



BUDAPESTI  
KÖZLEKEDÉSI  
KÖZPONT

## BKK Budapesti Közlekedési Központ Zártkörűen Működő Részvénytársaság

### ÉVES BESZÁMOLÓ Kiegészítő melléklete

2020. év

Budapesti Közlekedési Központ  
Zártkörűen Működő Részvénytársaság  
cégjegyzékszám: 01-10-046840  
ikt.szám:

cím: 1075 Budapest, Rumbach Sebestyén u. 19-21.  
telefonszám: +36 30 774 1000  
fax: +36 30 774 1001  
web: [www.bkk.hu](http://www.bkk.hu)  
e-mail: [bkk@bkk.hu](mailto:bkk@bkk.hu)

## Tartalomjegyzék

<b>1. ÁLTALÁNOS INFORMÁCIÓK A BESZÁMOLÓHOZ .....</b>	<b>5</b>
<b>1.1. A Társaság bemutatása .....</b>	<b>5</b>
<b>1.2. A beszámoló elkészítésében közreműködők .....</b>	<b>7</b>
<b>1.3. A BKK Zrt. tulajdonában lévő üzletrészek .....</b>	<b>7</b>
<b>1.4. Konszolidáció .....</b>	<b>8</b>
<b>1.5. Közszolgáltatási költségtérítés elszámolása .....</b>	<b>8</b>
<b>2. A TÁRSASÁG ÁLTAL KIALAKÍTOTT SZÁMVITELI POLITIKA ISMERTETÉSE ...</b>	<b>10</b>
<b>2.1. A Társaság eredménykimutatásának és mérlegének felépítése, tartalma</b>	<b>10</b>
<b>2.2. Értékelési módszerek.....</b>	<b>10</b>
<b>2.3. A Társaság önköltség-számítási rendje.....</b>	<b>10</b>
<b>2.4. A Társaság leltározási rendje.....</b>	<b>11</b>
<b>2.5. Értékvesztések elszámolásának szabályozása.....</b>	<b>11</b>
- 2.5.1. Részesedés értékvesztése.....	11
- 2.5.2. Követelések értékvesztése.....	11
- 2.5.3. Terven felüli értékcsökkenés .....	11
<b>2.6. Értékcsökkenési leírás elszámolásának módja .....</b>	<b>12</b>
<b>2.7. Jelentős összegű hiba .....</b>	<b>12</b>
<b>2.8. Mérleg és eredménykimutatás adatainak összehasonlíthatósága .....</b>	<b>12</b>
<b>2.9. Könyvvizsgálati kötelezettség .....</b>	<b>13</b>
<b>3. MÉRLEG EGYES TÉTELEINEK KIEGÉSZÍTÉSE, MAGYARÁZATA.....</b>	<b>13</b>
<b>3.1. Befektetett eszközök.....</b>	<b>13</b>
- 3.1.1. Immateriális javak.....	13
- 3.1.2. Tárgyi eszközök (beruházások és beruházásra adott előlegek nélkül) .....	14
- 3.1.3. Beruházások.....	17

- 3.1.4. Beruházásokra adott előlegek.....	21
- 3.1.5. Befektetett pénzügyi eszközök.....	22
- Részeselek.....	22
<b>3.2. Forgóeszközök .....</b>	<b>22</b>
- 3.2.1. Készletek .....	22
- 3.2.2. Követelések .....	23
- 3.2.3. Értékpapírok .....	24
- 3.2.4. Pénzeszközök .....	24
<b>3.3. Aktív időbeli elhatárolások.....</b>	<b>25</b>
<b>3.4. Saját tőke.....</b>	<b>26</b>
<b>3.5. Céltartalékok.....</b>	<b>26</b>
<b>3.6. Kötelezettségek .....</b>	<b>27</b>
- 3.6.1. Hosszú lejáratú kötelezettségek.....	27
- 3.6.2. Rövid lejáratú kötelezettségek .....	27
<b>3.7. Passzív időbeli elhatárolás.....</b>	<b>28</b>
<b>4. AZ EREDMÉNYKIMUTATÁS ELEMEINEK ALAKULÁSA, RÉSZLETEZÉSE .....</b>	<b>31</b>
<b>4.1. Bevételek alakulása .....</b>	<b>31</b>
- 5.1.1. Értékesítés nettó árbevétele.....	31
- 5.1.2. Egyéb bevételek .....	32
- 5.1.3. Pénzügyi műveletek bevételei.....	34
- 5.1.4. Aktivált saját teljesítmény értéke .....	34
<b>5.2. Ráfordítások alakulása .....</b>	<b>34</b>
- 5.2.1. Anyagjellegű ráfordítások.....	35
- 5.2.1.1. Az igénybe vett szolgáltatások tételei .....	35
- 5.2.1.2. Egyéb szolgáltatások.....	36
- 5.2.1.3. Közvetített szolgáltatások.....	37
- 5.2.2. Személyi jellegű ráfordítások.....	37

- 5.2.3. Értékcsökkenési leírás.....	38
- 5.2.4. Egyéb ráfordítások .....	38
- 5.2.5. Pénzügyi műveletek ráfordításai .....	39
<b>5.3. Eredmény .....</b>	<b>40</b>
<b>6. TÁRSASÁG VAGYONI, PÉNZÜGYI, JÖVEDELMI HELYZETÉNEK BEMUTATÁSA</b>	
<b>41</b>	
<b>6.1. A Társaság eszközei .....</b>	<b>41</b>
<b>6.2. A Társaság forrásai.....</b>	<b>41</b>
<b>6.3. Mutatószámok .....</b>	<b>42</b>
- 6.3.1. Pénzügyi helyzet alakulásának mutatószámai.....	42
- 6.3.2. Vagyon helyzet alakulásának mutatószámai.....	42
- 6.3.3. Jövedelmezőség mutatószámai.....	43
<b>7. A TÁRSASÁG MŰKÖDÉSÉVEL, GAZDÁLKODÁSÁVAL ÖSSZEFÜGGŐ EGYÉB</b>	
<b>ADATOK, INFORMÁCIÓK.....</b>	<b>44</b>
<b>7.1. Létszám és bérgazdálkodás.....</b>	<b>44</b>
<b>7.2. Egyéb címen folyósított összegek .....</b>	<b>44</b>
<b>7.3. Lekötött tartalék részletezése .....</b>	<b>44</b>
<b>7.4. Likviditás alakulás (cash flow).....</b>	<b>44</b>
<b>7.5. Mérlegen kívüli tételek.....</b>	<b>45</b>
<b>7.6. Környezetvédelemmel kapcsolatos információk.....</b>	<b>45</b>
<b>7.7. Kivételes nagyságú vagy előfordulású bevételek, költségek és</b> <b>ráfordítások.....</b>	<b>46</b>
<b>7.8. 2020. évi adózott eredmény felhasználása .....</b>	<b>46</b>
<b>7.9. Mérleg fordulónapja utáni események.....</b>	<b>46</b>
<b>7.10. A gazdasági környezet várható alakulása .....</b>	<b>46</b>





## 1. Általános információk a beszámolóhoz

### 1.1. A Társaság bemutatása

**A Társaság cégneve:** BKK Budapesti Közlekedési Központ Zártkörűen Működő Részvénytársaság (röviden BKK Zrt.)

**A Társaság székhelye:** 1075 Budapest, Rumbach Sebestyén u. 19-21.

**A Társaság internetes honlapja:** [www.bkk.hu](http://www.bkk.hu)

**A Társaság alapításának dátuma:** 2010. november 2.

**Cégbejegyzés száma:** Cg. 01-10-046840

**Adószám:** 23028966-4-44

**Csoportos adóazonosító:** 17781372-5-44

**Statisztikai számjele:** 23028966-4931-114-01

**A Társaság fő tevékenysége** Városi, elővárosi szárazföldi személyszállítás

**TEÁOR száma:** 4931'08

**A Társaság egyszemélyes**

**Tulajdonosa:** Budapest Főváros Önkormányzata

**A Társaság jegyzett tőkéje:** 1 980 millió Ft (továbbiakban MFt)

**Részvények száma,**

**Névértéke:** 1 980 db 1 MFt névértékű törzsrészvény. Új részvények kibocsátására 2020. évben nem került sor.

A Budapesti Közlekedési Központot (teljes nevén BKK Budapesti Közlekedési Központ Zártkörűen Működő Részvénytársaság) a Fővárosi Közgyűlés 2010. október 27-i döntésével hozta létre. Ezzel a BKK lett a budapesti közlekedés új irányító szervezete.

A BKK létrehozását többéves szakmai előkészítő munka előzte meg. Ennek során várospolitikai, városstratégiai, közlekedésszakmai és nem utolsósorban jogi szempontból vizsgálták meg a szakértők, hogy miként lehet a szétagolt rendszert megújítani. A BKK integrálta működésébe a Főpolgármesteri Hivatal Közlekedési Ügyosztálya, a BKV Zrt., a Fővárosi Közterület-fenntartó Vállalat egyes feladatait, valamint a Parking Kft. és a Fővárosi Taxiállomásokat Üzemeltető, Szolgáltató Közhasznú Nonprofit Kft. teljes feladatkörét.

A társadalmi felelősségvállalás a BKK működési filozófiájának és vállalati kultúrájának meghatározó része. A társaság – a törvényi előírásokon túl, önkéntesen – etikus, szolidáris magatartást tanúsít, és elkötelezett az esélyegyenlőség mellett.

Fontosnak tartjuk, hogy civil szervezetekkel együttműködve fontos társadalmi és szociális problémákra hívjuk fel a figyelmet. Megalakulása óta a BKK számos kampányban és rendezvényen részt vett, hogy támogassa partnereit.

Megalakulása óta a BKK aktívan részt vesz számos nemzetközi kutatás-fejlesztési-innovációs (K+F+I) projektben, amelyek eredményeiből a hazai és nemzetközi közlekedési szakma egyaránt profitálhat. Az Európai Unió támogatásával zajló K+F+I projektek fő célja, hogy elősegítse a városok közötti tudástranszferet, és hozzájáruljon az új, innovatív technológiák és közlekedési megoldások elterjedéséhez. Az együttműködésnek két fő formája létezik:

- projektpartnerként a BKK aktuális fejlesztési, innovációs munkája összekapcsolódik az adott projekt célkitűzéseivel, és a nemzetközi együttműködés kapcsán átfogó megoldások szülehetnek;
- szakmai támogatóként pedig a BKK munkatársai más európai projektekben külső szakértőként, közreműködőként vehetnek részt.

#### **A BKK működését érintő főbb mérföldkövek**

- 2010. október 27-én a Fővárosi Közgyűlés megalapította a Budapesti Közlekedési Központot.
- 2011. október 1-jével BKK Közút Zrt. néven megalakult egy közútfenntartással foglalkozó új gazdasági társaság, amely a Budapesti Közlekedési Központ szakmai irányítása alá került.
- 2012. május 1-jétől a BKK átvette a BKV Zrt. több feladatát. Többek között a közlekedésszervezést, a forgalomirányítást, a viteldíjrendszer fejlesztését, a jegy- és bérletértékesítést, illetve a jegy- és bérletellenőrzést.
- 2014 novemberében a Fővárosi Közgyűlés úgy határozott, hogy a BKK Közút Zrt.-t leválasztja a BKK-ról, majd mind a BKK-t, mind a BKK Közút Zrt.-t a Budapesti Városigazgatás Holdingba integrálta.

- 2017 márciusában a BKK leányvállalataként létrejött a Budapesti Közlekedési Ügyfélkapcsolatok Zrt. (BKÜ), amely többek között a jegyellenőrzéssel, a jegyértékesítéssel és az utastájékoztatással kapcsolatos feladatokat végezte.
- 2020. június 30-ával elkezdődött a Budapesti Közlekedési Ügyfélkapcsolatok Zrt. (BKÜ) integrációja a Budapesti Közlekedési Központ Zrt.-be.

## 1.2. A beszámoló elkészítésében közreműködők

### A beszámoló összeállításáért felelős személy:

Neve: Zalavári Katalin  
regisztrált mérlegképes könyvelő  
Nyilvántartási száma: 202369

### A beszámoló aláírására jogosult személy:

Neve: Dr. Walter Katalin  
vezérigazgató  
Lakcíme: 1124 Budapest, Tamási Áron u. 8. A/fsz. 1.

### A könyvvizsgálatot végezte:

Cég neve: Ernst & Young Könyvvizsgáló Korlátolt  
Felelősségű Társaság  
MKVK nyilvántartási száma: 001165  
Székhely: 1132 Budapest, Váci út 20.  
Cégjegyzékszám: 01-09-267553  
Könyvvizsgálatért felelős partner: Kujbus Attila  
Kamarai tagsági száma: 007370

## 1.3. A BKK Zrt. tulajdonában lévő üzletrészek

### Leányvállalatok bemutatása:

#### Budapest Közút Zrt.

székhelye: 1115 Budapest, Bánk bán utca 8-12.  
cégbemjegyzés száma: 01-10-047164  
jegyzett tőke: 1 500 MFt  
saját tőke: 4 798 MFt  
adózott eredmény: 0 MFt  
birtokolt részesedés aránya: 100 %

#### Budapesti Önkormányzati Követeléskezelő Kft.

székhelye: 1134 Budapest Angyalföldi út 5/b.  
cégbemjegyzés száma: 01-09-681826  
jegyzett tőke: 3 MFt



saját tőke:135 MFt

adózott eredmény: 27 MFt

birtokolt részesedés aránya: 100 %

#### Társult vállalkozás bemutatása:

##### Gellérthegyi Sikló Kft.

székhelye: 1013 Budapest, Lánchíd utca 15-17.

jegyzett tőke: 3,4 MFt

saját tőke: -17 MFt (2019. évi adat)

adózott eredmény: -20 MFt (2019. évi adat)

birtokolt részesedés aránya: 25 %

#### 1.4. Konszolidáció

A vállalkozáscsoport konszolidált éves beszámolóját a BKK Zrt. állítja össze. A konszolidált éves beszámoló a BKK Zrt. 1075 Budapest, Rumbach Sebestyén u. 19-21. szám alatt található székhelyén megtekinthető.

#### 1.5. Közszolgáltatási költségtérítés elszámolása

A társaság ~~2027. április 30-ig – a projektmenedzsment közszolgáltatás esetén 2026. március 31-ig~~ - hatályos feladat-ellátásról és közszolgáltatásról szóló keretmegállapodást kötött a Fővárosi Önkormányzattal, amely alapján Közlekedésszervezés esetén a 13.7. pont, Stratégiai közútkezelési feladatok esetén a 17.6. pont, a Taxiállomások használatának ellenőrzésével, személytaxival végzett személyszállítási szolgáltatás és a szolgáltatást közvetítő szolgáltatások ellenőrzési közszolgáltatások esetében a 21.4. pont és Projektmenedzsment közszolgáltatás esetén a 23.4. pont alapján alulfinanszírozottság esetén a feladatok ellátásával felmerült, de Forrással nem fedezett indokolt (és az Önkormányzat által elismert) költségek megtérítésére jogosult.

A Fővárosi Közgyűlés a BKK Zrt-t érintően elfogadta a feladat-ellátásról és közszolgáltatásról szóló keretmegállapodás 6. sz. módosítását, valamint a BKK Zrt. 2020. évi üzleti tervét, melyben a közlekedésszervezői feladatok ellátására 106.111 MFt Közlekedésszervezői Forrást biztosított.

A BKK Zrt. a 2020. évi éves beszámolójában a keretmegállapodással összhangban az alábbi kompenzációs egyenlegeket szerepelteti.

adatok MFt-ban

TEVÉKENYSÉG	2020. tény
<b>KÖZLEKEDÉSSZERVEZÉS</b>	
Lehívott közlekedésszervezői szolgáltatói díj ( <b>Egyéb bevételként elszámolt költségtérítés</b> )	123 111
Közlekedésszervező saját bevételek	67 525
1. Menetdíjbevétel	42 604
2. Szociálpolitikai menetdíj-támogatás	12 003
3. Egyéb bevételek (piaci megrendelések, agglomerációs bevételek stb.)	12 918



MOL BUBI bevétel	461
Alulkompenzációból adódó <b>számított (nem könyvelt) nettó finanszírozási igény</b>	2 012
<b>STRATÉGIAI KÖZÚTKEZELÉS</b>	
Stratégiai Közútkezelési Forrás	158
Egyéb bevételek	88
Alul/Felülkompenzációból adódó nettó finanszírozási igény	66
Alul/Felülkompenzációból adódó bruttó finanszírozási igény	84
<b>TAXI ELLENŐRZÉS</b>	
Taxiállomás Használatának Ellenőrzésével Kapcsolatos és Taxi Szolgáltatás és Szolgáltatást Közvetítő Szolgálat Ellenőrzési Forrás	143
Egyéb bevételek	0
Alul/felülkompenzációból adódó nettó finanszírozási igény	9
Alul/felülkompenzációból adódó bruttó finanszírozási igény	11
<b>PROJEKTMENEDZSMENT</b>	
Projektmenedzsment Kompenzáció	0,037
Egyéb bevételek	0
Alul/felülkompenzációból adódó nettó finanszírozási igény	0,167
Alul/felülkompenzációból adódó bruttó finanszírozási igény	0,212

A Társaság közszolgáltatási feladatok ellátása kapcsán bevételekkel nem fedezett indokolt költség megtérítésre jogosult. A BKK Zrt. közlekedésszervező tevékenységét érintően, a számított alulfinanszírozottság összege 2.012 Mft. A Főváros Önkormányzattal történt szakmai egyeztetések alapján az alulkompenzáció összegének megtérítése nem várható.

A 2020. évi Közlekedésszervezés, Stratégiai Közútkezelési Forrás, a Taxiállomás Használatának Ellenőrzésével Kapcsolatos és Taxi Szolgáltatás és Szolgáltatást Közvetítő Szolgálat Ellenőrzési Forrás és a Projektmenedzsment Kompenzáció összegének jóváhagyása a Budapest Főváros Önkormányzata által a jelen beszámoló összeállításáig nem történik meg, ezeket az összegeket a Budapest Főváros Önkormányzata együtt hagyja jóvá a 2020. évi éves beszámolóval a Közgyűlésen. A BKK Zrt. a BKV Zrt-vel érvényben lévő Közszolgáltatási szerződés szerint a Társaság 2020. évi indokolt költségeinek tekintetében az egyeztető eljárást követően 534 Mft bnust állapított meg.

## 2. A Társaság által kialakított számviteli politika ismertetése

### 2.1. A Társaság eredménykimutatásának és mérlegének felépítése, tartalma

Társaságunk az éves beszámoló mérlegeként a Sztv. 1. sz. mellékletében szereplő „A” változatú mérlegformát választotta; a beszámoló eredménykimutatása a Sztv. 2. sz. mellékletében szereplő összköltség eljárással készült. A költségek elszámolása elsődlegesen költségnevek szerint történik. A mérlegkészítés időpontja a tárgyévét követő év január 31.

A költségek felosztása tevékenységekre, szolgáltatásokra és projektekre az SAP rendszerében történik.

### 2.2. Értékelési módszerek

Társaságunk

- tárgyi eszközök, valamint az immateriális javak értékelésénél egyedi értékelést alkalmaz
- készletek
  - a vásárolt készleteket év közben tényleges beszerzési áron értékeljük, a készletcsökkenések elszámolása mérlegelt átlagáron történik,
  - a mérlegben könyv szerinti értéken kerül kimutatásra, amely tartalmazza az értékvesztések elszámolását és visszairását is.
- követelések
  - a vevő követeléseket az elismert, elfogadott értéken,
  - az egyéb követeléseket, pénzeszközöket, aktív időbeli elhatárolásokat könyv szerinti értéken szerepeltetjük az eszközök között.
- forráselemek
  - a tőketartalékot, eredménytartalékot, adózott eredményt, céltartalékot forintban, könyv szerinti értéken,
  - a jegyzett tőke értékét a cégbíróságon bejegyzett, az alapító okiratban meghatározott összegben szerepeltetjük a mérlegben.
- valuta és devizatételeket
  - a Magyar Nemzeti Bank által a tárgyév december 31-én közzétett hivatalos devizaárfolyamon átszámított Ft értéken mutatjuk ki.

### 2.3. A Társaság önköltség-számítási rendje

Az önköltségszámítás rendszerében 2020-ban nem történt változás.

Az Önköltségszámítási Szabályzat által meghatározott költségszámítási rendszer biztosítja az elkülönítés révén annak ellenőrizhetőségét, hogy a Társaság maradéktalanul megfeleljen a keresztfinanszírozás tilalmára vonatkozó előírásoknak.

A költségfelosztás rendszere a BKK minden felmerült költségét kimutatja és felosztja, a számviteli törvényi előírásoknak megfelelően. A költségfelosztási rendszerrel kimutathatók az egyes feladatokra, szolgáltatási tevékenységekre, beruházásokra, projektekre jutó közvetlen és közvetett költségek, valamint elvégezhető a vállalati általános költségek arányos felosztása, a szabályzatban meghatározott utókalkulációval.

## 2.4. A Társaság leltározási rendje

A Számviteli Politikában és az eszközök és a források leltárkészítési és leltározási szabályzatában meghatározott részletszabályok szerint a leltározást az alábbiak szerint kell elvégezni:

- a) Azon eszközeiről és készleteiről, melyeknél folyamatos mennyiségi nyilvántartást vezet legalább háromévente mennyiségi felvétellel;
- b) A csak értékben kimutatott eszközöknél és kötelezettségeknél, valamint az idegen helyen tárolt - letétbe helyezett, portfólió-kezelésben, vagyongazdálkodásban lévő értékpapíroknál és egyéb, a pénzeszközök közé nem tartozó - eszközöknél, továbbá a dematerializált értékpapíroknál minden üzleti év mérlegfordulónapjára vonatkozóan egyeztetéssel kell leltározni

A 2020. évben mennyiségi leltárfelvétel nem történt. A projekt eszközök vonatkozásában az üzemeltető nyilatkozatainak bekérésével történt az egyeztetés. Az értékben kimutatott eszközök (pl. követelések) és kötelezettségek, az idegen helyen tárolt eszközök és egyéb, a pénzeszközök közé nem tartozó eszközök, értékpapírok esetében a főkönyvi számláknak az analitikus nyilvántartásokkal és egyéb okmányokkal (bankkivonatok, folyószámla-kivonatok, egyeztető levelek, analitikus nyilvántartások, számítások) való egybevetése útján valósult meg a leltározás.

## 2.5. Értékvesztések elszámolásának szabályozása

### 2.5.1. Részesedés értékvesztése

A részesedéseknél értékvesztés elszámolása nem történt 2020-ban.

A gazdasági társaságban lévő tulajdoni részesedést jelentő befektetéseknél – függetlenül attól, hogy az a forgóeszközök, illetve a befektetett pénzügyi eszközök között szerepel – értékvesztést kell elszámolni, a befektetés könyv szerinti értéke és piaci értéke közötti (veszteségjellegű) különbség összegében, ha ez a különbség tartósan mutatkozik és a Számviteli Politika szerint jelentős összegű.

### 2.5.2. Követelések értékvesztése

Társaságunk a vevői követelésekre értékvesztést a 2020-as gazdasági évben nem számolt el.

Társaságunk Számviteli Politikájának előírásai figyelembevételével a mérlegkészítés időpontjáig pénzügyileg nem rendezett követeléseinek értékvesztést számol el akkor, ha a mérlegkészítés időpontjában rendelkezésre álló információk alapján a követelés mérlegfordulónapi könyv szerinti értéke és a követelés várhatóan megtérülő összege között veszteség jellegű különbség prognosztizálható és ha ez a különbség tartósan mutatkozik és jelentős összegű.

### 2.5.3. Terven felüli értékcsökkenés

Terven felüli értékcsökkenést kell az immateriális jószágnál, a tárgyi eszközöknél elszámolni akkor, ha

- könyv szerinti értéke tartósan és jelentősen magasabb, mint ezen eszköz piaci értéke,
- értéke tartósan lecsökken,
- megrongálódás, megsemmisülés, illetve hiány következtében rendeltetésszerűen nem használható,



- a vagyoni értékű jog a szerződés módosulása miatt csak korlátozottan vagy egyáltalán nem érvényesíthető.

Az érték csökkentését olyan mértékig kell végrehajtani, hogy az immateriális jószág, a tárgyi eszköz, a beruházás használhatóságának megfelelő, a mérlegkészítéskor érvényes piaci értéken szerepeljen a mérlegben.

Terven felüli értékcsökkenést a BKK Zrt. 2020. évben 329 MFt összegben számolt el, elsősorban a BUBI rendszer átalakítása miatt a kivont eszközökhöz (szoftver, kerékpárok, utánfutók) és a selejtezett tárgyi vagyontárgyakhoz kapcsolódóan.

## 2.6. Értékcsökkenési leírás elszámolásának módja

Társaságunk az immateriális javainak és tárgyi eszközeinek értékcsökkenését a mindenkori bruttó érték, illetve értéknövelő felújítás esetén a felújítási ráfordítással növelt bruttó érték alapján lineáris leírási módszerrel határozza meg. Épületek, építmények és járművek kivételével maradványértékkel nem számolunk.

A BKK Zrt. Számviteli Politikájának előírásainak megfelelően:

- Az elszámolásra kerülő tervezett értékcsökkenési leírás, a maradványértékkel csökkentett bruttó érték várható hasznos élettartamra való időarányos elszámolásával történik. Az értékcsökkenések elszámolása a havi zárás során történik.
- 200 ezer forint egyedi beszerzési, előállítási bruttó érték alatti szellemi termékek, tárgyi eszközök beszerzési vagy előállítási költségét a használatbavételkor értékcsökkenési leírásként egy összegben kell elszámolni
- A tárgyi eszközök besorolásánál azt az elvet kell alkalmazni, hogy a 20 ezer forint egyedi beszerzési érték alatti eszközöket egyedileg kell minősíteni. A fogyóeszköznek minősülő beszerzések anyagköltségként kerülnek elszámolásra.

## 2.7. Jelentős összegű hiba

Társaságunk jelentős összegű hibának minősíti, ha a feltárt hibák és hibahatások együttes értéke a számviteli törvény előírásai alapján meghaladják az üzleti év mérlegfőösszegének 2%-át. A 2020. évben 33 MFt jelentős összegűnek minősített számviteli értelemben vett hibát tárt fel a Társaság, ami nem éri el a mérleg főösszeg 2%-át, saját tőkére gyakorolt hatása nincs. A Számviteli Politika előírásai alapján 2020. évi beszámoló készítés során un. „háromszlopos” mérleg és eredménykimutatás kidolgozása nem szükséges.

## 2.8. Mérleg és eredménykimutatás adatainak összehasonlíthatósága

A Társaság éves beszámoló készítésére kötelezett, melynek fordulónapja tárgyév december 31-e. Társaságunknál az üzleti év megegyezik a naptári évvel.

A mérlegkészítés pénzneme forint.

A mutatóértékek alapján a Társaság éves beszámoló és üzleti jelentés készítésére kötelezett. A 2019 és 2020 évi adatok összehasonlíthatósága érdekében a kiegészítő melléklet, mérleg és eredménykimutatás részletező tábláit, a beszámoló mérleg és eredménykimutatás tábláit millió Ft-ban (rövidítve: MFt) készítette el a Társaság, mivel, a mérlegfőösszeg a 100 milliárd forintot meghaladja.



## 2.9. Könyvvizsgálati kötelezettség

A BKK a számviteli törvény 155. §-ában meghatározottak alapján könyvvizsgálatra kötelezett.

## 3. Mérleg egyes tételeinek kiegészítése, magyarázata

### 3.1. Befektetett eszközök

#### 3.1.1. Immateriális javak

adatok MFT-ban

Megnevezés	2019	2 020
FUTÁR szoftver licenc	452	370
TVM központi szoftver	169	177
FUTÁR fejlesztésben mobil utastájékoztató szoftver	56	46
6800 Next Generation Appliance - Turbo Package (tűzfal)	56	45
Projekt- és portfóliókezelési folyamatot támogató szoftver	21	28
Online igénybejelentő rendszer (Telebusz alk.)	0	19
Hálózati monitorozó - Flowmon	0	18
WWW.BKK.HU weboldal	0	11
Projekt kezelő keretrendszer	15	10
KÖVET – Közlekedési Változások Egys. Támogat. rendsz	7	9
Check Point VPN licence - korlátlan	0	8
FUTÁR 2C realCyti replay	6	5
Transmodel-szolgáltatás	6	4
BKK védjegyek	4	4
TOPdesk licence/ITIL alapú szolg.menedzsm.szoftver	5	4
ADAP-Pótdíj rendszer	17	6
BUBI szoftver licenc	116	2
SAM modul örökös licenc és szoftverkatalógus	4	2
FUTÁR működési napló olvasó szoftver	2	1
Tervdokumentáció: KÖKI lefedettségi bővítés	2	1
Tervdokumentáció: M3 erőforrás tervezés	2	1
Tervdokumentáció: Redundáns adatkapcsolat kiépítése	2	1
PTV Visum - Egységes forgalmi modell	2	1
Push üzenetküldő applikáció	1	1
Egyéb	1	1
Log gyűjtő és log elemző szoftverrendszer	1	0
Fluenta -Elektronikus beszerzést támogató szoftver	4	0
GPS alapú flottakövető rendszer	4	0

ARIS folyamatmodellező szoftver	2	0
Baleseti góckutatáshoz speciális felület kialakítása	1	0
SW licenc szoftver licenc nyilvántartórendszer	1	0
<b>Összesen</b>	<b>957</b>	<b>774</b>

### 3.1.2. Tárgyi eszközök (beruházások és beruházásra adott előlegek nélkül)

adatok Mft-ban

Megnevezés	2019	2020
CAF villamosok	28 665	38 691
Villamos vasúti vágány	19 761	18 611
Trollino trolibuszok és egyéb berendezései	8 586	8 305
Áramátalakító	5 256	4 867
Villamos vasúti felsővezeték	4 568	4 846
FUTÁR eszközök	4 717	3 894
Út	3 503	3 850
Vontatási kábel - Földkábel	2 179	2 182
Budafok kocsiszín - Épületek	2 113	1 972
Peron	2 032	1 868
TVM automaták	2 059	1 733
BKV földkábel	1 452	1 347
Transzformátor állomás	1 337	1 241
Aluljáró	1 346	1 237
Zöldfelületek, utcabútorok	1 189	1 116
Váltóállítás, váltófűtés	974	886
Peron villamos berendezés	637	869
Közúti jelző	768	850
Gázvezeték	840	809
Elektromos kábel	984	778
Áramvisszavezetés	717	668
Közmű közvilágítás, díszvilágítás	685	664
Csatorna (viziközmű vezeték)	512	630
Közmű távközlési hálózat	665	616
Karsan ATAK midibusz	647	589



Megnevezés	2019	2020
Ügyfélközpontok	623	576
Közmű viziközmű vezeték	767	566
BUBI gyűjtőállomások	596	523
HÉV földem	492	456
Végállomás jelző	486	456
Végállomás épület	9	376
Távfűtés	403	374
Épületvillamosság	83	372
Forgalomtechnikai gépek, berendezések	554	366
Informatikai eszközök	331	284
Megállók	65	280
Biztosítórendszer és jelző berendezések	390	260
Utastájékoztató	275	239
Budafok kocsiszín - Homokfeltöltő berendezés	258	229
Budafok kocsiszín - Járműkarbantartó technológia	656	224
Budafok kocsiszín - Épületgépészet		222
FUTÁR Szabó Ervin téri diszpécserközpont	147	136
Mercedes Benz Unimog - U423 Multifunkciós célgép	145	130
Hungária Kocsiszín épület "A" csarnokán végzett felújítás.	114	104
Kerítés, támfal	91	85
Lift	90	76
Kamerarendszer	82	76
Járda	80	75
Vasúti jelző	74	69
Öntözőrendszer	62	68
Oktatási szimulációs berendezés	112	66
Zajvédőfal	69	64
Tetőszerelő pódiumok	79	58
Vágány víztelenítés	58	53
Egyéb	67	51
Kerékpárút	50	47

Megnevezés	2019	2020
Emelőberendezés villamoshoz	68	44
Szökőkút	50	43
Új típusú utastájékoztató oszlop	43	35
Bosnyák tér jegy-és bérlet helyiségeinek felújítása.	37	34
Irodai berendezések	27	33
Budafok kocsiszín - Járműmosó berendezés	54	33
Beléptető rendszer	31	29
Biztonságvédelmi rendszerek	22	24
Utastájékoztató - Budafok kocsiszín villamos megállóhely	18	17
Sínkenő berendezések	20	16
Szabó Ervin tér forgalom irányító helyiségek felújítása	18	16
BUBI területfigyelő kamera rendszer	19	15
FUTÁR kioszk diszpécser pc	19	15
Motorola MTP6650 Tetra kézi rádió és tartozékai	17	14
Száva kocsiszínen végzett felújítási munkálatok	14	13
Gépjárművek	12	12
Légkondicionáló rendszer bővítése, átalakítása	12	11
Közdarabok villamos csatlakozáshoz	16	11
Copal Lézergravírozó és adagoló CLM-20	11	9
Iroda kialakítás	8	7
Egyenáramú kábel hálózat figyelő rendszer (Duna hi	11	7
Kültéri belső megvilágítású egységes metrójel	12	6
UNIMOG adapter a villamosok vontatásához	7	5
Ügyfélfelhívó rendszer	6	4
HÉV utastájékoztató	8	4
Lépcső, mozgólépcső	2	4
Díjfizető automata előtetővel, ügyfélvilágítással	3	2
Aruba hálózati eszközök - Rumbach Center	6	2
BUBI szerver	2	1
Karsan ATAK midibusz célszerszámok	1	1
BUBI karbantartó kerékpárok, utánfutók	9	0
BUBI kerékpárok	389	0



Megnevezés	2019	2020
BUBI scanner, kártyaolvasó	1	0
BUBI szállító járművek	11	0
Troli akkumulátor töltő berend.	1	0
<b>Összesen</b>	<b>104 940</b>	<b>110 546</b>

A használatba vett immateriális javak és tárgyi eszközök eszközcsoportonkénti nyitó és záró állományát, valamint a beszámolási időszak alatt bekövetkezett állományváltozásokat a 1. sz. melléklet szemlélteti.

### 3.1.3. Beruházások

adatok MFT-ban

Megnevezés	2019	2020
Projekt befejezetlen beruházások	7 084	5 598
Informatikai eszközök	16	40
Ügyfél központokhoz beszerzések	2	2
Egyéb	3	1
BKK.hu weboldal	23	0
EMPOWER mobilalkalmazás fejlesztése	10	0
<b>Összesen</b>	<b>7 138</b>	<b>5 641</b>

### Aktivált projektek

adatok MFT-ban

Projektek	Aktivált érték	Kumulált ÉCS	Könyv szerinti érték 2020.12.31.
KF05.05 Bp-i villamos és troli	10 732	- 60	10 673
KF05.01 Dél-budai peronok	2 395	- 604	1 791
KF02.14 1-es villamos meghosszabbítás az Etele térig	1 075	- 65	1 011
IM02.02 Jegyautomata rendszer	71	- 14	57
IM02.01 AFC szerver és lézernyomtató	60	- 6	54
KG03.03 BUBI III.	29	- 3	26
SF06.16 SMACKER	20	- 0	19
KF05.06 Troli járműbeszerzés	9	- 3	6
<b>Összesen</b>	<b>14 391</b>	<b>- 755</b>	<b>13 635</b>

A 2020. évben jelentősebb nagyságrendű beruházásként számoltuk el a CAF villamosok beszerzését, a dél budai peronok aktivását és az 1. villamos ETELE térig történő meghosszabbításának még hátralévő munkáit.

### **A projekt befejezetlen állomány az alábbi tételekből tevődik össze:**

A befejezetlen beruházások elsősorban a közlekedésfejlesztési és felújítási projektek, melyeket műszaki jellegüknek megfelelően a következők szerint csoportosíthatjuk:

1. Kötőpályás fejlesztések
  - 50-es peron II. ütem tervezés
  - Fogaskerekű vasút fejlesztése és meghosszabbítása tervezés
  - 56/56A peron II. ütem tervezés
  - Külső Bécsi úti villamosvonal tervezés
  - M2G I. ütem tervezés
  - Viadukt (2-es villamos) szakasz felújítás tervezése
  - M3 Káposztásmegyér meghosszabbítás I ütem tervezés
  - 3-as villamos északi meghosszabbítása tervezés
  - III. kerület Bécsi út - Selmeci utca és Szt. Margit Kórház megállóhelyek akadálymentesítése"
  - 1-es villamos meghosszabbítása az Etele térig – kivitelezés
  - 50-es villamos peron I ütem kivitelezés (IKOP)
2. Jármű fejlesztések
  - Trolibusz járműbeszerzés II. ütem
  - Villamos járműbeszerzés II. ütem
3. Aluljáró fejlesztések
  - Magyar Jakobinusok tere (Déli pályaudvar) tervezés
  - Reitter Ferenc utcai gyalogos aluljáró felújítása kivitelezés
  - Amerikai úti gyalogos aluljáró felújítása kivitelezés
4. Komplex köztér fejlesztések
  - Orczy tér felújítás tervezés
  - Városház tér; Mária Terézia utca felújítás tervezés
  - Csepel városközpont és autóbuszállomások rendezése tervezés
  - Széna tér felújítás tervezés
  - Blaha Lujza tér felújítás tervezés
5. Kerékpáros fejlesztések
  - Eurovelo 6 (Duna menti) kerékpár-útvonal Észak-Buda (Városhatár-Lánchíd között)
  - VEKOP 01 BUBI komplex tervezés és kivitelezés
  - VEKOP 02 XIX. kerület kivitelezés
  - VEKOP 04 XX. kerület tervezés és kivitelezés
  - VEKOP 07 XI. kerület tervezés és kivitelezés
  - VEKOP 10 XV. kerület tervezés és kivitelezés
  - VEKOP 11 X. kerület tervezés és kivitelezés

- VEKOP 12 Rákos-patak menti ökoturisztikai folyosó
6. Parkoló fejlesztések
- Akadémia P+R kivitelezés
  - Újpest-városkapu P+R parkoló tervezés (IKOP) és 5 db Megvalósíthatósági Tanulmány
7. Híd- és műtárgy fejlesztések
- Széchenyi Lánchíd felújítása kivitelezés
  - K-híd tervezés
  - Gubacsi híd és környezetének felújítása előkészítése
  - Petőfi híd és környezetének felújítása előkészítése
  - Aquincumi híd előkészítése
  - Csömöri út - Drégelyvár utca felüljáró kivitelezés
  - M3 autópálya zajvédő fal II ütem kivitelezés
8. Út fejlesztések
- II. Szilágyi Erzsébet fasor tervezés
  - VI Podmaniczky utca (Bajcsy Zsilinszky út – Teréz krt.) tervezés
  - IX Közraktár utca (Salkaházi Sára rkpt. - Boráros tér) tervezés
  - XI. Budafoki út (Szent Gellért tér – Dombóvári út) – előkészítés
  - XVIII. Üllői út felújítása (Szarvas Csárda tér - városhatár között) felújítása tervezés
  - XXI. Csepeli Gerincút II-III. ütem tervezés
  - II Pasaréti út (Szilágyi Erzsébet fasor - Pasaréti tér) kivitelezés
  - III. Szentendrei út (Mátyás király út - Püskösdűfűdű utca) kivitelezés
  - IV. Berliini utca (Tél utca – Madridi utca) kivitelezés
  - IV. Rózsa utca (Árpád út - Görgey Artúr utca) felújítása megvalósítás
  - XI. Péterhegyi út (Egér út és Neszmélyi út felújítása kivitelezés
  - XIII. Göncöl utca felújítása kivitelezés
  - XV Deák utca felújítása kivitelezés
  - XVII. Csévész utca - XVIII. Bélatelepi út tervezés
9. K+F+I projektek

#### A projekt befejezetlen beruházások összetétele

adatok Mft-ban

Megnevezés	2019	2020	Változás
M2 és a gödöllői HÉV összekötése és rákoskeresztúri szárnyvonal kialakítása	1521	1965	444
M1 Milleneumi Földalatti Vasút korszerűsítése, északi meghosszabbítása	698	698	0
Elektronikus jegyrendszer előkészítése és kivitelezése	484	424	-60
Jegyautomata rendszer (TVM automata rendszer telepítése)	426	402	-24



Megnevezés	2019	2020	Változás
Fogaskerekű vasút fejlesztésének előkészítése	240	357	117
2-es villamosvonal felújítása	292	315	23
Budapesti villamos és trolibusz járműbeszerzés	2 595	311	-2 284
A fővárosi villamoshálózat és trolibuszhálózat egységes fejlesztési koncepciója	294	294	0
Külső bécsi úti villamosvonal tervezése	194	210	16
Bécsi út Selmeci utca és Szent Margit Kórház megállóhelyek akadálymentesítése	0	142	142
FVR-hez projekthez integráció (FUTÁR, TVM)	12	97	85
IKOP P+R parkolók	53	59	6
Rákos-Patak menti ökoturisztikai folyosó	47	50	3
Budapesti villamos és troli járműbeszerzés II	34	31	-3
Kerékpárosbarát infrastrukturális fejlesztés X. kerület.	26	31	5
Fogaskerekű vasút fejlesztése	29	29	0
BKK Ügyfélcentrum kialakításával összefüggő feladatok	25	27	2
Közlekedés biztonsági fejlesztése XX kerület	9	27	18
Az 1-es és 3-as villamosvonalak továbbfejlesztése, I. ütem	20	20	0
Budai fonódó Széll K. téri ág megvalósítás	18	18	0
XV. Budapest-Fót kerékpárút	8	16	8
Közlekedés biztonsági fejlesztés XI kerület	10	14	4
Kerékpárosbarát infrastrukturális fejlesztés XIX	5	12	7
Troli járműbesz és infrafejl II. ütem	1	10	9
Közbringa és infrastrukturális fejlesztés	4	8	4
Közlekedés szervezési beruházások	7	7	0
Közlekedés biztonsági és kerékpárosbarát fej .XVI. kerület.	5	6	1
Közlekedés biztonsági fejlesztés II kerület	5	6	1
Kerékpárosbarát infrastrukturális fejlesztés IV. kerület.	4	6	2
Ferihegy gyorsforgalmi út átalakítása	3	3	0
Csepel városközpont és autóbusszáll. Tervezés	0	2	2



Megnevezés	2019	2020	Változás
1-es villamos meghosszabbítása Etele térig	2	1	-1
Budapesti Kerékpáros Közösségi Közlekedési rendszer kialakítása	9	0	-9
Dél-Budapesti kerékpárosbarát fejlesztés	5	0	-5
Közlekedés biztonsági fejlesztés XIII kerület.	4	0	-4
BUBI III.	1	0	-1
Észak-Déli regionális gyorsvasút déli szakaszának megvalósíthatósági tanulmánya	4	0	-4
EfficienCE	7	0	-7
SMACKER	8	0	-8
Széll Kálmán tér megvalósítás	2	0	-2
Személyforgalmi behajtási díj bevezethetőségének megvalósíthatósági tanulmánya	27	0	-27
<b>Összesen</b>	<b>7 138</b>	<b>5 598</b>	<b>-1 540</b>

### 3.1.4. Beruházásokra adott előlegek

adatok MFt-ban

Megnevezés	2019	2020	Változás
Construcciones y Auxiliar De Ferrocarriles S.A	5 402	2 650	-2 752
Colas Alterra Zrt	207	0	-207
MHV-COSINUS Kft.		3	3
Scheidt & Bachmann GmbH	1 354	1 496	142
Siemens Mobility Kft.	126	0	-126
SWIETELSKY Magyarország Kft.	0	0	0
STRABAG Építő Kft.	19	0	-19
Jó-Ép Építőipari Szolgáltató Kft.	8	0	-8
Fővárosi Közbeszerzési Kft	3	0	-3
<b>Összesen</b>	<b>7 118</b>	<b>4 148</b>	<b>-2 970</b>

A beruházásokra adott előleg nagyságrendje mintegy 40%-kal csökkent. Ennek oka elsősorban a teljesítések miatti előleg elszámolás. A Scheidt & Bachmann GmbH szállító részére nem történt további előleg kifizetés, növekedését az árfolyamkülönbség okozta. A tárgyévben megkötött szerződésekben jelentős előlegfizetési kötelezettségek nem szerepeltek.

### 3.1.5. Befektetett pénzügyi eszközök

#### Részesedések

adatok Mft-ban

Megnevezés	2019	2020
Budapest Közút Zrt.	3 924	3 924
BKÜ Zrt.	15	0
Gellérthegyi Sikló Kft.	1	1
Budapesti Önkormányzati Követeléskezelő Kft	3	3
<b>Összesen</b>	<b>3 943</b>	<b>3 928</b>

#### **Budapest Közút Zrt**

A Fővárosi Közgyűlés 4001/2011. (XII.14) határozatával döntött a *Budapest Közút Zrt.*-ben (akkori nevén BKK Közút Zrt.) lévő 100 %-os tulajdonrészének BKK Zrt.-be történő apportálásáról. A tőkeemelés eredményeként a Budapest Közút Zrt. saját tőkéjének az apportértékelés során megállapított vagyonértékéből (3 924 Mft) a Budapest Közút Zrt. alaptőkéjének megfelelő összeg (1 500 Mft) BKK Zrt. alaptőkéjébe, míg az alaptőkét meghaladó rész a BKK Zrt. alaptőkén felüli vagyonába (tőketartalékba) került 2012. évben, a cégbírósági bejegyzéssel egyidejűleg. A törzsrészvény a BKK Zrt. OTP-nél vezetett értékpapír számláján van elhelyezve. Főtevékenysége: 5221'08 Szárazföldi szállítást kiegészítő szolgáltatás.

#### **Budapesti Önkormányzat Követeléskezelő Kft.**

A BKK Zrt. – a Fővárosi Közgyűlés 1029/2016. (VIII.31.) számú határozatának megfelelően – 2016. szeptember 30-án vásárolta meg a BÖK Kft. 100 %-os üzletrészét. Főtevékenysége: 8291'08 Követelésbehajtás.

### 3.2. Forgóeszközök

#### 3.2.1. Készletek

A Társaság 2020. december 31-i készletállományában az előző évhez képest változás, hogy a MOL BUBI rendszer átalakítása következtében a korábban használt kártyák, kuponok teljes mértékben kivonásra és selejtezésre kerültek és a korábban a tárgyi eszközök között szereplő kerékpárok és szállító járművek - tekintettel arra, hogy a jövőben a BKK nem fogja ezeket tovább üzemeltetni – a további hasznosításig készletre kerültek átvezetésre. A készletek jelentős részét a jegy- és bérletértékesítéshez beszerzett jegypapír készletek tényleges beszerzési áron számított értéke teszi ki.

Árukészletként tartjuk nyilván a bérlet tokokat és az Ügyfélcentrumokban vásárolható ajándéktárgyakat.

adatok Mft-ban

Megnevezés	2019	2020	Változás
Hőpapír, menetjegy	221	389	168



Megnevezés	2019	2020	Változás
Áruk és egyéb készletek	35	20	- 15
BUBI kártya és kupon készlet	5	-	- 5
Közvetített szolgáltatás, projekt befejezetlen termelés	2 748	3 723	974
BUBI eszközök (kerékpár, szállító)	-	14	14
<b>Összesen</b>	<b>3 009</b>	<b>4 145</b>	<b>1 136</b>

A hőpapír készlet nagyságának 76%-os növekedését a tartalékkészlet biztosítása okozta. A projekt befejezetlen termelés állománya változatlanul azokból a beruházásokból tevődik össze, amelyek Megbízási szerződés alapján kerültek megvalósításra, de még nem kerültek átadásra az aktiválást végző társaságnak.

### 3.2.2. Követelések

A követelés állomány jogcímek szerinti megoszlását az alábbi táblázat tartalmazza

*adatok MFT-ban*

Megnevezés	2 019	2 020	Változás
Követelések áruszállításból és szolgáltatásból	713	290	- 423
Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	4 623	168	- 4 455
Egyéb követelések	3 337	3 046	- 301
<b>Összesen</b>	<b>8 673</b>	<b>3 504</b>	<b>- 5 179</b>

A Társaság követelés állománya a 2019. évi összeg 40%-kára csökkent, ennek nagyságrendi tétele a kapcsolt vállalkozásokkal, azon belül a BKÜ-vel szembeni követeléseknek a beadvány következtében történő megszűnése miatt. A Fővárosi Önkormányzattal szembeni követelés csökkenésének oka a tovább számlázandó projektek volumenének csökkenése.

### Követelések kapcsolt vállalkozással szemben megoszlása

*adatok MFT-ban*

Megnevezés	2 019	2 020	Változás
BKÜ-vel szembeni szolgáltatásból adódó követelés	3 229	-	- 3 229
Fővárosi Önkormányzattal szembeni követelés	1 385	165	- 1 220
BÖK-kell szembeni vevőkövetelés	9	3	- 6
<b>Összesen</b>	<b>4 623</b>	<b>168</b>	<b>- 4 455</b>

## Egyéb követelések jogcímeik szerinti megoszlása

adatok Mft-ban

Megnevezés	2019	2020	Változás
Szociálpolitikai menetdíj támogatás	1 870	1 089	- 781
ÁFA elszámolás NAV-val	233	1 007	774
TVM pénzkészlet köv. T-Systems-től	590	345	- 244
Helyi adó túlfizetés	22	235	213
Ügynöki elszámolási számla	242	125	- 116
MPT által elszállított pénz	207	72	- 135
Szállítónak fizetett előlegek	24	60	36
OEP kifizetések elszámolása	9	30	20
Bankkártyás fizetések miatti követelés	125	29	- 96
Egyéb követelések	7	19	12
Óvadék, kaució	1	10	9
Munkavállalókkal szembeni követelés	3	9	7
Innovációs járulék túlfizetés	-	8	8
Társasági adó előleg	1	3	1
NM Zrt. próbavásárlás elszámolása	2	2	-
MÁK kifizetések elszám. számla	1	2	0
Illeték túlfizetés	0	1	0
<b>Összesen</b>	<b>3 337</b>	<b>3 046</b>	<b>- 291</b>

Az egyéb követelések csökkenése szintén összefüggésben van az árbevétel, ebből adódóan a kedvezményes bérletek értékesítésének csökkenésével, valamint a T-Systems által üzemeltetett automatákban lévő pénzkészlet és a bankkártyás fizetések csökkenésével. Emelkedést mutat az Áfa követelések nagyságrendje, amelynél a BKÜ beolvadásának hatása figyelhető meg.

### 3.2.3. Értékpapírok

Társaságunk értékpapírokkal nem rendelkezik.

### 3.2.4. Pénzeszközök

A Társaság pénzkészletének záró állományát az alábbi táblázat mutatja.

adatok Mft-ban



Pénzeszközök	2019	2020	Változás
Pénztár	-	27	27
Bankszámlák	9 259	10 723	1 464
<b>Összesen</b>	<b>9 259</b>	<b>10 750</b>	<b>1 491</b>

A pénztárban található készpénz növekedése a BKÜ beolvadásának következménye, az előző évben az ügyfeleket kiszolgáló bérletpénztárak és ügyfélcentrumok pénztárosainak váltópénz készlete a BKÜ-vel szembeni követelésként volt nyilvántartva, 2020.09.30-át követően ez saját pénzkészlet.

A Társaság részére a Fővárosi Önkormányzat által a feladatok ellátásához a forrásfedezet biztosítása a *Közlekedésszervezői feladat-ellátásról szóló 2020. évi melléklet, valamint a közszolgáltatásról szóló keretmegállapodás 2020. évi szerződése* alapján történt a 2020. évben, melynek következtében a finanszírozás ebben az évben - a korábbtól eltérően - likviditás alapon ment végbe.

### 3.3. Aktív időbeli elhatárolások

Az aktív időbeli elhatárolások jogcímenkénti alakulását az alábbi táblázatok tartalmazzák.

*adatok MFt-ban*

Bevételek aktív időbeli elhatárolása	2019	2020	Változás
Nemzeti Mobilfizetés Zrt. Árbevétel elhatárolás	213	159	-54
MÁV-Start	0	57	57
Menetrendszerinti járatok és megállóhelyek üzemeltetési díja	37	25	-12
Továbbszámlázott szolgáltatások	69	21	-48
Hírszolgáltatás árbevétele FŐVINFORM	7	5	-2
Kerületi tömegközlekedési szer		5	5
Egyéb közlekedés szervezői árbevétel	27	4	-23
Hirdetés árbevétele		2	2
Bérleti díj		1	1
Bubi állomások üzemeltetése	7		-7
Egyéb időbeli elhatárolások	9		-9
BKK alulfinanszírozottság	10 499	17	-10 482
<b>Összesen</b>	<b>10 868</b>	<b>296</b>	<b>-10 572</b>

A bevételek aktív elhatárolásának jelentős csökkenésében tükröződik covid-19 hatása, azaz a jegy árbevétel a BKK 2020. évi visszaesése, valamint kompenzáció jelentős csökkenése.

*adatok MFt-ban*

Költségek aktív időbeli elhatárolása	2019	2020	Változás
HÉV fizetett átalány	-	84	84
Szoftver karbantartás	-	14	14
BKÜ közszolgáltatási és szolgáltatási tevékenység	372	5	- 367
IT infrastruktúra működtetés	-	5	5
Elhatárolt éves bérletek anyagköltsége	5	4	- 1
Egyéb tárgyévét követő évet terhelő költségek	-	2	2
Egyéb tárgyévét követő évet terhelő költségek	23	2	- 21
VOLÁN fizetett átalány	3	-	- 3
BKV Zrt közvetített szolgáltató	48	-	- 48
Biztosítások	1	-	- 1
Összesen	452	116	- 336

A költségek aktív elhatárolásának nagymértékű csökkenése a BKÜ beolvasásának következménye.

### 3.4. Saját tőke

A Társaság saját tőkéjének állománya a beszámolási időszakban 1.978 MFt-tal csökkent, mely a 2020. évi veszteségből és a BKÜ beolvasásának hatásából adódik. Ennek következtében a saját tőke jelentős csökkenése, melynek rendezésére a vezetőség a tulajdonos felé a szükséges jelzéseket megtette, melynek következtében a tőkehelyzet rendezésére vonatkozó lépések megkezdődtek.

### A saját tőke elemeiben történt változások összefoglalása

adatok MFt-ban

A tétel megnevezése	2019.12.31	2020.12.31
Saját tőke	2 386	427
Jegyzett tőke	1 980	1 980
Tőketartalék	2 437	2 437
Eredmény tartalék	2 543	-2 148
Lekötött tartalék	120	120
Adózott eredmény	-4 693	-1 962

### 3.5. Céltartalékok

A Társaság 2020. évben 683 MFt céltartalékot oldott fel és 229 MFt-ot képzett azokra a múltbeli, illetve a folyamatban lévő ügyletekből, szerződésekből származó, harmadik felekkel szembeni fizetési kötelezettségekre, amelyek a mérlegfordulónapon fennállnak,



de összegük vagy esedékességük időpontja még bizonytalan. Előbbiek és a korábban képzett összegek együttes hatásaként a céltartalék záró állománya 2.353 MFt.

### 3.6. Kötelezettségek

A Társaság kötelezettségeinek állománya 19.742 MFt.

#### Kötelezettségek jogcímei szerinti megoszlása:

adatok MFt-ban

Megnevezés	2019	2020	Változás
<b>Hosszú lejáratú</b>	<b>0</b>	<b>550</b>	<b>550</b>
<b>Rövid lejáratú</b>	<b>20 696</b>	<b>19 192</b>	<b>-1 504</b>
Szállítói kötelezettségek	10 315	8 625	-1 690
Egyéb rövidlejáratú kötelezettségek	9 859	6 716	-3 143
Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	254	3 110	3 406
Vevőktől kapott előlegek	268	191	-77
<b>Összesen</b>	<b>20 696</b>	<b>19 742</b>	<b>-954</b>

#### 3.6.1. Hosszú lejáratú kötelezettségek

A Társaságnak a 2020. évben 550 MFt hosszúlejáratú kötelezettséget tarott nyilván, ami az egy éven túli garanciális kötelezettségekből tevődik össze.

#### 3.6.2. Rövid lejáratú kötelezettségek

A rövid lejáratú kötelezettségek jelentős része a szállítókkal szembeni kötelezettség, ami a korábbi évek tendenciáját követve csökkenő mértéket mutat. Az egyéb rövid lejáratú kötelezettség közel 32%-kal csökkent, melynek oka egyrészt a projekt beruházásokhoz kapcsolódó garanciális kötelezettségekből az egy éven túli tételek átsorolása a hosszútávú kötelezettségek közé, másrészt az el nem számolt támogatási előlegek volumen változása. A kapcsolt vállalkozásokkal szembeni kötelezettség nagyságrendi emelkedését a BKV-val történő közszolgáltatási díj elszámolási technikájának változásából adódik. A vevőktől kapott előlegek csökkenése összefüggésben van a jegy árbevétel (ideértve a Nemzeti Mobilfizetési Zrt. által lebonyolított elektronikus jegyértékesítést is) csökkenésével.

A kapott garanciák és biztosítékok legnagyobb tételei:

adatok MFt-ban

Partner	2020
VT-ARRIVA Kft. VT-Transmann	831
Colas Út Zrt.	629
Colas Alterra Zrt.	575

Partner	2020
FŐBER Nemzetközi Ingatlanfejl. és Mérnöki Zrt.	502
T-Systems Magyarország Zrt.	424
HE-DO Kft.	388
STRABAG Építő Kft. korábban STR Építő Kft.	356
Strabag Általános Építő Kft.	351
KÖZGÉP Építő- és Fémszerkezetg Zrt.	346
KÉSZ Építő Zrt.	289
Swietelsky Vasúttechnika Kft.	225
FŐMTERV Mérnöki Tervező Zrt.	215
A-Híd Építő Zrt.	157
Siemens Zrt.	155

### Kapcsolt vállalkozással szembeni kötelezettségek

adatok Mft-ban

Kapcsolt vállalkozással szembeni kötelezettségek	2019	2020	Változás
Szállítói kötelezettség BKV Zrt felé	150	3 626	3 476
Szállítói kötelezettség BÖK felé	66	29	- 37
Szállítói kötelezettség Budapest Közút Zrt felé	5	4	- 0
Szállítói kötelezettség BKÜ felé	33	-	- 33
<b>Összesen</b>	<b>254</b>	<b>3 660</b>	<b>3 406</b>

A kötelezettségek az előző évekkel azonosan a közvetített szolgáltatások (informatikai, bérleti, közüzemi, távközlési díjak), valamint a BKV közszolgáltatásának elszámolásából adódó tételek.

### 3.7. Passzív időbeli elhatárolás

A bevételek passzív időbeli elhatárolásának jogcímenkénti alakulását az alábbi táblázatok részletezik.

adatok Mft-ban

Bevételek passzív időbeli elhatárolása	2019	2020	Változás
Éves bérlet bevétel elhatárolás	4 300	3 118	-1 182
NM mobiljegy	48	69	21



Bevételek passzív időbeli elhatárolása	2019	2020	Változás
BFŐ részére továbbszámlázott felújítási munkák	41		-41
BUBI bevétel elhatárolás	9		-9
Egyéb következő évet illető bevételek	2		-2
Bónusz málsusz elszámolás Porsche Lízing		3	3
<b>Összesen</b>	<b>4 399</b>	<b>3 190</b>	<b>-1 209</b>

A bevételek elhatárolásának nagyságrendje 27%-kal csökkent, ami a bevételek, különösen az éves bérletvásárlások visszaesésének következménye.

A költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása mérleg sor szerinti részletei az alábbiak.

*adatok MFT-ban*

Költségek passzív időbeli elhatárolása	2019	2020	Változás
BKV közvetített szolgáltatások	-	534	534
Jegyautomata üzemeltetés	133	207	74
FUTÁR üzemeltetés	131	149	18
IT infrastruktúra működtetés	-	125	125
Egyéb	77	47	-30
Prémium és járulékok	-	16	16
Menetjegyek után fizetett jutalék	-	70	70
Egyéb szakértői szolgáltatás	31	37	6
Közvetített szolgáltatások	-	46	46
BÖK sikerdíj, megbízási díj	-	25	25
Jogi szolgáltatás	-	14	14
MM Közvetített szolgáltatás	163	14	-149
Hirdetés, reklám	34	9	-25
Kerékpár rendszer üzemeltetés	8	7	-1
TVM anyagköltség	37	2	-35
Budapest Airport használati díj	84	-15	-99
BKV Zrt. alulfinanszírozottság	7 448	-	-7 448
Teljesítménybér és járulékai	396	16	-380
BKÜ szolgáltatások	3798	-	-3 798
BKV IT üzemeltetés	111	-	-111

Költségek passzív időbeli elhatárolása	2019	2020	Változás
MÁV Start részesedés	35	-	-35
VOLÁN részesedés	15	-	-15
BHÉV átalány	17	-	-17
Végrehajtói költségelőleg	6	-	-6
MOKK	20	-	-20
<b>Összesen</b>	<b>12 544</b>	<b>1 303</b>	<b>-11 241</b>

A passzív időbeli elhatárolások csökkenésének legjelentősebb tétele a BKV alulfinanszírozás és a BKÜ beolvadás miatti kötelezettség megszűnés. A 2020. évben a Közszolgáltatási Szerződés éves elszámolásához kapcsolódóan a BKV-val közösen megállapított alulfinanszírozottság 7 958 MFt összege a járványügyi helyzet következtében előállt pénzügyi hiány miatt nem került ellentételezésre.

### A halasztott bevételek legnagyobb tételeit az alábbi táblázat tartalmazza

*adatok MFt-ban*

Megnevezés	2019	2020	Változás
Villamos és trolibusz projekt	45 638	52 372	6 734
1-3-as villamos vonalak fejlesztése támogatása	29 151	26 255	-2 896
Budai fonódó Széll K. téri ág megvalósítása	8 832	8 254	-577
Egységes utas tájékoztatási rendszer (FUTÁR)	5 311	4 458	-853
Budai fonódó Bem rakparti ág megvalósítás	3 906	3 573	-332
Jegyautomata rendszer (TVM)	2 349	2 035	-314
1-es villamos meghosszabbítása Etele térig	8 104	8 663	559
Budapesti Kerékpáros Közösségi Közlekedési rendszer kialakítása	760	129	-630
M2 metró és gödöllői HÉV összekötése	1 534	1 979	446
Fogaskerekű vasút fejlesztése	268	386	117
M3 metró meghosszabbítása Káposztásmegye	17	1 098	1 081



#### 4. Az eredménykimutatás elemeinek alakulása, részletezése

##### 4.1. Bevételek alakulása

5. A Társaság a 2020. évben összesen 195.397 MFt bevételt számolt el, melyből a belföldi értékesítés nettó árbevétele 57.838 MFt, az egyéb bevétel 135.962 MFt, a saját teljesítmény értéke 150 MFt, a pénzügyi műveletekből származó bevétel 1.447 MFt.

##### 5.1.1. Értékesítés nettó árbevétele

adatok MFt-ban

Belföldi értékesítés nettó árbevétele	2019	2020	változás
Jegy- és bérletértékesítés bevétele	67 333	42 005	-25 328
Szociálpolitikai menetdíj támogatás	14 847	12 003	-2 844
Közvetített szolgáltatás	534	318	-216
Közlekedésszervezési tevékenység bevétele	835	577	-258
Keret megállapodás szerinti árbevétel	6 373	2 646	-3 727
Egyéb árbevétel	60	21	-39
Közösségi kerékpáros rendszer árbevétele	356	252	-104
Alkatrész értékesítés árbevétele	5	15	10
<b>Összesen</b>	<b>90 343</b>	<b>57 838</b>	<b>-32 505</b>

A BKK Zrt. közlekedésszervezői tevékenységhez kapcsolódó saját árbevételeket a fenti táblázat mutatja. Az egyes bevétel típusok változása tükrözi a covid-19 bevétel kiesésének hatását, összességében az előző évhez képest 36%-kal alacsonyabb a belföldi értékesítés nettó árbevétele. A korábbi évek üzletpolitikai intézkedésének pozitív hatásai a korlátozások miatt nem tudtak érvényre jutni. A visszaesés mind a fizető utasok számának csökkenésének (home-office, ingyenesség kiterjesztése, turistaforgalom kiesése), mind a járatkorlátozások (pl. 100E leállítása) következménye.

A bevételek beszedését célozta az ellenőrzés volumenének növelése és hatékonyságának javítása.

A szociálpolitikai menetdíj-támogatás a 2020. év során 20%-kal maradt el a 2019. évitől. A csökkenésében egyértelműen a covid hatás játszik szerepet.

A Fővárosnak továbbszámlázott megvalósítási megállapodások (MM) beruházások volumene csökkent a 2020. évben, ami a Közvetített szolgáltatások 60%-os visszaesésében mutatkozik meg.

**5.1.2. Egyéb bevételek**
*adatok Mft-ban*

Egyéb bevételek	2019	2020	Változás
Fővárosi Önkormányzattól kapott támogatások	96 724	123 246	26 522
Unió fejlesztési támogatás	7 692	7 823	131
Pótdíj bevétel (tömegközlekedés)	2 643	1 937	-706
Beruházásokra kapott támogatás értékcsökkenés arányos része	2 798	1 644	-1 154
Céltartalék felhasználás	221	683	462
Kapott kötbér, késedelmi kamat	300	517	217
Egyéb bevétel	111	48	-63
Káreseménnyel kapcsolatos bevétel	53	45	-8
Egyéb támogatások, agglomerációban érintett önkormányzatoktól kapott támogatás	9	18	9
Eszközértékesítés	1	1	0
<b>Összesen</b>	<b>110 553</b>	<b>135 962</b>	<b>25 409</b>

A megvalósult új finanszírozási konstrukció következtében a közlekedésszervezői likvid forrás a 2019. évhez képest 25.409 Mft-tal emelkedett, ami a tárgyévi bevételkiesés kompenzálását volt hivatott pótolni.

A 2020-as évben a pandémiás helyzetnek a pótdíjazásokra, pótdíjbevételekre is komoly kihatása volt. A befolyt pótdíjbevételek összege 2020. évben, 2019. évhez képest 684 Mft-tal csökkent. Ezen belül a helyszíni pótdíjak száma és összege 45,8%-kal, míg a halasztott pótdíjazások száma 27,2%-kal lett alacsonyabb, az utólagos pótdíjbevételek összességében kisebb mértékben, 18,6%-kal csökkentek, köszönhetően a közel 12 Mrd Ft-os végrehajtási eljárással érintett követelésállománynak.

A halasztott pótdíjbevételek mintegy kétharmada a végrehajtási eljárásokból folyik be.

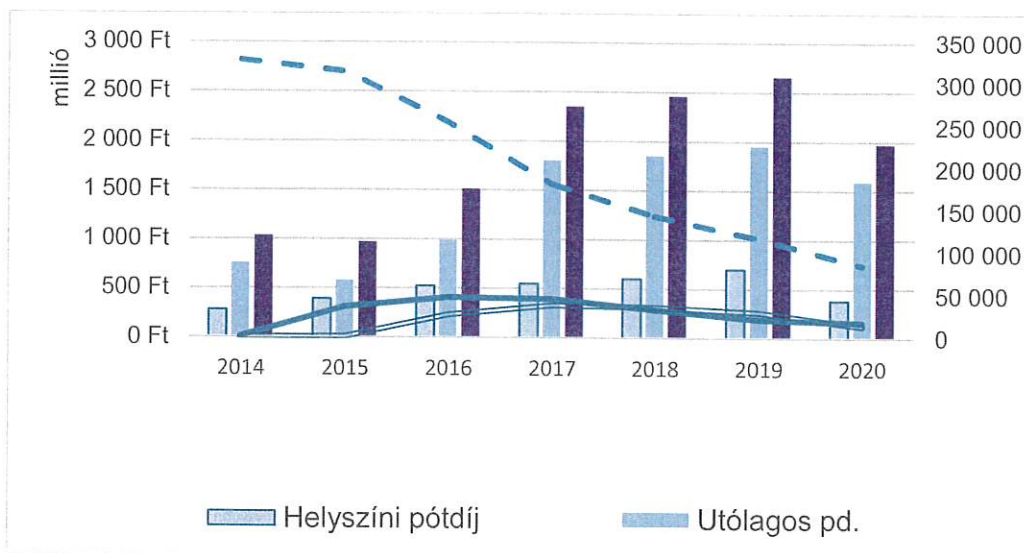
Pótdíj bevétel alakulása, pótdíj nyilatkozat, FMH és VH indítások darabszáma 2014-2020 (pótdíj összege Mft-ban kerül megadásra):

év	Helyszíni pótdíj	Utólagos pótdíj	Pótdíj összesen	Pótdíj nyilatkozatok száma db	FMH db	VH db
<b>2014</b>	278	755	1 033	328 398	1 007	0
<b>2015</b>	391	580	971	314 936	36 158	743
<b>2016</b>	523	988	1 512	254 943	47 415	26 831
<b>2017</b>	549	1 803	2 352	182 002	45 999	38 278



év	Helyszíni pótdíj	Utólagos pótdíj	Pótdíj összesen	Pótdíj nyilatkozatok száma db	FMH db	VH db
2018	603	1 854	2 457	144 373	33 403	36 298
2019	701	1 952	2 653	117 586	22 061	30 431
2020	380	1 589	1 969	85 656	18 259	14 185

2020-ban 2019 évhez képest a benyújtott fizetési meghagyások száma 17,2%-kal, a kezdeményezett végrehajtási eljárások száma 53,4%-kal csökkent. Az új fizetési meghagyások és végrehajtási eljárások számának csökkenése a rendszerbe kerülő új esetszámok visszaeséséből, valamint a jogi eljárásokat megelőzően végzett adósminősítés alapján kétes, illetve várhatóan behajthatatlan követelések szűréséből következik.



1. számú ábra: Pótdíjbevételek, pótdíjnyilatkozatok, FMH és VH számok alakulása 2014-2020

A végrehajtási eljárásokra is igaz, hogy az utasok jelentős részének 1-2 pótdíjazás alapján fennálló tartozása érintett, ugyanakkor több utassal szemben több végrehajtási eljárás is van folyamatban, összességében több százezres vagy milliós pótdíjkövetelés alapján. A végrehajtási ügyek jelentős számban szünetelő eljárások, jellemzően az adós szociális, anyagi helyzetéből adódóan aktuálisan behajthatatlan követelések. Ugyancsak nagy arányban vannak letiltásban előjegyzett követelések, melyek az adós korábbi - akár BKK-s - eljárásainak lezárását követően kerülhetnek csak behajtásra, ezek az eljárások akár 5-6 évig is elhúzódhatnak.

A társaság által jelenleg kezelt követelés állomány 22,13 Mrd Ft nagyságrendű, mely 696 e db-ot meghaladó tételszámból áll.

Az állomány túlnyomó része 89,5%-a jelenleg is éven túli követelés, míg 10,5%-át az éven belüli, jellemzően jogi eljárással még nem érintett követelések teszik ki.

A jogi eljárással érintett, fizetési meghagyással, illetve végrehajtási eljárással érintett állomány mintegy 13 Mrd Ft-ot tesz ki.

Pótdíj követelés állomány változása és megoszlása (adatok Mft-ban)

kor \ dátum	2017.01.01	2018.01.01	2019.01.01	2020.01.01	2021.01.01
<b>1 - 30 nap</b>	178	116	92	84	93
<b>31 - 90 nap</b>	970	665	491	486	412
<b>91 - 180 nap</b>	1 449	765	796	722	605
<b>181 - 360 nap</b>	3 407	1 801	2 108	1 408	832
<b>361 nap felett</b>	17 305	17 774	17 839	19 262	20 194
<b>Összesen</b>	<b>23 309</b>	<b>21 121</b>	<b>21 326</b>	<b>21 962</b>	<b>22 136</b>

### 5.1.3. Pénzügyi műveletek bevételei

adatok Mft-ban

Pénzügyi műveletek bevétele	2019	2020	változás
Szabad pénzeszközök kamata	6	32	26
Egyéb pénzügyi bevétel	194	1 415	1 221
Kapcsolt vállalkozástól kapott osztalék	60	-	-60
<b>Összesen</b>	<b>260</b>	<b>1 447</b>	<b>1 187</b>

Kapcsolt vállalkozás részéről a 2020. évben nem került sor osztalék fizetésre.

A külföldi pénzügyi eszközöket és kötelezettségeket év végén, a mérlegkészítéskor értékelni kell. A 2020. évi jelentős árfolyam növekedésből adódik a devizás átértékelésének eredménye, melynek legnagyobb tétele az AFC projekt megvalósítására a Scheidt & Bachmann GmbH részére adott előlegek árfolyam különbözete. Jelentős nagyságrendű árfolyam nyereség keletkezett a CAF villamosok beszerzésére fizetett előlegek elszámolásából is.

### 5.1.4. Aktivált saját teljesítmény értéke

2020. évben a projektekre elszámolt saját teljesítményének értéke 150 Mft volt, ami tükrözi a beruházások volumenének az előző évhez képest bekövetkezett csökkenését.

## 5.2. Ráfordítások alakulása

A Társaság 2020. évi bruttó és nettó ráfordítása a következők szerint alakult.

adatok Mft-ban

Ráfordítások	2019	2020	változás
Bruttó ráfordítás	205 390	196 658	-8 732
Aktivált teljesítmények értéke	-277	-150	127
<b>Nettó ráfordítás</b>	<b>205 113</b>	<b>196 508</b>	<b>-8 605</b>



A nettó ráfordítások közel 4%-kal csökkentek 2019-hez képest, melynek legjelentősebb tételei az anyagi jellegű és az egyéb ráfordítások volumenének csökkenése. Az értékcsökkenési leírás növekedett az előző időszakhoz képest, ami mind a tárgyévi, mind a korábbi években utólagosan aktivált projekt eszközök megnövekedett érték nagyságból adódik.

### 5.2.1. Anyagjellegű ráfordítások

adatok Mft-ban

Anyagjellegű ráfordítások	2019	2020	változás
Anyagköltség	729	463	-266
Igénybe vett szolgáltatások értéke	15 220	10 555	-4 665
Egyéb szolgáltatások értéke	1 609	874	-735
Eladott áruk beszerzési értéke	56	26	-30
Eladott (közvetített) szolgáltatások	166 252	165 964	-288
<b>Összesen</b>	<b>183 866</b>	<b>177 882</b>	<b>-5 984</b>

Az anyagjellegű ráfordítások értéke 2019. évről a 2020. évre összességében 4%-kal csökkent. Ennek legfőbb oka az igénybe vett szolgáltatások 37%-os csökkenése, ami a BKÜ integrációjának következménye.

#### 5.2.1.1. Az igénybe vett szolgáltatások tételei

adatok Mft-ban

Igénybe vett szolgáltatások	2019	2020	változás
SAP és IT üzemeltetési költségek	2 445	2 905	460
BKÜ Zrt közszolgáltatási tevékenység költsége	5 835	2 874	-2 961
Őrzés-védés költségei (bejárat és jegyellenőrzés)	3 220	1 772	-1 448
Egyéb szakértői tevékenység költsége	499	447	-52
BKÜ Zrt szolgáltatási tevékenység költsége	809	417	-392
Üzleti IT rendszerek üzemeltetési díja	352	412	60
Bérleti díjak	231	359	128
Pótdíj beszédés	405	322	-83
Karbantartási díjak	304	227	-77
Ingatlanüzemeltetési díj	103	148	45
Menetjegy viszonteladóknak fizetett jutalékok	139	125	-14
Hirdetés, reklám költségek	116	89	-27
Egyéb	95	64	-31
Posta, telefon, internet költség	50	60	10

Igénybe vett szolgáltatások	2019	2020	változás
Reptér megálló használat díja	309	60	-249
Fénymásolás, sokszorosítás költsége	64	54	-10
Jogi, közjegyzői szolgáltatások díja	83	54	-29
Takarítás	15	49	34
Oktatás, továbbképzés, tréning, konferencia	18	34	16
Tagsági díjak	25	23	-2
Számviteli, könyvvizsgálati díjak	4	16	12
Rendezvények költségei	36	14	-22
Folyóirat, szakkönyv, média	7	12	5
Piackutatás	26	6	-20
Szállítás, rakodás költségei	12	5	-7
Kiküldetési költségek	18	4	-14
Projekt eszközök	-	1	1
<b>Összesen</b>	<b>15 220</b>	<b>10 555</b>	<b>-4 665</b>

Jelentősen, közel 31%-kal csökkent igény bevett szolgáltatásokra fordított kiadás, ami jelentős mértékben (az összes megtakarítás 63%-a) a BKÜ beolvasásához köthető. A költségmegtakarítás 31%-át az őrzés-védési szolgáltatás igénybevételének csökkenése okozta, mellyel szemben az utaskoordinátori tevékenység létszámának bővítése áll. Egyéb megtakarítások a covid-19 hatásának tudható be (pl. reptéri megállóhely használati díj).

Növekedés az IT szolgáltatások igénybevétele területén jelentkezett, ami a rendszerek fejlesztésének igényéből adódik.

#### 5.2.1.2. Egyéb szolgáltatások

Az egyéb szolgáltatások megoszlását az alábbi táblázat mutatja.

adatok MFT-ban

Egyéb szolgáltatások	2019	2020	változás
Hatósági díj, illeték	23	24	1
Bankköltség	729	188	- 541
Végrehajtási költség	844	647	- 197
Biztosítási díj	13	16	3
<b>Összesen</b>	<b>1 609</b>	<b>874</b>	<b>-735</b>

A 2020. évben a hatósági díjak (elsősorban a közbeszerzési díjak) a korábbi időszak szintjére álltak be. A BKK pótdíjbehajtási tevékenységéhez kapcsolódó végrehajtási költségek a pótdíjazás területén tapasztalt csökkenés mértékét követte.



A bankköltségek csökkenése a 2019. évi EBRD hitel végtörlesztése kapcsán elszámolt egyszeri magasabb díjhoz képest jelentkezik, a költségek szintje visszaállt az azt megelőző évek nagyságrendjére.

### 5.2.1.3. Közvetített szolgáltatások

adatok Mft-ban

Közvetített szolgáltatások	2019	2020	változás
BKV Zrt. Közvetített szolgáltatás	132 283	136 764	4 479
BKV-n kívüli autóbusz szolgáltatók díjai	24 966	24 911	- 55
Fővárossal kötött Megvalósítási megállapodás alapján közvetített szolgáltatás	5 760	2 291	- 3 469
MÁV HÉV Zrt. részére fizetett átalány	153	898	745
VOLÁN Zrt részére fizetett átalány	375	446	71
BKÜ közvetített szolgáltatás	37	264	227
MÁV Budapest bérlet részesedés	1 451	204	- 1 247
Volán Budapest bérlet részesedés	651	95	- 556
Egyéb projekt közvetített szolgáltatás	576	90	- 486
<b>Összesen</b>	<b>166 252</b>	<b>165 964</b>	<b>- 292</b>

A közvetített szolgáltatások értéke minimális nagyságrenddel, 0,5%-kal változott a 2020. A stagnálás összefügg a covid intézkedésekkel, melynek következtében a közszolgáltatási tevékenységben résztvevő vállalkozások (BKV, VT Arriva, Volán, MÁV-HÉV) által nyújtott szolgáltatások utasok felé történő közvetítésének volumene csökkent. A 2020. évi BKV részére fizetett szolgáltatói díj tartalmazza a 2020. évi bónusz elszámolást, 54 Mft értékben.

Jelentősen visszaesett a Főváros részére végzett beruházások volumene, melyek a 2020. évben is elsősorban a híd és útfelújítási munkákból tevődtek össze.

### 5.2.2. Személyi jellegű ráfordítások

Személyi jellegű ráfordítások alakulását az alábbi táblázat mutatja

adatok Mft-ban

Személyi jellegű ráfordítások	2019	2020	Változás
Béreköltség	4 055	6 547	2 492
Személyi jellegű egyéb kifizetések	331	586	256
Bérfelárak	871	1197	326
<b>Összesen</b>	<b>5 257</b>	<b>8 330</b>	<b>3 073</b>

A személyi jellegű ráfordítások növekedése részben a BKÜ 2020.06.30-i üzletág átruházásának és a 2020.09.30-i beolvasásának, részben az utaskoordinátori létszám jelentős növelésének következménye. A bérfelárak növekedése nem követte a bérek

és személyi jellegű kifizetések növekedését, ami az évközben bevezetett járulék mérték csökkenések következménye.

### 5.2.3. Értékcsökkenési leírás

adatok MFT-ban

Megnevezés	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Záró
Vagyoni értékű jogok	938	180	150	968
Szellemi termékek	1 269	42		1 311
Immateriális javak összesen	2 207	222	150	2 279
Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	17 257	5 669	0	22 926
Műszaki berendezések, felszerelések, járművek	1 824	715	592	1 947
Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	11 422	3 074	95	14 401
Tárgyi eszközök összesen	30 503	9 458	687	39 274
<b>Mindösszesen</b>	<b>32 710</b>	<b>9 680</b>	<b>837</b>	<b>41 553</b>

Az adatok mind a terv szerinti, mind a terven felüli értékcsökkenési leírások összegeit tartalmazzák. Az értékcsökkenési leírás a 2020. évi változását legnagyobb mértékben utólagos aktiválások miatti, az előző évekre felmerült értékcsökkenés elszámolása okozza ebben az évben is.

### 5.2.4. Egyéb ráfordítások

adatok MFT-ban

Egyéb ráfordítások	2019	2020	Változás
Terven felüli értékcsökkenési leírás	5 401	29	-5 071
Adókötelezettségek	473	277	- 196
Céltartalék a jövőbeni kötelezettségekre	1 237	229	-1 008
Kártérítések, büntetések, hiányok, kötbérek, késedelmi kamat	35	127	92
Értékesített, selejtezett, leltárhiány tárgyi eszközök könyv.sz. értéke	17	117	100
Egyéb	94	13	- 81
Adott támogatás	25	3	- 22
<b>Összesen</b>	<b>7 282</b>	<b>1 095</b>	<b>-6 187</b>



Az egyéb ráfordítások drasztikusan csökkentek a korábbi évekhez képest. Ennek oka a terven felüli értékcsökkenési leírás nagyságrendi változása. A Társaság a 2020. évben jutott el a projekt befejezetlen beruházások felülvizsgálatának végére, így a korábban megkezdett, de tulajdonosi döntés alapján a jövőben már nem megvalósítandó projektek számviteli elszámolása maradéktalanul megtörtént.

A céltartalék képzés területén jelentős változás nem történt, 229 MFt összegben történt képzés, 683 MFt összegben feloldás.

#### 5.2.5. Pénzügyi műveletek ráfordításai

*adatok MFt-ban*

Pénzügyi műveletek ráfordításai	2019	2020	változás
<b>Fizetendő kamatok</b>	722	1	- 721
<b>Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai</b>	15	700	685
<b>Összesen</b>	<b>737</b>	<b>701</b>	<b>- 34</b>

2020-ban a fizetendő kamatok jelentős növekedését az EBRD hitel végtörlesztésének elszámolása okozta, ami a Fővárosi Közgyűlés 508/2020 (V.29). Határozata alapján került végrehajtásra, 2020. augusztus 1-jén a hitel végtörlesztése megtörtént. A pénzügyi műveletek egyéb ráfordításainak növekedését az árfolyamváltozás okozta.

### 5.3. Eredmény

A Társaság 2020. évi tevékenységét – 1.962 M Ft veszteséggel zárta.

adatok M Ft-ban

Megnevezés	2020. év
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>-1 962</b>
Sztv. szerinti terv szerinti értékcsökkenés, és kivezetett eszközök könyv szerinti értéke TAO tv. 8 § (1) b)	9 466
Terven felüli ÉCS összege TAO tv. 8. § (1) b)	329
Várható kötelezettségekre képzett céltartalék, az adóévben elszámolt ráfordítás TAO tv. 8. § (1) a)	229
Ráfordításként elszámolt jogerős bírság, adóhiány TAO tv. 8. § (1) e)	72
Nem a vállalkozás érdekében felmerült költség TAO tv. 3. sz. melléklet A) 13. pont	102
Tárgyévben könyvelt, előző évet érintő tételek TAO tv. 8. § (1) p)	33
Követelések értékvesztése TAO tv. 8. § (1) gy)	0
<b>Adóalap növelő tételek összesen:</b>	<b>10 231</b>
TAO tv. szerinti adóévre elszámolható értékcsökkenés, és a kivezetett eszközök számított nyilvántartási értéke TAO tv. 7. § (1) d.)	14 780
Céltartalék felhasználása TAO tv. 7. § (1) b)	683
Adomány TAO tv. 7. § (1) z)	1
<b>Adóalap csökkentő tételek összesen</b>	<b>15 464</b>
<b>Adóalap</b>	<b>-7 195</b>
Tárgyévi felhasznált elhatárolt veszteség	-
Számított társasági adó	-
Fizetendő társasági adó	-

## 6. Társaság vagyoni, pénzügyi, jövedelmi helyzetének bemutatása

### 6.1. A Társaság eszközei

#### Eszközök összetételének bemutatása

Eszközök	2019		2020		Változás%
	MFt	%	MFt	%	
<b>Befektetett eszközök</b>	124 099	79,37%	125 037	86,92%	100,76%
Forgóeszközök	20 941	13,39%	18 399	12,79%	87,86%
Aktív időbeli elhatárolások	11 321	7,24%	412	0,29%	3,64%
<b>Összesen</b>	<b>156 361</b>	<b>100,00%</b>	<b>143 848</b>	<b>100,00%</b>	-

### 6.2. A Társaság forrásai

#### Források összetételének alakulása

Források	2019		2020		Változás%
	MFt	%	MFt	%	
Saját tőke	2 387	1,53%	427	0,30%	17,89%
Céltartalékok	2 805	1,79%	2 353	1,64%	83,90%
Kötelezettségek	20 696	13,24%	19 743	13,72%	95,39%
Passzív időbeli elhatárolás	130 473	83,44%	121 326	84,34%	92,99%
<b>Összesen</b>	<b>156 361</b>	<b>100,00%</b>	<b>143 848</b>	<b>100,00%</b>	-



### 6.3. Mutatószámok

#### 6.3.1. Pénzügyi helyzet alakulásának mutatószámai

Mutató	Mutató számítása	2019	2020	Változás
Gyors ráta	Pénzeszközök+Követelések	0,866	0,743	-0,125
/Likviditási mutató I/	Rövidlejáratú kötelezettségek			
Likviditási mutató II.	Forgóeszközök	1,012	0,959	-0,053
	Rövid lejáratú kötelezettségek			
Likvid eszközök aránya	Pénzeszközök	0,442	0,584	0,142
	Forgóeszközök			

#### 6.3.2. Vagyoni helyzet alakulásának mutatószámai

Mutató	Mutató számítása	2019	2020	Változás
Tárgyi eszközök aránya	Tárgyi eszközök értéke	0,762	0,837	0,074
	Összes eszköz értéke			
Forgóeszközök aránya	Forgóeszközök értéke	0,134	0,128	-0,006
	Összes eszköz értéke			
Saját tőke aránya	Saját tőke	0,015	0,003	-0,012
	Összes forrás			
Kötelezettségek aránya	Kötelezettségek	8,671	46,236	37,565
	Saját tőke			
Készletek aránya a forgóeszközökön belül	Készletek	0,144	0,225	0,082
	Forgóeszközök			
Tárgyi eszközök elhasználódási foka	Tárgyi eszköz értékcsökk	0,207	0,249	0,042
	Tárgyi eszköz bruttó értéke			
	Tárgyi eszköz nettó értéke	0,793	0,751	-0,042

Mutató	Mutató számítása	2019	2020	Változás
Tárgyi eszközök nettó és bruttó érték aránya	Tárgyi eszköz bruttó értéke			
Vagyonfedezeti mutató	$\frac{\text{Saját tőke}}{\text{Befektetett eszközök}}$	0,019	0,003	-0,016
Saját tőke mutatója	$\frac{\text{Saját tőke}}{\text{Jegyzett tőke}}$	1,206	0,216	-0,990

### 6.3.3. Jövedelmezőség mutatószámai

Mutató	Mutató számítása	2019	2020	Változás
Árbevétel-arányos eredmény	$\frac{\text{Üzemi eredmény}}{\text{Értékesítés nettó árbevétel + Egyéb bev.}}$	-0,021	-0,014	-0,001
Saját tőke jövedelmezősége (ROE)	$\frac{\text{Adózott eredmény}}{\text{Saját tőke}}$	-1,966	-4,596	-2,630
Egységnyi bérköltségre jutó üzemi eredmény	$\frac{\text{Üzemi eredmény}}{\text{Bérköltség}}$	-1,040	-0,414	0,626
Egy foglalkoztatottra jutó üzemi eredmény	$\frac{\text{Üzemi eredmény}}{\text{Áltagos áll. létszám}}$	-8	-3	5
Eszközlekötés jövedelmezősége	$\frac{\text{Adózott eredmény}}{\text{Tárgyi eszközök értéke}}$	-0,039	-0,016	0,023
Erőforrás arányos jövedelmezőség	$\frac{\text{Üzemi eredmény}}{\text{Befektetett eszközök + Bérköltség}}$	-0,033	-0,021	0,012



## 7. A társaság működésével, gazdálkodásával összefüggő egyéb adatok, információk

### 7.1. Létszám és bérgazdálkodás

A létszám alakulása

adatok fő-ben

Állomány csoport (fő)	Átlagos állományi			Időponti	
	2019	2020	Index	nyitó	záró
szellemi	514	682	168	512	854
fizikai	0	309	309	0	708
Összesen	514	991	477	512	1562
teljes munkaidős	495	961	466	491	1532
nem teljes munkaidős	19	30	11	21	30
<b>Összesen</b>	<b>514</b>	<b>991</b>	<b>477</b>	<b>512</b>	<b>1562</b>

### 7.2. Egyéb címen folyósított összegek

Társaság igazgatósági és FB tagjai részére kifizetett

bruttó tiszteletdíj:

66 MFt

Könyvvizsgáló által végzett szolgáltatások ellenértéke

8 MFt

ebből: könyvvizsgálati díj

8 MFt

A társaság korábbi igazgatósági, felügyelő bizottsági tagjaival szembeni nyugdíjfizetési kötelezettség nem merült fel, továbbá a részükre előleg és kölcsön folyósítására és a nevükben garancia vállalására nem került sor sem 2020-ban, sem a korábbi években.

### 7.3. Lekötött tartalék részletezése

Bizonylatdátum	Összeg Ft-ban	Szöveg
2012.12.31	787 000	Lekötött tartalék - migrált nyitó tétel
2015.12.01	119 500 000	Parking beolvasás nyitó lekötött tartalék
	<b>120 287 000</b>	

### 7.4. Likviditás alakulás (cash flow)

A bázis és a beszámolási időszakra vonatkozó cash-flow kimutatást a 2. sz. melléklet tartalmazza.

## 7.5. Mérlegen kívüli tételek

- A Társaság 2020. december 31-én az alábbi *biztosíték* állománnyal rendelkezik.

Megnevezés	2019		2020	
	MFt	M EUR	MFt	M EUR
Ajánlati biztosíték	85	-	56	-
Biztosítás fedezeti biztosíték	810	-	1 310	-
Teljesítési, hibás teljesítési biztosíték	2 063	8	2 118	8
Jótállási biztosíték	4 890	-	3 044	-
<b>Összesen</b>	<b>7 848</b>	<b>8</b>	<b>6 528</b>	<b>9</b>

- A Társaság *pótdíjkövetelésének* évenkénti állományát az alábbi táblázat mutatja be.

Követelés keletkezés éve	Követelés MFt	Változás előző évhez	Esetszám db	Változás előző évhez
2020	1 892	69,43%	64 308	73,90%
2019	2 725	78,60%	87 026	81,14%
2018	3 467	146,66%	107 254	144,42%
2017	2 364	93,14%	74 265	91,81%
2016	2 538	79,44%	80 890	80,00%
2015	3 195	93,56%	101 111	94,30%
2014	3 415	-	107 228	-

## 7.6. Környezetvédelemmel kapcsolatos információk

A Társaságnak 2020. évben a járműparkjában szereplő eszközök környezetvédelmi előírásoknak megfelelőek, a környezet védelmét közvetlenül szolgáló tárgyi eszközök állományváltozását az alábbi táblázat mutatja be:

Megnevezés	2020											adatok MFt-ban		
	Bekerülési érték					Halmozott értékcsökkenés					Nettó érték			
	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Átsorolás (+/-)	Záró	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Átsorolás (+/-)	Záró	Nyitó	Záró		
Karsan ATAK midibusz	878	0	0	0	878	231	58	0	0	289	647	589		
CAF URBOS 3/9 típusú alacsonypadlós villamos	11 622	5 244	0	0	16 866	1 437	423	0	0	1 860	10 185	15 005		
CAF URBOS 3/5 típusú alacsonypadlós villamos	21 259	5 939	0	0	27 198	2 779	733	0	0	3 512	18 480	23 686		
Trollino 12 - trollibuszok	4 721	0	0	0	4 721	656	236	0	0	891	4 066	3 830		
Trollino 18 - trollibuszok	5 161	208	0	0	5 369	641	263	0	0	904	4 520	4 465		
<b>Mindösszesen</b>	<b>43 641</b>	<b>11 391</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>55 032</b>	<b>5 744</b>	<b>1 713</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 457</b>	<b>37 899</b>	<b>47 575</b>		



A Társaságnál veszélyes hulladékok nem keletkeznek. Ezért környezetvédelmi kötelezettségek, a környezet védelmét szolgáló jövőbeni költségek fedezetére a céltartalék képzés nem történt, illetve környezetvédelmi, helyreállítási kötelezettségek nem merült fel.

#### **7.7. Kivételes nagyságú vagy előfordulású bevételek, költségek és ráfordítások**

A Társaság tárgyévben kivételes nagyságú vagy előfordulású bevételeket, költségeket és ráfordításokat nem számolt el.

#### **7.8. 2020. évi adózott eredmény felhasználása**

A Társaság 2020. évi adózott eredménye negatív (-1.962 MFt).

#### **7.9. Mérleg fordulónapja utáni események**

Nem volt jelentős esemény.

#### **7.10. A gazdasági környezet várható alakulása**

A BKK Zrt. elkészítette 2021. évi Üzleti Tervét a pandémiás környezetre alkalmazva, amelyre korábban még nem volt példa, így az rendkívüli bizonytalansági tényezőt tartalmaz.

A tervezés kiinduló pontja, hogy a 2021. évi fővárosi támogatás összege 106,1 milliárd Ft lesz. 2020. évi mérleg szerinti veszteség következtében a BKK Zrt. jegyzett tőke/saját tőke aránya a PTK által előírt 2/3-os aránya alá csökkent. A tőkehelyzet rendezése várhatóan pótbefizetéssel történik 2021-ben, melynek során a tulajdonos 1,5 milliárd Ft-tal megemeli a Társaság tőkét, ezzel helyre állítva saját tőke/jegyzett tőke arányát, és egyidejűleg ugyanezzel az összeggel, 104,6 milliárd Ft-ra csökkenti a közlekedésszervezői támogatást. Ennek eredményeképpen a Társaság várhatóan 966 millió Ft adózás előtti veszteséggel zárja a 2021. üzleti évet.

A Főváros elvárásnak megfelelően a 2021. évre tervezett menetdíjbevétel és a szociálpolitikai támogatás összege megegyezik a pandémia előtti, 2019. évi menetdíjbevétel és szociálpolitikai támogatás összegével, figyelmen kívül hagyva a pandémia hatását. A 2021. évi menetdíjbevétel és szociálpolitikai támogatás tervezett összege 82,2 milliárd Ft, amely 28,2 milliárd Ft-tal magasabb, mint a 2020. évi tény.

A BKK működési költségei konzervatív módon lettek tervezve, 1,8 milliárd Ft-tal magasabbak a 2019. évinél, amelynek elsődleges oka a 2020. évi bérfejlesztés áthúzó hatása, az informatikai fejlesztések, és pandémiás védekezés hatása és lehetőséget teremt a közlekedési közszolgáltatási tevékenység tovább fejlesztéséhez.

Budapest, 2021. április 26.



Dr. Walter Katalin

vezérigazgató



**Mellékletek**

1. sz. melléklet

Tárgyi eszközök és immateriális javak állományváltozása

2. sz. melléklet

Cash flow kimutatás

1. számú melléklet

**Tárgyi eszközök és immateriális javak állományváltozása**

Megnevezés	Bekerülési érték					Halmazott értékcsökkenés					Nettó érték	
	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Átsorolás (+/-)	Záró	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Átsorolás (+/-)	Záró	Nyitó	Záró
Alapítás-át szervezés aktivált értéke	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vagyon értékű jogok	1 769	69	243	0	1 595	938	179	150	0	967	832	628
Szellemi termékek	1 395	62	0	0	1 457	1 269	42	0	0	1 311	126	146
Üzleti vagy cégérték	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immateriális javakra adott előlegek	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immateriális javak érték helyesbítése	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Immateriális javak összesen</b>	<b>3 164</b>	<b>131</b>	<b>243</b>	<b>0</b>	<b>3 052</b>	<b>2 207</b>	<b>221</b>	<b>150</b>	<b>0</b>	<b>2 278</b>	<b>958</b>	<b>774</b>
Ingatlanok és kapcsolódó vagyon értékű jogok	75 232	3 505	0	0	78 737	17 257	5 670	0	0	22 926	57 975	55 810

Megnevezés	Bekerülési érték					Halmozott értékcsökkenés					Nettó érték	
	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Átsorolás (+/-)	Záró	Nyitó	Növekedés	Csökkenés	Átsorolás (+/-)	Záró	Nyitó	Záró
Műszaki berendezések, felszerelések, járművek	4 255	14	604	0	3 665	1 824	714	592		1 946	2 431	1 720
Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	55 957	11 564	105	0	67 416	11 422	3 074	95		14 401	44 535	53 015
Beruházások, felújítások saját	54	30	41	0	43	0	0	0	0	0	54	43
Beruházások, felújítások projekt	7 084	1 997	3 482	0	5 599	0	0	0	0	0	7 084	5 589
Beruházásokra adott előlegek	7 118	0	2 960	0	4 158	0	0	0	0	0	7 118	4 158
Tárgyi eszközök értékhelyesbítése	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tárgyi eszközök összesen	149 700	17 110	7 192	0	159 618	30 503	9 457	687	0	39 273	119 198	120 335
Mindösszesen	152 864	17 241	7 435	0	162 670	32 710	9 678	837	0	41 551	120 155	121 109

## 2. számú melléklet

**CASH FLOW-KIMUTATÁS**

 adatok MFt-  
ban

Sor- szá- m		A tétel megnevezése	2019.12.31	2020.12.31
a		b	d	d
1	<b>I.</b>	<b>Szokásos tevékenységből származó pénzeszköz-változás (Működési cash flow, 1-13. sorok)</b>	<b>3 464</b>	<b>12 101</b>
2	1a	Adózás előtti eredmény ±	-4 693	-1 962
3		ebből: működésre kapott, pénzügyileg rendezett támogatás	85 956	123 111
4	1b	Korrekciók az adózás előtti eredményben	-61	-6
5	1	Korrigált adózás előtti eredmény ±	-4 754	-1 969
6	2	Elszámolt amortizáció +	8 985	9 351
7	3	Elszámolt értékvesztés és visszairás ±	5 401	329
8	4	Céltartalék képzés és felhasználás különbözete ±	1 017	-451
9	5	Befektetett eszközök értékesítésének eredménye ±	0	0
10	6	Szállítói kötelezettség változása ±	-1 477	-1 690
11	7	Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása ±	-1 944	736
12	8	Passzív időbeli elhatárolások változása ±	-11 500	-9 147
13	9	Vevőkövetelés változása ±	-70	424
14	10	Forgóeszközök (vevőkövetelés és pénzeszköz nélkül) változása ±	-3 980	3 610
15	11	Aktív időbeli elhatárolások változása ±	11 787	10 908
16	12	Fizetett, fizetendő adó (nyereség után) -	0	0
17	13	Fizetett, fizetendő osztalék, részesedés -	0	0
18	<b>II.</b>	<b>Befektetési tevékenységből származó pénzeszköz-változás (Befektetési cash flow, 14-18. sorok)</b>	<b>-4 887</b>	<b>-10 618</b>
19	14	Befektetett eszközök beszerzése -	-4 947	-10 618
20	15	Befektetett eszközök eladása +	0	0
21	16	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése, megszüntetése, beváltása +	0	
22	17	Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek -	0	0
23	18	Kapott osztalék, részesedés +	60	0
24	<b>III.</b>	<b>Pénzügyi műveletekből származó pénzeszköz-változás (Finanszírozási cash flow, 19-26. sorok)</b>	<b>-3 360</b>	<b>2</b>



25	19	Részvénykibocsátás, tőkebevonás bevétele +	0	2
26	20	Kötvény, hitelviszonyt megtestesítő értékpapír kibocsátásának bevétele +	0	0
27	21	Hitel és kölcsön felvétele +	0	0
28	22	Véglegesen kapott pénzeszköz +	0	0
29	23	Részvénybevonás, tőkekivonás (tőkeleszállítás) -	0	0
30	24	Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése -	0	0
31	25	Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése -	-3 360	0
32	26	Véglegesen átadott pénzeszköz -	0	0
<b>34</b>	<b>IV</b>	<b>Pénzeszközök változása (±I±II±III. sorok) ±</b>	<b>-4 783</b>	<b>1 485</b>
35	27	Devizás pénzeszközök átértékelése ±	1	6
<b>36</b>	<b>V.</b>	<b>Pénzeszközök mérleg szerinti változása (IV±27. sorok) ±</b>	<b>-4 782</b>	<b>1 491</b>

---

# A BKK ZRT. 2020. ÉVI ÜZLETI JELENTÉSE



---

## Tartalom

<b>VEZETŐI ÖSZEFoglaló .....</b>	<b>3</b>
<b>1. A BKK Zrt. 2020. évi gazdálkodása.....</b>	<b>6</b>
1.1. A 2020. évi eredmény, bevételek és ráfordítások.....	6
1.2. Közlekedésszervezői Forrás és Közszolgáltatási kompenzáció 2020. éves elszámolása.	9
1.3. Vagyon helyzet, tőkestruktúra.....	11
1.4. Cash-flow, pénzügyi helyzet .....	11
1.5. Likviditás és fizetőképesség .....	11
1.6. Foglalkoztatáspolitiká.....	12
1.7. Beruházások .....	13
1.8. Mérleg fordulónapja után bekövetkezett események .....	15
<b>2. Környezetvédelem.....</b>	<b>16</b>
<b>3. Kutatás és kísérleti fejlesztés .....</b>	<b>17</b>
<b>4. Kockázatkezelés .....</b>	<b>18</b>
<b>5. Társadalmi felelősségvállalás.....</b>	<b>22</b>
<b>6. Telephelyek bemutatása .....</b>	<b>22</b>



## VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

A BKK Zrt. (továbbiakban: BKK vagy Társaság) a 2020. évi Üzleti jelentését a számviteli törvény vonatkozó előírásaival összhangban állította össze. Az alábbi fejezetekben bemutatásra kerül a BKK Zrt. 2020. évi szakmai tevékenysége, azok finanszírozottsága, a tervek teljesülése. A jelentés kitér a környezetvédelem, a kutatás fejlesztés és a társadalmi szerepvállalás területeire is.

A BKK egy összefogó, integráló, szakmai alapokon működő vállalat. A főváros közlekedését irányító és fejlesztő szervezeteként fontos szerepet tölt be Budapest életében.

Közpénzből gazdálkodó szervezetként a BKK működése szigorú szabályokhoz kötött, a Társaság éppen ezért a döntési folyamatok során kizárólag az előre meghatározott lépések alapján dolgozhat.

A BKK megalapítása előtt Budapesten nem működött dedikált közlekedésszervező. A fővárosi lakosok közlekedési igényeit a tulajdonos Fővárosi Önkormányzat megbízásából különböző társaságok (pl. BKV Zrt.) szolgálták ki.

Az utazáshoz kapcsolódó, az utasoknak szóló tájékoztatás ekkor még jellemzően egyirányú volt és írásban zajlott (pl. a megállóhelyeken elhelyezett, statikus információt tartalmazó táblázatok; a járművek ablakaira ragasztott, jogi nyelvezetű utazási feltételek, stb.).

A BKK megalapításakor már felismerte a Főváros vezetése, hogy a városban közlekedők igénylik a megfelelő, pontos, kiszámítható, naprakész és valós idejű információkat is. Ezért:

- ügyfélcentrumok nyíltak, amelyek már a két irányú, a személyes kommunikációnak is helyet adtak;
- FUTÁR kijelzők jelentek meg a város több pontján, amelyek valós idejű információkat közöltek a járatokról, ennek köszönhetően az utasok a fel- és leszállóhelyek közötti térben és időn túl is a BKK ügyfeleivé váltak;
- mindezek mellett elindult számos kényelmi szolgáltatás is (pl. a viszonteladóknál tapasztalt sorbanállás helyett ma már jegy- és bérletkiadó automatákból is lehet vásárolni, sőt a megállóhelyi számolgatás helyett mobiltelefonon is megtervezhető az utazás).

**Budapesten egy átlagos napon megközelítőleg 1,3 milliónyian, egy év alatt több mint 1,5 milliárd felszálló utas veszi igénybe a fővárosi közösségi közlekedési szolgáltatásokat, de 2020. évben a pandémia hatására ez a szám jelentősen visszaesett, 500 millió felszálló utassal lecsökkent. A budapesti utasforgalmat egy nap alatt összesen 1650 autóbusz, villamos, trolibusz és metró szerelvény szolgálja ki, amelyek több mint 43 ezerszer indulnak el végállomásaikról.** Ez a szám önmagában is érzékelteti, hogy milyen óriási feladat a főváros közlekedési rendszerét működtetni. A jelenlegi közlekedési hálózat működtetéséhez évente 150-180 milliárd forintra van szükség. Ennek csak töredékét fedezi a jegyek és bérletek eladásából származó bevétel, a hiányzó forrást a Főváros biztosítja.

---

**A BKK hosszú távú céljait, jelenlegi jövőképét** a Budapesti Mobilitási Terv foglalja össze. Ebben a dokumentumban van lefektetve a Főváros 2030-ig szóló stratégiája, amelyben a közlekedési beruházások a városfejlesztési elképzelésekkel összehangoltan, egymás hatásait erősítve jelennek meg.

A BKK célja a városban közlekedők legmagasabb szintű igényeinek a kiszolgálása. A közlekedés résztvevőire nemcsak utasként és ügyfélként, hanem partnerként is tekintünk, ami időtől és tértől független, egymásrautaltságon és egymás elfogadásán alapuló együttműködést jelent mind formális, mind informális keretek között.

Egy fenntartható városi közlekedési rendszer jövőképeinek számos elemét teljesítjük már ma is.

- A stratégiai jelentőségű kérdésekben széles körű társadalmi egyeztetést tartunk, hogy minél jobban megismerjük az érintettek véleményét, amellyel csiszolhatjuk szakmai elképzeléseinket.
- Törekszünk a transzparens, nyílt kommunikációra, a lehető legszélesebb nyilvánosságra.
- Olyan digitális megoldások bevezetésén dolgozunk, amelyek az élet számos más területén jól működnek, korszerűek, egyszerűen használhatók, és amelyek nélkül nem lehet kialakítani valódi interaktív partnerséget.

A BKK közlekedésszakmai feladatai alapvetően két cél köré csoportosíthatók: „egyre jobban működjön minden, ami van”, valamint „legyen minden, ami nincs”.

Budapest közel 5000 kilométer hosszú úthálózattal rendelkezik. Ebből mintegy 1000 kilométer fővárosi tulajdonú, illetve a közösségi közlekedést lebonyolító kerületi tulajdonú főút. A BKK-nak egységes forgalomszervezési feladatai vannak ezeken az útszakaszokon. Ezekon kívül a Duna-hidak, a felüljárók és egyéb műtárgyak fenntartásáról is gondoskodnia kell.

### **A Társaság szerepe Budapest közlekedési intézményrendszerében**

Budapest Főváros Önkormányzata és a BKK Zrt. 2012. év decemberében Megbízási szerződést kötöttek a Budapest Főváros Önkormányzatának a BKV Zrt.-ben fennálló tulajdonosi részesedésével kapcsolatos egyes tulajdonosi jogok gyakorlására. A BKK ezen Megállapodás alapján, Budapest Főváros Önkormányzata képviselőjében eljárva, nevében és helyette gyakorolja a **BKV Zrt.**-ben fennálló tulajdonosi részesedése vonatkozásában a Megállapodásban meghatározott tulajdonosi jogokat.

A Fővárosi Közgyűlés döntése alapján a közútkezelői és közlekedéshez kapcsolódó közszolgáltatási feladatmegosztásra vonatkozó új működési modell került bevezetésre 2016. április 1-jétől. A modell esetében az integrált közlekedésszervezői feladatok, a taxiállomás használat ellenőrzési, a személytaxi szolgáltatás és közvetítő szolgálat ellenőrzési feladatok, valamint a stratégiai fejlesztési feladatok továbbra is a BKK-nál maradtak. A taxiállomás üzemeltetés, a parkolási és teherforgalmi közszolgáltatások, valamint a közútkezeléshez kapcsolódó fenntartási és felújítási feladatok pedig a Budapest Közúthoz kerültek. A Fővárosi Önkormányzati Rendészeti Igazgatóság a teherforgalom tekintetében szintén ellenőrzési feladatokat lát el.



---

A Fővárosi Közgyűlés 1401/2016. (10.26.) és 18/2017.(01.25.) sz. határozata alapján a BKK Alapítója létrehozta a BKÜ-t, amelybe kiszervezésre kerültek az alábbi tevékenységek:

- a BKK. Zrt szakmai irányítása és kontrollja mellett a bevételbeszedési (személyes értékesítés), jegy- és bérletellenőrzési, ügyfélszolgálati és utastájékoztatási tevékenységek megvalósítási része (közszolgáltatási részfeladat),
- a közlekedésszervező működéséhez kapcsolódó informatikai rendszerek üzemeltetése (szolgáltatási szerződés),
- egyéb, támogató feladatok (bérszámfejtés és humán támogató feladatok beszerzés, létesítményüzemeltetés, ellátás, ügyvitel és irattár egyéb támogató tevékenységek, szolgáltatási szerződés).

A kiszervezés fő célja – figyelemmel a városvezetői elvárásokra – a BKK létszámának csökkentése, külső partnerek üzleti alapú bevonása, illetve a működési hatékonyság növelése volt. A BKÜ -be történő feladat-kiszervezés 2017. május 1-jével megvalósult, a BKK és a BKÜ közötti kapcsolatokat – a tulajdonosi kapcsolat mellett – egy, a közszolgáltatási alapfeladatokra vonatkozó közszolgáltatási keretszerződés, és egy, a támogatói feladatokra vonatkozó in-house szolgáltatási keretszerződés határozta meg.

A reorganizáció terjedelme szakmai szempontból nem optimális módon került meghatározásra, a két társaság közötti munkamegosztás, szakmai irányítás a valós egységes működéshez képest jelentősen bonyolultabb működést eredményezett.

A visszaolvasztás elsődlegesen a tevékenység hatékonyságának növelését, illetve a meglévő létszámkeretek közlekedésszervezési szakfeladatokra történő felhasználását (pl. ellenőrök, ügyfélszolgálatos munkatársak) célozta. Az elvárásként került megfogalmazásra, hogy a hatékonyságjavulásból adódó megtakarítások a szolgáltatási színvonal növelésében, illetve a bevételbeszedés hatékonyságában jelenjenek meg.

A fenti célok megvalósításának mielőbbi teljesülése érdekében, 2020. 06.30. napjának hatályával az üzleti tevékenység átadás-átvételre került a Fővárosi Közgyűlés 826/2020 (VI.24) Főv. Kgy. alapítói határozata alapján. Ennek következtében BKÜ munkavállalói állományának a BKK által történő átvételére és munkáltatói jogutódlással történő tovább foglalkoztatására, valamint a BKÜ tevékenységének átadására került sor.

Az integráció második lépéseként Fővárosi Közgyűlés 827/2020 (VI.24) Főv. Kgy. alapítói határozata szerint a BKÜ beolvadás útján megszűnik, a BKK pedig általános jogutódjaként működik tovább. A Cégbíróság a 2020. szeptember 16-i végzésével 2020. szeptember 30. nappal bejegyezte a BKÜ BKK-ba történő beolvadását.



## 1. A BKK Zrt. 2020. évi gazdálkodása

### 1.1. A 2020. évi eredmény, bevételek és ráfordítások

#### Eredménykimutatás megvalósítási megállapodásokkal együtt

*adatok millió Ft-ban*

BKK (Megvalósítási megállapodásokkal együtt)	2019. év		2020. év		Eltérés	
	Tény	Terv	Tény	2020 Tény - 2019 Tény	2020 Tény - 2020 Terv	
Értékesítés nettó árbevétele	90 343	65 569	57 838	-32 505	-7 732	
Aktivált saját teljesítmények értéke	278	106	150	-128	44	
<b>Egyéb bevételek</b>	<b>110 553</b>	<b>147 466</b>	<b>135 962</b>	<b>25 409</b>	<b>-11 504</b>	
Anyagjellegű ráfordítások összesen	183 866	194 169	177 882	-5 984	-16 287	
Személyi jellegű ráfordítások összesen	5 257	9 558	8 330	3073	-1228	
Értékcsökkenési leírás	8 985	8 915	9 351	366	436	
Egyéb ráfordítások	7 282	512	1 095	-6 187	583	
<b>Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye</b>	<b>-4 216</b>	<b>-12</b>	<b>-2 708</b>	<b>1 508</b>	<b>-2 696</b>	
Pénzügyi műveletek bevétele	260	13	1447	1187	1434	
Pénzügyi műveletek ráfordítása	737	1	702	-35	701	
<b>Pénzügyi műveletek eredménye</b>	<b>-477</b>	<b>12</b>	<b>746</b>	<b>1223</b>	<b>733</b>	
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>-4 693</b>	<b>0</b>	<b>-1 962</b>	<b>2 731</b>	<b>-1 962</b>	
Adófizetési kötelezettség	0	0	0	0	0	
<b>Adózott eredmény</b>	<b>-4 693</b>	<b>0</b>	<b>-1 962</b>	<b>2 731</b>	<b>-1 962</b>	

A Társaság 2020. évi vesztesége -1.962 millió Ft.

*adatok millió Ft-ban*

BKK (Megvalósítási megállapodások nélkül)	2019. év		2020. év		Eltérés	
	Tény	Terv	Tény	2020 Tény - 2019 Tény	2020 Tény - 2020 Terv	
Értékesítés nettó árbevétele	84 546	61 498	55 547	-28 999	-5 951	
Aktivált saját teljesítmények értéke	278	106	150	-128	44	
<b>Egyéb bevételek</b>	<b>110 553</b>	<b>147 466</b>	<b>135 962</b>	<b>25 409</b>	<b>-11 504</b>	
Anyagjellegű ráfordítások összesen	178 070	190 097	175 591	-2 479	-14 506	
Személyi jellegű ráfordítások összesen	5 257	9 558	8 330	3073	-1228	
Értékcsökkenési leírás	8 985	8 915	9 351	366	436	

Egyéb ráfordítások	7 282	512	1 095	-6 187	583
<b>Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye</b>	<b>-4 216</b>	<b>-12</b>	<b>-2 708</b>	<b>1 508</b>	<b>-2 696</b>
Pénzügyi műveletek bevétele	260	13	1447	1187	1434
Pénzügyi műveletek ráfordítása	737	1	702	-35	701
<b>Pénzügyi műveletek eredménye</b>	<b>-477</b>	<b>12</b>	<b>746</b>	<b>1223</b>	<b>733</b>
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>-4 693</b>	<b>0</b>	<b>-1 962</b>	<b>2 731</b>	<b>-1 962</b>
Adófizetési kötelezettség	0	0	0	0	0
<b>Adózott eredmény</b>	<b>-4 693</b>	<b>0</b>	<b>-1 962</b>	<b>2 731</b>	<b>-1 962</b>

Az értékesítés **nettó árbevétele** 5.951 millió Ft-tal marad el a tervezett mértéktől. A jegy- és bérletértékesítés a pandémia okozta veszélyhelyzet következtében jelentősen visszaesett, a 2020-as tervhez képest a menetdíjbevétel 5.347 millió Ft-tal maradt el. A március közepétől közel 2 hónapig tartó lezárások idején a tömegközlekedést igénybe vevők száma 80-85%-kal volt kevesebb, mint egy pandémiával nem terhelt időszakban. A veszélyhelyzet második, őszi-téli hulláma, illetve a kapcsolódó intézkedések nem okoztak a tavaszihoz hasonló, nagymértékű kiesést, átlagosan 40%-45%-os csökkenést okoztak előző év azonos időszakához képest.

A 2020. március közepétől az egész világot érintő vírushelyzet következtében a turizmus szinte teljesen megszűnt. A szükséghelyzet kihirdetését követően elrendelték a kijárási tilalmat, az iskolák, felsőoktatási intézmények áttértek az online oktatásra, a munkáltatók széles körben éltek a home office lehetőségével. Az le- és bezárások következtében a budapesti és ingázó utasok száma jelentősen csökkent. A fertőzéstől való félelem miatt megindult az utazási szokások átalakulása, a közösségi közlekedést igénybe vevők a szükséges minimumra szorították felszállásaikat, sokan áttértek egyéni közlekedési módokra, jelentősen romlott a modal-split.

További bevételkiesést okozott az első hullám idején a jegyellenőri jelenlét hiánya, valamint az első ajtós felszállás felfüggesztése, a fedélzeti jegyértékesítési átmeneti megszüntetése. A második hullám esetében pozitívan hatott a bevételekre, hogy csupán a fedélzeti jegyértékesítés került felfüggesztésre, a járművezetői kontroll és az ellenőrzés folyamatos volt.

A 2020-as évről általánosságban elmondható, hogy az első két hónapot leszámítva nem kedvezett a turizmusnak. A veszélyhelyzet nyári – átmeneti – visszavonását követően megjelent ugyan a turizmus, azonban a nagy tömegeket vonzó fesztiválok és az ünnepi rendezvények elmaradása kedvezőtlenül hatott a visszarendeződésre. A reptér utasforgalmának drasztikus visszaesése miatt a népszerű, a belvárost a repülőtérrel összekötő 100E autóbusz üzemeltetése 2020. április 1-je óta szünetel.

A pandémia által leginkább érintett hónapokban jelentősen eltolódtak a vásárlási szokások, a döntő többségben turisták által preferált, többszöri felszállásra jogosító jegyeket a lezárások idején a budapesti és ingázó utasok váltották eseti utazásaikhoz.

A vásárlási szokások változásának ellenére a természetes személyeknek szóló havi bérlet a BKK legsikeresebb bérlete maradt. Dolgozó bérletekből összességében 26.053 millió Ft bevétele



---

keletkezett a BKK-nak, ám még így is közel 1/3-ával elmaradtak a bevételek egy normál, veszélyhelyzettel nem terhelt év dolgozó bérletből származó bevételéhez képest, a tervezetthez képest pedig 9,3%-os a csökkenés. A dolgozó bérletek közel 60%-át adták a 2020. évi menetdíjbevételeknek.

A tanuló bérletek esetében az előző évihez képest hasonló mértékű visszaesés mutatkozott, mint a dolgozó bérletek esetében, a tervezetthez képest azonban mindössze 1,9%-os a csökkenés. Tanuló bérletekből 4.972 millió Ft bevétel folyt be.

A nyugdíjas bérletek esetében kettős hatás okozta a csökkenést, egyrészt a többi cikket is befolyásoló vírushelyzet, másrészt, hogy a jogszabályi változások, valamint a demográfiai folyamatok miatt fokozatosan csökken a nyugdíjas bérlet vásárlására jogosultak száma. Nyugdíjas bérletek bevétele 706 millió Ft volt.

Az egyszeri, de különösen a többszöri felszállásra jogosító jegyek használata jellemzően turizmushoz kapcsolódik. Ennek ellenére az egyszeri felszállásra jogosító jegyek esetében a bevételtől való elmaradás 10,5%-os volt, kismértékben marad csak el a dolgozó bérletek esetében tapasztalható, tervhez képesti kieséstől. A napijegyeknél, hetijegyeknél nagyobb a kiesés, a tervezett bevételeknek 62%-a folyt be. Azonban a turizmus elmaradása miatt feltételezhető, hogy veszélyhelyzet idején ezeket a cikkeket alapvetően a budapesti lakosok használták eseti utazásaikhoz. A jegyekből (reptér busz év eleji bevételével együtt) 8.673 millió Ft folyt be és közel 20%-át adták a BKK bevételének.

Az agglomerációs viszonylatok Budapest közigazgatási határán kívüli szakaszán felhasználható cikkek (környéki és HÉV jegyek, bérletek) esetében a visszaesés hasonlóan alakult mint a budapesti értékesítési adatoknál.

Korábbi évek fejlesztéseinek köszönhetően már a személyes értékesítési pontokon (bérletpénztárakban, ügyfélközpontokban) is lehetőség nyílik készpénzes fizetés mellett bankkártyás vásárlásra, melynek a pandémia idején különösen megnőtt a jelentősége. A 2019. június 2-ától használható közlekedési mobiljegyrendszer részaránya 2020. év folyamán folyamatosan nőtt az értékesítési adatokon belül, az év eleji 2,8-3%-os részesedés év végére 6,3-6,5%-ra futott fel. Mobil értékcikkekben összességében 2.064 millió Ft bevétel keletkezett a BKK-nak. A társaság célja, hogy hosszú távon kényelmesebbé tegye ügyfelei számára a vásárlást és a korszerű értékesítési csatornák, illetve fizetési módok váljanak általánossá.

A tanuló és nyugdíjas bérleteknél jelentkező visszaesés a szociálpolitikai menetdíj támogatás előző évhez képesti 19,2%-os csökkenését is okozta. A támogatásból befolyó 12.003 millió Ft-os bevétel az üzleti tervhez képest 4,7%-kal csökkent. Visszaesése azért nem volt olyan mértékű, mint ami a menetdíjbevételek esetében tapasztalható, mert a támogatás bizonyos elemei függetlenek az értékesítési adatoktól, így annak visszaesése csak részben hatott rá.

Az **egyéb bevételek** 11.504 millió Ft-tal maradnak el a tervezett értéktől, melynek legfőbb oka, hogy a Főváros a pénzügyi helyzetére tekintettel az elfogadott tervhez képest 12.991 millió Ft-tal kevesebb közlekedésszervezői forrásigényt biztosított a Társaság részére.



A BKK működési költségei közül az **anyagjellegű ráfordítások** 14.506 millió Ft-tal maradnak el a tervezett mértéktől, melynek fő oka, hogy a BKV Zrt. tervszáma tartalmazta a meg nem finanszírozott értékcsökkenést.

A 2020. évi **személyi jellegű ráfordítások** értéke 1.228 millió Ft-tal alacsonyabb a tervezettnél.

Az **amortizáció** 436 millió Ft-tal volt magasabb a tervezett értéknél a projektaktiválások miatt, melyet a projektek tervezettől eltérő megvalósulása indokol. Ezzel párhuzamosan a halasztott bevételek feloldása is megtörtént.

Az **egyéb ráfordítások** 583 millió Ft-tal magasabbak a tervezett értéknél, melynek oka a peres ügyekre képzett céltartalék és a CAF villamosokhoz kapcsolódó elszámolt nem realizált árfolyamveszteség, illetve az adók.

Az **Eredménykimutatás** sorainak teljes körű elemzését a Kiegészítő Melléklet tartalmazza.

## 1.2. Közlekedésszervezői Forrás és Közszolgáltatási kompenzáció 2020. éves elszámolása

A Fővárosi Önkormányzat által a BKK közlekedésszervezői tevékenységének finanszírozására 2020. december 31-ig likviditás alapon összesen 123.111 millió Ft támogatás került utalásra a tervben szereplő 136.102 millió Ft-tal szemben.

A BKK Zrt. közlekedésszervező tevékenységét érintően a 2020. évi elszámolás során kimutatott alulfinanszírozottság összege 2.012 millió Ft.

A 2020. évi Stratégiai Közútkezelési Forrás, a Taxiállomás Használatának Ellenőrzésével Kapcsolatos és Taxi Szolgáltatás és Szolgáltatást Közvetítő Szolgálat Ellenőrzési Forrás és a Projektmenedzsment Kompenzáció összegének jóváhagyása a Budapest Főváros Önkormányzata által a jelen beszámoló összeállításáig nem történik meg, ezeket az összegeket a Budapest Főváros Önkormányzata együtt hagyja jóvá a 2020. évi éves beszámolóval a Közgyűlésen.

A BKK Zrt. tevékenységeinek (a Fővárosi Önkormányzattal az elszámolás során egyeztetett, jóváhagyásra javasolt) alul/felülkompenzációból eredő forrásigényét az alábbi táblázat tartalmazza:

*adatok millió Ft-ban*

Tevékenységek forrásigénye	2020. évi elszámolás
Közlekedésszervezői forrásigény (nettó)	2 012,013
Stratégiai közútkezelői forrásigény (bruttó)	83,784
BKK Zrt. egyéb feladatai	11,092

<i>ebből: Taxiellenőrzési feladatok forrásigénye (bruttó)</i>	10,880
<i>ebből: Projektmenedzsment forrásigény (bruttó)</i>	0,212
<b>BKK Zrt. forrásigénye összesen</b>	<b>2.034,317</b>

A 2020. évre elfogadott üzleti terv szerint a Fővárosi Önkormányzat – az agglomerációs szolgáltatók költségtérítési hozzájárulása nélkül – az alábbiak szerint biztosította a BKK részére a forrást és kompenzációt:

*adatok millió Ft-ban*

<b>Forrásigény</b>	<b>2020. évi elfogadott forrásigény</b>
Közlekedésszervezés (nettó forrásigény)	123 111
Közútkezelési feladatok (bruttó forrásigény)	212
Taxiállomás-üzemeltetési és taxiellenőrzési feladatok (bruttó forrásigény)	229
Projektmenedzsment feladatok (bruttó forrásigény)	4
<b>Összesen</b>	<b>123 557</b>

A BKK Zrt. finanszírozása, a Budapest Főváros Önkormányzata által folyósított kompenzációk és saját bevételeinek figyelembe vételével 2020. évben az alábbiak szerint alakult.

*adatok millió Ft-ban*

<b>BKK Zrt. finanszírozottsága</b>	<b>KSZ</b>	<b>KUT</b>	<b>Taxi</b>	<b>PMN</b>
Bevételek összesen:	191 097	246	143	0,037
<i>ebből Fővárosi kompenzáció</i>	<i>123 111</i>	<i>158</i>	<i>142</i>	<i>0,037</i>
Kiadások összesen:	193 109	312	151	0,204
<b>További nettó finanszírozási igény (+) /Visszafizetendő összeg (-)</b>	<b>2 012</b>	<b>66</b>	<b>9</b>	<b>0,167</b>



További bruttó finanszírozási igény (+) /Visszafizetendő összeg (-)	2 012	84	11	0,212
---	-------	----	----	-------

A 2020. évben a BKK Zrt. minden szegmense alulfinanszírozottságot mutatott:

- a közlekedésszervezési feladatok ellátása tekintetében **nettó 2.012 millió Ft** értékben;
- a stratégiai közútkezelési feladatok ellátás tekintetében bruttó **84 millió Ft** értékben;
- A taxi szolgáltatás ellenőrzési feladatok alulfinanszírozottságának összege, bruttó **11 millió Ft**, míg a projektmenedzsment feladatok alulfinanszírozottságának összege bruttó **0,212 millió Ft**.

### 1.3. Vagyoni helyzet, tőkestruktúra

A vagyoni helyzet részletes értékelését a Kiegészítő melléklet tartalmazza.

### 1.4. Cash-flow, pénzügyi helyzet

A Cash-flow kimutatás a beszámoló része.

### 1.5. Likviditás és fizetőképesség

Budapest Főváros integrált közlekedési rendszerének irányításával és működtetésével összefüggésben a Társaság finanszírozását – a Budapest Főváros Önkormányzata valamint a BKK Zrt. között létrejött, feladat-ellátásról és közszolgáltatásról szóló keretmegállapodás (a továbbiakban: Keretmegállapodás) alapján – a közlekedésszervezői feladatellátás tekintetében, valamint a stratégiai közútkezelői feladatellátás, továbbá a taxiállomás használat, a taxi szolgáltatás és taxi szolgáltatást közvetítő szolgálat ellenőrzésére irányuló feladatok, és a biztosított projektmenedzsment tevékenységeket érintően- havi likviditási előrejelzéseken alapuló kifizetések biztosították.

A 2020. évi humánjárványügyi veszélyhelyzetre tekintettel a Felek 2020. április 21. napján a közlekedésszervezői forrás átmeneti biztosításáról szóló szerződést kötöttek (továbbiakban: "Átmeneti Szerződés"), melyben 2020. június 30. napjáig kívánták rendezni a közlekedésszervezői forrás átmeneti időszakra és likvid finanszírozás mellett történő rendelkezésre bocsátását. Ezen Átmeneti Szerződés keretein belül megállapodtak abban, hogy 2020. május 31. napjáig egyeztetnek a szerződés felülvizsgálata és a további feladatellátás feltételrendszerének meghatározása, valamint a 2020. évi Közlekedésszervezői Éves Melléklet megkötése kérdésében.

A Felek 2020. június 16-án aláírták a közlekedésszervezői feladat-ellátásról szóló 2020. évi Éves Melléklet, valamint Közszolgáltatásról szóló Keretmegállapodás 2020. évi éves szerződését (továbbiakban Éves Megállapodás). Ebben kifejezetten rögzítik, hogy mind a

---

Közlekedésszervezői forrást-, mind a Közszolgáltatási díjakat a Főváros likvid alapon biztosítja a BKK részére.

Az Éves Megállapodás szerint Önkormányzat 2020. január.1-je és december 31. közötti időszakra Közlekedésszervezői Forrásként 106.111.060 ezer forintot biztosít, míg Közszolgáltatási díjakra mindösszesen 445.743 ezer forintot.

A Fővárosi Közgyűlés a 1243/2020. (09.30) sz. határozatával elfogadta a BKK Zrt. 2020. évi üzleti tervét. A 2020. I. féléves tényadatok alapján aktualizált, egyben éves várható gazdálkodási kitekintést is jelentő 2020. évi BKK Zrt. üzleti tervvel összefüggésben, illetőleg a működést alapjaiban meghatározó, 2020. évi kialakult járványhelyzet következtében szükségessé vált a BKK Zrt. közlekedésszervezői forrásigény 2020. évi összegének módosítása.

Az Éves Megállapodás 2020. november 19-én aláírt módosítása 17 milliárd forinttal megemelt összegben, mindösszesen 123.111.060 ezer forintban rögzítette a Közlekedésszervezői Forrást.

A BKK Zrt. – a Fővárosi Önkormányzattal folyamatosan egyeztetve – 2020. évben kiemelt figyelmet fordított likviditásának folyamatos biztosítására. Tárgy évben sorban álló tételei nem voltak. A BKV Zrt.-vel külön megállapodás keretében egyeztetett arról, hogy 2020. decemberi teljesítésű kompenzációs számlájának ellenértékéből 3,5 milliárd forintot 2021. januárjában fizet ki.

Működési hitelfelvételre 2020. évben nem került sor.

### **1.6. Foglalkoztatáspolitikai**

A 2020. év legfontosabb HR kihívásait a pandémia kezelése, a BKK-BKÜ beolvadása és az utaskoordinátori rendszer kiépítése jelentette. 2020. év a humán erőforrás tekintetében az elmúlt évek után stabilizációs évnak tekinthető; a hangsúly a működési hatékonyság megteremtésén, az ügyfélfókuszú előtérbe helyező szervezeti működés és a szervezetre valódi hatással bíró HR szervezet kialakításán van.

#### **Vállalati kultúra - közösségépítés**

Együttműködő, nyitott, bizalmat közvetítő, felhatalmazottságon alapuló vállalati kultúra megteremtése a célunk. Ennek érdekében a képzés-fejlesztésben - a kötelező szakmai képzéseken túlmutatóan - nagyobb szerepet kap a vezetői szerep fejlesztése, az egyéni felelősség, a gazdálkodási szemlélet erősítése, az üzleti célokat támogató egyéni kompetenciák fejlesztése. Fentiek elmélyítésére változáskezelési programokat indítunk. Közösségi digitális információs teret alakítunk ki a belső kommunikáció, tudásmegosztás, kollaboráció hatékony támogatására. Az intranet platform a kötetlen tartalmakon, fórumokon, blogokon keresztül elősegíti a közösségépítést. A Társaság sikerének kulcsa, a humán stratégia helyes irányának visszajelzése, ha a BKK munkavállalók jól érzik magukat a vállalati kultúrában, közösségben.

#### **Munkaköri rendszer – teljesítményfókuszú javadalmazás – munkavállalói élmény**

Standardizált munkaköri rendszer bevezetését tervezzük, amely a vállalat számára fontos dimenziók mentén tükrözi az egyes munkakörök értékét. A bevezetéssel célunk, hogy pontos



képet kapjunk munkavállalóink munkaerőpiaci környezetben történő elhelyezkedéséről, ezáltal egyes munkaköri csoportokra célzott HR eszközöket, akciókat, fejlesztési, képzési irányokat határozhatunk meg. Az empirikus adatok ismeretében költséghatékonyan, versenyképes javadalmazási rendszert működtethetünk, amely munkavállalóink elégedettségének következtében a fluktuációt is kedvezően befolyásolja.

### Vonzó munkáltatói márka – onboarding - utánpótlásprogram

A vonzó munkáltatói márka kialakítása elengedhetetlen a Társaság munkaerőpiaci versenyképességéhez. Megújítjuk karrier oldalunkat, toborzási eszközeinket felülvizsgáljuk, az új belépő kollégák részére onboarding folyamatot alakítunk ki. Középtávon célunk olyan együttműködések kialakítása hazai felső – és középiskolákkal, melyek utánpótlásul szolgálhatnak a Társaság erőforrásának.

### Létszám

A BKK Zrt. 2020. január 1-i nyitó statisztikai létszáma 507 fő, a december 31-i záró, statisztikai létszám 1562 fő. Az év során 1344 fő belépő és 238 fő kilépő volt. A BKÜ beolvasásával 707 fő munkavállaló került a BKK Zrt. állományába 2020.07.01-ével, valamint az év második felében megkezdődött az utaskoordinátorok felvétele is, mely a belépések számát 435 fővel növelte. Az utaskoordinátorok közül 107 fő lépett ki év közben. A jogi állomány mértéke a havi záró adatok alapján az év folyamán 90 fő és 97 fő között mozgott.

### 1.7. Beruházások

A BKK Zrt. feladatai minél magasabb színvonalú ellátása érdekében közpénzekkel való felelős gazdálkodás szem előtt tartásával tervezte meg beruházásait 2020. évre. A Társaság saját beruházásai az értékcsökkenési leírás terhére kerültek megvalósításra.

#### Az értékcsökkenési leírás terhére megvalósult beruházások

adatok millió Ft-ban

Beruházás megnevezése	2020. évi terv	2020. évi számviteli törvény szerinti értékcsökkenés	Tény-terv eltérés	Tény/Terv%
<b>Immateriális javak</b>	<b>54</b>	<b>65</b>	<b>11</b>	<b>120%</b>
Vagyoni értékű jogok	54	27	- 27	50%
Szellemi termékek	-	38	38	0%
<b>Tárgyi eszközök</b>	<b>225</b>	<b>307</b>	<b>82</b>	<b>136%</b>
Ingtatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	-	15	15	0%
Műszaki berendezések, gépek, járművek	216	203	- 13	94%

Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	9	89	80	989%
<b>Kisértékű eszközök</b>	<b>48</b>	<b>36</b>	<b>- 12</b>	<b>75%</b>
<b>Összesen</b>	<b>327</b>	<b>408</b>	<b>81</b>	<b>125%</b>

A Társaság aktivált saját eszközeinek 2020. évi számviteli törvény szerinti értékcsökkenési leírása 408 millió Ft, melyet forrásként biztosított a tárgyévi új beruházások finanszírozására. BKK Zrt. 2020. évben 165 millió Ft értékű új, saját beruházást végzett. Az egyéb forrásból megvalósult beruházásokat a kiegészítő melléklet mutatja be részletesen.

### **Központi hálózati infrastruktúra bővítése**

A BKK informatikai infrastruktúrája és rendszerei – a korábbi években elmaradt fejlesztések és működtetési feladatok okán – jelentős mértékben elavultak, az egyre nagyobb számban jelentkező hibák már az üzleti folyamatokat veszélyeztetik. A Társaság a korszerűsítések megvalósítására 99 millió Ft-ot fordított.

2020. évben többek között megvalósult:

- Adóügyi ellenőrző egység beszerzése a pénztári rendszer megújításával kapcsolatban (12 millió Ft)
- Új mentési rendszer tárhelykapacitásának bővítése (7,5 millió Ft)
- BKK pénztárgéprendszerének megújulása végett ELO Touch PC-k beszerzése (4 millió Ft)
- Notebookok, projektorok beszerzés (17 millió Ft)
- BKÜ Üzletág átruházással aktivált eszközök értéke (3 millió Ft)

### **Szoftver fejlesztések, beszerzések, licencek**

- Projekt és portfóliókezelési folyamatokat támogató PPM alkalmazás kialakítása (13,5 millió Ft)
- Hálózati monitorozó - Flowmon (18 millió Ft)
- BKK honlapjának és a kapcsolódó online megjelenési felületek megújítása megvalósítása (11 millió Ft)
- KÖVET - Közlekedési Változások Egységes Támogató rendszer továbbfejlesztése (4 millió Ft)
- Check Point VPN licencek (9 millió Ft)

### **Bérelt ingatlanon végzett beruházás**

A preventív ellenőrzéshez kapcsolódó feladatok zavartalan ellátása végett, a Gvadányi úton kiépítésre került a biztonságvédelmi rendszer, illetve az informatikai hálózat (5 millió Ft).

### **Egyéb berendezések**

A Társaság 2020. évben egyéb gépekre és berendezésekre 25 millió Ft értékben indított beszerzést, melyek az alábbiakban kerülnek bemutatásra:



- 
- Klímaberendezések személyes értékesítési pontokra (4 millió Ft)
  - Megkülönböztető jelzést adó fényhidak (6 millió Ft)
  - Irodabútor (12 millió Ft)
  - Tetra kézi rádiók (2 millió Ft)
  - Testhőmérséklet mérő és arcmaszka ellenőrző kiosk (1 millió Ft)

### **Kisértékű eszközök**

A Társaság egyéb kisértékű eszközbeszerzéseire 36 millió Ft-ot fordított (LENOVO laptopokhoz dokkolók, monitorok, adatkazetták, blokknyomtatók, irodabútorok, állványos kézfertőtlenítő adagoló, paravánfal átadónylással, stb.)

### **1.8. Mérleg fordulónapja után bekövetkezett események**

Mérleg fordulónapja után az Üzleti Jelentést befolyásoló eseményeket részletesen a Kiegészítő melléklet tartalmazza.

## 2. Környezetvédelem

### **A környezetvédelem eszközei tekintetében alkalmazott politika, valamint a környezetvédelem Társaságunk gazdálkodásában betöltött szerepe**

A BKK Zrt. közlekedésszervezői tevékenysége során kiemelt szempont a fővárosi közösségi közlekedés olyan irányú fejlesztése, ami által a társaság érdemben járul hozzá a környezet védelem alapvető céljához, olyan versenyképes közösségi közlekedés megvalósításához, melyben a környezetbarát közlekedési módok előnybe részesítése, és a környezetbarát közlekedés utasok által is egyre nagyobb értéként való elfogadása valósul meg.

### **A környezetvédelem területén történt és várható fejlesztések, az ezzel összefüggő támogatások**

Összeállításra és a Főváros általi jóváhagyásra került a fővárosi autóbussz-állomány megújítására vonatkozó BKK-BKV közös stratégia, mely 2024-re mintegy 540 korszerű, új autóbussz beállítását tűzte ki célul, vonzóbbá téve az utasélményt és javítva a közlekedés környezeti terhelését, az új korszerű autóbusszok által a kedvezőtlen környezeti jellemzőkkel bíró, elöregedett járművek kerülnek kiváltásra, ezáltal jelentősen csökkentve a lokális környezetterhelést.

Az állomány korszerűsítési program megvalósításához társaságunk, illetve a belső szolgáltatója élni kíván az erre a célra kedvező feltételekkel igénybe vehető támogatási forrásokkal.

### **A környezetvédelmi intézkedések azok végrehajtásának alakulása**

Az autóbussz flotta megújítására vonatkozó stratégiai program részeként, 2020. évben már mintegy 80 db új, Euro6-os emissziós besorolású autóbussz jármű került üzembe állításra, mellyel egyidőben azonos darabszámú, korszerűtlen autóbussz kerülhetett ki az állományból. Ennek hatásaként megközelítőleg 250 tonnával csökken évente a kalkulálható lokális károsanyag (CO, NMHC, NOx, PM) kibocsátás. Ezen túlmenően az év folyamán megrendelt további 32 db korszerű autóbussz érkezik 2021. év I. negyedévében, aminek hatásaként tovább csökkenthető a környezeti terhelés.

A BKK a Fővárossal kötött Feladatellátási Keretmegállapodás alapján évente értékeli a közösségi közlekedési közszolgáltatás környezeti indikátorát, ami fajlagos mutatókkal kifejezve képet ad a közszolgáltatás ellátásában részt vevő autóbusszok által kibocsátott károsanyagok mennyiségéről. A 2020. évi értékeket a 2019. évi adatokhoz viszonyítva átlagosan mintegy 10 %-kal csökkent a fajlagos teljesítményre vetített környezeti terhelés, mely egyértelmű javulást mutat az üzemeltetett autóbussz állomány környezetre gyakorolt hatása vonatkozásában.

Az előző évekhez viszonyítva 2020. évben nőtt a kötötpályás (villamos hajtású) járművek teljesítmény részaránya is, mely tovább csökkenti a környezetbe jutó szennyezőanyagok szintjét.



---

### 3. Kutatás és kísérleti fejlesztés

A BKK jelenleg több mint 80 projekt megvalósításán dolgozik, amelyek az előkészítés, a tervezés vagy már a kivitelezés szakaszában járnak.

A gyorsan változó közegben óriási a szerepük a **nemzetközi és hazai közlekedésszakmai együttműködéseknek**, illetve az úgynevezett kutatás-fejlesztési pilotprojekteknek, amelyek az egyes új megoldások kipróbálását teszik lehetővé. A K+F pilotprojektek olyan kisebb fejlesztések, amelyekkel nagyobb ráfordítások nélkül kipróbálhatunk egy javasolt rendszert. Ha mindez sikeres, akkor a pilotban megszerzett tapasztalatokat jól felhasználhatjuk az éles beszerzés és a megvalósítás során.

A BKK négy nagy közlekedésszakmai szervezetben rendelkezik tagsággal: UITP (Közösségi Közlekedési Világszövetség), EMTA (Európai Nagyvárosok Közlekedési Hatóságai), Polis (Európai városok és régiók hálózata az innovatív közlekedési megoldásokért) és EURO CITIES (Európai nagyvárosok hálózata).

Aktívan részt veszünk ennek a négy szervezetnek a munkájában. Figyelemmel kísérjük a nemzetközi jó gyakorlatokat és tapasztalatokat, illetve javaslatot teszünk azok beépítésére a hazai megoldásokba. Követjük az Európai Unió és az egyes tagállamok szabályozási gyakorlatát. Előzetesen véleményezzük a várhatóan Magyarországra is vonatkozó előírásokat, szabályokat, ajánlásokat. Figyeljük a kutatás-fejlesztési témákban kiírt pályázatokat, a hálózatokon keresztül keressük a pályázatra alakuló legerősebb konzorciumot. Pályázunk, az elnyert támogatásokkal pedig K+F projekteket valósítunk meg. (Budapest az elmúlt 10 évben több mint 2 millió euró forrást nyert K+F projektekre, többségében 100 százalékos vissza nem térítendő támogatás formájában).

A megszerzett ismereteket és tudást nemcsak alkalmazzuk, hanem a cégcsoporton belül és azon kívül is egyaránt megosztjuk a szakmai szervezetekkel, az oktatási intézményekkel és a civil társadalommal.

Megalakulása óta a BKK aktívan részt vesz számos nemzetközi kutatás-fejlesztési-innovációs (K+F+I) projektben, amelyek eredményeiből a hazai és nemzetközi közlekedési szakma egyaránt profitálhat. Az Európai Unió támogatásával zajló K+F+I projektek fő célja, hogy elősegítse a városok közötti tudástranszfert, és hozzájáruljon az új, innovatív technológiák és közlekedési megoldások elterjedéséhez. Az együttműködésnek két fő formája létezik:

- projektpartnerként a BKK aktuális fejlesztési, innovációs munkája összekapcsolódik az adott projekt célkitűzéseivel, és a nemzetközi együttműködés kapcsán átfogó megoldások szülehetnek;
- szakmai támogatóként pedig a BKK munkatársai más európai projekteken külső szakértőként, közreműködőként vehetnek részt.

## 4. Kockázatkezelés

A Társaságnál számos olyan peremfeltétel van, amelyek teljesülése, mértéke 100%-os bizonyossággal előre nem határozható meg, így ezek önmagukban bizonytalansági tényezőket jelentenek. A kockázatok léte minden üzleti vállalkozás természetes velejárója, amelyeknek elkerülése nem reális elvárás egy köztulajdonban lévő gazdasági társaság működésében. A kockázatkerülés helyett a kockázatok azonosítása, illetve a kockázatkezelésen keresztül a hatásuk minimalizálása az, amely megteremti a kiegyensúlyozott működés keretfeltételeit.

A kockázatkezelés érdekében jelen fejezetében ismertetjük a BKK Zrt. 2020.évi működésére ható legfontosabb kockázati tényezőket, bizonytalanságokat.

### 1. Likviditási kockázat

A BKK 2020. évben kockázatként nevesítette és számszerűsítette a pandémia következtében felmerülő likviditási kockázatot, miszerint a Főváros és a BKK Zrt. közötti, finanszírozásra vonatkozó 2020. évi Éves Melléklet és Éves Szerződés által rögzített 106.111 millió Ft-os közlekedési forrás nem nyújtott fedezetet a felmerülő indokolt költségek ellentételezésére. A működés biztosításához további források bevonására volt szükség.

BKK Zrt. a humánegészségügyi veszélyhelyzet miatti menetdíjbevétel, mint forráskiesés ellentételezésére vonatkozóan folyamatos egyeztetéseket folytatott Fővárosi Önkormányzattal annak érdekében, hogy fizetőképességét ezen időszakban is fenntartsa. A likviditás folyamatos minitorozása alátámasztotta BKK Éves Megállapodáson túli további 17 Mrd forintos forrásigényét 2020-ra, amelyről a Fővárossal megállapodás született, lehívására 1+16 Mrd Ft bontásban 2020. november-december hónapokban került sor.

A 2020. évi szűkös források ellenére az év folyamán BKK-nak sorban álló tételei nem voltak. BKV-val egyeztetetten december havi a kompenzációs számla összegéből 3,5 Mrd Ft kifizetését 2021. januárra ütemezte át.

A BKK Zrt. a járványhelyzet második hulláma esetén bekövetkezett keresletcsökkenéssel nem számolt, mely a saját bevételek újabb, jelentős mértékű visszaesését okozta, ezzel tovább növelve a közösségi közlekedés finanszírozásában keletkezett hiányt.

### 2. Közbeszerzési eljárásokkal kapcsolatos kockázatok

A Társaság köztulajdonban álló gazdasági társaságként a közbeszerzési törvény hatálya alá tartozik minden olyan árubeszerzés, szolgáltatás megrendelés, továbbá építési beruházás tekintetében, amely eléri a közbeszerzési értékhatárt, és jellegénél, vagy a szállító vállalkozás tulajdoni viszonyainál fogva a Kbt. nem mentesíti a közbeszerzési eljárás lefolytatása alól.

A közbeszerzési eljárásokkal kapcsolatosan felmerülő kockázatok:

A közbeszerzési eljárások alapvetően is időigényesebbek, mint a nem Kbt. alá tartozó beszerzési eljárások lebonyolítási ideje, ezen kívül jelentős csúszást okozhat a közbeszerzési eljárásokat



---

lezáró döntések megtámadása, amely a hazai közbeszerzési gyakorlatban az eljárásban alulmaradó fél részéről gyakori. Mivel a Társaság számos olyan projektet, tevékenységet végez, amely valamilyen formában külső határidőhöz kötött, így az ilyen téren jelentkező csúszások kritikusak lehetnek a határidő tartása szempontjából. Mivel a határidő leggyakrabban a finanszírozó szervezet részéről támasztott szerződéskötési, teljesítési, vagy elszámolási határidőt jelent, a határidő csúszása (elmulasztása) komoly kockázatot jelent a projektek megvalósítása és finanszírozása szempontjából.

### 3. Makrogazdasági kockázatok

A BKK tevékenysége szempontjából kritikus jelentőségű a kamatkörnyezet (a jelenlegi csökkenő jegybanki alapkamat emelkedőre válthat), a devizaárfolyamok alakulása és az infláció (jelenlegi alacsony mérték emelkedik), míg a szolgáltatói díjakon és a BKV költségein keresztül ezeken kívül az üzemanyag és energiaárak alakulásának van komoly jelentősége.

### 4. M3 metróvonal rekonstrukció

A Főváros közlekedésére jelentős befolyást gyakorol az M3-as metró infrastruktúra felújítása, valamint a felújítással járó közlekedésszervezői feladatok megvalósítása. A felújítás tervezett időbeli ütemezéstől eltérő megvalósítása közlekedésszervezési és gazdálkodási kockázatot jelent.

### 5. Projektek megvalósítási kockázata

A Társaság által végzett projektekkel vonatkozásában nem csupán a közbeszerzési eljárásokkal kapcsolatban merülnek fel kockázatok, de nem lehet figyelmen kívül hagyni a projektek megvalósítási kockázatát sem.

A projektek megvalósítási kockázata egyrészt a kapacitásokkal kapcsolatosan jelentkező kockázati tényező, mivel a BKK a közpénzekkel felelősen gazdálkodó vállalkozás, így a feladatok bővülése kapcsán elsősorban a meglévő kapacitások kihasználtsági szintjének növelésével válaszol, és csak ennek elégtelensége esetén kerül sor a kapacitások óvatos bővítésére. Ez a stabil üzletmenettel rendelkező tevékenységek, szervezetek esetében megfelelő válaszreakció, azonban olyan területeken, ahol a feladatok nem előre ütemezetten, hanem mérföldkövekhez kötődően merülnek fel, ez a reakció jelentős kockázatot jelent a feladatok határidőben történő elvégzése szempontjából. Emellett sok esetben előre nem látható módon, halmozottan nem csak mérföldkövekhez kötődő feladatok is jelentős kapacitásokat igényelnek (pl. előre nem látható szakértői feladatok; ad hoc jelentéstételi kötelezettségek). Ennek minimalizálását részben a feladatok belső erőforrással történő ellátásával, részben speciális, egyedi szakértelemmel bíró külső partnerekkel kívánjuk megoldani.

---

A projektekkel kapcsolatos másik kockázati tényező a projektek megvalósításában közreműködő külső partnerek – különös tekintettel a közbeszerzési tevékenységre – teljesítési képességéből és készségéből eredő kockázat. Az ebből eredő számszerűsíthető károk ugyan megfelelő ajánlati bíráló és teljesítési biztosítékrendszerrel minimalizálhatók, ugyanakkor a csúszásból eredő, és a határidők lekéséséből eredő károkat ilyen eszközökkel már nem minden esetben tudjuk teljes mértékben elkerülni.

Az építőipari és kivitelezői piacot átfogóan érintő jelentős árnövekedés komoly kockázatot jelent mind kivitelezői, mind tervezői oldalon; ami pedig évek óta növeli a BKK által megvalósított projektek költségeit.

Hatósági eljárások, tulajdonosi engedélyezési folyamatok és önkormányzati szakbizottság, testületek bizonytalan, gyakran elhúzódó döntési folyamatai jelentős időbeli és így pénzügyi kockázatot hordoznak.

#### 6. Szabályozói kockázat

A BKK-ra is vonatkozik mindazon szabályozói környezetből eredő kockázati tényező, amely minden Magyarországon működő gazdasági társaság sajátja, ezen kívül azonban – mivel a Társaság a feladatainak egy részében közszolgáltató, másik részében pedig hatósági jogkört gyakorló szereplő – ezért érintik azok a szabályozások is, amelyek a hatósági magatartásra irányulnak.

#### 7. A projektek saját teljesítményét övező finanszírozási kockázat

A Társaság a közlekedésfejlesztési projektek megvalósítására külön finanszírozási megállapodást köt a finanszírozó szervezetekkel. Ezek a megállapodások rendelkeznek arról, hogy a projekt megvalósítása érdekében felmerült külső vállalkozásoktól igénybe vett teljesítményeket, azaz a projektek szállítói részét milyen jogcímenek, és milyen mértékben fogadják el a projekt forrás terhére elszámolható költségeknek. Ez a projektek megvalósítása érdekében felmerülő költségek nagyobbik részét jelenti, ugyanakkor a projektek kapcsán minden esetben felmerül olyan belső erőforrás-felhasználás, amely a projekt forrás terhére nem számolható el. (Ezek a belső erőforrás-felhasználások általában a projektvezetéssel, közbeszerzésekkel, jogi eljárásokkal kapcsolatos projektekre jutó feladatok ellátását jelentik, amelyeket a projekten dolgozó munkavállalók osztott munkaidő-nyilvántartás alapján mutatnak ki a projekten, de ritkábban előfordulnak olyan szállítói kifizetések is, amelyek vagy költségfajtájukat tekintve, vagy a rendelkezésre álló keret alapján nem számolhatóak el a projekt források terhére. Ezeket összefoglalva a projektek saját teljesítményének nevezzük).

A projektszerződések rendelkeznek arról, hogy a projektek saját teljesítményét melyik, a Keretmegállapodásban definiált feladatellátáshoz kapcsolódóan finanszírozzák, azaz a saját teljesítmények finanszírozása likviditási szempontból nem jelent kockázatot.



---

A projektek saját teljesítményét is a projektek bekerülési érték részeként kell számvitelileg elszámolni, azaz a projekt megvalósítási fázisa alatt a költségeket időről-időre a befejezetlen eszközök mérlegkételes közé kell sorolni, és ezzel párhuzamosan a saját teljesítmény finanszírozásra a Keretmegállapodás keretén belül kapott forrást át kell sorolni a Fővárosi Önkormányzat költségvetésében a működési célú pénzeszköz átadás sorról a felhalmozási célú pénzeszköz átadás sorra. Kockázatot jelent, hogy az átsorolás konstrukciója jelenleg nem kidolgozott. A BKK Zrt. több alkalommal jelezte a Fővárosi Önkormányzatnak azt, hogy ezzel kapcsolatban további megoldandó feladatok merülnek fel, ugyanakkor az üzleti tervekészítés időpontjában nem mondható ki, hogy ez a kérdés megnyugtatóan lezárásra került.

#### 8. Működéskritikus informatikai fejlesztések finanszírozási kockázata

A Társaságcsoporthoz az általa ellátott feladatok keretében számos informatikai rendszert használ, üzemeltet. Ezen informatikai rendszerekkel kapcsolatban évről évre komolyabb mértékű fejlesztési igények merülnek fel annak érdekében, hogy a rendszerek igazodjanak a megváltozott működési feltételekhez, vagy a rendszerekben rejlő fejlesztési lehetőségek kihasználásra kerüljenek, illetve az életciklusuk végét elért eszközök cseréje megtörténhessen. Az informatikai infrastruktúra fejlesztéseinek elmaradása komolyan veszélyeztette a BKK által eddig elért eredmények fenntarthatóságát, illetve komoly kockázatot jelent a jelenlegi korszerű szoftverkörnyezet elavulása. E kockázatok elhárítása érdekében az előző évben a Társaság megkezdte az informatikai környezet teljeskörű átvilágítását és megújítását, amelynek eredményként egy stabil és korszerű informatikai környezet alakítható ki.

---

## 5. Társadalmi felelősségvállalás

A társadalmi felelősségvállalás a BKK működési filozófiájának és vállalati kultúrájának meghatározó része. A társaság – a törvényi előírásokon túl, önkéntesen – etikus, szolidáris magatartást tanúsít, és elkötelezett az esélyegyenlőség mellett.

Fontosnak tartjuk, hogy civil szervezetekkel együttműködve fontos társadalmi és szociális problémákra hívjuk fel a figyelmet. Megalakulása óta a BKK számos kampányban és rendezvényen részt vett, hogy támogassa partnereit.

## 6. Telephelyek bemutatása

A BKK telephelyeinek és egyéb bérleményeinek nagy száma a közlekedésszervezői feladatok ellátáshoz köthető. A telephelyek listáját a 1. számú melléklet tartalmazza.

Budapest, 2021. április 26.



Dr. Walter Katalin  
vezérigazgató

### Mellékletek

1. számú melléklet: Telephelyek listája



Sorszám	jelleg	NÉV	Cím	Tulajdonos / Bérbeadó	Üzemeltető (szervezeti egység megjelöléssel)	Bérlemény alapterülete (m2)	Használó szervezet/szakterület	Szerződés típusa
1.	Központi iroda és ügyfélközpont	Rumbach Center Irodaház	1075 Budapest, Rumbach Sebastyén u. 19-21.	rav. Rumbach PropCo Kft.	Addval és BKK IGLÜ	7 476	BKK Zrt.	Bérlet
2.	Ügyfélközpontok	Liszt Ferenc repülőtér 2B terminál	1185 Bp., BUD Nemzetközi Repülőtér	Magyar Állam / BA Zrt. vagyonkezelő	BA Zrt. vagyonkezelő	20	BKK Ügyfélszolgálat	Haszonkölcsön
3.	Ügyfélközpontok	Liszt Ferenc repülőtér 2A terminál	1185 Bp., BUD Nemzetközi Repülőtér	Magyar Állam / BA Zrt. vagyonkezelő	BA Zrt. vagyonkezelő	11	BKK Ügyfélszolgálat	Haszonkölcsön
4.	Ügyfélközpontok	Kelenföld vasútállomás	1115 Budapest, Etele tér - Kelenföld gyalogos aluljáró (órmezei kijárat)	Budapest Főváros Önkormányzata	Budapest Közút és BKK IGLÜ	460	BKK Ügyfélszolgálat	Haszonkölcsön
5.	Ügyfélközpontok	Baross tér	1087 Budapest, Baross tér - gyalogos aluljáró	Budapest Főváros Önkormányzata	Budapest Közút és BKK IGLÜ	162	BKK Ügyfélszolgálat	Haszonkölcsön
6.	Ügyfélközpontok	Deák Ferenc tér	1052 Bp., Deák Ferenc tér gyalogos aluljáró - Király utcai kijárat	BKV Zrt., Budapest Főváros Önkormányzata	BKV Zrt. és BKK IGLÜ	143	BKK Ügyfélszolgálat	Bérlet + Közterület-használat
7.	Ügyfélközpontok	Móricz Zsigmond körtér (2021.05.31-én megszűnik)	1114 Budapest, Móricz Zsigmond körtér - gombaépület	Budapest Főváros XI. Kerület Újbuda Önkormányzata	Újbuda Önkormányzata és BKK IGLÜ	108	BKK Ügyfélszolgálat	Bérlet
9.	Ügyfélközpontok	Kőbánya-Kispest	1191 Budapest, Vak Bottyán u. 75. A-C - KÖKI Terminál	BKV Zrt.	BKV Zrt. és BKK IGLÜ	51	BKK Ügyfélszolgálat	Bérlet
10.	Ügyfélközpontok	Déli pályaudvar	1013 Budapest, Krisztina krt. 37/A - Ügyfélközpont	MÁV Zrt.	MÁV Zrt. és BKK IGLÜ	89	BKK Ügyfélszolgálat	Bérlet
11.	Ügyfélközpontok	Széll Kálmán tér	1024 Budapest, Széll Kálmán tér, Szolgáltatódépület	Budapest Főváros Önkormányzata	BFVK Zrt. és BKK IGLÜ	211	BKK Ügyfélszolgálat	Haszonkölcsön
12.	Ügyfélközpontok	Népliget	1091 Budapest, Üllői út Népliget metróállomás jegypénztár	BKV Zrt.	BKK IGLÜ	52	BKK Ügyfélszolgálat	Bérlet
13.	Ügyfélközpontok	Szentlélek tér	1033 Budapest, Szentlélek tér HÉV-megálló	MÁV-HÉV Zrt.	BKK IGLÜ	55	BKK Ügyfélszolgálat	Bérlet
14.	Ügyfélközpontok	Rákospente (2021.05.31-én megszűnik)	1173 Budapest XVII. Kerület, Pesti út 170.	Budapest Főváros XVII. Kerület Rákospente Önkormányzata	Rákospente Önkormányzata és BKK IGLÜ	53	BKK Ügyfélszolgálat	Bérlet
15.	Ügyfélközpontok	Csepel, Szent Imre tér	1211 Budapest, Szent Imre tér	Budapest Főváros XXI. Kerület Csepel Önkormányzata	Csepeli Városgazda Közhasznú Nonprofit Zrt. és BKK IGLÜ	48	BKK Ügyfélszolgálat	Haszonkölcsön
16.	Pénztárak	XIV. Őrs vezér tere M Gomba (2021.05.31-én megszűnik)	1148 Budapest, Őrs vezér tere gombaépület	BKV Zrt.	BKV Zrt. és BKK IGLÜ	53	BKK Ügyfélszolgálat	Bérlet
17.	Pénztárak	VII. Blaha Lujza tér M	1085 Budapest, Blaha Lujza tér metróállomás	BKV Zrt.	BKV Zrt. és BKK IGLÜ	29	BKK Ügyfélszolgálat	Bérlet
18.	Pénztárak	XIV. Puskás Ferenc Stadion M	1087 Budapest, Kerepesi út Stadionok metróállomás	BKV Zrt.	BKV Zrt. és BKK IGLÜ	25	BKK Ügyfélszolgálat	Bérlet
19.	Pénztárak	X. Őrs vezér tere, Fehér út M	1149 Budapest, Őrs vezér tere metro (Fehér út)	BKV Zrt.	BKV Zrt. és BKK IGLÜ	29	BKK Ügyfélszolgálat	Bérlet
20.	Pénztárak	XIII. Lehel tér M	1138 Budapest, Lehel tér metróállomás	BKV Zrt.	BKV Zrt. és BKK IGLÜ	16	BKK Ügyfélszolgálat	Bérlet
21.	Pénztárak	IV. Újpest-központ (BUSZ-felszín)	1042 Budapest, Árpád út Újpest-Központ metróállomás	BKV Zrt.	BKV Zrt. és BKK IGLÜ	9	BKK Ügyfélszolgálat	Bérlet
22.	Pénztárak	I. Batthyány tér M	1011 Budapest, Batthyány tér metróállomás	MÁV-HÉV Zrt.	MÁV-HÉV Zrt. és BKK IGLÜ	30	BKK Ügyfélszolgálat	Bérlet
23.	Iroda	Futár központ	1088 Budapest, Szabó Ervin tér 2.	BKV Zrt.	BKV Zrt. és BKK IGLÜ	991	BKK Futár központ	Bérlet
24.	Iroda	Orczy úti telephely	1089 Budapest, Orczy út 34.	BKV Zrt.	BKV Zrt. és BKK IGLÜ	254	BKK Szolgáltatásfelügyelet	Bérlet
25.	Iroda	Bosnyák tér (zuglói remiz)	1149 Budapest, Bosnyák tér 1.	BKV Zrt.	BKV Zrt. és BKK IGLÜ	744	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
26.	Raktár	Boráros raktár	1099 Budapest, Boráros tér	BKV Zrt.	BKV Zrt. és BKK IGLÜ	58	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
27.	Iroda	KÖKI iroda-tartózkodó	1191 Budapest, Vak Bottyán u. 75. A-C - KÖKI Terminál	BKV Zrt.	BKV Zrt. és BKK IGLÜ	203	BKK Bevetélbiztosítás, Értékesítés	Bérlet
28.	Iroda	Preventív ellenőrzés	1143 Budapest, Gvadányi utca 33-39.	BFVK	BFVK Zrt. és BKK IGLÜ	543	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
29.	Raktár	Truck	1144 Budapest, Gvadányi utca 33-39.	BFVK	BFVK Zrt. és BKK IGLÜ	80	BKK Értékesítés	Bérlet
30.	Raktár	Irattár	1144 Budapest, Gvadányi utca 33-39.	BFVK	BFVK Zrt. és BKK IGLÜ	367	BKK Ügyvitel és Irattár	Bérlet
31.	Iroda	Jegyraktár	1144 Budapest, Gvadányi utca 33-39.	BFVK	BFVK Zrt. és BKK IGLÜ	160	BKK Értékesítés	Bérlet
32.	Iroda+műhely	Tájékoztató	1144 Budapest, Gvadányi utca 33-39.	BFVK	BFVK Zrt. és BKK IGLÜ	218	BKK Ügyféltájékoztató	Bérlet
33.	Egyéb	konténer	1144 Budapest, Gvadányi utca 33-39.	BFVK	BFVK Zrt. és BKK IGLÜ	55	BKK Ügyféltájékoztató	Bérlet
34.	Egyéb	HÉV Cinkota JT. 11. ép. Raktár, PFT, gondnokság HRSZ: 115789	1164 Budapest, Állomás tér 2. (Cinkota)	MÁV-HÉV Zrt.	MÁV-HÉV Zrt.	43	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
35.	Utánfizető	HÉV Cinkota mh. Forgalmi épület HRSZ: 115789	1164 Budapest, Állomás tér 2. (Cinkota)	MÁV-HÉV Zrt.	MÁV-HÉV Zrt.	47	BKK Bevetélbiztosítás, Értékesítés	Bérlet
36.	Utánfizető	HÉV Dunaharaszti külső állomás HRSZ: 5235	2330 Dunaharaszti, HRSZ: 5235	MÁV-HÉV Zrt.	MÁV-HÉV Zrt.	44	BKK Bevetélbiztosítás, Értékesítés	Bérlet
37.	Iroda	HÉV Szentendre Jt. 1-es fejeződés, HRSZ: 396	2000, Szentendre, HRSZ: 396	MÁV-HÉV Zrt.	MÁV-HÉV Zrt.	41	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
38.	Raktár	HÉV Szentendre Vasúti v.sor	2000, Szentendre, HRSZ: 396	MÁV-HÉV Zrt.	MÁV-HÉV Zrt.	91	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
39.	Utánfizető+iroda+tartózkodó	HÉV Szentendre állomásépület HRSZ: 396	2000, Szentendre, HRSZ: 396	MÁV-HÉV Zrt.	MÁV-HÉV Zrt.	48	BKK Bevetélbiztosítás, Értékesítés	Bérlet
40.	Egyéb	Ráckeve (HÉV állomás)	2300 Ráckeve, HÉV állomás	MÁV-HÉV Zrt.	MÁV-HÉV Zrt.	28	BKK Ellátás	Bérlet
41.	Raktár	Porcelán úti raktár	1106 Budapest, Porcelán u. 3-9.	MAVEX Rekord Kft.	MAVEX Rekord Kft.	227	BKK-BUBI	Bérlet
42.	Egyéb	Ideiglenes raktár a MOL BUBI kerékpárok részére	1186 Budapest, Ipacsfa u.19.	BFVK Zrt. - Főváros	BFVK Zrt.	1859	BKK-BUBI	Bérlet
43.	Tartózkodók	XII. Apor Vilmos tér	XII. Apor Vilmos tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	42	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
44.	Tartózkodók	V. Arany János utca	V. Arany János utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	98	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
45.	Tartózkodók	XIII. Árpád híd, metró áll.	XIII. Árpád híd, metró áll.	BKV Zrt.	BKV Zrt.	44	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
46.	Tartózkodók	III. Árpád híd, Szentlélek tér	III. Árpád híd, Szentlélek tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	41	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
47.	Tartózkodók	IX. Aszódi utca	IX. Aszódi utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	46	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
48.	Tartózkodók	I. Batthyány tér	I. Batthyány tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	49	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
49.	Tartózkodók	III. Bécsi út (Vörösvári út)	III. Bécsi út (Vörösvári út)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	210	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
50.	Tartózkodók	III. Békásmegyer (Csobánka tér)	III. Békásmegyer (Csobánka tér)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	22	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
51.	Tartózkodók	III. Békásmegyer, Újmezei tér	III. Békásmegyer, Újmezei tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	40	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
52.	Tartózkodók	VIII. Blaha L. tér(Népszínház u.)	VIII. Blaha L. tér(Népszínház u.)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	56	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
53.	Tartózkodók	IX. Boráros tér	IX. Boráros tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	84	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
54.	Tartózkodók	XI. Bornemissza tér	XI. Bornemissza tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	63	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
55.	Tartózkodók	XIV. Bosnyák tér (124 busz )	XIV. Bosnyák tér (124 busz )	BKV Zrt.	BKV Zrt.	31	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
56.	Tartózkodók	XIV. Bosnyák tér (7 busz )	XIV. Bosnyák tér (7 busz )	BKV Zrt.	BKV Zrt.	56	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
57.	Tartózkodók	XXII. Budafokegyetem, Városház tér	XXII. Budafokegyetem, Városház tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	66	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
58.	Tartózkodók	XI. Budafokegyetem, Városház tér (Forgalmi u.)	XI. Budafokegyetem, Városház tér (Forgalmi u.)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	29	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
59.	Tartózkodók	Budakeszi,Táncsics M. u. (VOLÁN)	Budakeszi,Táncsics M. u. (VOLÁN)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	40	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
60.	Tartózkodók	Budaörs Itp. (VOLÁN)	Budaörs Itp. (VOLÁN)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	48	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
61.	Tartózkodók	XXII. Budatétény vasútállomás, Campona	XXII. Budatétény vasútállomás, Campona	BKV Zrt.	BKV Zrt.	42	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
62.	Tartózkodók	XIV. Csáktornya park	XIV. Csáktornya park	BKV Zrt.	BKV Zrt.	45	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
63.	Tartózkodók	XXI. Csepel, Határ út	XXI. Csepel, Határ út	BKV Zrt.	BKV Zrt.	39	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
64.	Tartózkodók	XXI. Csepel, Soroksári rév,(Hollandi út,)	XXI. Csepel, Soroksári rév,(Hollandi út,)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	25	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
65.	Tartózkodók	XXI. Csepel, Szt. Imre tér	XXI. Csepel, Szt. Imre tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	123	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
66.	Tartózkodók	XXI. Csepel,Csillagtelep	XXI. Csepel,Csillagtelep	BKV Zrt.	BKV Zrt.	54	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
67.	Tartózkodók	XIV. Csertő utca	XIV. Csertő utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	25	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
68.	Tartózkodók	V. Deák F. tér, Sütő utca	V. Deák F. tér, Sütő utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	16	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
69.	Tartózkodók	XIV. Erzsébet kir.-né útja aluljáró	XIV. Erzsébet kir.-né útja aluljáró	BKV Zrt.	BKV Zrt.	46	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
70.	Tartózkodók	XV. Énekes utca 10/B.	XV. Énekes utca 10/B.	BKV Zrt.	BKV Zrt.	30	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
71.	Tartózkodók	XII. Farkasrét, Márton Áron tér	XII. Farkasrét, Márton Áron tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	21	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
72.	Tartózkodók	XI. Gazdagréti Itp.	XI. Gazdagréti Itp.	BKV Zrt.	BKV Zrt.	60	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
73.	Tartózkodók	IX. Gubacsi út	IX. Gubacsi út	BKV Zrt.	BKV Zrt.	35	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
74.	Tartózkodók	Gyál, Deák Ferenc utca (VOLÁN)	Gyál, Deák Ferenc utca (VOLÁN)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	13	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
75.	Tartózkodók	XIII. Gyöngyösi utca	XIII. Gyöngyösi utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	74	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
76.	Tartózkodók	IX. Határ út	IX. Határ út	BKV Zrt.	BKV Zrt.	81	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
77.	Tartózkodók	II. Hüvösvölgy (aut)	II. Hüvösvölgy (aut)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	86	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
78.	Tartózkodók	II. Hüvösvölgy ( vill.)	II. Hüvösvölgy ( vill.)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	40	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
79.	Tartózkodók	XI. Kamaraderdei Ifjúsági Park (41 vill.)	XI. Kamaraderdei Ifjúsági Park (41 vill.)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	8	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
80.	Tartózkodók	IV. Káposztásmegyer, Megyeri út	IV. Káposztásmegyer, Megyeri út	BKV Zrt.	BKV Zrt.	12	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
81.	Tartózkodók	IV. Káposztásmegyer, Szilaspatak	IV. Káposztásmegyer, Szilaspatak	BKV Zrt.	BKV Zrt.	114	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
82.	Tartózkodók	IV. Káposztásmegyer, Mogyoródi patak	IV. Káposztásmegyer, Mogyoródi patak	BKV Zrt.	BKV Zrt.	67	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
83.	Tartózkodók	XI. Kelenföldi pu. (Etele tér)villamos	XI. Kelenföldi pu. (Etele tér)villamos	BKV Zrt.	BKV Zrt.	32	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
84.	Tartózkodók	XI. Kelenföldi pu.(Etele tér)busz	XI. Kelenföldi pu.(Etele tér)busz	BKV Zrt.	BKV Zrt.	74	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
85.	Tartózkodók	VII. Keleti pu. Bethlen G. utca	VII. Keleti pu. Bethlen G. utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	14	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
86.	Tartózkodók	Keleti pu.Baross tér	Keleti pu.Baross tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	31	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
87.	Tartózkodók	VII. Keleti pu. Garay utca	VII. Keleti pu. Garay utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	59	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
88.	Tartózkodók	VII. Keleti pu.(Festetics utca)	VII. Keleti pu.(Festetics utca)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	62	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
89.	Tartózkodók	XIX. Kispest, Vas Gereben utca	XIX. Kispest, Vas Gereben utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	39	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
90.	Tartózkodók	III. Kolossy tér	III. Kolossy tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	36	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
91.	Tartózkodók	X. Kőbánya alsó vasútállomás	X. Kőbánya alsó vasútállomás	BKV Zrt.	BKV Zrt.	38	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
92.	Tartózkodók	X. Kőbánya alsó vasútállomás	X. Kőbánya alsó vasútállomás	BKV Zrt.	BKV Zrt.	38	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
93.	Tartózkodók	XIII. Lehel tér	XIII. Lehel tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	36	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
94.	Tartózkodók	IX. Mester u.(Ferenc körút)	IX. Mester u.(Ferenc körút)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	48	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet
95.	Tartózkodók	XIV. Mexikói út (Kacsóh Pongrácz út)	XIV. Mexikói út (Kacsóh Pongrácz út)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	71	BKK Bevetélbiztosítás	Bérlet



Sorszám	Jelleg	NÉV	Cím	Tulajdonos / Bérbeadó	Üzemeltető (szervezeti egység megjelöléssel)	Bérlmény alapterülete (m <sup>2</sup> )	Használó szervezet/szakterület	Szerződés típusa
96.	Tartózkodók	XI. Móricz Zs.krt. (39-as tartózkodó)	XI. Móricz Zs.krt. (39-as tartózkodó)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	28	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
97.	Tartózkodók	XI. Móricz Zs.krt. (Karinty F. utca)	XI. Móricz Zs.krt. (Karinty F. utca)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	41	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
98.	Tartózkodók	XI. Móricz Zsigmond körtér (Villányi út)	XI. Móricz Zsigmond körtér (Villányi út)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	50	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
99.	Tartózkodók	I. Naphegy tér	I. Naphegy tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	40	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
100.	Tartózkodók	IX. Népliget 103 aut.	IX. Népliget 103 aut.	BKV Zrt.	BKV Zrt.	85	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
101.	Tartózkodók	XII. Normafa	XII. Normafa	BKV Zrt.	BKV Zrt.	28	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
102.	Tartózkodók	VI. Nyugati pályaudvar	VI. Nyugati pályaudvar	BKV Zrt.	BKV Zrt.	102	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
103.	Tartózkodók	III. Óbuda, Bogdáni u.	III. Óbuda, Bogdáni u.	BKV Zrt.	BKV Zrt.	226	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
104.	Tartózkodók	VIII. Orczy tér	VIII. Orczy tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	33	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
105.	Tartózkodók	X. Őrs V.tere (Fehér úti faház)	X. Őrs V.tere (Fehér úti faház)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	98	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
106.	Tartózkodók	XIV. Őrs vezér tere (gomba)	XIV. Őrs vezér tere (gomba)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	74	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
107.	Tartózkodók	XIV. Őrs vezér tere (Jurta)	XIV. Őrs vezér tere (Jurta)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	54	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
108.	Tartózkodók	X. Őrs vezér tere déli	X. Őrs vezér tere déli	BKV Zrt.	BKV Zrt.	104	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
109.	Tartózkodók	XX. P. arszébet Ady E. tér	XX. P. arszébet Ady E. tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	34	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
110.	Tartózkodók	II. Pasaréti tér	II. Pasaréti tér	BKV Zrt.	BKV Zrt.	90	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
111.	Tartózkodók	Pécel Kun József (VOLÁN)	Pécel Kun József (VOLÁN)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	13	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
112.	Tartózkodók	XIX. Pesterzsébet, Pacsirta telep	XIX. Pesterzsébet, Pacsirta telep	BKV Zrt.	BKV Zrt.	97	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
113.	Tartózkodók	XVIII. Pestszenlőrinc Vasútállomás Jegenye fasor	XVIII. Pestszenlőrinc Vasútállomás Jegenye fasor	BKV Zrt.	BKV Zrt.	33	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
114.	Tartózkodók	XVIII. Pestszenlőrinc, Béke tér (Üllői út)	XVIII. Pestszenlőrinc, Béke tér (Üllői út)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	50	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
115.	Tartózkodók	XVII. Pestszenlőrinc, Szarvas csárda tér, (Czuczor G. utca)	XVII. Pestszenlőrinc, Szarvas csárda tér, (Czuczor G. utca)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	27	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
116.	Tartózkodók	XVII. Pestszentimre Központ (Dózsa Gy.út)	XVII. Pestszentimre Központ (Dózsa Gy.út)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	34	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
117.	Tartózkodók	XIV. Puskás Ferenc Stadion Ifjúság útja	XIV. Puskás Ferenc Stadion Ifjúság útja	BKV Zrt.	BKV Zrt.	38	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
118.	Tartózkodók	XIV. Puskás Ferenc Stadion	XIV. Puskás Ferenc Stadion	BKV Zrt.	BKV Zrt.	15	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
119.	Tartózkodók	XVII. Rákospalota-Újtelep, Tóalmás utca	XVII. Rákospalota-Újtelep, Tóalmás utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	13	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
120.	Tartózkodók	XVII. Rákospalota-Újtelep, Tóalmás utca	XVII. Rákospalota-Újtelep, Tóalmás utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	30	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
121.	Tartózkodók	XV. Rákospalota, Kossuth utca (Fő u.)	XV. Rákospalota, Kossuth utca (Fő u.)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	58	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
122.	Tartózkodók	XV. Rákospalota, MÁV telep (Mézaskalács tér)	XV. Rákospalota, MÁV telep (Mézaskalács tér)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	103	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
123.	Tartózkodók	IV. Rákospalota-Újpest vasútállomás (Szilágyi u.)	IV. Rákospalota-Újpest vasútállomás (Szilágyi u.)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	93	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
124.	Tartózkodók	XVI. Rákosszentmihály vasútállomás (Csömöri u.)	XVI. Rákosszentmihály vasútállomás (Csömöri u.)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	39	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
125.	Tartózkodók	XXII. Savoyal Park	XXII. Savoyal Park	BKV Zrt.	BKV Zrt.	36	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
126.	Tartózkodók	XII. Szendrő utca	XII. Szendrő utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	32	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
127.	Tartózkodók	XII. Szent János kórház	XII. Szent János kórház	BKV Zrt.	BKV Zrt.	35	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
128.	Tartózkodók	XXIII. Szentlőrinc úti lakótelep (Mezsgye utca)	XXIII. Szentlőrinc úti lakótelep (Mezsgye utca)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	23	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
129.	Tartózkodók	II. Széll Kálmán tér - Várfook utca	II. Széll Kálmán tér - Várfook utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	27	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
130.	Tartózkodók	Törökbalint, Munkácsy M u.	Törökbalint, Munkácsy M u.	BKV Zrt.	BKV Zrt.	63	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
131.	Tartózkodók	XI. Újbuda - Központ	XI. Újbuda - Központ	BKV Zrt.	BKV Zrt.	84	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
132.	Tartózkodók	X. Újkozmetető,Kozma utca	X. Újkozmetető,Kozma utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	33	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
133.	Tartózkodók	XV. Újpalota, Erdőkerülő utca	XV. Újpalota, Erdőkerülő utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	72	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
134.	Tartózkodók	XV. Újpalota, Nyírpalota utca	XV. Újpalota, Nyírpalota utca	BKV Zrt.	BKV Zrt.	46	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
135.	Tartózkodók	XV. Újpalota, Szentmihályi út (Zsókavár)	XV. Újpalota, Szentmihályi út (Zsókavár)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	55	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
136.	Tartózkodók	IV. Újpest - Központ	IV. Újpest - Központ	BKV Zrt.	BKV Zrt.	103	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
137.	Tartózkodók	IX. Vágóhid (Közvágóhid 2,24 vill)	IX. Vágóhid (Közvágóhid 2,24 vill)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	50	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
138.	Tartózkodók	XII. Fogaskerekű Széchenyi hegy végáll.	XII. Fogaskerekű Széchenyi hegy végáll.	BKV Zrt.	BKV Zrt.	30	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
139.	Tartózkodók	XII. Fogaskerekű, Városmajor végállomás	XII. Fogaskerekű, Városmajor végállomás	BKV Zrt.	BKV Zrt.	50	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
140.	Tartózkodók	Jászai Mari tér (villamos)	Jászai Mari tér (villamos)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	50	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
141.	Tartózkodók	Budafok kocsiszín (villamos)	Budafok kocsiszín (villamos)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	50	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
142.	Tartózkodók	Angyal föld kocsiszín (villamos)	Angyal föld kocsiszín (villamos)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	50	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
143.	Tartózkodók	Széplóna kocsiszín (villamos)	Széplóna kocsiszín (villamos)	BKV Zrt.	BKV Zrt.	50	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
144.	Tartózkodók	Cinkota autóbuszgarázs	Cinkota autóbuszgarázs	BKV Zrt.	BKV Zrt.	50	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet
145.	Tartózkodók	Dél-pesti autóbuszgarázs	Dél-pesti autóbuszgarázs	BKV Zrt.	BKV Zrt.	50	BKK Bevételbiztosítás	Bérllet