisztikai megoldások modellezése	A belvárosi célterület citylogisztikai igényeinek felmérése, az adatok összegyűjtése, modellbe táplálása, a modellezés kezdete
<b>DANOVA</b>	A vak és gyengénlátó utasok közlekedésének támogatása	A projekt zárása, belvárosi közterületek akadálymentességi célú felmérése, a BKK honlapjának akadálymentesítése, a BudapestGO akadálymentességi auditálása
<b>FastTrack</b>	Környezetbarát közlekedéssel kapcsolatos szemléletformálás	A MaaS-rendszer gyorsított kialakításának vizsgálata, aktív részvétel a tudásmegosztási és szemléletformálási eseményeken
<b>SMART-MR 2</b>	IKOP-akcióterv és a BMT felülvizsgálata	A projekt zárása, BMT-célrendszer megújításának támogatása a Covid-19 hatásainak figyelembevételével



A BKK részvételével alakult konzorciumok 2022-ben 8 európai uniós támogatásban részesülő K+F pályázatot adtak be, melyek közül 5 kapott támogatást

Projekt neve	Támogatásban részesült-e	2022-ben megvalósult eredménytermékek
<b>READY</b>	<i>nem részesült támogatásban</i>	<i>Közlekedésbiztonság javítása innovatív megoldásokkal</i>
<b>DREAM PACE</b>	támogatásban részesült, 2023 tavaszán indul	Igényvezérelt szolgáltatás fejlesztése
<b>GRETA</b>	támogatásban részesült, 2023 tavaszán indul	Citylogisztikai és curbside fejlesztések
<b>REDU-CE</b>	<i>nem részesült támogatásban</i>	<i>Energiafelhasználás csökkentése</i>
<b>Nudging2You</b>	nem részesült támogatásban, 2023-ban újra beadják	Iskolások mobilitási szemléletformálása
<b>UPPER</b>	támogatásban részesült, 2023 elején indul	Közlekedés hatékonyságát támogató intézkedések
<b>ASCEND</b>	támogatásban részesült, 2023 elején indul	Zéróemissziós városrész kialakítása
<b>REALLOCATE</b>	támogatásban részesült, 2023 tavaszán indul	Közlekedésbiztonság és köztér-átalakítások

## 10. Kockázatkezelési politika

A Társaságnál 2022. évben integrált kockázatkezelési rendszer működött, amelynek koordinációs feladatait a Compliance osztály látta el.

A BKK az év során felülvizsgálta és módosította az integrált kockázatkezelési eljárásrendet meghatározó szabályzatot, új kockázatértékelési módszertant vezetett be azzal a céllal, hogy minimálisra csökkentse az értékelés során a szubjektív lehetőségét, illetve a kockázat megfogalmazása mellett az azt előidéző okokra és a bekövetkezése esetén keletkező kárhatásokra koncentráljon. A kockázatok értékeléséhez a Társaság sajátosságainak figyelembevételével alakította ki a kockázatértékelési kritériummátrixot.

A Társaságnál 2022-ben Kockázatkezelési Munkacsoport működött, mely a kockázatok felmérésében és értékelésében, valamint a kockázatkezelési rendszerben a vezérigazgatói döntés-előkészítő anyagok összeállításában vett részt.

A beszámolási időszakban elkészült a 2022. évi integrált kockázati leltár. A vezérigazgató meghatározta a kockázati tűréshatárt, amire tekintettel összeállt a kockázati térkép, illetve elkészült a 2022. évi kockázatkezelési intézkedési terv, megjelölve a kockázatok kezelésére vonatkozó intézkedéseket, a feladatok teljesítésének felelőseit és a teljesítési határidőket.

A 2021. évi integrált kockázatkezelési intézkedési tervben foglalt feladatok teljesítéséről a folyamatfelelősök közreműködésével 2022. év közben, az esedékesség időpontjában beszámoló készült, ami alapján összeállt a 2021. évi kockázatkezelési intézkedési terv feladatainak teljesítéséről az éves összefoglaló beszámoló.

## 11. Társadalmi felelősségvállalás

A Társaság rendelkezik a 2021–2024. évekre szóló **esélyegyenlőségi tervvel** (EET), és a szervezetnél **esélyegyenlőségi munkacsoport** (EMCS) működik.

Az EET-ben rögzített aktivitások 2022-es esélyegyenlőségi naptárban foglalt eseményeinek megvalósítását a Compliance koordinálta. A Kommunikáció közreműködésével az EMCS azokon az esélyegyenlőségi, fogyatékoságügyi, hozzáférhetőségi témájú jeles napokon, világnapokon, amelyek a BKK tevékenységét is érintik, belső és külső kommunikációs tartalmakat készített elő és osztott meg. Így a március 8-án, a nemzetközi nőnap alkalmából, valamint az április 2-ai autizmus világnapjára előkészített szemléletformáló, figyelemfelhívó, a munkavállalók és a BKK ügyfeleit, partnereit célzó esélyegyenlőségi jogtudatosságot erősítő írások jelentek meg (belső kommunikációs hírlevélben, valamint a honlapon). December 3-án, a fogyatékosággal élő személyek világnapján a Compliance megfelelési tanácsadója és a BKK hozzáférhetőségi referense közösen írt blogbejegyzést. A blogcikket a honlapon és belső kommunikációs hírlevélben is publikálták, amely az egyetemes tervezésről, a mindenki általi hozzáférhetőség fontosságáról, illetve a BKK e témában tapasztalható jó gyakorlatairól szólt, így a munkavállalók, az ügyfelek, az utasok szemléletformálását célozta meg.

Megtörtént az EET felülvizsgálata, valamint a Compliance a HR és a Stratégiai Tervezés szervezeti egységek segítségével összeállította a nemek közötti esélyegyenlőségi tervet (NET).

A BKK azon munkatársai számára, akik munkakörüknel fogva az ügyfelekkel közvetlen kapcsolatba kerülnek, elengedhetetlenül fontos, hogy naprakész és gyakorlatban is jól alkalmazható ismeretekkel rendelkezzenek a speciális igényű emberek megfelelő kiszolgálásáról.

Az egyenlő esélyű hozzáférés és az egyenlő bánásmód követelményei érvényesítésének minél magasabb szintű teljesítése érdekében 2022. II. negyedévben elindult az esélyegyenlőségi képzési program. A tananyagot a Compliance készítette elő, együttműködve a BKK képzési szakterületével. A 11 képzési alkalom fogyatékoságügyi modulján összesen több mint 150 kolléga vett részt.

Az EMCS a Compliance megfelelési tanácsadójának szervezésében a 2022-ben felmerülő feladatok, események alapján többször ülésezett. Véleményezte az esélyegyenlőségi, szemléletformáló képzési programot, összegyűjtötte az esélyegyenlőségi területen aktív civil és érdekképviselői kapcsolatok elérhetőségeit. Közreműködött a BKK több tematikus szemléletformáló kampányának megvalósításában, részt vett az EET felülvizsgálatában.

Az EMCS tevékenységének egyik legjelentősebb eredménye a 2022 őszén megvalósult „Erőszakmentes közlekedésért” elnevezésű kommunikációs és szemléletformáló kampány szervezése, ami a járműveken és a megállóknál hívta fel a figyelmet a szexuális zaklatás elítélésére.

Az EMCS működésének az EET megvalósítására, végrehajtására irányuló tevékenységelemeire jelentős kihívást jelentett az elmúlt évben a dedikált, intézményes háttér és az ügyrendi-hatásköri elhatárolások hiánya, az ezekből eredő erőforráshiány, valamint a végrehajtási elakadások.

2022. évben zárult a „DANOVA – Innovatív közlekedési szolgáltatások vak és gyengénlátó utasok részére a Duna-régióban” elnevezésű, az Európai Unió Interreg Danube kutatás-fejlesztési keretprogramjából finanszírozott program. Célja, hogy a látássérült utasok számára teljes mértékben önállóan hozzáférhetővé tegye a repülőtereket, a kikötőket, illetve a vasút- és buszállomásokat. A transznacionális kezdeményezéshez a Budapest Airport és a BKK is csatlakozott. A BKK-n belül a projektmunka elsősorban a Stratégiai Tervezés és a Mobilitásfejlesztés Igazgatóság illetékes munkatársai részvételével zajlott. Igény esetén, illetve a szoros együttműködés és teljes körű információáramlás jegyében ugyanakkor a Compliance megfelelési tanácsadóját és a BKK esélyegyenlőségi referensét is bevonták a munkába.

## 12. Irányítás

### BKK vezetői

#### **Dr. Walter Katalin**

Diószegi Ágnes  
Szarka Zsolt  
Bannert András  
Békési Ákos  
Bodor Ádám  
Fajcsák Lajos  
Dr. Farkas Róbert  
Horváth László  
Kerényi László Sándor  
Horváth Zénó (2022. 08. 08-tól)  
Sághy Andrea  
Szendi Ákos

#### **vezérigazgató**

ügyfélkapcsolati és értékesítési vezérigazgató-helyettes  
operatív vezérigazgató-helyettes  
működéstámogatási és -fejlesztési igazgató  
gazdasági igazgató  
mobilitásfejlesztési igazgató  
mobilitásmenedzsment-igazgató  
jogi igazgató  
beruházási igazgató  
stratégiai tervezés igazgató  
IT-igazgató  
HR-igazgató  
értékesítési és bevételbiztosítási igazgató

### **Igazgatóság**

Dr. Draskovics Tibor (elnök)  
Agócs Ádám  
Kabos Eszter  
Kéri András  
Simkó János  
Szabó György  
Dr. Szilágyi Demeter (2022. 03. 01-től)  
Wintermantel Zsolt (2022. 01. 11-ig)

### **Felügyelőbizottság**

Iker Áron (elnök) (2022. 05. 01-től)  
Berényi Erzsébet  
Czeplédy Gergő  
Wintermantel Zsolt (2022. 02. 01-től)  
Almásy András (munkavállalói küldött)  
Hajtman Tibor (munkavállalói küldött) (2022. 12. 01-től)  
Hajnal Miklós (elnök) (2022. 04. 30-ig)  
Dr. Szalay Tamás (2022. 01. 31-ig)  
Dósa-Rác Mónika (munkavállalói küldött) (2022. 11. 30-ig)

### Budapest Közút vezetői

#### **Szőke Gábor**

Czakó Gábor  
Szabó Gábor

#### **vezérigazgató**

gazdasági vezérigazgató-helyettes  
műszaki vezérigazgató-helyettes

### **Felügyelőbizottság**

#### **dr. Kemény Ádám (elnök)**

dr. Enyedi Krisztián  
Jármí László  
Virág Mihály László  
Hodik Zoltán (munkavállalói küldött)  
Parragh Bence (munkavállalói küldött) (2022.01.01-től)

## 13. A Társaság szervezeti struktúrájában végbement változások

A BKK stratégiai céljainak hatékonyabb elérése érdekében rendszeresen felülvizsgálta és racionalizálta a munkafolyamatait 2022. év során.

Létrehozott egy új igazgatóságot Működéstámogatási és -fejlesztési Igazgatóság néven, mely főként a vállalati szintű folyamatmenedzsment és -szabályozás egységességéért felel, illetve ellátja a vállalati szintű projektirodai, valamint a projektmódszertani és portfólióriporting-tevékenységet is. Fentiekén túl az üzleti kompetenciával kapcsolatos feladatok magasabb szintű ellátása érdekében az Üzleti Kompetencia és Intelligencia Központ is a működéstámogatási és -fejlesztési igazgató irányítása alá került.

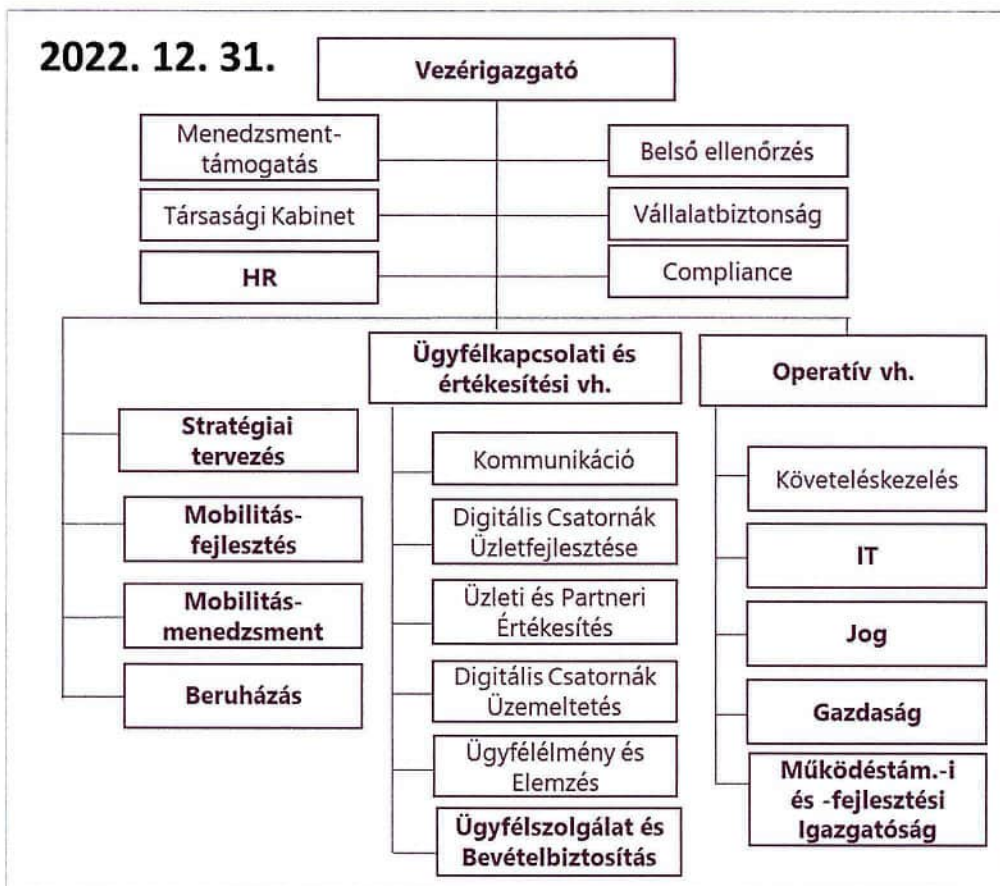
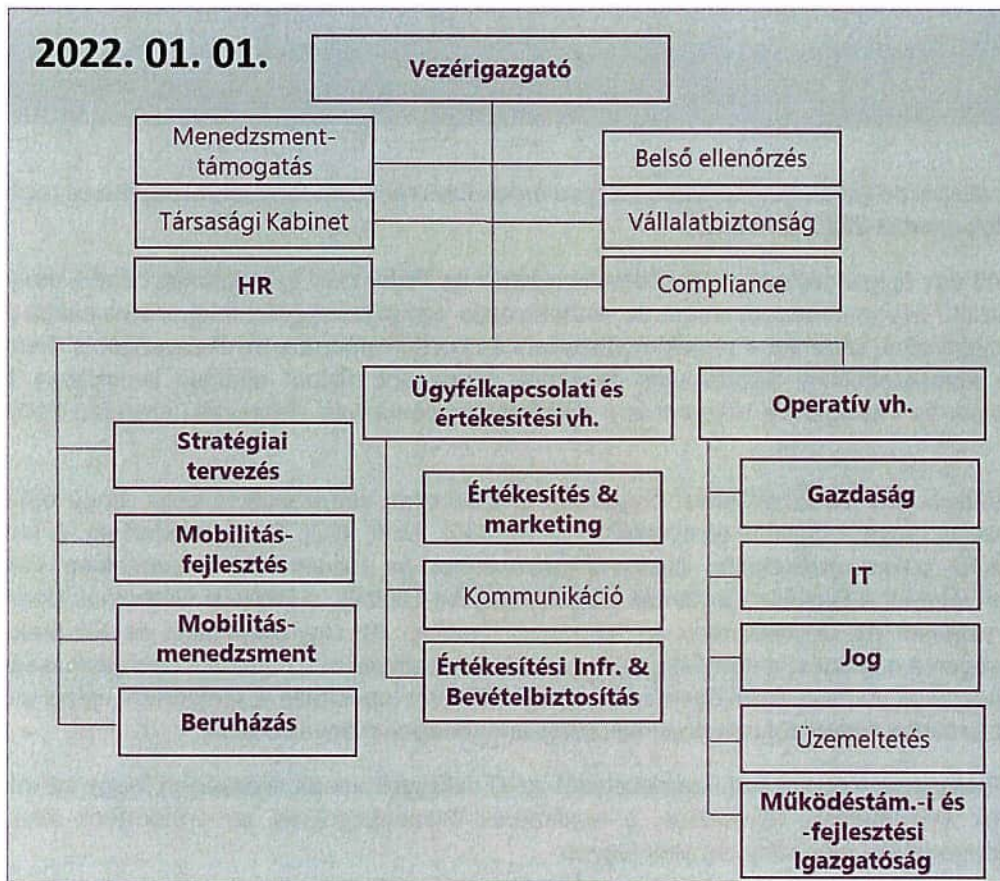
Az Ügyfélkapcsolati és Értékesítési divízióban a szervezeti változások fő célja, hogy optimalizálja, hatékonyabbá tegye a digitális csatornák (BudapestGO, TVM, MOL Bubi) működését. A kiváltó ok a BudapestGO online értékesítési csatorna bevezetése és folyamatos üzemeltetése volt. Ennek érdekében létrejött a Digitális Csatornák Üzletfejlesztése Osztály, a Digitális Csatornák Üzemeltetése Osztály, valamint az Ügyfélélmény és -elemzési Osztály. Az Ügyfélszolgálat és Bevételebiztosítási Igazgatóságon a működés, a döntéshozatali és a visszacsatolási mechanizmusok rugalmasságának és hatékonyságának javítása érdekében a szervezeti struktúra laposítása is megtörtént, ezzel előkészítve a további területek közötti folyamatoptimalizálási lehetőségek megvalósítását.

A FUTÁR-rendszer informatikai üzemeltetését az IT felügyeli annak érdekében, hogy az informatikai rendszerek működtetése, fejlesztése, a rendszerek összehangolása, az erőforrások allokálása és szakmai támogatása egy irányítás alatt legyen.

A Mobilitásfejlesztési Igazgatóság kompetenciája a dedikált részvételiség funkciójának létrehozásával erősödött, hogy a társadalmi egyeztetéseket hatékonyan menedzselje. Az urbanisztikai kompetencia erősítésével az „Élhető Budapest” stratégiához illeszkedve hatékonyabb hálózati és szakmai koordináció alakult ki.

A vállalati belső hatékonyságot javító intézkedéseken kívül a BKK Zrt. Igazgatósága 2022. március 9-én tartott ülésén döntött a BÖK követeléskezelési üzletágának BKK részére történő átruházásáról, amelynek eredményeképp az operatív vezérigazgató-helyettes irányítása alatt új osztály jött létre Követeléskezelési Osztály néven.

A 2022. 04. 01-i üzletágátvétel követően a BÖK 2022. november 30. napjával beolvadt a BKK-ba, mely tény a Fővárosi Cégbíróság bejegyezte.



## Követeléskezelés

A követeléskezelési feladatokat 2016-tól a BKK Zrt. 100%-os tulajdonában álló BÖK Kft. látta el, amely az eredeti elképzelés szerint az integrált, hatékony és profiltiszta követeléskezelést biztosította volna az alábbi szakmai célok mentén:

- A pótdíjak behajtásából származó bevételek növelése;
- Rendszerintegrált pótdíjkezelés, a pótdíjkövetelések egységes informatikai nyilvántartása;
- A végrehajtási eljárások során hatékony együttműködés a végrehajtókkal;
- Egyéb megbízásokból származóan a BÖK bevételeinek növelése;
- BÖK szolgáltatásainak kiejánlása, új ügyfelek szerzése.

A követeléskezelési folyamat BÖK-be történő kiszervezése – a 2021. évben folytatott belső ellenőrzés alapján – nem hozott szakmai szempontból eredményes működési gyakorlatot. A BÖK által alkalmazott behajtási folyamat nem megfelelően szolgálta a BKK érdekeit, jogi és gazdasági kockázatok is hordozott.

Fentiekre tekintettel a BKK a követeléskezelési üzletág átvételéről, visszaszervezéséről döntött, ami a 2022. év során két lépésben történt.

- Első lépésként a főpolgármester 87/2022. (III. 30.) számú határozatát követően a követeléskezelési üzletág átruházása történt meg, ami alapján 2022. április 1-jétől a tevékenységet újra a BKK látja el. A visszaszervezés következtében a BÖK Kft. munkavállalói állományának átvételére és munkáltatói jogutódlással történő továbbfoglalkoztatására, valamint a BÖK valamennyi tevékenységének átadására sor került.
- Az integráció második ütemében a Fővárosi Közgyűlés 704/2022. (VIII. 31.), valamint 705/2022. (VIII. 31.) számú határozatai alapján a BÖK 2022. november 30. napjával beolvadt a BKK Zrt.-be. Ennek megfelelően a BÖK megszűnt, általános jogutódja a BKK lett.

A 2022. évben a követeléskezelési tevékenység visszaszervezése mellett új, hatékonyabb behajtási folyamatot dolgozott ki a Társaság, melyet 2022 szeptemberében a pótdíjtarifák módosítása, majd az új típusú követelések (MOL Bubi és BudapestGO) egészítettek ki.

Az új koncepció hatására a pótdíjazások száma növekedett, a helyszíni és utólagos pótdíjak aránya pedig jelentősen átalakult.

## 14. A BKK Zrt. 2022. évi gazdálkodása

2022-ben új kockázatként jelentkezett az orosz–ukrán háború, melynek februári kitörése felgyorsította az energiahordozók és egyéb nyersanyagok áremelkedését. Mindez ráerősített az általános áremelkedési, inflációs folyamatokra, amelyek meghatározták a Társaság beszerzéseit és költséggazdálkodását.

A háború elhúzódása, az év közben folyamatosan növekvő infláció, a forint árfolyamának gyengülése a termékek és szolgáltatások esetében is a szállítókkal már megkötött szerződések módosítását, a teljesítések magasabb áron történő vállalását vonta maga után. Az energia- és üzemanyagárak növekedésével összefüggésben a legjelentősebb költségnövekedést a közlekedési szolgáltatók (BKV és ArrivaBus) részére kifizetett szolgáltatási díjak jelentették.

### 14.1 Közlekedésszervezői forrás és közszolgáltatási kompenzáció elszámolása

A Fővárosi Közgyűlés 360/2022. (IV. 27.) számú határozatával elfogadta a BKK 2022. évi üzleti tervét 128 386 millió Ft forrásösszeggel, melyből a közlekedésszervezői forrás 127 791 millió Ft.

A féléves tényadatok alapján készített éves várható előrejelzés, amely a működést alapjaiban meghatározó energia- és üzemanyagár-növekedéssel számolt, a közlekedésszervezői forrás összegének módosítását tette szükségessé. **A Főváros 2022. évre 9 836 millió Ft többlettel összesen 137 627 millió Ft-ot biztosított a közlekedésszervezői feladatok ellátásra.**

A BKK eleget tett a közlekedésszervezői és közszolgáltatási feladatok ellátására vonatkozó elszámolási kötelezettségének 2022. évre.

A 2022. évi elszámolásban bemutatásra került, hogy a tényadatok alapján a közlekedésszervezői feladatok ellátása összességében 2 535 millió Ft értékben felülfinanszírozott, ez tartalmazta a BKV felé elismert bónusz összegét (336 millió Ft).

Az elszámolásban kimutatott felülfinanszírozottság – a Főváros pénzügyi helyzetére tekintettel hozott fővárosi döntés alapján – nem tartalmazza a BKV közszolgáltatásának 2022. évre megállapított alulkompensációját (25 975 millió Ft), valamint észszerű nyereségének (182 millió Ft) összegét.

A stratégiai közútkezelői feladatok alulfinanszírozottságának összege nettó 258 millió Ft, a taxiellenőrzési tevékenység alulfinanszírozottságának összege 4 millió Ft; ugyanakkor a projektmenedzsment-tevékenység 121 ezer Ft összegben felülkompenzált.

Az éves elszámolás eredményeképpen kimutatott közlekedésszervezői felülfinanszírozottság összegéből a keretmegállapodás értelmében – a szolgáltatási tevékenységek alulkompensációját követően – 2 201 millió Ft összeget a Főváros a 2023. évi közlekedésszervezői feladatok támogatásában érvényesíti.

A felülkompenzáció rendezését figyelembe véve **a Társaság 2022. évi nyeresége 240 millió Ft.**

A Budapest Közút Zrt. vonatkozásában a Fővárosi Közgyűlés 350/2023. (IV.26.) számú határozatával elfogadta a 2022. évi éves elszámolást azzal, hogy a közszolgáltatások tekintetében az alulfinanszírozottság összegét (33 millió Ft-ot) nem téríti meg.



## 14.2 A BKK Zrt. vállalatcsoport 2022. évi konszolidált eredménye, bevételei és ráfordításai

A 2022. év gazdálkodási körülményeit döntően a gazdasági válság és az ahhoz kapcsolódó kormányzati intézkedések formálták. 2022-ben több, a Társaság gazdálkodási hatáskörén kívüli piaci körülmény (pl. energiaárak és piaci kamatok jelentős növekedése, nyersanyagárak növekedése stb.) a korábbi üzleti évekéhez képest jelentős többlet-költségtérítésgényzt eredményezett.

A **Társaság**csoport – 97 193 millió Ft nettó árbevétele és 157 048 millió Ft egyéb bevétele mellett – 2022. évi **eredménye 314 millió Ft** volt.

Konszolidációs tételként 342 millió Ft egymással kölcsönösen elszámolt értékesített nettó árbevétel és anyagjellegű ráfordítás kiszűrésére került sor, melyből

- a BÖK Kft adminisztrációs és sikerdíja 95 millió Ft,
- a Budapest Közút Zrt. közreműködésével végzett megvalósítási megállapodásokban foglalt feladatok ellentételezése 259 millió Ft, valamint
- a BKK Zrt. nettó árbevétele közül a leányvállalatok felé számlázott ingatlan, gépjármű és eszköz bérleti díjak 12 millió Ft.

millió Ft

BKK Konszolidált eredménykimutatás	2021. év	2022. évi egyedi beszámolók			2022. év		Eltérés
	Konszolidált adatok	BKK Zrt. (Anyavállalat)	Budapest Közút Zrt.	BÖK Kft.	Halmazott adatok összesen	Konszolidált adatok	2022.Tény- 2021. Tény
Értékesítés nettó árbevétele	71 199	86 804	10 633	97	97 535	97 193	25 994
Aktivált saját teljesítmények értéke	168	0	4	-	4	4	-164
Egyéb bevételek	143 804	152 579	4 437	10	157 026	157 048	13 244
Anyagjellegű ráfordítások összesen	184 583	210 194	7 288	74	217 556	217 214	32 631
Személyi jellegű ráfordítások összesen	18 789	14 256	6 548	52	20 855	20 855	2 066
Értékcsökkenési leírás	10 591	9 601	733	2	10 335	10 333	-258
Egyéb ráfordítások	2 375	5 561	305	7	5 872	5 872	3 497
<b>Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye</b>	<b>-1 167</b>	<b>-228</b>	<b>203</b>	<b>- 27</b>	<b>- 52</b>	<b>-29</b>	<b>1 138</b>
Pénzügyi műveletek eredménye	- 54	468	- 2	0	467	366	420
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>-1 221</b>	<b>240</b>	<b>201</b>	<b>-27</b>	<b>414</b>	<b>337</b>	<b>1 558</b>
Adófizetési kötelezettség	8	-	23	0	24	23	15
<b>Adózott eredmény</b>	<b>-1 229</b>	<b>240</b>	<b>178</b>	<b>- 27</b>	<b>391</b>	<b>314</b>	<b>1 543</b>

A Társaságcsoport 2022. évi **konszolidált értékesítés nettó árbevétele** 25 994 millió Ft-tal, azaz 37%-kal haladja meg a 2021. évi értéket.

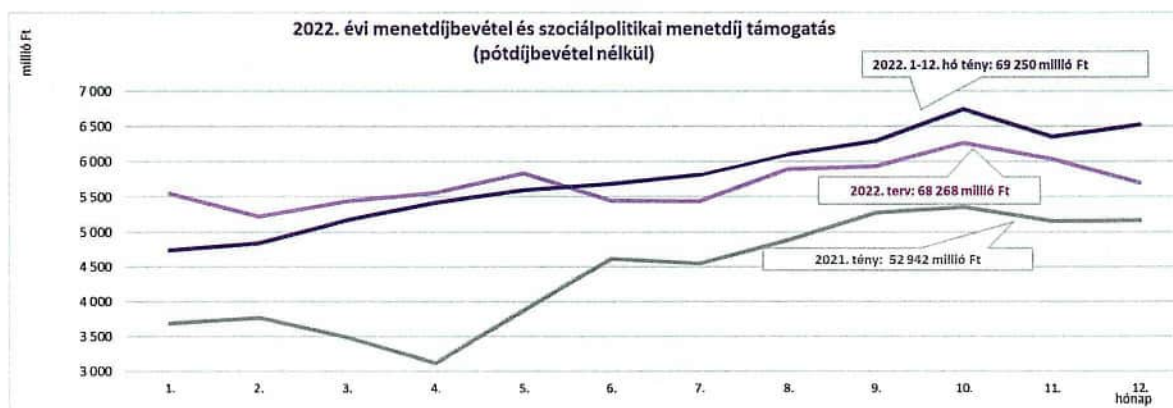
A BKK esetében a növekedés összetevői a menetdíjbevételek növekedése mellett a fővárosi megállapodások alapján megvalósított projektek bevételeinek elmaradása.

Árbevétel	2021. év	2022. év		Eltérés	
	Tény	Terv	Tény	2022.Tény-2021.Tény	2022.Tény-2022.Terv
Menetdíjbevétel	41 065	54 245	56 365	15 300	2 120
Dolgozói bérletek	23 153	31 314	29 906	6 752	-1 408
Tanulóbérletek	5 069	5 852	6 117	1 047	264
Nyugdíjasbérletek	560	909	585	24	-325
Egyszeri felszállásra jogosító jegyek	8 225	10 641	11 209	2 984	568
Többszöri felszállásra jogosító jegyek	2 047	2 969	4 415	2 367	1 446
Reptéri jegy	500	690	2 288	1 788	1 598
Agglomerációs bevétel	1 289	1 582	1 564	275	-18
Egyéb	221	288	282	62	-6
Szociálpolitikai menetdíj-támogatás	11 877	14 022	12 885	1 008	-1 137
Stratégia, közútkezelés, taxiellenőrzés, projektmenedzsment bevétele	313	469	728	415	259
MOL Bubi árbevétele	124	183	490	366	307
Egyéb tevékenység bevétele	8 102	22 436	16 337	8 234	-6 100
Értékesítés nettó árbevétele	61 481	91 356	86 804	25 323	-4 552

A **menetdíjbevétel és a szociálpolitikai menetdíj-támogatás** terve nem számolt újabb az Covid-19-hullámból eredő bevételkieséssel, csak az előző évekről áthúzódó olyan hatásokkal, mint a home office, vagy az eseti jegyek irányába történő súlyponteltolódás. A terv ezenfelül számolt a 14 éven aluliak utazásának ingyenessé tételével is.

A hónapról hónapra javuló tendenciának köszönhetően a **menetdíjbevételek** (agglomerációs bevétellel, de pótdíjbevétel nélkül) 2022. évi értéke 56 365 millió Ft, ami 4%-kal magasabb a tervnél, elsősorban a többszöri felszállásra jogosító jegy- és a reptérijegy-értékesítés növekedésének hatására. A dolgozói bérletek bevételeinek visszaesése a fizető utasok számának a tervezetthez mért csökkenéséből (home office, utazási szokások megváltozása) fakad, amit ellentételez az egyszeri és a többszöri felszállásra jogosító jegyek bevételeinek növekedése. A nyugdíjasbérletek eladása a tervhez képest kedvezőtlenebbül alakult: 325 millió Ft az elmaradás, ami 64%-os teljesítést jelent. A reptéri jegy értékesítése a turizmus élénkülésével párhuzamosan növekszik, a vizsgált időszakban több mint háromszorosa a tervezettnél.

A **szociálpolitikai menetdíj-támogatás** 2022-ben 8%-kal maradt el a tervezettől. Csökkenésében a nyugdíjasbérlet-eladások elmaradása játszik szerepet.



A 2021. május 20-án újraindult MOL Bubi szolgáltatás már az első teljes évében, 2022-ben (mintegy 3 millió bérléssel) jelentősen felülmúlta első generációs változatát, és ez a bevételeken is meglátszik. A MOL Bubi árbevétele a tervhez képest **168%**-kal több, ami 307 millió Ft árbevétel-növekedést jelent.

A Budapest Közút Zrt. értékesítés nettó árbevétele a bázishoz viszonyítottan 772 millió Ft-tal növekedett, elsősorban a közszolgáltatási árbevételek növekedésének eredményeként.

A **konzolidált egyéb bevételek** értéke 13 244 millió Ft-tal haladták meg a bázist, melynek legfőbb okai: a Fővárosi Önkormányzat az energiaárak és az infláció növekedésének ellentételezésére 8 957 millió Ft-tal magasabb összegű közlekedésszervezői forrást biztosított a BKK részére, míg a Budapest Közút Zrt. közszolgáltatási tevékenységének feladataira 551 millió Ft-tal magasabb összeget folyósított. A pótdíjbevételek 580 millió Ft-tal nőttek, míg az M3 metróvonal rekonstrukciójával kapcsolatos halasztott bevételfeloldás növekménye 1 665 millió Ft.

A társaságcsoport **konzolidált anyagjellegű ráfordításai** 32 631 millió Ft-tal meghaladták a 2021. évi tény szintet, mely nagyrészt abból adódik, hogy az eladott közvetített szolgáltatások értéke között kimutatott BKV szolgáltatói díja 20 370 millió Ft-tal magasabb, míg az ArrivaBus felé fizetett 2 602 millió Ft a díjnövekmény.

A Budapest Közút anyagjellegű ráfordításai közül a Fővárosi Önkormányzattal megkötött megvalósítási megállapodás keretében végzett munkák továbbszámlázott értéke növekedett, amely ugyanakkor a bevételi oldalon is jelentkezik.

A 2022. évi **konzolidált személyi jellegű ráfordítások** értéke 2 066 millió Ft-tal magasabb az előző évhez képest, mely a BKK Zrt. esetében a 2022. évi béremelésnek, illetve a javadalmazási rendszer átalakításának együttes eredménye. A Budapest Közút Zrt. személyi jellegű ráfordításai szintén emelkedtek a társaság által végrehajtott béremeléssel összefüggésben. Mindkét társaság esetében tény időszakban munkavállalóként 200 000 Ft egyszeri rendkívüli rezsitámogatás kifizetésére került sor.

fő

Létszám	2021. év Tény	2022. év Terv	2022. év Tény	Eltérés	
				2022.Tény- 2021.Tény	Index
Záró létszám	2 086	2 336	2 158	72	3%
Átlagos állományi létszám	2 145	2 293	2 113	-32	-1%

millió Ft

Személyi jellegű ráfordítások	2021. év	2022. év	Eltérés	Index
	Tény	Tény		
Béreköltség	14 890	16 769	1 879	13%
Személyi jellegű egyéb kifizetések	1 345	1 749	404	30%
Bérbírlások	2 554	2 336	- 218	-9%
<b>Személyi jellegű ráfordítások összesen</b>	<b>18 789</b>	<b>20 855</b>	<b>2 066</b>	<b>11%</b>

A **konzolidált értékcsökkenési leírás** értéke 258 millió Ft-tal volt alacsonyabb a bázis értékénél a projektaktiválások miatt, melyet a BKK-nál és a Budapest Közútnál is a projektek tervezettől eltérő megvalósulása indokol.

A **konzolidált egyéb ráfordítások** cégcsoport szinten 3 497 millió Ft-tal magasabbak a bázis értékénél, melynek oka az M3 rekonstrukciós projekt terveinek 2 342 millió Ft miatti értékvesztése, valamint a képzett céltartalék értékének növekedése.

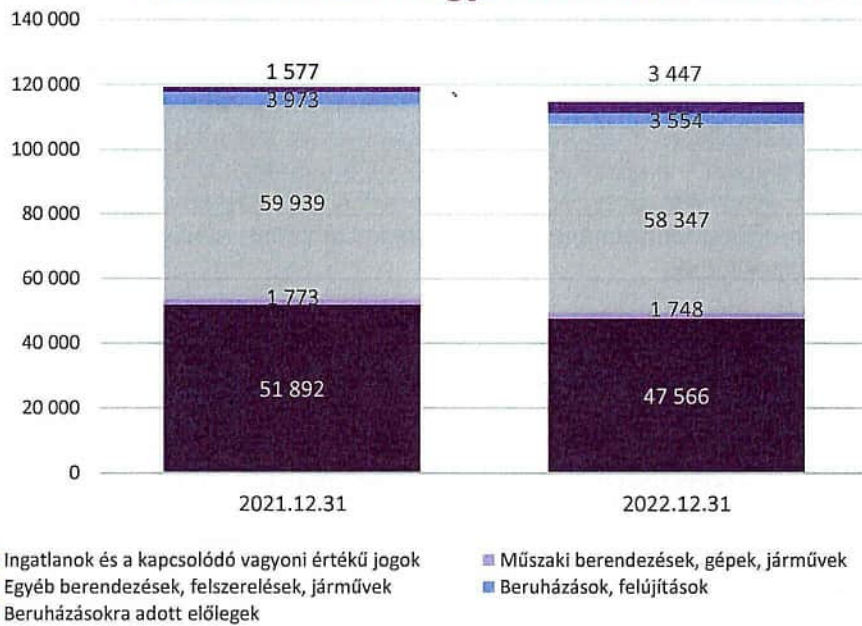
A Társaság 2022-ben a keretmegállapodásban foglalt kötelezettségeinek és feladatainak folyamatosan eleget tett. Budapest Főváros Önkormányzata pénzügyi helyzetére tekintettel, a BKK kezdeményezésére az éves szerződést kétszer módosította. Az 1. sz. módosítás szerint a 2022. évre tervezett 127 791 millió Ft közlekedésszervezői forrásból 9 784 millió Ft-ot 2023 januárjában fizetett ki. A 2. sz. módosítás alapján a 2022. évre jóváhagyott összegen felül – tekintettel az energiahordozók 2022. évi jelentős áremelkedésére – további 9 836 millió Ft forrást biztosított. A BKK gazdálkodása 2022-ben kiegyensúlyozott volt, de februárban és novemberben szükségessé vált folyószámlahitel igénybevétele, a Társaság folyamatosan megőrizte fizetőképességét.

### 14.3 Vagyon helyzet, tőkestruktúra

millió Ft

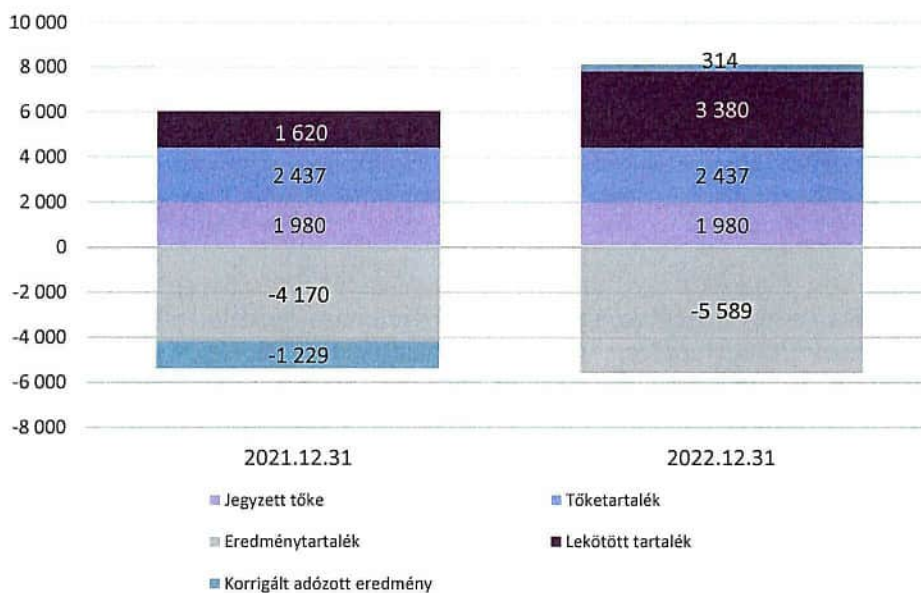
Mérleg	2021.12.31	2022.12.31	Eltérés	
			2022.Tény-2021.Tény	%
Befektetett eszközök	122 252	118 211	- 4 041	-3%
Forgóeszközök	19 635	15 799	- 3 836	-20%
- ebből: Követelések	8 805	8 941	136	2%
- ebből: Pénzeszközök	6 660	6 381	- 279	-4%
Aktív időbeli elhatárolások	9 450	12 050	2 600	28%
<b>Eszközök összesen</b>	<b>151 337</b>	<b>146 060</b>	<b>- 5 277</b>	<b>-3%</b>
Saját tőke	1 073	3 147	2 074	193%
- ebből: Jegyzett tőke	1 980	1 980	-	0%
Céltartalékok	2 714	3 159	445	16%
Kötelezettségek	23 513	28 538	5 025	21%
- ebből: Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	10 148	15 049	4 901	48%
Passzív időbeli elhatárolások	124 037	111 216	- 12 821	- 10%
<b>Források összesen</b>	<b>151 337</b>	<b>146 060</b>	<b>- 5 277</b>	<b>-3%</b>

## Konzolidált tárgyi eszközök összetétele



Mutatószámok	2021. év	2022. év
Likviditási mutató	0,860	0,566
Saját tőke aránya	0,007	0,022
Saját tőke / Jegyzett tőke aránya	0,542	1,589

## Konzolidált saját tőke bemutatás



## 14.4 Likviditás, fizetőképesség

### 14.4.1 A BKK Zrt. likviditási helyzete

Budapest főváros integrált közlekedési rendszerének irányításával és működtetésével összefüggésben a Társaság finanszírozását – a Budapest Főváros Önkormányzata, valamint a BKK között (együttesen Felek) létrejött, a feladatellátásról és közszolgáltatásról szóló keretmegállapodás (a továbbiakban: Keretmegállapodás) alapján – a közlekedésszervezői és a stratégiai közútkezelői feladatok ellátását; továbbá a taxiállomás-használat, a taxiszolgáltatás és taxiszolgáltatást közvetítő szolgálat ellenőrzését, illetve a biztosított projektmenedzsment-tevékenységeket érintően a havi likviditási előrejelzéseken alapuló kifizetések biztosították.

Az első negyedévi finanszírozás jogi háttérét a fővárosi költségvetési rendelet biztosította azzal, hogy 90 napig – a feladatellátásról és közszolgáltatásról szóló keretmegállapodás éves mellékletének aláírásáig – biztosítja a BKK számára a likvidalapú finanszírozást.

A Felek 2022. március 31-én aláírták a közlekedésszervezői feladatellátásról szóló 2022. évi éves melléklet, valamint közszolgáltatásról szóló Keretmegállapodás 2022. évi éves szerződését (továbbiakban: Éves Megállapodás). Ebben kifejezetten rögzítették, hogy mind a közlekedésszervezői forrást, mind a közszolgáltatási díjakat a főváros likvidalapon biztosítja a BKK részére.

A Fővárosi Közgyűlés 447/2022 és 448/2022. (VI. 08.) számú határozataiban a 2021. évi elszámolást követően 8 024 millió Ft alulkompenzáció kifizetéséről döntött, valamint 2022. júniusban 1 760 millió Ft pótbefizetést teljesített a saját tőke rendezésének érdekében.

A 2022. évi Éves Megállapodás szerint a Fővárosi Önkormányzat 2022. január 1. és december 31. közötti időszakra közlekedésszervezői forrásként 127 791 millió Ft-ot biztosított, míg közszolgáltatási díjakra mindösszesen 595 millió Ft-ot.

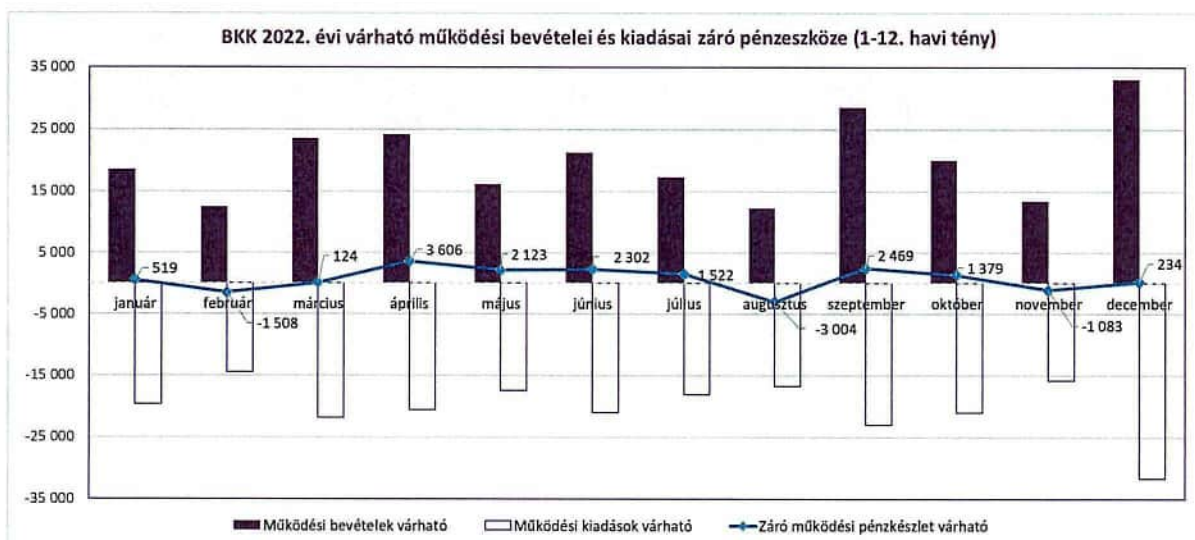
A Fővárosi Közgyűlés a 360/2022. (IV. 27.) számú határozatával elfogadta a BKK Zrt. 2022. évi üzleti tervét, ugyanakkor a 362/2022. (IV. 27.) számú határozatában arra kötelezte BKK-t, hogy a Társaság biztonságos működésének tulajdonosi nyomon követése érdekében a 2022. első féléves tényadatok alapján év közti beszámolót, valamint várható kitekintést készítsen.

A közlekedésszervezői forrás az Éves Megállapodás 1. módosításával átütemezésre került, az eredeti összeghez képest 9 784 millió Ft-ot 2023. januárban biztosított a főváros.

A BKV bevételekkel nem fedezett, indokolt költségei az energiaárak növekedése miatt a tervezettnél magasabb szinten alakultak, ezért a BKK és a BKV közötti éves szerződés módosításával a 2022. évi közszolgáltatási díj 13 000 millió Ft-tal megemelésre került.

A BKV részére fizetett többletszolgáltatási díj finanszírozása nagy részben a Főváros és BKK közötti Éves Megállapodás 2. számú módosítása alapján biztosított 9 836 millió Ft többlet közlekedési forrásból történt.

A BKK-nak 2022-ben 3 bankkal volt hatályos folyószámla-hitelszerződése összesen 6 000 millió Ft értékben. A Társaság a Fővárosi Önkormányzattal folyamatosan egyeztetve kiemelt figyelmet fordított likviditásának tartós megőrzésére, ennek köszönhetően az év végén visszafizette a folyószámlahiteleket. A 2022. évet 234 millió Ft működési pénzeszközzel zárta, míg az elkülönített számlákon, illetve a projektekhez dedikált bankszámlákon lévő egyenlegekkel együtt záró pénzeszköze 3 030 millió Ft volt.



#### 14.4.2 A Budapest Közút likviditási helyzete

Budapest Főváros Önkormányzata és a Budapest Közút Zrt. 2016. március 30-án Feladat-ellátási és Közszolgáltatási Keretmegállapodást kötöttek, melynek alapján – a Fővárosi Közgyűlés 86/2022. (III.30.) számú határozatát követően – aláírásra került a 2022. évi Éves Szerződés.

A 2022. évi Éves Szerződés szerint a közszolgáltatási (operatív közútkezelési tevékenységek) és egyéb közszolgáltatási tevékenységek finanszírozásának éves bruttó keretösszege 11 042 millió Ft volt, mely éves összeg a Fővárosi Önkormányzat által az év során átutalásra került.

Az Éves Szerződés 5. pontja alapján a Társaság köteles minden hónap 15. napjáig elkészíteni a Likviditási tervét, majd ez alapján a hónapot követően a havi közszolgáltatási tevékenységek ellenértékéről, az időszakos elszámolás szabályai szerint számlát, illetve lehívó levelet kiállítani. A likviditás alapú finanszírozás, valamint a rendelkezésre álló 600 millió Ft összegű folyószámla hitelkeret biztosításával a likviditási és cash-flow kockázatot a Társaság a 2022. év során is minimalizálni tudta.

A Budapest Közút Zrt. 2022. évi likviditási helyzete kiegyensúlyozott, a pénzügyi biztonsága és a fizetőképessége nem forgott veszélyben.

Megjegyzendő, hogy a társaság projektjei utófinanszírozásúak, a szabad pénzeszközök biztosítják azok finanszírozhatóságát, ezért a pénzeszközállomány kulcsfontosságú a folyamatos likviditási egyensúly fenntartásában.

## 15. Mérleg fordulónapja után bekövetkezett lényeges események

A Fővárosi Önkormányzat 2023. március 29-ei ülésén 217/2023. (III.29.) számú Főv.Kgy határozatával elfogadta a BKK 2022. évi elszámolását, az abban kimutatott alul/ felülfinanszírozottság rendezésével. A 2022. évi elszámolásban bemutatásra került, hogy a tényadatok alapján a közlekedésszervezői feladatok ellátása összességében 2 535 millió Ft értékben felülfinanszírozott, míg a stratégiai közútkezelői feladatok alulfinanszírozottságának összege 258 millió Ft, a taxiellenőrzési tevékenység alulfinanszírozottságának összege 4 millió Ft; ugyanakkor a projektmenedzsment-tevékenység 121 ezer Ft összegben felülkompenzált.

A keretmegállapodás értelmében a közlekedésszervezői felülfinanszírozottság összegéből – a szolgáltatási tevékenységek alulkompensációját követően – 2 201 millió Ft összeget a 2023. évi közlekedésszervezői feladatok támogatásában érvényesít a Főváros. A 2023. évi üzleti terv ez alapján került összeállításra.

### 2023. évi üzleti terv

A BKK Zrt. Igazgatósága 2023. március 14-én, illetve a Fővárosi Közgyűlés március 29-én elfogadta a Társaság 2023. évi üzleti tervét az alábbiakban részletezett tevékenységi forrásigényekkel:

*millió Ft*

BKK forrásigénye összesen	2023. év Terv	
	nettó	bruttó
Közlekedésszervezői forrásigény	149 985	149 985
<i>ebből: BKV Zrt. közvetített szolgáltatása</i>	<i>162 261</i>	<i>162 261</i>
Stratégiai közútkezelői forrásigény	637	810
Taxiellenőrzési feladatok forrásigénye	167	211
Projektmenedzsment forrásigénye	1	1
<b>BKK forrásigénye összesen</b>	<b>150 790</b>	<b>151 007</b>
Agglomerációs szolgáltatók költségtérítési hozzájárulása (nettó)	6 580	6 580



## 16. A gazdasági környezet várható alakulása

### 16.1 Utazási hajlandóság

Az utazási hajlandóságot közép és hosszú távon is több jelentős tényező befolyásolja.

Egyfelől a koronavírus-járvány alatt elterjedt home-office, illetve hibrid munkavégzés a járványhelyzetet követően is vonzó foglalkoztatási formaként maradt meg, és ez a közösségi közlekedést használók körének visszaesését jelenti.

Ugyanakkor az elhúzódó orosz–ukrán háború okozta energiaár-bizonytalanság jellemzően nemcsak a 2023. üzleti évet határozza meg, de a változatlan bérlet és eseti utazásra jogosító jegyárak mellett növelheti a közösségi közlekedést használók körét is. A turizmus vonatkozásában lassú – járvány előtti szintre történő – visszarendeződés, élénkülés látszik, ezért a Társaság az utasok számának növekedésével számol. Szintén vonzóbbá teszi a közösségi közlekedést az M3 metróvonal infrastruktúra-felújításának befejezését követően teljes vonalon elindított forgalom, ezenkívül az új, korszerű, alacsony padlós járműállomány is javítja az utazás színvonalát.

### 16.2 Költségszint, infláció

A Magyar Nemzeti Bank 2023. márciusi előrejelzése szerint az infláció fokozatosan csökken; átlagosan a 15–19,5% közötti sávban alakul. Összességében a korábbi várakozásoknál magasabb és elhúzódóbb inflációs pálya várható.

Az inflációt felfelé hajtó fő mozgatórugók közé tartozik a már előző évben elindult energia- és nyersanyagár-emelkedés, illetve az ellátási láncok akadozása.

Az orosz–ukrán háború miatt a növekvő energia- és nyersanyagárak tovább emelik a vállalatok, a fővárosi cégek működési költségeit, ami csökkentheti az új beruházások számát, illetve a beruházások elhalasztásához vezethet.

## 17. Telephelyek bemutatása

A BKK telephelyeinek és egyéb bérleményeinek nagy száma a közlekedésszervezői feladatok ellátáshoz köthető. A telephelyek listáját az 1. számú melléklet tartalmazza.

### **Budapest Közút székhelye/telephelyei/fióktelepe:**

Székhely: 1115 Budapest, Bánk bán u. 8-12.

#### Telephelyek:

1088 Budapest, Szabó Ervin tér 2.

1107 Budapest, Bihari út 2-4.

1183 Budapest, Gerely u. 1.

1201 Budapest, Attila u. 62.

1115 Budapest, Bartók Béla út 105-113.

1087 Budapest, Asztalos Sándor utca 16.

1085 Budapest, Baross utca 22-26.

A Társaság fióktelepe: 9400 Sopron, Mikoviny u. 28.

Budapest, 2023. június 2.



Dr. Walter Katalin

vezérigazgató

### **Mellékletek**

1. számú melléklet: Telephelyek listája

Sorszám	Jelleg	Név	Cím	Tulajdonos / Bérbeadó	Üzemeltető (szervezeti egység megjelöléssel)	Bérlemény alapterülete (m <sup>2</sup> )	Használó szervezet/szakterület	Szerződés típusa
1	Központi iroda és ügyfélközpont	Rumbach Center Irodaház	1075 Budapest, Rumbach Sebestyén u. 19-21.	rav. Rumbach PropCo Kft.	Addval és BKK IGLÜ	7 126	BKK Zrt.	Bérllet
2	Ügyfélközpontok	Liszt Ferenc repülőtér 2B terminál	1185 Bp., BUD Nemzetközi Repülőtér	Magyar Állam / BA Zrt. vagyonkezelő	BA Zrt. vagyonkezelő	23	BKK Ügyfélszolgálat	Haszonkölcsön
3	Ügyfélközpontok	Liszt Ferenc repülőtér 2A terminál	1185 Bp., BUD Nemzetközi Repülőtér	Magyar Állam / BA Zrt. vagyonkezelő	BA Zrt. vagyonkezelő	14	BKK Ügyfélszolgálat	Haszonkölcsön
4	Ügyfélközpontok	Kelenföld vasútállomás	1115 Budapest, Etele tér - Kelenföld gyalogos aluljáró (örmezei kijárat)	Budapest Főváros Önkormányzata	Budapest Közút és BKK IGLÜ	460	BKK Ügyfélszolgálat	Haszonkölcsön
5	Ügyfélközpontok	Baross tér	1087 Budapest, Baross tér - gyalogos aluljáró	Budapest Főváros Önkormányzata	Budapest Közút és BKK IGLÜ	162	BKK Ügyfélszolgálat	Haszonkölcsön
6	Ügyfélközpontok	Deák Ferenc tér	1052 Bp., Deák Ferenc tér gyalogos aluljáró - Király utcai kijárat	BKV Zrt., Budapest Főváros Önkormányzata	BKV Zrt. és BKK IGLÜ	143	BKK Ügyfélszolgálat	Bérllet + Közterület-használat
7	Ügyfélközpontok	Kőbánya-Kispest	1191 Budapest, Vak Bottyán u. 75. A-C - KÖKI Terminál	BKV Zrt.	BKV Zrt. és BKK IGLÜ	51	BKK Ügyfélszolgálat	Bérllet
8	Ügyfélközpontok	Déli pályaudvar	1013 Budapest, Krisztina krt. 37/A - Ügyfélközpont	MÁV Zrt.	MÁV Zrt. és BKK IGLÜ	89	BKK Ügyfélszolgálat	Bérllet
9	Ügyfélközpontok	Széll Kálmán tér	1024 Budapest, Széll Kálmán tér, Szolgáltatatóépület	Budapest Főváros Önkormányzata	BFVK Zrt. és BKK IGLÜ	211	BKK Ügyfélszolgálat	Haszonkölcsön
10	Ügyfélközpontok	Népliget	1091 Budapest, Üllői út Népliget metróállomás jegypénztár	BKV Zrt.	BKK IGLÜ	52	BKK Ügyfélszolgálat	Bérllet
11	Ügyfélközpontok	Szentlélek tér	1033 Budapest, Szentlélek tér HÉV-megálló	MÁV-HÉV Zrt.	BKK IGLÜ	55	BKK Ügyfélszolgálat	Bérllet
12	Ügyfélközpontok	Rákosmente (2021.05.31-én bezárt, még birtokon belül vagyunk)	1173 Budapest XVII. Kerület, Pesti út 170.	Budapest Főváros XVII. Kerület Rákosmente Önkormányzata	Rákosmente Önkormányzata és BKK IGLÜ	53	BKK Ügyfélszolgálat	Bérllet
13	Ügyfélközpontok	Csepel, Szent Imre tér	1211 Budapest, Szent Imre tér	Budapest Főváros XXI. Kerület Csepel Önkormányzata	Csepeli Városgazda Közhasznú Nonprofit Zrt. és BKK IGLÜ	48	BKK Ügyfélszolgálat	Haszonkölcsön
14	Pénztárak	VI. Nyugati tér aluljáró szint	1066 Budapest, Nyugati tér 1. -aluljáró szint	SKÁLA Zrt.	SKÁLA Zrt. és BKK IGLÜ	13	BKK Ügyfélszolgálat	Bérllet
15	Pénztárak	VII. Blaha Lujza tér M	1085 Budapest, Blaha Lujza tér metróállomás	BKV Zrt.	BKV Zrt. és BKK IGLÜ	29	BKK Ügyfélszolgálat	Bérllet
16	Pénztárak	XIV. Puskás Ferenc Stadion M	1087 Budapest, Kerepesi út Stadionok metróállomás	BKV Zrt.	BKV Zrt. és BKK IGLÜ	25	BKK Ügyfélszolgálat	Bérllet
17	Pénztárak	X. Őrs vezér tere, Fehér út M	1149 Budapest, Őrs vezér tere metro (Fehér út)	BKV Zrt.	BKV Zrt. és BKK IGLÜ	29	BKK Ügyfélszolgálat	Bérllet
18	Pénztárak	IV. Újpest-központ (BUSZ-felszín)	1042 Budapest, Árpád út Újpest-Központ metróállomás	BKV Zrt.	BKV Zrt. és BKK IGLÜ	9	BKK Ügyfélszolgálat	Bérllet
19	Pénztárak	I. Batthyány tér M	1011 Budapest, Batthyány tér metróállomás	MÁV-HÉV Zrt.	MÁV-HÉV Zrt. és BKK IGLÜ	30	BKK Ügyfélszolgálat	Bérllet
20	Pénztárak	Móricz Zsigmond körtér, aluljáró, M	1114 Budapest, Móricz Zsigmond körtér - M	BKV Zrt.	BKV Zrt. és BKK IGLÜ	78	BKK Ügyfélszolgálat	Bérllet
21	Iroda	Futár központ	1088 Budapest, Szabó Ervin tér 2.	BKV Zrt.	BKV Zrt. és BKK IGLÜ	991	BKK Futár központ	Bérllet
22	Iroda	Orczy úti telephely	1089 Budapest, Orczy út 34.	BKV Zrt.	BKV Zrt. és BKK IGLÜ	254	BKK Szolgáltatásfelügyelet	Bérllet
23	Iroda	Bosnyák tér (zuglói remiz)	1149 Budapest, Bosnyák tér 1.	BKV Zrt.	BKV Zrt. és BKK IGLÜ	744	BKK Bevételeztetés	Bérllet
24	Iroda	KÖKI iroda-tartózkodó	1191 Budapest, Vak Bottyán u. 75. A-C - KÖKI Terminál	BKV Zrt.	BKV Zrt. és BKK IGLÜ	203	BKK Bevételeztetés, Értékesítés	Bérllet
25	Iroda	Preventív ellenőrzés	1143 Budapest, Gvadányi utca 33-39.	BFVK	BFVK Zrt. és BKK IGLÜ	543	BKK Bevételeztetés	Bérllet
26	Iroda	Jegyraktár	1144 Budapest, Gvadányi utca 33-39.	BFVK	BFVK Zrt. és BKK IGLÜ	160	BKK Értékesítés	Bérllet
27	Iroda	HÉV Szentendre Jt. 1-es fejeződés, HRSZ: 396	2000, Szentendre, HRSZ: 396	MÁV-HÉV Zrt.	MÁV-HÉV Zrt.	41	BKK Bevételeztetés	Bérllet
28	Iroda+műhely	Tájékoztató	1144 Budapest, Gvadányi utca 33-39.	BFVK	BFVK Zrt. és BKK IGLÜ	218	BKK Ügyféltájékoztató	Bérllet
29	Raktár	Boráros raktár	1099 Budapest, Boráros tér	BKV Zrt.	BKV Zrt. és BKK IGLÜ	58	BKK Bevételeztetés	Bérllet
30	Raktár	Truck	1144 Budapest, Gvadányi utca 33-39.	BFVK	BFVK Zrt. és BKK IGLÜ	80	BKK Értékesítés	Bérllet
31	Raktár	Irattár	1144 Budapest, Gvadányi utca 33-39.	BFVK	BFVK Zrt. és BKK IGLÜ	367	BKK Ügyvitel és Irattár	Bérllet
32	Raktár	HÉV Szentendre Vasúti v.sor	2000, Szentendre, HRSZ: 396	MÁV-HÉV Zrt.	MÁV-HÉV Zrt.	91	BKK Bevételeztetés	Bérllet
33	Raktár	Porcelán úti raktár	1106 Budapest, Porcelán u. 3-9.	MAVEX Rekord Kft.	MAVEX Rekord Kft.	404	BKK Ellátás	Bérllet
34	Egyéb	konténer tároló hely	1144 Budapest, Gvadányi utca 33-39.	BFVK	BFVK Zrt. és BKK IGLÜ	55	BKK Ügyféltájékoztató	Bérllet
35	Utánfizető+iroda+tartózkodó	HÉV Szentendre állomásépület HRSZ: 396	2000, Szentendre, HRSZ: 396	MÁV-HÉV Zrt.	MÁV-HÉV Zrt.	48	BKK Bevételeztetés, Értékesítés	Bérllet
36	Utánfizető	HÉV Cinkota mh. Forgalmi épület HRSZ: 115789	1164 Budapest, Állomás tér 2. (Cinkota)	MÁV-HÉV Zrt.	MÁV-HÉV Zrt.	47	BKK Bevételeztetés, Értékesítés	Bérllet
37	Utánfizető	HÉV Dunaharaszti külső állomás HRSZ: 5235	2330 Dunaharaszti, HRSZ: 5235	MÁV-HÉV Zrt.	MÁV-HÉV Zrt.	44	BKK Bevételeztetés, Értékesítés	Bérllet
38	Egyéb	Ráckeve (HÉV állomás)	2300 Ráckeve, HÉV állomás	MÁV-HÉV Zrt.	MÁV-HÉV Zrt.	28	BKK Bevételeztetés	Bérllet
39	Egyéb	HÉV Cinkota JT. 11. ép. Raktár, PFT, gondnokság HRSZ: 115789	1164 Budapest, Állomás tér 2. (Cinkota)	MÁV-HÉV Zrt.	MÁV-HÉV Zrt.	43	BKK Bevételeztetés	Bérllet
40	Tartózkodók	XII. Apor Vilmos tér	XII. Apor Vilmos tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	42	BKK Bevételeztetés	Bérllet
41	Tartózkodók	XIII. Árpád híd, metró áll.	XIII. Árpád híd, metró áll.	BKV Zrt.	BKV Zrt.	44	BKK Bevételeztetés	Bérllet
42	Tartózkodók	III. Árpád híd, Szentlélek tér	III. Árpád híd, Szentlélek tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	41	BKK Bevételeztetés	Bérllet
43	Tartózkodók	IX. Aszódi utca	IX. Aszódi utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	46	BKK Bevételeztetés	Bérllet
44	Tartózkodók	I. Batthyány tér	I. Batthyány tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	49	BKK Bevételeztetés	Bérllet
45	Tartózkodók	III. Bécsi út (Vörösvári út)	III. Bécsi út (Vörösvári út)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	210	BKK Bevételeztetés	Bérllet
46	Tartózkodók	III. Békásmegyer (Csobánka tér)	III. Békásmegyer (Csobánka tér)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	22	BKK Bevételeztetés	Bérllet
47	Tartózkodók	III. Békásmegyer, Újmezei tér	III. Békásmegyer, Újmezei tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	40	BKK Bevételeztetés	Bérllet
48	Tartózkodók	VIII. Blaha L. tér(Népszínház u.)	VIII. Blaha L. tér(Népszínház u.)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	56	BKK Bevételeztetés	Bérllet
49	Tartózkodók	IX. Boráros tér	IX. Boráros tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	84	BKK Bevételeztetés	Bérllet

Sorszám	Jelleg	Név	Cím	Tulajdonos / Bérbeadó	Üzemeltető (szervezeti egység megjelöléssel)	Bérlemény alapterülete (m <sup>2</sup> )	Használó szervezet/szakterület	Szerződés típusa
50	Tartózkodók	XI. Bornemissza tér	XI. Bornemissza tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	63	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
51	Tartózkodók	XIV. Bosnyák tér (124 busz )	XIV. Bosnyák tér (124 busz )	BKV Zrt.	BKV Zrt.	31	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
52	Tartózkodók	XIV. Bosnyák tér (7 busz )	XIV. Bosnyák tér (7 busz )	BKV Zrt.	BKV Zrt.	56	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
53	Tartózkodók	XXII. Budafoke, Városház tér	XXII. Budafoke, Városház tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	66	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
54	Tartózkodók	XI. Budafoke-Albertfalva vasútállomás (Forgalmi u.)	XI. Budafoke-Albertfalva vasútállomás (Forgalmi u.)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	29	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
55	Tartózkodók	Budakeszi,Táncsics M. u. (VOLÁN)	Budakeszi,Táncsics M. u. (VOLÁN)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	40	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
56	Tartózkodók	Budaörs Itp. (VOLÁN)	Budaörs Itp. (VOLÁN)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	48	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
57	Tartózkodók	XXII. Budatétény vasútállomás, Campona	XXII. Budatétény vasútállomás, Campona	BKV Zrt.	BKV Zrt.	42	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
58	Tartózkodók	XIV. Csáktornya park	XIV. Csáktornya park	BKV Zrt.	BKV Zrt.	45	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
59	Tartózkodók	XXI. Csepel, Határ út	XXI. Csepel, Határ út	BKV Zrt.	BKV Zrt.	39	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
60	Tartózkodók	XXI. Csepel, Soroksári rév.(Hollandi út,)	XXI. Csepel, Soroksári rév.(Hollandi út,)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	25	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
61	Tartózkodók	XXI. Csepel, Szt. Imre tér	XXI. Csepel, Szt. Imre tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	123	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
62	Tartózkodók	XXI. Csepel,Csillagtelep	XXI. Csepel,Csillagtelep	BKV Zrt.	BKV Zrt.	54	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
63	Tartózkodók	XIV. Csertő utca	XIV. Csertő utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	25	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
64	Tartózkodók	V. Deák F. tér, Sütő utca	V. Deák F. tér, Sütő utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	16	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
65	Tartózkodók	XIV. Erzsébet kir.-né útja aluljáró	XIV. Erzsébet kir.-né útja aluljáró	BKV Zrt.	BKV Zrt.	46	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
66	Tartózkodók	XV. Énekes utca 10/B.	XV. Énekes utca 10/B.	BKV Zrt.	BKV Zrt.	30	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
67	Tartózkodók	XII. Farkasrét, Márton Áron tér	XII. Farkasrét, Márton Áron tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	21	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
68	Tartózkodók	XI. Gazdagréti Itp.	XI. Gazdagréti Itp.	BKV Zrt.	BKV Zrt.	60	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
69	Tartózkodók	IX. Gubacsi út	IX. Gubacsi út	BKV Zrt.	BKV Zrt.	35	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
70	Tartózkodók	Gyál, Deák Ferenc utca (VOLÁN)	Gyál, Deák Ferenc utca (VOLÁN)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	13	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
71	Tartózkodók	XIII. Gyöngyösi utca	XIII. Gyöngyösi utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	74	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
72	Tartózkodók	IX. Határ út	IX. Határ út	BKV Zrt.	BKV Zrt.	81	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
73	Tartózkodók	II. Hűvösvölgy (aut)	II. Hűvösvölgy (aut)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	86	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
74	Tartózkodók	II. Hűvösvölgy ( vill.)	II. Hűvösvölgy ( vill.)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	40	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
75	Tartózkodók	XI. Kamaraerdei Ifjúsági Park (41 vill.)	XI. Kamaraerdei Ifjúsági Park (41 vill.)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	8	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
76	Tartózkodók	IV. Káposztásmegyer, Megyeri út	IV. Káposztásmegyer, Megyeri út	BKV Zrt.	BKV Zrt.	12	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
77	Tartózkodók	IV. Káposztásmegyer, Szilaspatak	IV. Káposztásmegyer, Szilaspatak	BKV Zrt.	BKV Zrt.	114	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
78	Tartózkodók	IV. Káposztásmegyer, Mogyoródi patak	IV. Káposztásmegyer, Mogyoródi patak	BKV Zrt.	BKV Zrt.	67	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
79	Tartózkodók	XI. Kelenföldi pu. (Etele tér)villamos	XI. Kelenföldi pu. (Etele tér)villamos	BKV Zrt.	BKV Zrt.	32	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
80	Tartózkodók	XI. Kelenföldi pu.(Etele tér)busz	XI. Kelenföldi pu.(Etele tér)busz	BKV Zrt.	BKV Zrt.	74	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
81	Tartózkodók	XI. Kelenföld Örmezői kijárat	XI. Kelenföld vasútállomás Örmezői kijárat	Főváros önkormányzata	Budapest Közút Zrt.	46	BKK Bevételbiztosítás	Haszonkölcsön
82	Tartózkodók	VII. Keleti pu. Bethlen G. utca	VII. Keleti pu. Bethlen G. utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	14	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
83	Tartózkodók	Keleti pu.Baross tér	Keleti pu.Baross tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	31	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
84	Tartózkodók	VII. Keleti pu. Garay utca	VII. Keleti pu. Garay utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	59	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
85	Tartózkodók	VII. Keleti pu.(Festetics utca)	VII. Keleti pu.(Festetics utca)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	62	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
86	Tartózkodók	XIX. Kíspeszt, Vas Gereben utca	XIX. Kíspeszt, Vas Gereben utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	39	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
87	Tartózkodók	III. Kolossy tér	III. Kolossy tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	36	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
88	Tartózkodók	X. Kőbánya alsó vasútállomás	X. Kőbánya alsó vasútállomás	BKV Zrt.	BKV Zrt.	38	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
89	Tartózkodók	X. Kőbánya alsó vasútállomás	X. Kőbánya alsó vasútállomás	BKV Zrt.	BKV Zrt.	38	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
90	Tartózkodók	XIII. Lehel tér	XIII. Lehel tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	36	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
91	Tartózkodók	IX. Mester u.(Ferenc körút)	IX. Mester u.(Ferenc körút)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	48	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
92	Tartózkodók	XIV. Mexikói út (Kacsóh Pongrácz út)	XIV. Mexikói út (Kacsóh Pongrácz út)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	71	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
93	Tartózkodók	XI. Móricz Zs.krt. (33-as tartózkodó)	XI. Móricz Zs.krt. (33-as tartózkodó)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	28	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
94	Tartózkodók	XI. Móricz Zs.krt. (Karinthy F. utca)	XI. Móricz Zs.krt. (Karinthy F. utca)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	41	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
95	Tartózkodók	XI. Móricz Zsigmond körtér (Villányi út)	XI. Móricz Zsigmond körtér (Villányi út)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	50	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
96	Tartózkodók	I. Naphegy tér	I. Naphegy tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	40	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
97	Tartózkodók	IX. Népliget 103 aut.	IX. Népliget 103 aut.	BKV Zrt.	BKV Zrt.	85	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
98	Tartózkodók	XII. Normafa	XII. Normafa	BKV Zrt.	BKV Zrt.	28	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
99	Tartózkodók	VI. Nyugati pályaudvar	VI. Nyugati pályaudvar	BKV Zrt.	BKV Zrt.	102	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
100	Tartózkodók	III. Óbuda, Bogdáni u.	III. Óbuda, Bogdáni u.	BKV Zrt.	BKV Zrt.	226	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
101	Tartózkodók	VIII. Orczy tér	VIII. Orczy tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	33	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
102	Tartózkodók	X. Őrs V.tere (Fehér úti faház)	X. Őrs V.tere (Fehér úti faház)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	98	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
103	Tartózkodók	XIV. Őrs vezér tere (gomba)	XIV. Őrs vezér tere (gomba)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	74	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
104	Tartózkodók	XIV. Őrs vezér tere (jurta)	XIV. Őrs vezér tere (jurta)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	54	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
105	Tartózkodók	X. Őrs vezér tere dél	X. Őrs vezér tere dél	BKV Zrt.	BKV Zrt.	104	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
106	Tartózkodók	XX. P.erszébet Ady E. tér	XX. P.erszébet Ady E. tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	34	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
107	Tartózkodók	II. Pasaréti tér	II. Pasaréti tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	30	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
108	Tartózkodók	Pécel Kun József (VOLÁN)	Pécel Kun József (VOLÁN)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	13	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
109	Tartózkodók	XIX. Pesterzsébet, Pacsirta telep	XIX. Pesterzsébet, Pacsirta telep	BKV Zrt.	BKV Zrt.	97	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
110	Tartózkodók	XVIII. Pestszenlőrinc Vasútállomás Jegenye fasor	XVIII. Pestszenlőrinc Vasútállomás Jegenye fasor	BKV Zrt.	BKV Zrt.	33	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
111	Tartózkodók	XVIII. Pestszenlőrinc, Béke tér (Üllői út)	XVIII. Pestszenlőrinc, Béke tér (Üllői út)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	50	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
112	Tartózkodók	XVIII. Pestszenlőrinc, Szarvas csárda tér, (Czuczor G. utca)	XVIII. Pestszenlőrinc, Szarvas csárda tér, (Czuczor G. utca)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	27	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
113	Tartózkodók	XVIII. Pestszentimre Központ (Dózsa Gy.út)	XVIII. Pestszentimre Központ (Dózsa Gy.út)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	34	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet
114	Tartózkodók	XIV. Puskás Ferenc Stadion Ifjúság útja	XIV. Puskás Ferenc Stadion Ifjúság útja	BKV Zrt.	BKV Zrt.	38	BKK Bevételbiztosítás	Bérlet

Sorszám	Jelleg	Név	Cím	Tulajdonos / Bérbeadó	Üzemeltető (szervezeti egység megjelöléssel)	Bérlemény alapterülete (m <sup>2</sup> )	Használó szervezet/szakterület	Szerződés típusa
115	Tartózkodók	XIV. Puskás Ferenc Stadion	XIV. Puskás Ferenc Stadion	BKV Zrt.	BKV Zrt.	15	BKK Bevételebiztosítás	Bérlet
116	Tartózkodók	XVII. Rákosszaba-Újtelep, Tóalmás utca	XVII. Rákosszaba-Újtelep, Tóalmás utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	13	BKK Bevételebiztosítás	Bérlet
117	Tartózkodók	XVII. Rákoskeresztúr Városközpont	XVII. Rákoskeresztúr Városközpont	BKV Zrt.	BKV Zrt.	30	BKK Bevételebiztosítás	Bérlet
118	Tartózkodók	XV. Rákospalota, Kossuth utca (Fő u.)	XV. Rákospalota, Kossuth utca (Fő u.)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	58	BKK Bevételebiztosítás	Bérlet
119	Tartózkodók	XV. Rákospalota, MÁV telep (Mézeskalács tér)	XV. Rákospalota, MÁV telep (Mézeskalács tér)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	103	BKK Bevételebiztosítás	Bérlet
120	Tartózkodók	IV. Rákospalota-Újpest vasútállomás (Szilágyi u.)	IV. Rákospalota-Újpest vasútállomás (Szilágyi u.)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	93	BKK Bevételebiztosítás	Bérlet
121	Tartózkodók	XVI. Rákosszentmihály vasútállomás (Csömöri u.)	XVI. Rákosszentmihály vasútállomás (Csömöri u.)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	39	BKK Bevételebiztosítás	Bérlet
122	Tartózkodók	XXII. Savoyai Park	XXII. Savoyai Park	BKV Zrt.	BKV Zrt.	36	BKK Bevételebiztosítás	Bérlet
123	Tartózkodók	XII. Szendrő utca	XII. Szendrő utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	32	BKK Bevételebiztosítás	Bérlet
124	Tartózkodók	XII. Szent János kórház	XII. Szent János kórház	BKV Zrt.	BKV Zrt.	35	BKK Bevételebiztosítás	Bérlet
125	Tartózkodók	XXIII. Szentlőrinci úti lakótelep (Mezsgye utca)	XXIII. Szentlőrinci úti lakótelep (Mezsgye utca)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	23	BKK Bevételebiztosítás	Bérlet
126	Tartózkodók	II. Széll Kálmán tér - Várfook utca	II. Széll Kálmán tér - Várfook utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	27	BKK Bevételebiztosítás	Bérlet
127	Tartózkodók	Törökbálint, Munkácsy M u.	Törökbálint, Munkácsy M u.	BKV Zrt.	BKV Zrt.	63	BKK Bevételebiztosítás	Bérlet
128	Tartózkodók	XI. Újbuda - Központ	XI. Újbuda - Központ	BKV Zrt.	BKV Zrt.	84	BKK Bevételebiztosítás	Bérlet
129	Tartózkodók	X. Újköztemető, Kozma utca	X. Újköztemető, Kozma utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	33	BKK Bevételebiztosítás	Bérlet
130	Tartózkodók	XV. Újpalota, Erdőkerülő utca	XV. Újpalota, Erdőkerülő utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	72	BKK Bevételebiztosítás	Bérlet
131	Tartózkodók	XV. Újpalota, Nyírpalota utca	XV. Újpalota, Nyírpalota utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	46	BKK Bevételebiztosítás	Bérlet
132	Tartózkodók	XV. Újpalota, Szentmihályi út (Zsókavár)	XV. Újpalota, Szentmihályi út (Zsókavár)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	55	BKK Bevételebiztosítás	Bérlet
133	Tartózkodók	IV. Újpest - Központ	IV. Újpest - Központ	BKV Zrt.	BKV Zrt.	103	BKK Bevételebiztosítás	Bérlet
134	Tartózkodók	IX. Vágóhid (Közvágóhid 2,24 vill)	IX. Vágóhid (Közvágóhid 2,24 vill)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	50	BKK Bevételebiztosítás	Bérlet
135	Tartózkodók	XII. Fogaskerekű Széchenyi hegy végáll.	XII. Fogaskerekű Széchenyi hegy végáll.	BKV Zrt.	BKV Zrt.	30	BKK Bevételebiztosítás	Bérlet
136	Tartózkodók	XII. Fogaskerekű, Városmajor végállomás	XII. Fogaskerekű, Városmajor végállomás	BKV Zrt.	BKV Zrt.	50	BKK Bevételebiztosítás	Bérlet