

BUDAPESTI MOBILITÁSI TERV 2030

II. Közlekedésfejlesztési és beruházási programjavaslat

Formailag nem véglegesített változat

2023.
(státusz: 2023.06.30.)



Tartalom

1	Bevezetés	4
1.1	A 2019-ben elfogadott BMT Közlekedésfejlesztési és beruházási programjának célja és struktúrája	4
1.2	A felülvizsgálat szükségszerűsége	4
2	A Közlekedésfejlesztési és beruházási program kialakításának módszertanában bekövetkezett változások	8
2.1	BMT projektadatbázis alkalmazás kialakítása	8
2.1.1	Megvalósult projektek	8
2.1.2	A projekteket leíró adatok rendszere, projektadatlapok	9
2.2	Projektértékelési módszertanok	11
2.2.1	Értékelési módszertan meghatározása projekttypusonként	11
2.2.2	Illeszkedés vizsgálatban (ILL) bekövetkezett változások	12
2.2.3	Környezeti és fenntarthatósági céloknak való megfelelés vizsgálat (KÖR)	13
2.2.4	Közgazdasági költség-haszon elemzésben (CBA) végrehajtott változtatások	16
2.2.5	Többszemponú értékelés (MCA)	16
2.2.6	Megvalósíthatósági értékelés (MEG)	18
2.2.7	Szinergiavizsgálat	21
2.2.8	„KO” kritériumban bekövetkezett változások	21
2.3	Programozási módszertan	21
2.3.1	A programozási folyamat áttekintése	21
2.3.2	Konvertált pontszámok számítása	25
2.3.3	Vizsgálati értékek súlyozása	26
2.4	A Stratégiai Környezeti Vizsgálat módszertana	27
3	Közlekedésfejlesztési és beruházási program 2023-2030	29
3.1	A lehetséges projektek listája	29
3.2	A fővárosi intézményrendszer hatáskörébe tartozó, megvalósításra javasolt rangsorolt projektek	30
3.2.1	Alapcsomag: I. ütemre vonatkozó forgatókönyv	30
3.2.2	Alapcsomag: II. ütemre vonatkozó forgatókönyv	31
3.2.3	Kiegészítő projektcsomag	33
3.3	Az állami projektek listája	34
3.4	Az eldöntött projektek listája	36
3.5	A feladatjellegű projektek listája	38
3.6	Projektötletekre vonatkozó javaslatok	41

4	A Közlekedésfejlesztési és beruházási program megvalósítása.....	47
4.1	A Közlekedésfejlesztési és beruházási program megvalósításának cselekvési ütemterve 47	
4.2	Költség- és finanszírozási terv	47
4.3	Kockázatkezelési terv	48
5	Lehetséges projektek hosszú listája.....	53
	Fogalmak, rövidítések jegyzéke.....	65
	Impresszum	69

Társadalmi egyeztetési változat

1 Bevezetés

1.1 A 2019-ben elfogadott BMT Közlekedésfejlesztési és beruházási programjának célja és struktúrája

Budapest 2019 és 2030 közötti időszakra vonatkozó közlekedésfejlesztési stratégiáját, a **Budapesti Mobilitási Terv** (rövidítve és a továbbiakban: BMT) **Célrendszer és intézkedések kötetét 2019-ben fogadta el a Fővárosi Közgyűlés**. E dokumentum a **stratégia célrendszerét és intézkedéseit az Európai Unió fenntartható városi mobilitás tervezés (SUMP) módszertana alapján határozta meg**. Átfogó célja, hogy a fővárosi közlekedés javítsa Budapest és várostérsége versenyképességét, valamint járuljon hozzá a fenntartható, nyitott, zöld és esélyteremtő városi környezet kialakításához. A **Célrendszer és intézkedések** kötet széleskörű intézményi és társadalmi egyeztetési folyamat eredményeként, 3 stratégiai célhoz illeszkedve a stratégia megvalósulását elősegítő 57 intézkedést foglalt rendszerbe.

A fenntartható városi mobilitás tervezés folyamatának második lépéseként készült el a BMT **Közlekedésfejlesztési és beruházási program**. A program részeként meghatározásra kerültek a célrendszerből levezethető stratégiai irányelvek, valamint az intézkedések megvalósítását elősegítő lehetséges fejlesztési elképzelések (projektek). Ezek alapján a hazai és európai uniós SUMP útmutatóból levezetett, komplex, társadalmi, gazdasági és környezeti hatásokat egyaránt figyelembe vevő **értékelési és programozási (programalkotási) módszertan**, illetve **stratégiai környezeti vizsgálat (SKV)** segítségével a **2019-2030 közötti időszakra közlekedésfejlesztési és beruházási program javaslat készült**. Az elfogadott program illeszkedik a kapcsolódó ágazati és területi stratégiákhoz, valamint figyelembe veszi a rendelkezésre álló finanszírozási forrásokat. Emellett a BMT dokumentáció részét képezte a program kialakítása során vizsgált projektek adatait összefoglaló **Projektadatlapok** kötet, Budapest közlekedésének SUMP szempontú **Intézményi elemzése**, a stratégia megvalósításának nyomon követését és a végrehajtás értékelését lehetővé tevő **Monitoring és értékelési kézikönyv**, valamint a már említett **Stratégiai környezeti vizsgálat**.

Az előző – széleskörű intézményi, szakmai és társadalmi egyeztetéssel kísért – tervezési lépésekkel **Budapest SUMP folyamata egy komplex, módszertanilag megalapozott, szakmai és társadalmi konszenzuson alapuló, egységes rendszerré állt össze**.

Annak érdekében, hogy a különböző szakmai és társadalmi szempontok egyaránt beépülhessenek a programozási folyamatba, egyeztetési fórumok segítették a tervezés minden fázisát. Így egy **participáción alapuló tervezési, programozási folyamat** valósult meg, elősegítve a szakmai és társadalmi konszenzuson alapuló eredmény kialakítását. Az intézményi és szakmai egyeztetések alapvető fórumát az e célból létrehozott **Balázs Mór Bizottság (BMB)** jelentette. Tagjait a Fővárosi Önkormányzat, a Budapesti Közlekedési Központ (BKK) és a tervezési folyamattal érintett közigazgatási és szakmai szereplők delegálják, valamint független szakértők alkotják. A BMB szűkebb körű szakmai egyeztetései mellett a tervezési folyamat főbb mérföldköveinél további érintett felek számára workshop jelleggel szakmai egyeztető fórumok kerültek megrendezésre. A társadalmi észrevételek beépítését az SKV folyamat részeként megvalósuló egyeztetés biztosítja.

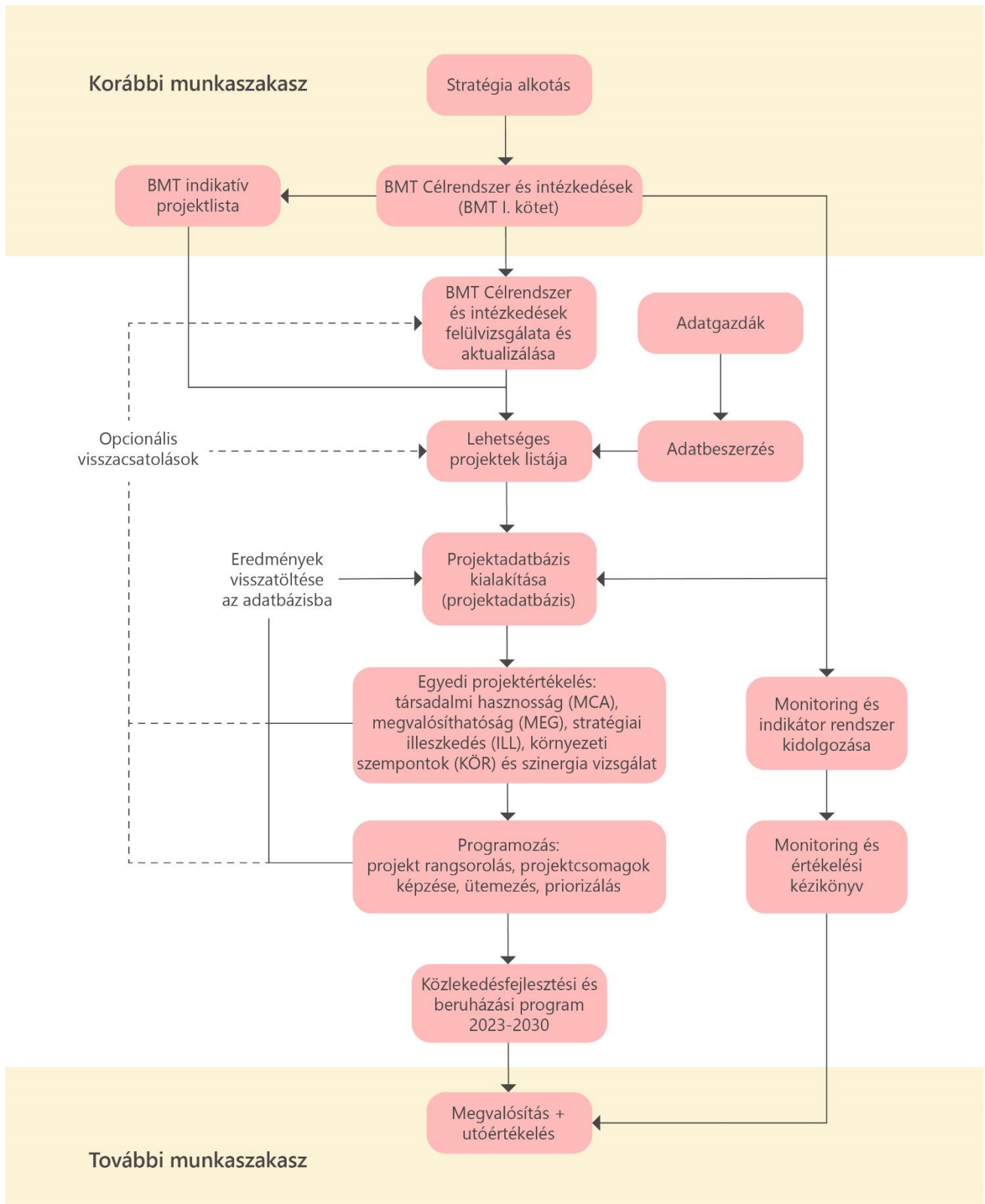
1.2 A felülvizsgálat szükségszerűsége

A 2019-ben elfogadott BMT óta bekövetkezett közlekedésstratégiai, környezeti, gazdasági és társadalmi változások indokoltá tették a terv 2021-es felülvizsgálatának a megkezdését. Az új

felülvizsgált terv a korábbi stratégiára építve, azt felülvizsgálva készült. A BMT első kötete a célrendszer és intézkedések teljes egészében a fenntartható városi közlekedés tervezési irányelveket figyelembe véve reagál a bekövetkezett változásokra, továbbá olyan módon került kialakításra, hogy a stratégia rugalmasan alkalmazkodhasson a bekövetkező változásokra is, mindezt a fenntarthatósági szempontokat szem előtt tartva.

A közlekedésfejlesztési beruházási és programjavaslat esetében a korábbi eredményekkel való összehasonlíthatóság érdekében az értékelési vizsgálatok a 2019-ben elfogadott módszertanokkal megegyeznek, azonban a rangsor képzési folyamatban 2022-től kezdődően a környezeti vizsgálatok eredményei is közvetlenül megjelennek ezzel is erősítve a beruházási program fenntarthatósági célkitűzéseit.

A felülvizsgálati időszak alatt aktualizálásra került a terv cél és intézkedési rendszere, a közlekedésfejlesztési és beruházási programjavaslata, az értékelési és monitoring rendszere, illetve a stratégiai és környezeti vizsgálata. A felülvizsgálati folyamat a korábbihoz hasonlóan történt E folyamat legfontosabb lépéseit, illetve a korábbi és későbbi munkaszakaszokkal való kapcsolatát az 1. ábra mutatja be.



1. ábra: A BMT Közlekedésfejlesztési és beruházási programhoz kapcsolódó feladatok kidolgozásának folyamata

Jelen dokumentum három nagy részre tagolódik:

- a közlekedésfejlesztési és beruházási program kialakításának módszertani leírására (2. fejezet),
- a programozási folyamat eredményeként előálló, a 2023-2030-as időszakra vonatkozó Közlekedésfejlesztési és beruházási program ismertetésére (3. fejezet),
- valamint a program megvalósításával összefüggő tervekre, előzetes javaslatokra (4. fejezet).

A Budapesti Mobilitási Terv 2023 és 2030 közötti időszak közlekedésfejlesztésének a fenntartható városfejlesztéshez dinamikusan igazodó SUMP keretdokumentuma. Az ebben értékelt projektek köre a lefektetett BMT módszertan alapján a célrendszernek megfelelően változhat.

Társadalmi egyeztetési változat

2 A Közlekedésfejlesztési és beruházási program kialakításának módszertanában bekövetkezett változások

Jelen fejezet a különböző projektek vizsgálati módszereit mutatja be. Az értékelési eredmények összehasonlíthatóságának biztosítása érdekében a vizsgálatok alapjaiban nem változtak, csak az értékelési szempontok kerültek egyes vizsgálatoknál kiegészítésre.

2.1 BMT projektadatbázis alkalmazás kialakítása

A közlekedésfejlesztési és beruházási program létrehozásának kiindulási pontja a BMT céljainak megvalósulását szolgáló, lehetséges projektek azonosítása és azok adatainak strukturált, egységes nyilvántartási rendszerbe foglalása.

A 2019-ben elfogadott Budapesti Mobilitási Terv elkészítésekor a külső tervező konzorciummal való egyeztetések nehézsége és a projektadatok Excel alapú kezelése egyértelművé tette, hogy a digitalizációs lehetőségek további kihasználására van szükség. A korábbi nagyméretű Excel táblázat használata nehézkessé vált, a projektek értékelése és egyedi igények alapján való szűrésük, a projektadatlapok előállítása manuális és hosszadalmas volt. A hatékonyság javítása érdekében 2021 tavaszán megkezdődött egy, a projektek könnyebb kezelhetőségét biztosító alkalmazás belső tervezése és informatikai fejlesztése. A projektadatok kezelése és értékelése érdekében a BKK fejlesztett egy projektadatkezelő és értékelő belső alkalmazást (továbbiakban: BMT alkalmazás), amelynek segítségével a projektadatok kezelése, a projektek SUMP módszertan szerinti értékelése is lehetővé vált.

Az alkalmazás fejlesztése a tervezési fázist követően a BMT felülvizsgálattal egyidőben történt, hogy minél inkább egy, az igényekre szabott – tekintettel arra, hogy korábban ilyen célra szolgáló egyedi eszköz nem állt rendelkezésre - alkalmazást alakíthasson ki a BKK.

A BMT projektadatbázis alkalmazás lehetővé teszi:

- a projektadatok átlátható, felhasználóbarát kezelését,
- projektek több szempont szerinti szűrését,
- projektértékelések támogatását, félautomatizálását,
- BMT célrendszerét monitorozó indikátorok nyilvántartását, változásaik követését,
- projektadatlapok generálását,
- adatszolgáltatási folyamatok támogatását.

2.1.1 Megvalósult projektek

A 2015-ben elfogadott Balázs Mór tervben megfogalmazott célokat követően 2019-ben került először kiegészítésre a BMT a Fővárost és az agglomerációt érintő közlekedésfejlesztési projektekkel. A 2023-ban felülvizsgált BMT-ben a korábbi hat projekt típus egy újabbal, a megvalósult projektekkel kerül kiegészítésre, hogy a tervben meghatározott projektcélok érdemben nyomon követhetővé válhassanak.








2.1.2 A projekteket leíró adatok rendszere, projektadatlapok



A projektekhez kapcsolódó adatok nyilvántartására a **BMT alkalmazás** szolgál, amely lehetővé teszi az információk egységes és átlátható kezelését. Ennek áttekintését segítik az egyszerűsített **projektadatlapok**, amelyek az egyes projektek adatait (pl. projekt megnevezése, műszaki tartalma, projektgazda szervezet, érintett kerületek, érintett közlekedési módok) egységes szerkezetben foglalják össze. A projektadatbázisban az esetleges módosítási igények, valamint új projekt javaslatok felvétele is rugalmasan kezelhető.

A projektadatbázis adatokkal való feltöltésének folyamatában a kiindulást az egyes projektekhez tartozó adatgazdák azonosítása jelenti. Az adatbeszerzés és -feldolgozás az egyes projektekről minden esetben a projektgazdákkal való egyeztetést követően, a rendelkezésre álló információk, dokumentációk alapján történik. Ha a projektről elérhető valamilyen tervdokumentáció vagy megvalósíthatósági vizsgálat, akkor a projektgazdával egyeztetve a dokumentáció alapján azonosítható adatok kerülnek figyelembevételre. Amennyiben nem érhető el ilyen projektdokumentáció, akkor a projektgazdával folytatott interjúk keretében történik a projektadatok felvétele.

2022-től változást jelent a korábbiakhoz képest, hogy a projektek azonosítója (Projekt ID) a korábbi három helyett négyjegyűként kerül meghatározásra, azonban a korábbi és a jelenlegi BMT-ben is szereplő projektek azonosítószámai érdemben nem változtak, a korábbi azonosítójukba egy új számjegy („0”) került beépítésre.

A projektadatlap tartalma:


- **Projekt ID:** a projekt azonosítására használt - a 2019-ben elfogadott BMT-től eltérően - négyjegyű azonosító szám (Pxxxx formátumban)
- **Projekt megnevezése:** a projekt neve
- **Projektgazda intézmény(ek):** a projektet kezelő, megvalósító szervezet vagy szervezetek felsorolása (pl. BFFH, BKK, MÁV)
- **Projekt típusa:** a projektértékelési módszertan szerinti besorolás
- **Budapest térkép:** a projekt térbeliségét illusztráló ábra az érintett fővárosi kerületek alapján
- **Beavatkozási terület:** az adott projekt a BMT *Célrendszer és intézkedések* által definiált beavatkozási területekhez való illeszkedésének vizuális megjelenítése:
 - **1. javuló hálózati kapcsolatok** ,
 - **2. vonzó járművek** ,
 - **3. ügyfélélmény-növelő szolgáltatások** ,
 - **4. hatékony intézményrendszer** .
- **Érintett közlekedési mód:** az adott projekt által érintett közlekedési módok vizuális megjelenítése:
 - gyalogos ,
 - aktív- és mikromobilitás ,
 - személygépjármű .

- city logisztika ,
 - közösségi közlekedés .
- **Kép/térkép:** a projekthez kapcsolódó kép, térkép vagy helyszínrajz
 - **Projekt státusza:** az adott projekt megvalósítási státuszának besorolása a következő kategóriák egyikébe: projekt koncepció kialakítva; döntés előkészítés folyamatban (MT, RMT, döntés-előkészítő tanulmány, tanulmányterv, készült vagy készítése folyamatban van); döntés megszületett (kormánydöntés, Föv. Kgy. határozat); részletes tervezés folyamatban (engedélyezési és kiviteli terv készült vagy készítése folyamatban van); kivitelezés folyamatban (a kivitelezés vagy annak közbeszerzése megkezdődött); elkészült.
 - **Projektleírás:** a projekt tartalmának szöveges leírása
 - **Projekt célja:** a projektmegvalósításával tervezett, elérendő főbb célok meghatározása

BMT ID
P0092
M3 metróvonal infrastruktúra rekonstrukció


Projektgazda intézmény(ek) BKV


Nem konkrét
 Konkrét, nem modellezhető
 Konkrét és modellezhető
 Feladat
 Projektötlet
 Elődöntött
 Megvalósult



Előfőlegesen érintett beavatkozási területek

Erintett közlekedési módok





PROJEKT STÁTUSZ

Projekt koncepció kialakítva
 Döntés előkészítés folyamatban
 Döntés megszületett
 Részletes tervezés folyamatban
 Kivitelezés folyamatban
 Elkészült

CÉLOK

A projekt átfogó célja a főváros térségi intergrációjának megvalósítása. A projekt stratégiai célja a fővárosi kötőpályás közlekedés, azon belül is agyorsvasúti hálózat részét képező M3 (észak-déli) metró (és így a közösségi közlekedés) versenyképességének javítása az egyéni közlekedéssel szemben a városon belül és téregében. Cél ezáltal a közösségi közlekedés térvesztésének lassítása, a közösségi közlekedési rendszer pénzügyi és környezeti fenntarthatóságának biztosítása.

LEÍRÁS

A vonalszakasz fejlesztési munkái során alapkövetelmény a 80 km/h tervezési sebesség biztosítása. Megtörténik a felépítmény egységesítése, lehetővé válik az igénybevételnek megfelelő 75 cm-es alátámasztási távolság szerinti leerősítés kialakítása. Edzett fejű sínek épülnek be. A 3-as metró szerelvényei 1990 óta automatikus vonatvezérlő rendszer (AVR) felügyelete alatt, egyvezetős üzemmódban közlekednek, a felújítás során az AVR rendszer korszerűsítése is megtörténik. Komplex gépészeti felújítás történik. Alapvető műszaki fejlesztések valósulnak meg az utasok biztonsága érdekében, melynek részeként a legújabb előírásoknak megfelelő tűzvédelmi rendszer épül, és korszerű szellőzőrendszer létesül, mely vízködöltö berendezés telepítésével egészül ki. Az utazóközönség számára segélykerő berendezések kerülnek telepítésre, az állomási és központi diszpécserok munkáját 160 darab monitor és 500 darab korszerű IP kamera segíti, ami szükség esetén gyorsabb és hatékonyabb beavatkozást tesz lehetővé. Megújulnak az állomások, az utasforgalmi terek. A rekonstrukció építészeti tervezésének fő célkitűzése az állomások egyedi jellegének megtartása, a jellemző színek átmentése, a vonalon található művészeti alkotások megőrzése. Kiemelten fontos az akadálymentesítés lehetőség szerint megoldása, a fogyatékkal élők utazásának segítése, a látássérültek közlekedését taktilis vezetősávok teszik könnyebbé. A mozgólépcsők felújításán és cseréjén túlmenően új, kényelmi mozgólépcsők beépítése is megtörtént. A hagyományos világítóberendezéseket LED-es lámpatestek váltják fel. A tájékozódásban új hangszórók és vizuális utastájékoztató táblák, valamint 300 darab központi vezérlésű óra nyújt segítséget. A felújítás során minden állomáson megújulnak, illetve cserére kerül padlóburkolat cseréje történik. A metróvonal kommunikációs és felügyeleti rendszerei számára 10 Gbit/s sávszélességű adatátviteli hálózat létesül. Akadálymentesítés: Északi vonalszakasz: A metrófelújítást megelőzően is akadálymentes volt: Újpest-városkapu állomáson más beruházás

2. ábra Projektdatlap struktúrája

2.2 Projektértékelési módszertanok

2.2.1 Értékelési módszertan meghatározása projekttypusonként

A projektek egyedi értékelésének célja a projektek stratégiai illeszkedésének, környezeti és fenntarthatósági megfelelőségének, társadalmi hasznosságának, megvalósíthatóságának és a többi projekttel való kapcsolatának vizsgálata.

A projektértékelés során alkalmazott módszerek a következők:

- a BMT célrendszerét szolgáló intézkedésekhez való illeszkedés vizsgálata (**ILL**);
- a környezeti és fenntarthatósági céloknak való megfelelőség vizsgálata (**KÖR**);
- a társadalmi hasznosság (hatékonyság) értékelése (**MCA**);
- megvalósíthatósági értékelés, amely a projekt előkészítettségét, műszaki megvalósíthatóságát és társadalmi támogatottságát vizsgálja (**MEG**);
- a többi projekttel való szinergikus kapcsolat vizsgálata (**SZIN**).

A projekttypusok és az értékelési módszerek közötti kapcsolatot az 3. ábra mutatja be.

Értékelési módszer	Rangsorolható projekt			Feladat	Projektötlet	Eldöntött projekt	Megvalósult
	Konkrét, modellezhető projekt	Konkrét, nem modellezhető projekt	Nem konkrét projekt				
Illeszkedés vizsgálata (ILL)	+	+	+	+	+	+	—
Környezeti és fenntarthatósági vizsgálat (KÖR)	+	+	+	+	+	—	—
Többszemponú értékelés (MCA)	+	+	+	—	—	—	—
Megvalósíthatósági értékelés (MEG)	+	+	+	—	—	—	—
Szinergia vizsgálat (SZIN)	+	+	+	+	+	+	—

+ a projekttypus értékelésére használt módszer
 — a projekttypus értékelésére nem használt módszer

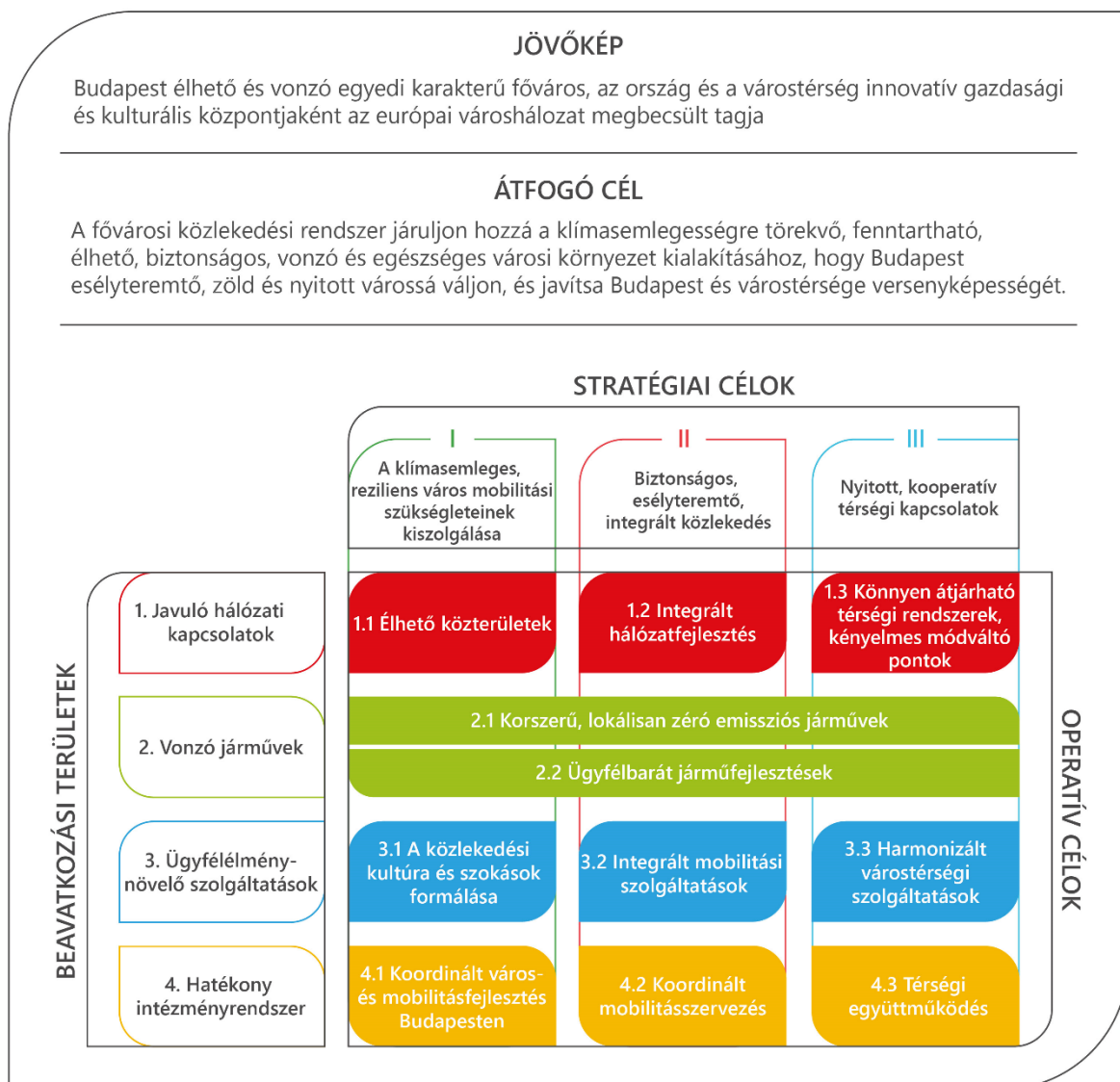
3. ábra Az egyes projekttypusok esetében alkalmazott értékelési módszerek

2.2.2 Illeszkedés vizsgálatban (ILL) bekövetkezett változások

A vizsgálat célja az egyes projektek BMT célrendszerében definiált intézkedésekhez való illeszkedésének kvantitatív, 0-2 közötti skálán való értékelése, ahol a 0 az illeszkedés hiányát, 1 a részbeni illeszkedést, míg a 2 a szoros illeszkedést jelenti. Az egyes pontszámok között az értékek finomítására 0,5 pontok is adhatók.

A célrendszert szolgáló minden intézkedés esetében elvárt, hogy legyen olyan projekt, amely az adott intézkedést támogatja. Ezzel összhangban pedig minden hosszú listán szereplő projektnek legalább egy intézkedéshez illeszkednie kell.

A felülvizsgálat során a BMT célrendszerében a közelmúltban bekövetkezett és a várható jövőbeli kihívásokhoz igazodva új intézkedések kerültek meghatározásra. A korábbi 57 db intézkedés helyett 44 db komplexebb intézkedést határozott meg a BKK, az új intézkedésekhez való illeszkedés alapján kerültek értékelésre a projektek.



4. ábra BMT I. Célrendszer és intézkedések - célrendszeri mátrix

2.2.3 Környezeti és fenntarthatósági céloknak való megfelelés vizsgálata (KÖR)

A KÖR vizsgálat célja a BMT projektek környezeti és fenntarthatósági céloknak való megfelelési értékelése.

A vizsgálat első lépéseként a projektek fejlesztési fókuszuk alapján **23 SKV projekt típusba** kerültek besorolásra. A típusok mindegyikéhez hozzá lett rendelve egy környezetvédelmi szempontú **alapminősítés**, azaz alappontszám. Az alappontszám 1 és 10 közötti értéket kaphatott, ahol 10 pont a környezetvédelmi, életminőségi szempontból legnagyobb hasznosságú projektípust, míg 1 pont az adott szempontokból haszon nélkülinek tekintett típust jelenti. Az alappontozást több környezeti szakértő egymástól függetlenül, egyénileg készítette el, majd a végső alappontszámot – minden SKV projekt típus esetén – a legmagasabb és a legalacsonyabb pontszám törlését követően, a maradék átlagával határozták meg.

ssz.	SKV projekt típus			Alap-pontszám*	
1.	Közút - híd		Új út híd, nyomvonal, felüljáró, alagút kialakítása, a meglévő út hosszabbítása	4	
2.			Meglévő út, híd alagút rekonstrukciója, új kerékpársáv kialakítása	6	
3.			Meglévő út, zajvédelmi létesítményekkel való ellátása	7	
4.	Gépjármű		Fővárosi elektromos töltőinfrastruktúra fejlesztése	7	
5.	Egyéni Kerékpáros		Új kerékpárforgalmi hálózati elemek kialakítása, a meglévők korszerűsítése, kerékpárosbarát közterek kialakítása, a rendszer hálózatba szervezése, nemzetközi kerékpáros útvonal kialakítása a Duna mentén	9	
6.			B+R rendszerű kerékpártárolók létesítése, Bubi program továbbfejlesztése	8	
7.			Bringasztrádák és kiemelt kerékpáros főhálózati elemek kiépítése, fejlesztése	8	
8.	Gyalogos		Gyalogos elérhetőség javítása, gyalogos aluljárók átfogó felújítása, gyalogosbarát közterek egységes hálózatba szervezése, városi zöldutak fejlesztése	7	
9.	Közösségi	Vízi Villamos, fogaskerekű, HÉV	Menetrendszerű vízi közlekedés fejlesztése	6	
10.			Új vonal kialakítása, a meglévő vonal hosszabbítása	7	
11.			Meglévő vonal rekonstrukciója	7	
12.			Kocsiszín kialakítása, rekonstrukciója	5	
13.			Peronok rekonstrukciója, akadálymentesítése	6	
14.			Metró	Meglévő vonalak meghosszabbítása, összekötése a HÉV vonalakkal	7
15.				Meglévő vonal rekonstrukciója, a kapcsolódó létesítményekkel	7
16.			Vasút		Új vasútvonal szakasz építése, meglévő áthelyezése, új MÁV kötött pályás kapcsolatok kialakítása

ssz.	SKV projekt típus		Alap-pontszám*
17.		Vasútvonal szakasz, vasúti híd korszerűsítése, villamosítása, szűk keresztmetszetek kiváltása, külön szintű közúti-vasúti átvezetések kiépítése	7
18.		Pályaudvar-, állomáskorszerűsítés	6
19.	Komplex	Utak, terek közterületi megújítása, P+R parkolók építése, rakodóhelyek stb.	6
20.		Emblematikus tengelyek komplex forgalomcsillapítása típusmeghatározással	7
21.	Nem építési	Járműcsere, beszerzés	7
22.		Informatika, tájékoztatás fejlesztése	6
23.		Szabályozás, intézmény-rendszer alakítása, módosítása	5

1. táblázat KÖR értékelés SKV projekt típusai és azok alappontszámai

Második lépésben az előzőek szerinti típusokhoz meghatározott alappontszámot projektenként, a projektek rendelkezésre álló tartalmi jellemzői alapján a következőkben ismertett tényezőkkel korigálták:

- **Területi elhelyezkedés, fontosság.** A projekt milyen területeken javítja a közlekedési helyzetet, mennyire tekinthető ez a terület a közlekedés miatt problémásnak és elhelyezkedésében környezeti, valamint fenntartható közlekedési szempontból mennyire jó a tervezett megoldás (pl.: útvonalvezetés)
- **A lakosságot érintő, közvetlenül érzékelhető kedvező hatások.** Az a kérdés, hogy a projekt mennyire javít (vagy esetleg ront) az érintett lakosság életminőségén, komfortérzetén. Csökkentette a közlekedés okozta stressz-helyzeteket? Milyen nagy az érintettek száma, esetleg a kedvező és kedvezőtlen változások által érintett lakosság hogyan viszonyulhat egymáshoz? Az adott projektnak a balesetek számára gyakorolt hatása az MCA keretében kerül értékelésre a közlekedésbiztonsági szempont keretében.
- **Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás.** Kérdés, hogy a projekt mennyire sebezhető az éghajlatváltozás okozta kockázatokkal szemben? További kérdés, hogy a projekt elsődleges célja az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, vagy nem, és ha, nem akkor a projekt keretében történt-e - a tevékenység léptékével arányos – éghajlati szempontú sérülékenységi és kockázatértékelés? A fizikai éghajlati kockázat csökkentésére képes alkalmazkodási megoldások felmérése, projektbe való beépítése feltehetően megtörténik, illetve maga a projekt hozzá tud-e járulni az alkalmazkodáshoz?
- **Az éghajlatváltozás mérséklése.** Kérdés, hogy a projekt valószínűsíthetően üvegházhatású gáz-kibocsátás csökkenést eredményez-e?
- **Természeti és épített környezeti értékek potenciális érintettsége.** A kérdés, hogy van-e a projekt megvalósítási területén, vagy annak környékén védett érték, és ha van, hathat-e rá a projekt megvalósítása, működése. Ennek véglegesítéséhez már a beavatkozási területek pontos ismeretére van szükség, tehát csak a későbbi beruházásokra vonatkozó hatásvizsgálat adhat rá pontos választ. Ezért ezen a tervezési szinten a létesítménynek és környezetének a potenciális érintettsége kerül vizsgálatra.
- **A beépítettség, a biológiailag inaktív területek növekedése, a zöldterületek, -felületek csökkenése.** Ez a helyfoglalással, terület-igénybevétellel járó projektekre vonatkozik és az előző ponthoz hasonlóan még kockázat jellegű kérdésnek tekinthető. Pozitív hatás lehet az ezzel ellentétes változás, tehát ahol a tervezett tevékenységbe beépül a zöldfelület-rendezés, a biológiailag aktív felületek arányának növelése.

- **Jelentősebb környezeti kibocsátás csökkenés, növekedés, illetve az e miatti állapotváltozás (levegő, víz, talaj, zaj, rezgés).** A kérdés az, hogy az adott projekt működése hogyan alakítja a környezeti kibocsátásokat, okozhat-e új környezeti problémát, vagy orvosolhat-e egy meglévőt.
- **A körforgásos gazdaságra való áttérés.** Kérdés, hogy várható-e, hogy a projekt a hulladékképződés, -égetés vagy -ártalmatlanítás jelentős növekedését eredményezi (a nem újra feldolgozható veszélyes hulladék égetésének kivételével), valamint megjelennek-e intézkedések a keletkező hulladéknak a hulladékhierarchiával összhangban történő kezelésére. A kérdés kiterjed a projekt használati szakaszára és az élettartamának végére is.

Az egyes tényezőkre adott pontszámok -2 és +2 közé eshetnek, csak egész számokat alkalmazva. A +2 és -2 jelentős javulást vagy romlást, illetve növekedést vagy csökkenést jelent. Az 1-es értékek nem feltétlenül csak gyengébb hatásra, hanem a bizonytalanabb becslésre is utalhatnak. Nulla értéket is kaphatott egy projekt: egyrészt, ha a projekt szempontjából érdektelen a tényező, például egy járműbeszerzésnek nincs „*a beépítettség, a biológiailag inaktív területek növekedése, a zöldterületek, -felületek csökkenése hatása*”, másrészt, ha a pozitív és negatív hatások nagyjából egyforma jelentőségűek és így kioltják egymást, valamint, ha nem állt rendelkezésre elegendő információ a hatások megítélésére.

A KÖR értékelés egy-egy projektre vonatkozó összesített pontszáma a fentiekben foglaltak szerint, az alappontszám és az egyes értékelési tényezők esetén adott pontszámok összegéből jött ki.

Fentiek alapján egy projektnek maximum 10 alappont és maximum 16 tényező pont volt adható.

2.2.4 Közgazdasági költség-haszon elemzésben (CBA) végrehajtott változtatások

A 2019-ben alkalmazott módszertantól eltérően, a korábbi tapasztalatok alapján a konkrét és modellezhető projektek esetében a társadalmi hasznosság elemzésénél a többszemponútú vizsgálat (MCA) pontszámai kerülnek figyelembevételre az összpontszám számítása során.

A 2019-es értékelés során a konkrét és modellezhető projektekre, amelyek esetében jellegüknél és előkészítettségüknél fogva lehetőség volt – amelyek Egységes Forgalmi Modellel modellezhetők – közgazdasági költség-haszon elemzést készítettünk, ez a teljes beruházási program fővárosi projektjeit tekintve hozzávetőlegesen a projektek 40 százalékára volt lehetséges. A jelenlegi felülvizsgálat során azonban a Fővárosi projektek csupán 18 százalékát tudjuk ezzel a módszerrel vizsgálni.

A konkrét és modellezhető projektek számának csökkenése elsősorban projektgazdák változásának – a Fővárosi Önkormányzat hatásköréből állami hatáskörbe kerülő projektek növekvő számának, – valamint típusváltozásoknak köszönhető. Az állami/kormányzati hatáskörben megvalósuló projektekre – többek között az adatszolgáltatás hiányosságaira és a projektköltségek bizonytalan becsülhetőségére való tekintettel – a korábbiakhoz hasonlóan a felülvizsgálat során sem készül költség-haszon elemzés.

A Budapesti Mobilitási Tervben a projektek társadalmi hasznosságának vizsgálata a korábbiakban azoknál a projekteknél, ahol erre lehetőség volt közgazdasági költség-haszon elemzéssel (CBA), míg a többi projekt esetében szakértői többszemponútú értékelés (MCA) alapján történt. A két értékelési vizsgálat szempontrendszerre egymással összhangban áll, ezért véleményünk szerint a projektek stratégiai szintű összehasonlításakor a csekély számú CBA-val vizsgálható projekt hasznosságának értékelése MCA módszer szerinti adekvátan pótolható, helyettesíthető. Jelen esetben az MCA vizsgálat előnye, hogy a hasznosság értékelése így egységes alapú lesz minden projektre.

A konkrét és modellezhető projektek esetében a jelenleg hatályos (2019-ben elfogadott) BMT szolgáltatás költség-haszon elemzésre vonatkozó adatokat, ezek azonban jelen felülvizsgálat során nem kerülnek beépítésre a végső pontszámába és ezáltal nem kerülnek figyelembevételre a végső sorrend kialakításánál, ezeknél a projekteknél is az MCA pontszám kerül figyelembevételre.

A CBA számítások megbízhatóságának gátat szab, hogy a jelenlegi gazdasági környezetben a beruházási költségek nagyságrendi megadása jelentős hibahatárral történhet, amit az évekkel ezelőtt készített tervek pénzügyi adatainak feltételezhető elavulása is nehezít. Ezeket figyelembevéve a közgazdasági költség-haszon elemzés jelenleg a modellezhető projektek esetében is hasonlóan nagy hibahatárral készülhetne csak, mint a többszemponútú értékelések során megjelenő bizonytalanságok.

A projektek előkészítése, részletes tervezése, a tervek aktualizálása során minden alkalommal több projektváltozatot érintő közgazdasági és pénzügyi költség-haszon elemzés készül, ezáltal a CBA a stratégiai tervezési szintjén a vizsgálatok ellenőrzését segíti, a részletes projektelőkészítési szakaszban pedig alátámasztja a projektek megvalósításához szükséges döntéseket.

2.2.5 Többszemponútú értékelés (MCA)

A 2019-es **vizsgálati szempontok** 2022-től további egy szemponttal, az érintett lakosság becsült arányának pontosításával bővült, míg a beruházási költség vizsgálata során új költségintervallumok kerültek meghatározásra igazodva a felülvizsgálat során azonosított projektek költségadataihoz.

A társadalmi hasznosság vizsgálata előre meghatározott nyolc vizsgálati szempont szakértői értékelése alapján történik:

1. **beruházási költség,**
2. nettó működési költségre gyakorolt hatás,
3. közlekedésbiztonság,
4. környezeti hatások,
5. elérhetőség változása (beleérte az eljutási idő megváltozását),
6. szolgáltatási színvonal és/vagy épített környezet változása,
7. városfejlesztési szempontok
8. **érintett lakosság aránya.**

Ez a nyolc szempont egy 1-5-ig terjedő skála alapján kerül értékelésre, ahol az 1-es érték esetén az adott projekt megvalósítása (a megvalósítás előtti állapothoz mérten) az adott szempontra jelentős negatív hatást gyakorol, míg 5-ös érték esetén a projekt megvalósítása az adott szempontra jelentős pozitív hatással bír, kivéve az eljárásban fajlagosításra használt, osztóként szereplő beruházási költséget, ahol a magas költségű projektek magasabb, az alacsonyabb költségű projektek alacsonyabb pontszámot kapnak.

A projektek értékelése során a 2-8. szempontok szerinti pontszámok kerülnek összegzésre.

A vizsgált projektek esetében a beruházási költségen kívüli értékelési szempontok szerinti összpontszám – amely egy 21 és 35 pont közötti egész számérték – elosztásra kerül a beruházási költség értékelési szempont szerinti pontszámmal. Ez a hányados képezi a projekt MCA pontszámát.

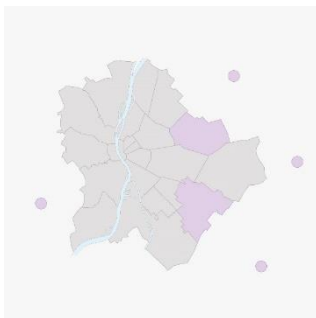
Szempontrendszer változásai:

Beruházási költség: a beavatkozás várható nettó beruházási költségigénye, amely a projektek tény- és becsült költségadatai alapján került kialakításra:

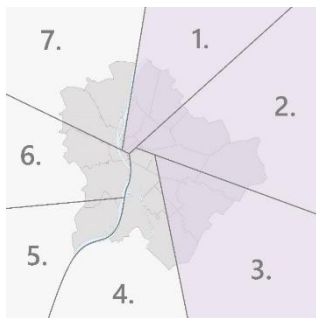
- **1 pont:** kevesebb, mint 10 milliárd Ft
- **2 pont:** 10-20 milliárd Ft
- **3 pont:** 20-40 milliárd Ft
- **4 pont:** 40-100 milliárd Ft
- **5 pont:** több, mint 100 milliárd Ft

A **társadalmi érintettség** vizsgálata során minden rangsorolható projekt esetében megvizsgáljuk, hogy várhatóan az adott területen, illetve a vonzáskörzetben milyen mértékű lehet az érintett lakosság aránya, amely szintén 1-től 5-ig terjedő skálán került értékelésre az alábbiak szerint:

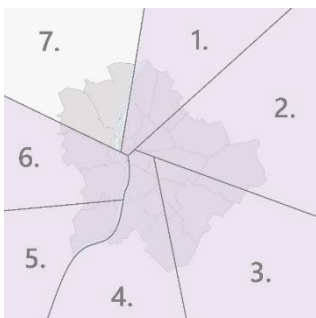
- **1 pont:** lokális érintettség (pl. település, kerület)



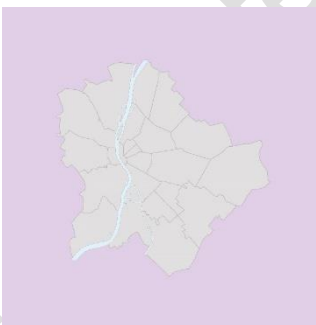
- **2 pont:** 3 vagy annál kevesebb körcikket érint



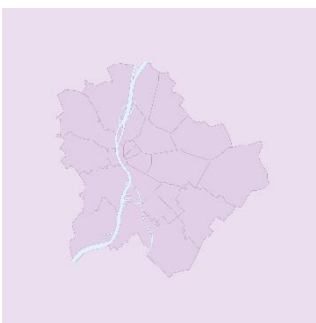
- **3 pont:** 4-6 tetszőleges körcikket érint



- **4 pont:** Budapest teljes közigazgatási területe/az agglomeráció érintett



- **5 pont:** a teljes várostérséget érinti



A többi értékelési szempontban a 2019-ben meghatározottakhoz képest nem történt változás.

2.2.6 Megvalósíthatósági értékelés (MEG)

A rangsorolható projektek megvalósíthatóságának értékelése – az MCA elemzéshez hasonlóan – szakértői értékeléssel történik. Az alábbi szempontokra építve:

A megvalósíthatóság értékelése a következő három fő szempontra támaszkodik:

- előkészítettség (40 % súly),
 - o jogszabályi/szabályozási háttér rendezettség,
 - o műszaki/környezetvédelmi engedélyeztetés,
 - o területszerzés,
 - o szervezeti háttér/IT eszközök megléte,
 - o egyéb,
- műszaki megvalósíthatóság (30 % súly),
 - o megvalósítás komplexitásának kockázata,
 - o időjárási viszonyoktól való függőség (megvalósítás/üzemeltetés során),
 - o működés fenntartása kivitelezés alatt,
- társadalmi támogatottság (30 % súly),
 - o társadalmi egyetértés megléte.

A három főszempontban, az alszempontokra adott pontszámok összegét – az összehasonlíthatóság végett – a 2019-ben meghatározott súlyok alapján számoljuk, ahol az előkészítést 40, a műszak megvalósíthatóságot 30, míg a társadalmi támogatottságot szintén 30%-os súllyal vesszük figyelembe.

Alszemponatok	0 pont	1 pont	2 pont
1. Előkészítettség: 40%-os súly			
Jogsabály/szabályozási háttér rendezettsége (fejlesztés és menedzsment eszköz projektek)	nem megfelelő, kockázatos változtatás kell	változtatás szükséges	megfelelő
A projekt műszaki, környezetvédelmi engedélyeztetése (fejlesztési projektek)	csak projektötlet	aggályosak lehetnek	rendelkezésre állnak, vagy nincs kockázat
Területszerzés (fejlesztési projektek)	beláthatatlan	kockázatos	nem kockázatos, ill. nem releváns
Speciális eszközök beszerzésének nehézségei (fejlesztési projektek)	nagy a kockázat, nem megy	kockázatos, de megoldható	nem kockázatos, ill. nem releváns
Szervezeti háttér/IT eszközök megléte (menedzsment projektek)	nincs, és létrehozása igen kockázatos	nincs, és létrehozása kockázatos	létrehozása nem kockázatos
Egyéb, az előzőekben nem szereplő érdemi előkészítettségi kockázatok (fejlesztés és menedzsment eszköz projektek)	a megoldás nem javasolható	kockázatos	nincs kockázat
2. Műszaki megvalósíthatóság: 30%-os súly			
A megvalósítás komplexitásának kockázata (a projekt műszaki tartalma összetett, új a technológia, új IT technológia)	rendkívül komplex és kockázatos	jelentős kockázatok várhatók	nem komplex/ nem kockázatos
Időjárási viszonyoktól való függőség a megvalósítás és a működtetés során	rendkívül időjárásnak kitett	időjárásnak kitett, de kezelhető	nem jelentős
Működés fenntartása a kivitelezés időszaka alatt	lehetetlen, vagy igen nehéz	kockázatos	nem okoz problémát
3. Társadalmi támogatottság: 30%-os súly			
Társadalmi egyetértés megléte (fejlesztés és menedzsment eszköz projektek)	rendkívül, veszélyesen nagy az ellenállás	várható ellenállás, de kezelhető	lényegében nincs ellenállás, vagy támogatott

5. ábra Megvalósíthatósági értékelés (MEG) szempontrendszer

A felsorolt alszemponokat figyelembevéve a projekteket 0-2-es skálán értékeljük. Ahol a 0 esetén jelentős kockázat merülhet fel az adott alszempontnál, míg 2 esetén várhatóan nem merül fel, vagy alacsony szintű a várható kockázat. Szakértői ajánlás alapján 0 pontot kapnak a vizsgálatra azon projektek, amelyeknél a MEG értékelés során legalább négy releváns alszempontra a legalacsonyabb értéket, vagyis 0 pontot kap, ami azt jelenti, hogy az adott szempontok esetén jelentős hatású kockázatok léphetnek fel.

2.2.7 Szinergiavizsgálat

A projekteket a fenti vizsgálatokon kívül a projektek közötti kapcsolatok, kölcsönhatások szempontjából is vizsgálnunk kell. A vizsgálat során az egyes projektek értékelési pontszámot nem kapnak, a vizsgálat során a projektek közötti kölcsönhatásokat állapítjuk meg, amelyeket a javaslat elkészítése során veszünk figyelembe. A szinergia vizsgálat során az alábbi kapcsolatokat azonosítottuk:

- egymásra épülő: azok a projektek, amelyek megvalósítása egy másik projekt előfeltétele. Ilyen projekt többek között a járműbeszerzéshez kapcsolódó (karbantartó) infrastruktúra fejlesztése
- egymást kizáró: azokat a projekteket soroltuk ide, amelyek megvalósítása más projektek megvalósítását ellehetetlenítik, vagy fölöslegessé teszik, például közlekedésfejlesztési szempontból egymással azonos hatásúak. Ilyen többek között a közúti kapacitások bővítésével, valamint a forgalomcsillapítással kapcsolatos projektek.
- szinergikus projektek: azok a projektek, amelyek egymást kiegészítve egymásra pozitív, erősítő hatást gyakorolnak.

2.2.8 „KO” kritériumban bekövetkezett változások

Azok a projektek, amelyeknél a

- többszemponútú értékelés (MCA) során
 - a 2-7. szempontok szerinti összpontszám nem ér el 18 pontot, vagy
 - a 2-7. értékelési szempontból több, mint három szempont esetében az értékelési pontszám kisebb, mint 3 (negatív változás érvényesül),
- vagy a megvalósíthatósági értékelés (MEG) során
 - legalább négy releváns alszempont a legalacsonyabb értéket, vagyis 0 pontot kap

a korábbiaktól eltérően **a programozási folyamatból nem kerülnek kizárásra**, ugyanakkor az érintett vizsgálatok esetében 0 pontot kapnak, ezzel hátrébb kerülve az értékelt projektek rangsorában.

2.3 Programozási módszertan

2.3.1 A programozási folyamat áttekintése

A programozási folyamat célja a BMT célrendszeréhez illeszkedő, időben ütemezett beruházási program létrehozása, amely biztosítja a stratégiai célok elérése érdekében a társadalmi szempontból leghasznosabb projektek kiválasztását, figyelembe véve a rendelkezésre álló finanszírozási forrásokat és a fejlesztések ütemezhetőségét. A beruházási programba nem kerültek be a megfogalmazott célokkal elletétes projektek, ennek a vizsgálatára a projektek beazonosítása, a projektgazdákkal való egyeztetések során, valamint a projektek illeszkedés vizsgálatánál került sor. E folyamat a következő lépésekből áll:

1. **projektek rangsorolása** a projektértékelési eredmények alapján,
2. a fővárosi **projektekből** rangsorolt **tematikus csomagok** előállítására:
 - Troli-, autóbusz hálózattal kapcsolatos beruházások
 - Villamoshálózat fejlesztéssel kapcsolatos beruházások
 - Metróhálózat fejlesztéssel kapcsolatos beruházások
 - Komplex közterület, közúti közlekedés fejlesztéssel kapcsolatos beruházások
 - Kerékpárhálózattal kapcsolatos beruházások

- Általános szolgáltatásfejlesztéssel kapcsolatos beruházások
- 2. az állami projektekből javasolt lista előállítás,
- 3. a lehetséges hazai- és uniós forrásokat, modális egyensúlyt, prioritásokat, szinergiákat figyelembevéve a fővárosi projektekből **egy két ütemű és egy kiegészítő javasolt projektcsomag** kialakítása

A programozási folyamat menetét és a teljes módszertanon belüli elhelyezkedését a 6. ábra illusztrálja. A programozási folyamatba a rangsorolható projektek közül **csak a fővárosi intézményrendszer által (vagy korábban a fővárosi önkormányzat által) koordinált projektek** kerülnek be, tekintettel arra, hogy a Fővárosi Közgyűlés csak a saját hatáskörébe tartozó projektek megvalósítása felett rendelkezik döntési jogkörrel. A nem Fővárosi Közgyűlés hatáskörébe tartozó projektekre (**állami projektek**) forráskeret, illetve ütemek nélküli **a BMT szempontjaira épülő javasolt lista** készül, ami azonban **nem jelent a projektek konkrét megvalósítására vonatkozó döntést.**

A beruházási program időtávja a célrendszerhez és intézkedésekhez igazodva határozható meg. A programozási folyamatban a korábbiaktól eltérően a stratégiában megfogalmazott célok elérésének nyomon követése végett a megvalósult projektek is megjelenítésre kerülnek. A programozás a következő **két időtávra** (forráskerettel) határoz meg projektcsomagokat:

- **I. ütem:** a beruházási programon belül értelmezett **rövidtáv (2023-2026)** nagyságrendileg **100 milliárd** forintos forráskerettel,
- **II. ütem:** a beruházási programon belül értelmezett **középtáv (2025-2030)** nagyságrendileg **300 milliárd** forintos forráskerettel,
- **III. kiegészítő csomag:** további finanszírozási források rendelkezésre állása esetén tervezetten előkészítésre- és/vagy megvalósításra kerülő projektek nagyságrendileg **500 milliárd** forintos forráskerettel (**2023-2030**).

A várhatóan rendelkezésre álló finanszírozási – a Fővárosi Önkormányzat és szervezetei számára rendelkezésre álló kormányzati, közösségi és saját – források mértékének bizonytalansága miatt, a korábbiaktól eltérően **egyetlen forráskeretre vonatkozó forgatókönyv került definiálásra.**

Előzőek alapján a Közlekedésfejlesztési és beruházási programra vonatkozó javaslat a fővárosi intézményrendszer által megvalósítandó programozott (javasolt projektlista, azaz a rövid lista), az eldöntött és feladatjellegű projektekből áll, valamint ez kiegészül a projektötletekre vonatkozó javaslatokkal, a megvalósult projektekkel, illetve az állami projektek listájával.

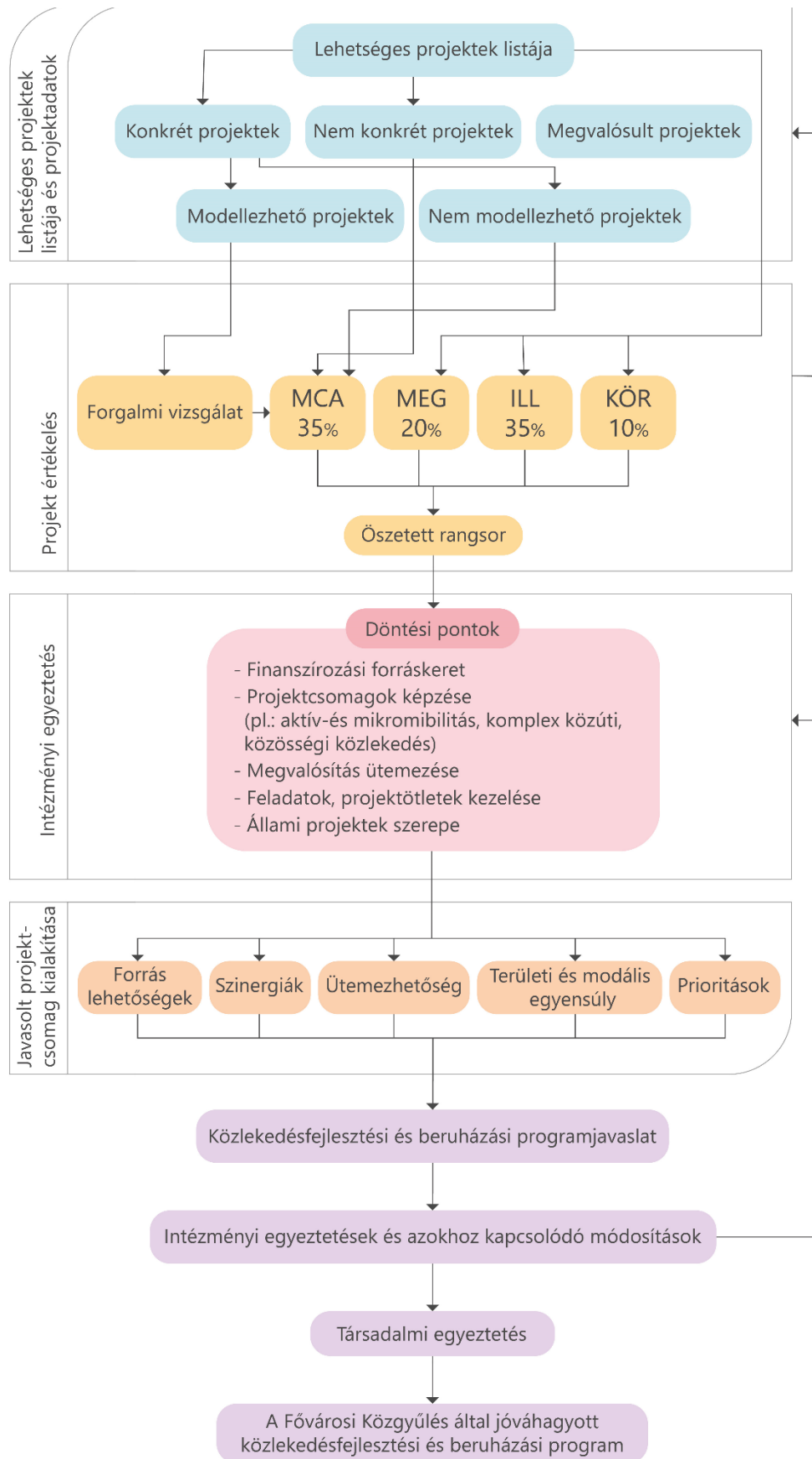
A Fővárosi Önkormányzat hatáskörébe tartozó projektötletek, feladatok három kategóriába kerülnek besorolásra az alábbiak szerint:

1. **kiemelten javasolt projekt:** a BMT céljainak elérése érdekében a társadalmilag leghatékonyabb megfelelően előkészített, vagy könnyen előkészíthető projektek, amelyek megvalósítása 2030-ig indokolt és reális,

2. **javasolt projekt:** a BMT céljainak elérése érdekében a társadalmilag közepes hatékonyságú vagy hosszabb előkészítést igénylő magas hatékonyságú projektek, amelyeket 5-10 éves időtávon javasolunk megvalósítani,
3. **javasolt távlati projekt:** a BMT céljaihoz hozzájáruló, társadalmilag hasznos projektek, amelyek megvalósítása 10-20 éves időtávlatban javasolható. Ezeknek a projekteknek a javasolt megvalósítási ütemterve a SUMP felülvizsgálatok során a jövőbeli vizsgálati eredmények ismeretében pontosabban meghatározható.

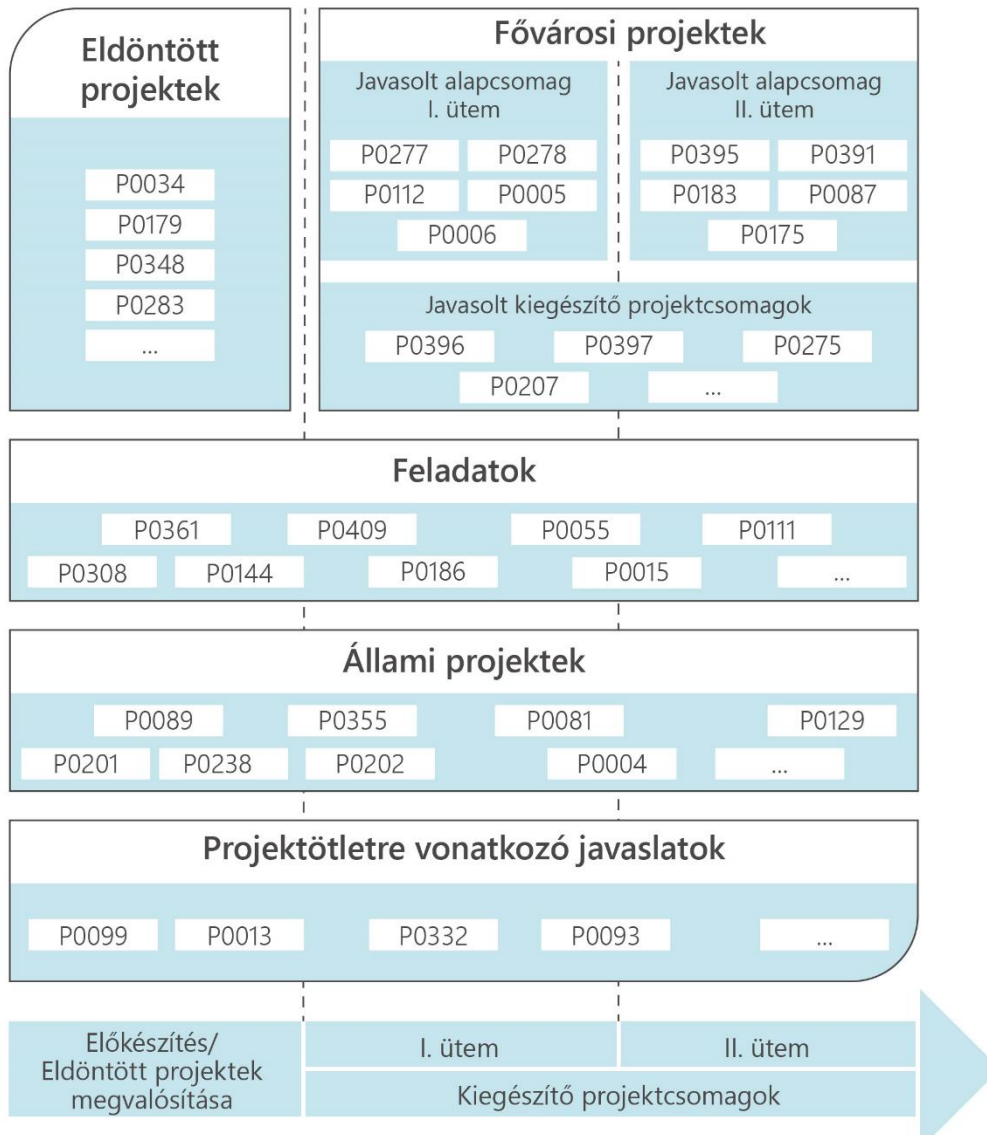
A Közlekedésfejlesztési és beruházási programra vonatkozó szakmai javaslat alapján kezdetűk meg a Balázs Mór Bizottságon keresztül történő **intézményi** és **kerületi** egyeztetések, valamint a javaslat **társadalmi** véleményezése.

Az egyeztetések alapján szükséges módosításokat követően kerülhet sor a **Fővárosi Közgyűlés elé terjesztésére** és jóváhagyására.



6. ábra A projektértékelési és programozási módszertan áttekintése

Közlekedésfejlesztési és beruházási program



7. ábra A Közlekedésfejlesztési és beruházási program elemei (példa)

2.3.2 Konvertált pontszámok számítása

A 2019-ben elfogadott módszertanhoz képest a végső pontszámításokban változás nem történt. A szinergia vizsgálat (SZIN) kivételével minden vizsgálati pontszámot (a beruházási programot alkotó projektek esetében, rangsorolható projektek) egy 0-100 közötti skálára rendezünk (konvertálunk) az egyes vizsgálatok közötti és a korábbi BMT-ben szereplő pontok összehasonlítása végett. A vizsgálati konvertált pontszámok számítása az alábbi általános képlet alapján történik:

$$P_{X_i} = \frac{X_i - \min_{i \in [1,n]} X_i}{\max_{i \in [1,n]} X_i - \min_{i \in [1,n]} X_i} \cdot 100$$

ahol, X_i : az i – edik projektre számított adott vizsgálati érték (ILL, MCA, MEG, KÖR),

$\min_{i \in [1,n]} X_i$: az adott vizsgálatban legalacsonyabb pontszámmal rendelkező rangsorolható projekt vizsgálati pontszáma

$\max_{i \in [1, n]} X_i$: az adott vizsgálatban legmagasabb pontszámmal rendelkező rangsorolható projekt vizsgálati pontszáma

A rangsorolható projektek, minden vizsgálata esetében a fenti képlet alapján történik a konvertált pontszámok számítása. Ezek a konvertált pontszámok adják a végső rangsorképzés alapját, a konvertált pontszámok súlyozásra kerülnek az adott vizsgálat megfelelő súlyszámával.

2.3.3 Vizsgálati értékek súlyozása

A rangsorolás folyamán a projektértékelési eredményekből – a rangsorolható projektek esetében – származó konvertált pontszámok kerülnek felhasználásra. A vizsgálati eredmények alapján a Fővárosi Önkormányzat hatáskörbe tartozó projektekből összetett rangsor képzésére kerül sor. A rangsorolás alapja az ún. összetett pontszám, amely a projektek konvertált pontszámainak ($P_{ILL_i}, P_{MCA_i}, P_{MEG_i}, P_{KÖR_i}$) szakértői súlyozásával kerül meghatározásra a 8. ábra szerint:

Értékelési módszer	Illeszkedés vizsgálata (ILL)	Társadalmi hasznosság (MCA)	Megvalósíthatóság (MEG)	Környezeti és fenntarthatósági vizsgálat (KÖR)
Az összetett pontszámban figyelembe vett súlyok	35%	35%	20%	10%

8. ábra Az összetett pontszám számítása során alkalmazott vizsgálati súlyok

A szakértői súlyok megállapítása során elsődleges szempont a BMT-ben megfogalmazott társadalmi, fenntarthatósági és a globális változásokra jól reagáló célok megvalósításának a támogatása. A környezeti szempontokat szem előtt tartva a környezeti és fenntarthatósági vizsgálat pontszámai 2019-es módszertantól eltérően közvetlenül beépítésre kerülnek az összesített pontszámba. A környezeti pontszámok relatív kis súlya (10%) abból adódik, hogy a többi szempont is tartalmaz környezeti szempontokat, a cél pedig a szempont duplikációk elkerülése volt a KÖR súly kialakítása során.

2.4 A Stratégiai Környezeti Vizsgálat módszertana

Az SKV folyamata az Európai Parlament és a Tanács bizonyos tervek és programok környezetre gyakorolt hatásainak vizsgálatáról szóló 2001/42/EK irányelvében rögzített tájékoztatási kötelezettségek végrehajtásáról, valamint az egyes tervek, illetve programok környezeti vizsgálatáról szóló 2/2005. (I. 11.) Korm. rendeletből (továbbiakban, mint SKV rendelet) vezethető le. Az SKV a BMT felülvizsgálatával összhangban, azzal párhuzamosan került kidolgozásra. Az SKV eljárás során a környezetvédelmi szervekkel történő egyeztetésekhez a környezeti értékelés dokumentációja mellett a BMT felülvizsgálat azonos tervezési szintű dokumentációjának is rendelkezésre kellett állnia.

Az SKV folyamata két fő lépésből áll:

1. SKV tematika kidolgozása,
2. Környezeti értékelés,

melyek magukban foglalják a folyamatok eredményeként előálló dokumentációk környezetvédelemért felelős szervekkel történő egyeztetését, valamint a nyilvánosság tájékoztatását is.

A környezeti értékelés során elvégzett vizsgálatok alapját részben maga a felülvizsgált BMT, illetve azok az adatforrások képezték, amelyek a környezeti értékelés vizsgálati témaköreivel összefüggésben végzett kutatások és értékelések eredményeit tartalmazzák.

A környezeti értékelés alapidokumentuma a felülvizsgált BMT célrendszere (2022. júniusi, 2022. szeptemberi és 2023.januári egyeztetési verziói), valamint a BMT teljes projektlistája, amely esetén az abban foglalt adatok pontossága, részletezettsége, megbízhatósága alapvetően meghatározta a vizsgálatok megbízhatóságát. A projektek értékelésének a környezeti és fenntarthatósági értékelés időpontjában rendelkezésre álló adatok elérhetőségét és megbízhatóságát tükrözi, pl. területi elhelyezkedésre vonatkozó információ, helyszínrajz számos projekt esetében nem állt rendelkezésre. Ezekben az esetekben a projekt nevében, a projekt leírásában szereplő adatokból lettek következtetve a területi érintettségre és a területre, valamint a terület környezetére gyakorolt potenciális hatások.

A környezeti értékelés elvégzése során végzett vizsgálatokhoz felhasznált adatforrások között szerepelnek a környezet- illetve természetvédelmet érintő uniós, hazai és fővárosi tervek, stratégiák, amelyek listáját az SKV dokumentum tartalmazza.

A környezeti értékelés módszertana a BMT-re vonatkozóan 2019-ben elkészített SKV jelentésben szereplő módszertan alapján került kidolgozásra, mivel a BMT SKV módszertana a környezetvédelemért felelős szervek és a nyilvánosság által már elfogadott módszertan. A módszertanban változtatásokra csak indokolt esetben (a jogszabályi, stratégiai tervezési környezetben bekövetkező módosulások átvezetése miatt) került sor.

A módszertan három pillérre támaszkodott:

1. a felülvizsgált BMT céljainak illeszkedése az EU és a hazai környezetpolitikai célrendszerhez,
2. fenntarthatósági értékrend szerinti értékelés,
3. környezeti teljesítményértékelés.

Az SKV eljárás folyamatának lényeges lépése a környezetvédelmi szervek, illetve a nyilvánosság véleményének, észrevételeinek a felülvizsgált BMT-be történő integrálása is.

A felülvizsgált BMT céljainak illeszkedése a környezetpolitikai célrendszerhez

A környezetpolitikai célrendszerhez történő illeszkedés vizsgálata a fentiekben felsorolt tervek, stratégiák elemzésével, a célok meghatározásával és a célok felülvizsgált BMT-ben való megjelenésének értékelésével történt.

A fenntarthatósági értékrend szerinti értékelés

A fenntarthatósági értékrend az EU Fenntartható és intelligens mobilitásra vonatkozó stratégiájában (2020) foglalt kezdeményezések mentén került kidolgozásra. Az értékelés célja a társadalmi, gazdasági, környezetvédelmi fenntarthatósági elvek érvényesülésének biztosítása, a fenntarthatósági értékrendhez viszonyított minél nagyobb illeszkedés elősegítése.

Környezeti teljesítményértékelés

A környezeti teljesítményértékelési rendszer felépítéséhez első lépésben a környezeti hatótényezők és az általuk érintett környezeti elemek, rendszerek, hatásviselők és veszélyeztető tényezők kerültek azonosításra.

A felülvizsgált BMT jellegzetességeit, sajátosságait figyelembe véve a felülvizsgált BMT környezeti teljesítményének értékelése az alábbi környezeti elemekre, rendszerekre gyakorolt közvetlen és közvetett hatásokat vizsgálta:

- környezeti elemek: hatásviselők, veszélyeztető tényező: földtani közeg (föld felszíne, talaj, kőzetek), levegő, vizek (kiemelt tekintettel a termál kutak, gyógyfürdő vízbázisok érintettségére), élővilág, épített környezet (beleértve az építészeti és régészeti örökséget is), zaj- és rezgés,
- a környezeti elemek rendszerei, folyamatai, szerkezete, különösen a település, klíma, valamint a táj (tájszerkezet, tájhasználat, tájkép), illetve a közvetlen/közvetett hatásterület zöldfelületi hálózata, zöldterületei, továbbá
- az előbbi hatások következtében az érintett emberek életminőségének, egészségének javulása.

A vizsgálatok első szakaszában a fentiekben bemutatott környezeti elemek, rendszerek jelenlegi állapotának értékelése történt meg, feltárássra kerültek a jelenlegi problémák, konfliktusok. A felülvizsgált BMT által az érintett környezetre gyakorolt hatások azonosításának szakaszában a környezeti értékelés megkülönböztetett káros és kedvező hatásokat, rövid-, közép- és hosszútávú hatásokat, ideiglenes és állandó hatásokat, közvetlen és közvetett hatásokat, járulékos (beleértve az átterhelés járulékos hatásait is), kumulatív és szinergikus hatásokat. A környezeti hatások értékelése során a felülvizsgált BMT megvalósításának elmaradása esetén megjelenő, illetve felerősödő környezeti konfliktusok is a vizsgálatok tárgyát képezték.

A környezeti értékelési eljárás folyamatának lényeges lépése még a véleményezés is, azaz a felülvizsgált BMT-re, illetve az SKV-ra a környezetvédelemért felelős szervek, illetve a nyilvánosság által megfogalmazott vélemények összegyűjtése, valamint az észrevételeknek a felülvizsgált BMT-be illetve az SKV-ba történő integrálása.

3 Közlekedésfejlesztési és beruházási program 2023-2030

Jelen fejezet a 2021-2023 során elvégzett projektértékelési és programozási folyamatot és az annak eredményeként előálló közlekedésfejlesztési és beruházási programot mutatja be.

3.1 A lehetséges projektek listája

A tervezés keretében a lehetséges projektek listájának (hosszú lista) meghatározása a BMT *Célrendszer és intézkedések* részeként elkészített ún. indikatív projektlistájából kiindulva a fővárosi intézményrendszer szereplőivel (Fővárosi Önkormányzat, BKK Zrt., BKV Zrt., Budapest Közút Zrt.) és további partner szervezetekkel (Minisztériumok, Miniszterelnökség, korábbi BFK-NKK, korábbi NIF Zrt., MÁV-Volán csoport vállalatai) való egyeztetések alapján történt. A Budapesti Mobilitási Tervben azok a Budapest léptékű közlekedésfejlesztési projektek jelennek meg, amelyek érintik a főváros és/vagy agglomerációjának közlekedési hálózatát rendszerét, valamint, amelyek a BMT-ben megfogalmazott célokból levezethetők és a célok megvalósítását támogatják. A 2021-2022-ben elvégzett adatgyűjtés eredményeként összesen 330 projekt került azonosításra (adatgyűjtési időszak vége: 2022. december 22.). Ezek projekt típusonkénti megoszlását a 2. táblázat mutatja be.

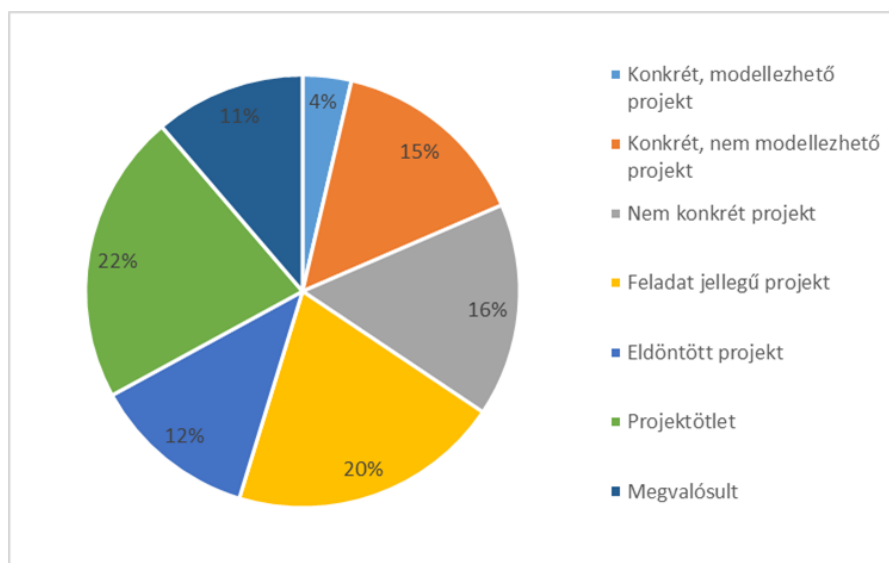
Projektek típusai		A fővárosi intézményrendszer, kerület által koordinált projektek	Állami projektek	Összesen
Rangsorolható projekt	Konkrét, modellezhető projekt	10	-	10
	Konkrét, nem modellezhető projekt	41	-	41
	Nem konkrét projekt	2	42	44
Feladatjellegű projekt		50	6	56
Eldöntött projekt		27	7	34
Projektötlet		40	20	60
Megvalósult (összesen %-a)		23 (11,9%)	8 (9,6%)	31
Törölt projekt		33	21	54
Összesen (törölt projektek nélkül)		193 (226)	83 (104)	276 (330)

2. táblázat A 2021-2023. évi programozás során a projektek típusonkénti megoszlása

A **hosszú lista** kialakítása során a projektgazda szervezetek új projektjavaslatokat is megfogalmaztak, egyes projektek felosztásra, mások összevonásra kerültek, valamint projektek törlésére is sor került (a projektváltozások technikai kezelésén túl pl. a beavatkozási javaslatok elévülése vagy a BMT-vel való kapcsolat hiánya miatt). A visszakövethetőség érdekében a projektadatbázisban a törölt projektek is szerepelnek (összesen 54 projekt). A törölt projektek nélkül összesen **276 projekt** vett részt a programalkotásban, amelyek típusonkénti megoszlását a **Hiba! A hivatkozási forrás nem található.** mutatja be. A projektek hosszú listáját részletesen a BMT III. Projektadatlapok kötet tartalmazza.

A **projektek körülbelül harmada rangsorolható** (95). Ezek több mint a fele tartozik a fővárosi intézményrendszer hatáskörébe (53). A nem fővárosi hatáskörbe tartozó, állami projektek **technikailag** nem konkrét projektként kerültek kezelésre. Az állami rangsorolható projektek száma 42.

A nem rangsorolt projektek három csoportját 56 feladatjellegű projekt, 34 eldöntött projekt és 60 projektötlet alkotja. A feladatjellegű projektek közül 6 projekt kivételével mind fővárosi hatáskörbe tartoznak. Az eldöntött projektek között 7 állami projekt is szerepel, amelyek fontos szerepet töltenek be programalkotás szempontjából. A projektötletek között 20 állami projekt van.



9. ábra A programalkotásban részt vevő projektek darabszám szerinti megoszlása projektípusonként [%]

A hosszú listán szereplő projektek beruházási összértéke a projektötletek és a feladatjellegű projektek nélkül kb. 4500 milliárd Ft (a magyar GDP kb. 8-9%-a). Ennek megközelítőleg 80 százaléka, kb. 3560 milliárd Ft az állami projektek értéke, 940 milliárd forintnyi eldöntött projekt van és szintén kb. 940 milliárd Ft a fővárosi intézményrendszer és kerületek által koordinált projektek körében a rangsorolható projekt. A feladatjellegű projektekkel kapcsolatban 2030-ig a Főváros oldalán felmerülő közelítő költségigény további kb. 270 milliárd Ft. A BMT által kitűzött célok elérése érdekében megfogalmazható fejlesztési elképzelések – a projektötletekkel együtt – közelítőleg 6600 milliárd Ft beruházási forrást igényelnének, ez a fővárosi régió közlekedésének jelenleg becsült beruházási forrás igénye.

3.2 A fővárosi intézményrendszer hatáskörébe tartozó, megvalósításra javasolt rangsorolt projektek

3.2.1 Alapcsomag: I. ütemre vonatkozó forgatókönyv

Az I. ütemre vonatkozó forgatókönyv (2023-2026) nagyságrendileg 100 milliárd Ft rendelkezésre állásával 4 projekt előkészítésével és 10 projekt megvalósításával számol.

#	ID	Projektcím	Várható forrás
Troli-, autóbusz hálózattal kapcsolatos beruházások			
1.	P0277	Meglévő trolibuszhálózat fejlesztése hálózatbővítéssel, áramellátás és felsővezeték kis léptékű kiépítésével - I. ütem	IKOP+ / megvalósítás
2.	P0276	2022-es trolibusz beszerzéshez (III. ütem) kapcsolódó infrastruktúra fejlesztés: Pongrác úti telephely áramátalakító létesítése, e-busz töltő bővíthetőséggel, valamint a környékbeli vonali áramellátás korszerűsítése	IKOP+ / megvalósítás
Villamoshálózat fejlesztéssel kapcsolatos beruházások			

3.	P0112	Pesti fonódó villamoshálózat - villamos vonalak összekötése a Deák tér és Lehel tér között (Bajcsy-Zsilinszky és Váci úton) - előkészítés	IKOP+ / előkészítés
4.	P0005	3-as villamos vonal meghosszabbítása Gubacsi út/Határ út végállomástól a Topánka utcán a Gubacsi hídig (Pesterzsébeti szakasz) - előkészítés	IKOP+ / előkészítés
5.	P0006	42-es villamos vonal meghosszabbítása Kispest, Tulipán utca végállomástól a Glorieta lakótelepig kapcsolódó beavatkozásokkal - előkészítés	IKOP+ / előkészítés
6.	P0409	CAF villamos beszerzéshez kapcsolódó infrastruktúrafejlesztések (kocsiszínek, vonali infrastruktúra és áramellátás fejlesztése)	IKOP+ / megvalósítás
Metróhálózat fejlesztéssel kapcsolatos beruházások			
7.	P0086	M1 metróvonal korszerűsítés és kétirányú meghosszabbítása (Vörösmarty tér-Vigadó tér, Mexikói út - Marcheggi híd) - előkészítés	IKOP+ / előkészítés
Komplex közterület, közúti közlekedés fejlesztéssel kapcsolatos beruházások			
8.	P0407	M3 metróvonal rekonstrukcióhoz kapcsolódó Göncz Árpád városközpont gyalogos aluljáró és felszíni kijáratok akadálymentesítése	IKOP+ / megvalósítás
9.	P0216	Pesti alsó rakpart komplex felújítása Kossuth Lajos tér - Havas utca között (RAK-PARK)	TOP+ / megvalósítás
Aktív- és mikromobilitással kapcsolatos beruházások			
10.	P0297	Üllői út - Váci út tengely kerékpárosbarát fejlesztése a B3 bringasztráda egyes szakaszainak kialakításával	TOP+ / megvalósítás
11.	P0340	EuroVelo 6 nemzetközi kerékpárútvonal fejlesztése II. ütem - Dél-Buda, Észak-Pest	IKOP+ / megvalósítás
12.	P0341	EuroVelo 14 nemzetközi kerékpárútvonal fejlesztése - Rákospatak, Budapest-Balaton	IKOP+ / megvalósítás
13.	P0388	Budapest belső városrészeinek kerékpárosbarát fejlesztése - I. ütem	Saját forrás
Szolgáltatásfejlesztéssel kapcsolatos beruházások			
14.	P0258	FUTÁR 2.0 – a BKK közösségi közlekedési forgalomirányítási és utastájékoztatói rendszerének megújítása	RRF hitel

3. táblázat A Fővárosi intézményrendszer hatáskörébe tartozó, az I. ütemben (2023-2026) előkészíteni, megvalósítani javasolt projektek

Ütemezési szempontból a 2022-es trolibusz beszerzéshez (III. ütem) kapcsolódó infrastruktúra fejlesztés: Pongrác úti telephely áramátalakító létesítése, e-busz töltő bővíthetőséggel, valamint a környékbeli vonali áramellátás korszerűsítése (P0276) projekt a jelenleg folyamatban lévő trolibuszbeszerzéshez kapcsolódik ezért az első ütembe került. Továbbá – szintén ütemezési szempontból – a nagyobb kötőtpályás infrastrukturális beruházások előkészítését és megvalósítását külön választottuk a projektek előkészítése az első ütembe, míg megvalósításuk a második ütembe került.

3.2.2 Alapcsomag: II. ütemre vonatkozó forgatókönyv

A II. ütemre vonatkozó forgatókönyv (2025 – 2030) 300 milliárd Ft rendelkezésre állásával és 20 projekt megvalósításával tervez. A II. ütem elsősorban az I. ütemben megkezdett nagyobb infrastrukturális projektek megvalósításására épül, kiegészítve a többi prioritási szempontból 2030-ig kiemelt fontosságú projekttel.

#	ID	Projektcím	Várható forrás
Trolis-, autóbusz hálózattal kapcsolatos beruházások			
1.	P0395	Budai trolihálózat-fejlesztés az Istenhegyi úti és a Bimbó úti buszviszonylatcsoportok trolivá alakításával	RRF-hez / IKOP+-hoz illeszthető
2.	P0391	Trolibusz járműbeszerzés a budai hálózatfejlesztésre (50 db szóló trolibusz)	RRF-hez / IKOP+-hoz illeszthető
3.	P0277	Meglévő trolibuszhálózat fejlesztése hálózatbővítéssel, áramellátás és felsővezeték kis léptékű kiépítésével - II. ütem	RRF-hez / IKOP+-hoz illeszthető
4.	P0278	Elektromos buszok beszerzése (40 db szóló elektromos busz töltő infrastruktúrával együtt)	RRF + saját forrás
Villamoshálózat fejlesztéssel kapcsolatos beruházások			
5.	P0112	Pesti fonódó villamoshálózat - villamos vonalak összekötése a Deák tér és Lehel tér között (Bajcsy-Zsilinszky és Váci úton) - megvalósítás	IKOP+-hoz illeszthető
6.	P0005	3-as villamos vonal meghosszabbítása Gubacsi út/Határ út végállomástól a Topánka utcán a Gubacsi hídig (Pesterzsébeti szakasz) - megvalósítás	IKOP+-hoz illeszthető
7.	P0006	42-es villamos vonal meghosszabbítása Kispest, Tulipán utca végállomástól a Gloriett lakótelepig kapcsolódó beavatkozásokkal - megvalósítás	IKOP+-hoz illeszthető
Metróhálózat fejlesztéssel kapcsolatos beruházások			
8.	P0087	M1 metróvonal járműbeszerzés (22 +5 db szerelvény)	IKOP+-hoz illeszthető
9.	P0086	M1 metróvonal korszerűsítés és kétirányú meghosszabbítása (Vörösmarty tér-Vigadó tér, Mexikói út - Marcheggi híd) - megvalósítás	IKOP+-hoz illeszthető
Komplex közterület, közúti közlekedés fejlesztéssel kapcsolatos beruházások			
10.	P0208	Orczy tér felújítása, nem használt villamosvágányok elbontása, zöldterületek növelése, közterületek burkolatcseréje, trolibuszforduló áthelyezése	TOP+-hoz illeszthető
11.	P0362	Clark Ádám tér és Duna-parthoz kapcsolódó egyéb közterek komplex megújítása	TOP+-hoz illeszthető
12.	P0113	XXII. kerület Városháza tér komplex megújítása (körforgalom, zöldfelületek, villamos peronok és végállomás akadálymentesítése)	TOP+-hoz illeszthető
13.	P0175	Budai felső rakpart közterületeinek rendezése: Fő utca és teresedései, Felhévíz, Bem József tér megújítása több szakaszban (DUNA-BUDA)	TOP+-hoz illeszthető
14.	P0067	Kossuth Lajos utca - Rákóczi út komplex megújítása 2 ütemben: I. ütem - buszfolyosó kialakítása, villamosvonal vizsgálata; II. ütem - önálló kerékpáros infrastruktúra Március 15. tér és Baross tér között, a tengely komplex megújítása	TOP+-hoz illeszthető
15.	P0098	XIV. ker. Nagy Lajos király útja fejlesztése meglévő nyomvonalon (Kassai tér – Bosnyák tér között), kerékpársávok kialakításával	TOP+-hoz illeszthető
Aktív- és mikromobilitással kapcsolatos beruházások			
16.	P0303	Dél-pesti és csepeli kerékpárforgalmi főhálózat és a B7 bringasztráda egyes elemeinek kialakítása	TOP+-hoz illeszthető
17.	P0302	Dél-budai kerékpárforgalmi főhálózat és a B4 bringasztráda egyes elemeinek kialakítása	TOP+-hoz illeszthető

18.	P0304	Kelet-pesti bringasztrádák (B2, B9, B30) egyes elemeinek kialakítása	TOP+-hoz illeszthető
19.	P0298	Észak-pesti bringasztrádák (B1, B3, B4) egyes szakaszainak kialakítása	TOP+-hoz illeszthető
20.	P0153	Hungária gyűrű (B20) bringasztráda egyes elemeinek kiépítése	TOP+-hoz illeszthető

4. táblázat A Fővárosi intézményrendszer hatáskörébe tartozó, az II. ütemben (2025-2030) megvalósítani javasolt projektek

3.2.3 Kiegészítő projektcsomag

A kiegészítő projektcsomag nagyságrendileg 500 milliárd Ft finanszírozási igényt feltételez.

A kiegészítő projektcsomag tartalmazza azon közlekedésfejlesztési projekteket, amelyeket további forrás rendelkezésre állás esetén javasolt megvalósítani, ezek a projektek az egyes ütemek összeállítása során a lehetséges forrásokat, modális egyensúlyt, területi elosztást stb. figyelembevéve későbbi megvalósításra javasoltak.

A kiegészítő projektcsomag további 26 projekt megvalósítását javasolja, amennyiben a megvalósítás anyagi feltételei adottak.

#	ID	Projektcím
Trolis-, autóbusszal hálózattal kapcsolatos beruházások		
1.	P0396	Kelet-pesti trolihálózat-fejlesztés a Jászberényi úti buszviszonylatcsoport egy részének trolivá alakításával
2.	P0397	Észak-pesti trolihálózat-fejlesztés a Reitter Ferenc utcai és az Árpád úti buszviszonylatcsoportok trolivá alakításával
3.	P0392	Trolibusz járműbeszerzés a dél-pesti hálózatfejlesztésre (35 db csuklós trolibusz és 12 db szóló trolibusz)
4.	P0171	Trolibusz járműbeszerzés IV. ütem (40 db jármű)
5.	P0398	Trolihálózat-fejlesztés a Rákóczi-Thököly úti buszviszonylatcsoportok trolivá alakításával
6.	P0393	Trolibusz járműbeszerzés az észak-pesti hálózatfejlesztésre (64 db csuklós trolibusz és 16 db szóló trolibusz)
7.	P0394	Trolibusz járműbeszerzés a Rákóczi-Thököly úti hálózatfejlesztésre (112 db csuklós és 22 db szóló trolibusz)
Villamoshálózat fejlesztéssel kapcsolatos beruházások		
8.	P0275	Fogaskerekű vasút (60-as villamos) járműbeszerzés (1 db prototípus és 7 db sorozatjármű)
9.	P0183	2-es villamos vonal meglévő szakaszának korszerűsítése (Jászai Mari tér és Közvágóhíd között)
10.	P0046	Fogaskerekű vasút (60-as villamos) korszerűsítés és meghosszabbítás kétirányban: Széchényi hegytől Normafaig, valamint Városmajortól Széll Kálmán térig
11.	P0080	Külső Bécsi úti villamos vonal meghosszabbítása (Vörösvári út - Aranyvölgy)
Metróhálózat fejlesztéssel kapcsolatos beruházások		
12.	P0207	M3 metróvonal meghosszabbítása Újpest-központtól Káposztásmegyorig, kapcsolódó beavatkozásokkal
13.	P0386	M3 metróvonal káposztásmegyeri vonalhosszabbításhoz 8 darab új, 6 kocsis metrószerelvény beszerzése
Komplex közterület, közúti közlekedés fejlesztéssel kapcsolatos beruházások		
14.	P0118	XVII. kerület Cinkotai út és Keresztúri út összekötése
15.	P0119	M3 metróvonal állomásaihoz kapcsolódó gyalogos aluljárók és felszíni kijáratok rekonstrukciója (Göncz Árpád vk., Határ út kivételével)

16.	P0162	Gubacsi közúti híd felújítása (későbbi villamospálya lehetőségével, kerékpársávokkal) és mindkét oldalon a kapcsolódó közúthálózat (pesti hídfő-Topánka utca-Baross utca, XXI. Ady Endre út Duna utca-hídfő között) komplex felújítása
17.	P0035	XXI. ker. Csepeli gerincút (Teller Ede út) kialakítása II. ütem (Salak utca - Cseresznye utca)
Aktív- és mikromobilitással kapcsolatos beruházások		
18.	P0300	Budai körút (B10) bringasztráda egyes szakaszainak kialakítása
19.	P0299	Észak-pesti kerékpárforgalmi főhálózat egyes elemeinek kialakítása
20.	P0301	Észak-budai kerékpárforgalmi főhálózat egyes elemeinek kialakítása
21.	P0305	Kelet-pesti kerékpárforgalmi főhálózat egyes elemeinek kialakítása
22.	P0388	Budapest belső városrészeinek kerékpárosbarát fejlesztése - II. ütem
23.	P0172	Szilas-patak menti kerékpárút fejlesztés kb. 13 km hosszon
Szolgáltatásfejlesztéssel kapcsolatos beruházások		
24.	P0051	Igényvezérelt közösségi közlekedési szolgáltatások fejlesztése (Telebusz)
25.	P0018	Átfogó city logisztikai rakodási területek hálózatának kialakítása
26.	P0063	Fenntartható city logisztikai rendszer kialakítása

5. táblázat A Fővárosi intézményrendszer és kerületek hatáskörébe tartozó, többlet forrás rendelkezésre állása esetén (2023-2030) megvalósítani javasolt projektek

3.3 Az állami projektek listája

A BMT-hez kapcsolódóan a 2021 és 2023 közötti programozás során összesen 42 állami (nem a fővárosi intézményrendszer által koordinált) beruházás került azonosításra.

A nem Fővárosi Közgyűlés hatáskörébe tartozó projektekre (**állami projektek**) forráskeret, illetve ütemek nélküli **a BMT szempontjaira épülő javasolt lista** készül, ami azonban **nem jelent a projektek konkrét megvalósítására vonatkozó döntést**.

Ennek alapján a Fővárosi Önkormányzat – mint stakeholder – kialakíthatja szakmai álláspontját és képviselheti érdekeit az érintett fejlesztések előkészítése, illetve megvalósítása során.

Az állami hatáskörbe tartozó közlekedésfejlesztési projekteket megvalósítási javaslatunk szerint három kategóriába (kiemelten javasolt, javasolt, távlati javasolt) soroltuk. A kategóriákba sorolás főszeponjtjai az értékelési módszertan által kapott eredményekre való építés, illetve a Fővárosi Önkormányzat hatáskörébe tartozó projektekhez való kapcsolódás, a szinergiák erősítése, valamint a társadalmi hasznosság volt.

#	Projekt ID	Projekt neve
Kiemelten javasolt		
1.	P0004	3-as villamos vonal meghosszabbítása a Kassai téren át nyugat felé (Angyalföld, Árpád híd) és Szegedi úti felüljáró megépítése
2.	P0045	Budapest Liszt Ferenc nemzetközi repülőtér közúti elérhetőségének javítása
3.	P0050	HÉV járműbeszerzés (59 db hév szerelvény)
4.	P0068	Kőbánya-Kispest - Lajosmizse - Kecskemét vasútvonal szűk keresztmetszet kiváltás és villamosítás
5.	P0081	Városliget közlekedésfejlesztéseinek megvalósítása
6.	P0089	M2 metró és H8/H9 HÉV összekötése az Örs vezér terén, a H8/H9 HÉV-vonalak felújítása (Örs vezér tere és Csömör, illetve Gödöllő között)
7.	P0129	Budai fonódó villamos II. ütem - Műegytemi Villamosvonal kiépítése Gellért tértől a Budafoki útig

8.	P0200	Gubacsi vasúti híd és a csepeli folyami Szabadkikötő fejlesztéséhez kapcsolódó vasúti létesítmények átépítése
9.	P0221	Elővárosi vasútvonalak megállóinál, állomásainál módváltást elősegítő P+R és B+R parkolók kialakítása
10.	P0224	Kelenföldi intermodális csomópont örmezői autóbusz-terminál megvalósítása és a P+R parkolók bővítése
11.	P0225	Gróf Esterházy János rakpart és az Óbudai-sziget között létesítendő gyalogos és kerékpáros híd tervezése és Mozaik utca - Óbudai-sziget között létesítendő kettős felszerkezetű közúti híd tervezése, a meglévő H-híd elbontásával
12.	P0226	Pesti alsó rakpart közterületi megújítása: Salkaházi Sára rakpart és Közraktár utca megújítása
13.	P0227	Integrált fővárosi agglomerációs tarifarendszer bevezetése
14.	P0261	Kőbánya alsó megállóhely utasforgalmi tereinek korszerűsítése / kivitelezés, tervezés
15.	P0262	Kőbánya-Kispest vasútállomás utasforgalmi tereinek korszerűsítése / tervezés
16.	P0263	Kis-Gellért hegyi alagút átépítése (emeletes motorvonatokra) és Déli pályaudvaron kapacitásnövelés, akadálymentesítés és a szolgáltatási szint emelése
17.	P0265	Központi forgalomirányítás létesítése TEN-T vasútvonalakon (70-es, 80-as, 100a, 140-es vasútvonalak egyes szakaszain)
18.	P0266	Budapest-Nyugati pályaudvar és bevezető szakaszainak rövidtávú fejlesztése
19.	P0268	Versenyképes vasúti infrastruktúra fejlesztés, II. ütem, Városliget elág. (kiz.) - Kőbánya-Kispest (kiz.) szakasz, Vecsés állomás és Monor (kiz.)-Albertirsa (kiz.) szakasz egyszerűsített korszerűsítése
20.	P0355	Déli körvasút II.ütem kiegészítő környezetrendezési feladatok (Kelenföldi út és a budai hídfő közötti szakaszon a vasúti pálya mentén)
21.	P0375	Közlekedési Múzeum vasúti megállóhely létesítése
Javasolt		
22.	P0008	Rákospalota-Újpest - Veresegyház - Vác vasútvonal szűk keresztmetszet kiváltás
23.	P0030	Budapest Liszt Ferenc nemzetközi repülőtér kötőpályás kapcsolatának kialakítása
24.	P0038	H6/H7 HÉV-vonalak felújítása, bekötése a Kálvin térig (észak-déli regionális gyorsvasút déli szakasz)
25.	P0039	H5 és H6/H7 HÉV-vonalak összekötése Kaszásdűlő - Kálvin tér között (észak-déli regionális gyorsvasút belvárosi szakasz)
26.	P0040	H5 HÉV-vonal felújítása (Batthyány tér - Szentendre) (észak-déli regionális gyorsvasút északi szakasz)
27.	P0177	Budapest-Kelenföld felvételi épület felújítása
28.	P0222	Budapest-Nyugati pályaudvar átépítése, magasépítési és környezetrendezési feladatai
29.	P0223	Kőbánya felső – Rákospalota rekonstrukció és szűk keresztmetszet kiváltás
30.	P0228	Hiányzó vasúti megállóhelyek, átszállási csomópontok kiépítése a budapesti agglomerációs vasúti hálózaton (Pestújhely, Újpalota, Rákosszentmihály, Rákospalota, Albertfalva)
31.	P0264	A 150. sz. vasútvonal Soroksár (kiz.) - Ferencváros (kiz.) közötti szakaszának átépítése
32.	P0272	Déli körvasút III. ütem - Népliget megállóhely kialakítása és Ferencváros végponti különsvívi vasúti áttemelés létesítése
33.	P0292	Vasúti vontatójárművek beszerzése (90 db két-áramnemű, 25 db három-áramnemű villamosmozdony)
34.	P0374	A 70-es vasútvonal Budapest-Nyugati pályaudvarra bevezető szakaszának rekonstrukciója

Javasolt távlati		
35.	P0047	Galvani úti új Duna-híd, valamint a kapcsolódó közlekedési hálózat kialakítása
36.	P0083	M0 körgyűrű, északi szektor (10-11. sz. főutak között, 2x2 sávossal)
37.	P0085	M0 körgyűrű, nyugati szektor (1-10. sz. főutak között, 2x2 sávossal)
38.	P0187	Dél-budai Centrumkórház (DBC) megközelíthetőségének fejlesztése
39.	P0199	Átmenő vasúti főpályaudvar és a Kelenföldi és Nyugati pu. közötti vasúti alagút létesítése
40.	P0220	Zsámbéki-medence autóbuszos közlekedésének fejlesztése - Budakeszi buszsáv és kapcsolódó infrastruktúra beavatkozások
41.	P0274	Kelenföld - Törökbálint vasútvonal szakasz szűk keresztmetszet kiváltása
42.	P0342	Új Közlekedési Múzeum építése

6. táblázat A BMT-hez kapcsolódó állami projektek

3.4 Az eldöntött projektek listája

A közlekedésfejlesztési és beruházási program részét képező, kivitelezés alatt álló, finanszírozási forrással rendelkező, eldöntött státuszú a Fővárosi Önkormányzat hatáskörébe tartozó 27 projektet tartalmazó listát mutatja be az alábbi táblázat:

#	Projekt ID	Projekt neve
Közösségi közlekedést érintő projektek		
1.	P0034	Villamos járműbeszerzés III. ütem (opcionális 51 db CAF szerelvény)
2.	P0179	Budapesti villamos és trolibusz járműprojekt II. ütem (26 db CAF szerelvény beszerzése + 73 db villamos felszerelése rádiós váltoállítással + 50-es villamos vonalán 4 db villamosmegálló akadálymentesítése)
3.	P0348	Trolibusz járműbeszerzés III. ütem (12 db szóló + 36 db csuklós jármű) 2021-2023
4.	P0371	A budapesti közösségi közlekedés járműstratégiája
5.	P0390	A budapesti közösségi közlekedés hálózati stratégiája
Komplex közterület, közúti közlekedés fejlesztéssel kapcsolatos projektek		
6.	P0064	BKK Zrt komplex út- műtárgyfelújítási programja 2022-2023
7.	P0283	Széchenyi lánchíd felújítása
8.	P0370	Fővárosi közlekedésbiztonsági stratégia és közúthálózati terv
Aktív- és mikromobilitással kapcsolatos beruházások		
9.	P0024	Módváltási lehetőségek fejlesztése - B+R parkolók kiépítése
10.	P0295	Gyalogos- és kerékpárforgalmi hálózati terv és kapcsolódó IT fejlesztések (térinformatika, adatbázis, szolgáltatásmenedzsment)
11.	P0311	VEKOP 01/17 „A budapesti közbringa-rendszerhez kapcsolódó infrastruktúra fejlesztése a III. és XIII. kerületben
12.	P0312	VEKOP 02/13 Kerékpárosbarát infrastrukturális fejlesztések Budapest XIX. kerületében
13.	P0314	VEKOP 04 Közlekedésbiztonsági fejlesztések Budapest XX. kerületében
14.	P0316	VEKOP 07 Közlekedésbiztonsági és kerékpárosbarát fejlesztések Budapest XI. kerületében
15.	P0317	VEKOP 08/18 Kerékpárosbarát infrastrukturális fejlesztések Budapest IV. kerületében
16.	P0318	VEKOP 10/19 Közlekedésbiztonsági fejlesztések Budapest XV. kerületében
17.	P0319	VEKOP 11/14 Kerékpárosbarát infrastrukturális fejlesztések Budapest X. kerületében

18.	P0320	VEKOP 12/15 Rákos-patak menti kerékpárút építése Budapest XIII. kerületében
19.	P0321	VEKOP 12/16 Rákos-patak menti kerékpárút építése Budapest XIV., X. és XVII. kerületében
20.	P0339	EuroVelo 6 nemzetközi kerékpárútvonal fejlesztése I. ütem - Észak-Buda (városhatár-Lánchíd között 13,3 km-en)
21.	P0377	Fővárosi aktív- és mikromobilitási stratégia
22.	P0412	Módváltási lehetőségek fejlesztése – mikromobilitási pontok, mobilitási pontok, mobilitási állomások, kerékpártámaszok kiépítése
Szolgáltatásfejlesztéssel kapcsolatos beruházások		
23.	P0287	BudapestGO II. – Volánbusz járatok integrációja, NFC-s jegyértékesítés bevezetése, utazástervezés finomhangolása, akadálymentesség továbbfejlesztése
24.	P0288	BudapestGO III. – ügyfélművelés és funkcionalitás továbbfejlesztése, jegyvásárlás fejlesztése, mikromobilitási eszközök integrációja, agglomerációs és az autós funkciók fejlesztése, útvonaltervezés javítása, jobb ügyfélszolgálat és - tájékoztatás
25.	P0406	Érintés nélküli (NFC) fizetés pilot bevezetése a budapesti közösségi közlekedésben
26.	P0410	Az ellenőrzési tevékenység teljeskörű digitalizációja
27.	P0411	Dinamikus informatikai rendszer a városi közlekedésszervezésben – szolgáltatás- és forgalomtervezési adatok digitális kezelésére alkalmas IT rendszerfejlesztések

7. táblázat A Fővárosi Önkormányzat hatáskörébe tartozó eldöntött projektek listája

A Közlekedésfejlesztési és beruházási program részét nem képező, eldöntött státuszú állami intézményrendszer hatáskörébe tartozó 7 projekteket tartalmazó listát a 8. táblázat mutatja be.

#	Projekt ID	Projekt neve
1.	P0043	Déli körvasút II. ütem - Kelenföld és Ferencváros vonalszakasz kapacitásbővítése, elővárosi megálló fejlesztése, új megállóhelyek kialakítása
2.	P0096	MÁV-START motorvonat beszerzés (IKOP-2.1.0-15-2017-00039 és IKOP-2.1.0-15-2018-00051)
3.	P0259	Budapest-Keleti és Budapest-Nyugati pályaudvar utasforgalmi fejlesztése
4.	P0267	Szűk keresztmetszetek felszámolása és az átjárhatóság fejlesztése a Budapest (Kelenföld) - Hegyeshalom vonalon (CEF projekt)
5.	P0293	MÁV jegykiadó automaták (275 +100 db) beszerzése
6.	P0327	Zöld Busz Flotta és Infrastruktúra Fejlesztési Projekt Budapest agglomerációban
7.	P0337	A személyszállítási közszolgáltatások hatékonyabb ellátását célzó integrált utas-tájékoztatási, jegyértékesítési és forgalomirányítási rendszerek fejlesztése (HKIR)

8. táblázat Az állami intézményrendszer hatáskörébe tartozó eldöntött projektek listája

3.5 A feladatjellegű projektek listája

A közlekedésfejlesztési és beruházási program részét képező, a Fővárosi Önkormányzat vagy egyes kerületek hatáskörébe tartozó 50 feladatjellegű projekteket tartalmazó listát a 9. táblázat mutatja be.

#	Projekt ID	Projekt neve	Prioritás
Közösségi közlekedést érintő feladatok			
1.	P0144	50-es villamosvonal megállóinak akadálymentesítése	Kiemelten javasolt
2.	P0186	56-56A villamosvonal megállóinak akadálymentesítése (Dózsa György tér - Hűvösvölgy végállomás közötti szakaszon)	Kiemelten javasolt
3.	P0015	Közösségi közlekedési járművek előnyben részesítése forgalomszabályozási megoldásokkal	Javasolt
4.	P0111	Fővárosi villamosvonalak megállóinak ütemezett akadálymentesítése	Javasolt
Aktív- és mikromobilitást érintő feladatok			
5.	P0012	Városrészek közúthálózatának kerékpárosbarát átalakítása, közlekedésbiztonság növelése	Kiemelten javasolt
6.	P0296	Fővárosi szemléletformáló kampányok a fenntartható és biztonságos mobilitás népszerűsítésére	Kiemelten javasolt
7.	P0307	Lánchíd, Erzsébet híd, Szabadság híd kerékpározhatóságának fejlesztése	Kiemelten javasolt
8.	P0308	Kerékpárszállítás lehetőségének bővítése a fővárosi kötőtpályás közösségi közlekedési járműveken	Javasolt
Komplex közterület, közúti közlekedés fejlesztéssel kapcsolatos feladatok			
9.	P0100	A Petőfi híd rekonstrukciója	Kiemelten javasolt
10.	P0190	Váralagút felújítása	Kiemelten javasolt
11.	P0212	Forgalomtechnikai intézkedések - gyalogátkelőhelyek fejlesztése, forgalombiztonságának növelése, forgalmi rend korrekciók, új buszsávok	Kiemelten javasolt
12.	P0214	II. és XII. kerület határán fekvő Szilágyi Erzsébet fasor komplex felújítása	Kiemelten javasolt
13.	P0284	Széchenyi lánchídhöz kapcsolódó pesti oldali villamos- és közúti aluljáró felújítása árvízvédelmi és akadálymentesítési beavatkozásokkal	Kiemelten javasolt
14.	P0349	Egészséges utcák komplex fejlesztése - emberközpontú, humanizált közterületek kialakítása forgalomcsillapítással, közterületek újrafelosztásával, aktív közlekedési módok előtérbe helyezésével, gyaloglás feltételeinek jelentős javításával	Kiemelten javasolt
15.	P0350	Biztonságos főutak kialakítása Budapesten - baleseti gócpontok felszámolása	Kiemelten javasolt
16.	P0357	Népligeti csomópont (Üllői út-Könyves Kálmán körút) hosszútávú rendezése	Kiemelten javasolt
17.	P0364	XVIII. kerület, Üllői út (Szarvas csárda tér - városhatár) felújítása	Kiemelten javasolt
18.	P0079	Közútfejlesztések a vasút területválasztó hatásának oldására, településrészek közötti közlekedési kapcsolatok javítására	Javasolt távlati
19.	P0154	XI. kerület Szerémi úti meglévő zajvédő fal cseréje (Budafoki út- Dombóvári út között)	Javasolt távlati
20.	P0210	Budapest Közút Zrt. 2022-2023. évi útfelújítási program	Javasolt távlati
21.	P0211	Budapest Közút Zrt. 2024-2029. évi útfelújítási program	Javasolt távlati

22.	P0213	Híd- és műtárgyfelújítások 2021-2025	Javasolt távlati
23.	P0404	BKK 2024-2030. között tervezett út-, és műtárgy felújítások előkészítése	Javasolt távlati
24.	P0405	BKK 2024-2030. között tervezett út-, és műtárgy felújítások	Javasolt távlati
25.	P0019	Fővárosi átfogó közlekedési célú közterület használat szabályozás koncepciójának kialakítása	Javasolt
26.	P0138	X-XVII. kerület Keresztúri úti közúti felüljáró rekonstrukciója	Javasolt
27.	P0178	P+R parkolók ütemes megvalósítása Budapest közigazgatási határain belül	Javasolt
28.	P0219	IX. kerület Mester utca (Ferenc krt. - Haller utca) komplex felújítása	Javasolt
29.	P0356	Óbudai-szigetre vezető K-híd felújítása	Javasolt
30.	P0358	VI-XIII. kerületek között átvezető Ferdinánd híd felújítása, kerékpársávok kialakításával	Javasolt
31.	P0360	III. kerület Flórián téri felüljáró felújítása	Javasolt
Egyéb feladatok			
32.	P0053	Együttműködés továbbfejlesztése a fővárosi és agglomerációs közlekedésszervezésben (BKK – Budapest Főváros Önkormányzata- közlekedésért felelős minisztérium)	Kiemelten javasolt
33.	P0202	Egységes Forgalmi Modell üzemeltetése és továbbfejlesztése	Kiemelten javasolt
34.	P0294	Közbringa-rendszer továbbfejlesztése II. ütem (további járműbeszerzések, szolgáltatási terület további bővítése)	Kiemelten javasolt
35.	P0376	Fővárosi MaaS stratégia és akcióterv	Kiemelten javasolt
36.	P0379	Free taxi controll – publikus viteldíjmérő, rendszámellenőrző és panaszbejelentő alkalmazás	Kiemelten javasolt
37.	P0033	Fővárosi közúti közlekedési baleseti adatgyűjtési-, feldolgozási- és tárolási rendszer létrehozása	Javasolt távlati
38.	P0052	Dinamikus informatikai rendszer a városi közlekedésszervezésben – közlekedési változások digitális kezelésére alkalmas IT rendszerfejlesztések	Javasolt távlati
39.	P0367	A BKK Zrt. 2021-2024-re szóló Esélyegyenlőségi Terve (EET)	Javasolt távlati
40.	P0372	Budapesti megosztott mobilitási koncepció	Javasolt távlati
41.	P0381	Budapesti SUMP folyamatos aktualizálása	Javasolt távlati
42.	P0022	A közösségi közlekedési közszolgáltatások és a megosztott mobilitási szolgáltatások szabályozása, komplex menedzsmentje, a megosztott mobilitás közösségi közlekedési rendszerbe integrálása	Javasolt
43.	P0023	Az egységes budapesti taxiszoolgáltatás fejlesztése (kibocsátáscsökkentés, droszthasználat)	Javasolt
44.	P0110	Turistabuszok közlekedési és várakozási szabályozása és kapcsolódó beavatkozások (ki- és beszállóhelyek, várakozási és tárolóhelyek kialakítása, szabályozás megalkotása)	Javasolt
45.	P0309	Társadalmi részvételt segítő online platform fejlesztése	Javasolt
46.	P0361	Zugligeti Libegő felújítása	Javasolt
47.	P0368	Esélyegyenlőségi szemléletformáló képzési program a BKK Zrt. Esélyegyenlőségi Terve alapján	Javasolt
48.	P0369	Budapesti Mobilitási Terv informatikai rendszerének fejlesztése	Javasolt
49.	P0380	Valós idejű taxiszoolgáltatási adatfeldolgozó IT rendszer	Javasolt

9. táblázat A Fővárosi Önkormányzat hatáskörébe tartozó feladatjellegű projektek listája

Az állami hatáskörbe tartozó projektek közül a P0343-as azonosítójú Agglomerációs kerékpárforgalmi hálózatfejlesztési stratégia (Kerékpáros kertváros) c. projekt az Építési és Beruházási Minisztérium, míg a többi projekt a Volánbusz Zrt. hatáskörébe tartozik. A közlekedésfejlesztési és beruházási program részét nem képező, állami hatáskörbe tartozó feladatjellegű projektek listáját a 10. táblázat mutatja be.

#	Projekt ID	Projekt neve
1.	P0343	Agglomerációs kerékpárforgalmi hálózatfejlesztési stratégia (Kerékpáros kertváros)
2.	P0322	Budakeszi úti buszsáv kialakításához kapcsolódó menetrendi beavatkozások
3.	P0323	Zsámbéki medence új közúti kapcsolatai miatt a fővárosi közösségi közlekedési szolgáltatás menetrendi beavatkozásai
4.	P0324	Dabas és térsége fővárosi összeköttetésének javítása az M5-ös autópályán át közlekedő járatokkal
5.	P0325	A meglévő közforgalmú autóbuszhálózat átalakítása, fejlesztése a 80a Budapest – Hatvan vasútvonal mentén
6.	P0326	Csepel-sziget autóbuszos kiszolgálásának felülvizsgálata a H6-os ráckevei HÉV vonal felújítási munkálatainak befejezését követően

10. táblázat Állami hatáskörbe tartozó feladatjellegű projektek listája

3.6 Projektötletekre vonatkozó javaslatok

A BMT-hez kapcsolódóan a 2021-2023. évi programozás során összesen **60 projektötlet** került azonosításra, ezek közül 40 a fővárosi intézményrendszer, míg 20 az állam hatáskörébe tartozó. A Fővárosi Önkormányzat hatáskörébe tartozó projektötleket az általuk érintett fő közlekedési mód szerint csoportosítva a 11. táblázat mutatja be.

#	Projekt ID	Projekt neve	Prioritás
Közösségi közlekedést érintő projektötletek			
1.	P0217	M4 metróvonal keleti meghosszabbítása - Budapest-Keleti pályaudvar - M3 autópálya térsége között, P+R kiépítés	Kiemelten javasolt
2.	P0385	300 darab új, legalább EURO 6 emissziós besorolású vagy alternatív meghajtású autóbusz forgalomba állítása 2026-ig Budapesten	Kiemelten javasolt
3.	P0387	Villamosok korszerű elhelyezését, karbantartását biztosító kocsiszín fejlesztések	Kiemelten javasolt
4.	P0400	Villamos járműbeszerzés IV. ütem – (5-)23 db hosszú villamos beszerzése, ha a CAF opcióból nem hívunk le hosszú villamost	Kiemelten javasolt
5.	P0401	Villamos járműbeszerzés V. ütem – 65 db rövid villamos beszerzése (Ganz csere)	Kiemelten javasolt
6.	P0402	Villamos járműbeszerzés VI. ütem – 50 db rövid villamos beszerzése (maradék hannoveriek cseréje)	Kiemelten javasolt
7.	P0408	Trolibusz beszerzéshez kapcsolódó tárolókapacitások fejlesztése	Kiemelten javasolt
8.	P0021	300 db elektromos busz forgalomba állítása Budapesten 2035-ig	Javasolt
9.	P0093	M4 metróvonal nyugati meghosszabbítása - Budapest Kelenföld - Budaörs között, P+R kiépítés	Javasolt
10.	P0099	Budai fonódó villamos III.ütem - Óbuda villamoskapcsolatának kiépítése Margit híd-Szentendrei út között, az érintett közútszakaszok komplex felújításával, kerékpáros tengely kiépítésével, Flórián tér humanizálásával, intermodális csomópont kialakításával (Kaszásdűlő)	Javasolt
11.	P0107	Újpalotai villamosvonal megvalósítása (Újpalota - Astoria között)	Javasolt
12.	P0218	Pesti fonódó villamoshálózat: a Népszínház utcai villamosok bekötése a Rákóczi úti villamosvonalba, valamint a Rákóczi úti villamos bekötése a kiskörúti villamosvonalba, továbbá az Astoria csomópont akadálymentesítése	Javasolt
13.	P0354	X. kerület Kőbányai út felújítása Orczy tér - Mázsa tér között, valamint megállóhelyek akadálymentesítése a 24-es villamos teljes hosszán, a 28-as, 37-es, és 51-es villamosvonalak belső szakaszain	Javasolt
14.	P0389	M2 metróvonal állomásainak akadálymentesítése	Javasolt

15.	P0403	Villamos járműbeszerzés VII. ütem – az új villamosfejlesztések járműigényét kiszolgáló 50 db rövid villamos beszerzése	Javasolt
16.	P0009	2-es villamos északi irányú meghosszabbítása	Javasolt távlati
17.	P0013	A fővárosi és az elővárosi vízi közösségi közlekedés feltételeinek megvalósítása - helyi és agglomerációs hajójáratok kialakítása, kikötők fejlesztése, elérhetőségük javítása, járműbeszerzés a szükséges tároló-karbantartó teleppel, hajóbeszerzés	Javasolt távlati
18.	P0165	2-es és 51-es villamosok kétvágányú összekötése a Közvágóhíd térségében (Kvassay Jenő út - Soroksári út csomópont)	Javasolt távlati
19.	P0347	Gellért-hegy közösségi közlekedésének fejlesztése	Javasolt távlati
Komplex közterület, közúti közlekedés fejlesztéssel kapcsolatos projektötletek			
20.	P0155	Nagykörút komplex megújítása - forgalomcsillapítás, aktív közlekedés feltételeinek javítása, zöldítés, humanizálás	Kiemelten javasolt
21.	P0282	Andrássy út komplex megújítása - forgalomcsillapítás, aktív közlekedés feltételeinek javítása, zöldítés, humanizálás	Kiemelten javasolt
22.	P0069	Aquincum Duna-híd és kapcsolódó úthálózat (körvasút menti körút kiépítése I. szakasz 10-es fő út – M3 autópálya között)	Javasolt
23.	P0071	Albertfalva Duna -híd és kapcsolódó úthálózat, villamospályával (körvasút menti körút kiépítése IV. szakasz Soroksári út – M6 bevezető út között)	Javasolt
24.	P0352	Rottenbiller utca - Rákóczi út - Fiumei úti csomópont forgalmi rendjének átalakítása, a felüljáró elbontásával	Javasolt
25.	P0382	Észak-budai közúti alagút kiépítése (10.sz főút elkerülő és a Hidegkúti út között)	Javasolt
26.	P0070	Közlekedési infrastruktúra fejlesztés a körvasút mentén II. szakasz (M3 autópálya - Üllői út közötti szakasz)	Javasolt távlati
27.	P0072	Körvasút menti körút kiépítése V. szakasz (Albertfalva - Egér út)	Javasolt távlati
28.	P0073	Közlekedési infrastruktúra fejlesztés a körvasút mentén III. szakasz (Üllői út – Soroksári út között)	Javasolt távlati
29.	P0203	Pesti külső kerületeket összekötő közút kiépítése az M31 - M51 autópályák térségét összekötve	Javasolt távlati
30.	P0353	III. kerületi zajvédő falak építése a H5 hév vonal mentén	Javasolt távlati
Aktív- és mikromobilitással kapcsolatos projektötletek			
31.	P0332	Budapesti zöld (gyalogos és kerékpáros) utak elérhetőségének javítása, hiányzó szakaszok kialakítása, zöldút-hálózat kiépítése	Kiemelten javasolt
32.	P0344	EuroVelo 6 nemzetközi kerékpárútvonal fejlesztése III. ütem - Közép-Buda, Közép-Pest, Dél-Pest (más projektekből kimaradt szakaszok kiépítése)	Javasolt
33.	P0306	Lakóhelyi és célponti kerékpártárolás és -parkolás fejlesztése	Javasolt távlati
Egyéb projektötletek			
34.	P0192	Alacsony károsanyag kibocsátású övezetek (LEZ) bevezetése, szabályozási koncepció	Kiemelten javasolt
35.	P0285	EMV alapú e-ticketing rendszer bevezetése	Kiemelten javasolt
36.	P0206	A fővárosi e-töltő infrastruktúra fejlesztési és szabályozási környezetének kialakítása	Javasolt

37.	P0044	A fővárosi közlekedési rendszer fenntartható és kiszámítható normatív alapú finanszírozási kereteit meghatározó tanulmány elkészítése	Javasolt távlati
38.	P0076	Állandó kiállítási helyszín létesítése a fővárosi közlekedéstörténeti és nosztalgiajármű gyűjtemény számára	Javasolt távlati
39.	P0108	Városi és elővárosi közlekedés összhangját biztosító regionális közlekedésszervező intézmény létrehozása	Javasolt távlati
40.	P0193	Automatizált járművek közlekedéséhez kapcsolódó feltételrendszer, a szükséges infrastrukturális feltételek meghatározása	Javasolt távlati

11. táblázat A BMT-hez kapcsolódó, a Fővárosi Önkormányzat hatáskörébe tartozó projektötletek listája

Jelen fejezet a közlekedésfejlesztési és beruházási program részeként a **projektötlekre vonatkozó javaslatot** fogalmaz meg, amely alapján azok prioritálhatók. A javaslatok a különböző stratégiák prioritásai pl. ITS, a BMT célrendszerében meghatározott célok, valamint a BMT projektértékelési módszertana alapján kerültek meghatározva. A javaslatot 12. táblázat ismerteti.

#	Projekt ID	Projekt neve	Prioritási besorolás oka
Kiemelten javasolt projektötletek			
1.	P0155	Nagykörút komplex megújítása - forgalomcsillapítás, aktív közlekedés feltételeinek javítása, zöldítés, humanizálás	Magas illeszkedési pontszám, emblematikus városi körút humanizálása, ITS prioritás
2.	P0192	Alacsony károsanyag kibocsátású övezetek (LEZ) bevezetése, szabályozási koncepció	Stratégiai irányelvek alapján indokolt fejlesztés
3.	P0217	M4 metróvonal keleti meghosszabbítása - Budapest-Keleti pályaudvar - M3 autópálya térsége között, P+R kiépítés	Vizsgálandó távlati hálózatfejlesztés
4.	P0282	Andrássy út komplex megújítása - forgalomcsillapítása, aktív közlekedés feltételeinek javítása, zöldítés, humanizálás	Magas illeszkedési pontszám, emblematikus városi tengely humanizálása, ITS prioritás
5.	P0285	EMV alapú e-ticketing rendszer bevezetése	Felkészülés a jövő technológiáira
6.	P0332	Budapesti zöld (gyalogos és kerékpáros) utak elérhetőségének javítása, hiányzó szakaszok kialakítása, zöldút-hálózat kiépítése	Kapcsolódó kerékpárhálózat fejlesztés
7.	P0385	300 darab új, legalább EURO 6 emissziós besorolású vagy alternatív meghajtású autóbusz forgalomba állítása 2026-ig Budapesten	Járműstratégia, járműstratégia célkitűzések, folyamatos járműcsere az átlagéletkor célok elérése érdekében
8.	P0387	Villamosok korszerű elhelyezését, karbantartását biztosító kocsiszín fejlesztések	Járműbeszerzéshez kapcsolódó beszerzések
9.	P0400	Villamos járműbeszerzés IV. ütem – (5-)23 db hosszú villamos beszerzése, ha a CAF opcióból nem hívunk le hosszú villamost	Hálózatfejlesztéshez kapcsolódó járműfejlesztés
10.	P0401	Villamos járműbeszerzés V. ütem – 65 db rövid villamos beszerzése (Ganz csere)	Hálózatfejlesztéshez kapcsolódó járműfejlesztés
11.	P0402	Villamos járműbeszerzés VI. ütem – 50 db rövid villamos beszerzése (maradék hannoveriek cseréje)	Hálózatfejlesztéshez kapcsolódó járműfejlesztés
12.	P0408	Trolibusz beszerzéshez kapcsolódó tárolókapacitások fejlesztése	Járműbeszerzéshez kapcsolódó beszerzések

Javasolt projektötletek			
13.	P0021	300 db elektromos busz forgalomba állítása Budapesten 2035-ig	Felkészülés a jövő technológiáira
14.	P0069	Aquincum Duna-híd és kapcsolódó úthálózat (körvasút menti körút kiépítése I. szakasz 10-es fő út – M3 autópálya között)	Stratégiai irányelvek alapján indokolt fejlesztés
15.	P0071	Albertfalva Duna -híd és kapcsolódó úthálózat, villamospályával (körvasút menti körút kiépítése IV. szakasz Soroksári út – M6 bevezető út között)	Stratégiai irányelvek alapján indokolt fejlesztés
16.	P0093	M4 metróvonal nyugati meghosszabbítása - Budapest Kelenföld - Budaörs között, P+R kiépítés	Kapcsolódó metróhálózat fejlesztés
17.	P0099	Budai fonódó villamos III. ütem - Óbuda villamoskapcsolatának kiépítése Margit híd-Szentendrei út között, az érintett közútszakaszok komplex felújításával, kerékpáros tengely kiépítésével, Flórián tér humanizálásával, intermodális csomópont kialakításával (Kaszásdűlő)	Kapcsolódó villamoshálózat fejlesztés
18.	P0107	Újpalotai villamosvonal megvalósítása (Újpalota - Astoria között)	Kapcsolódó villamoshálózat fejlesztés
19.	P0206	A fővárosi e-töltő infrastruktúra fejlesztési és szabályozási környezetének kialakítása	Felkészülés a jövő technológiáira
20.	P0218	Pesti fonódó villamoshálózat: a Népszínház utcai villamosok bekötése a Rákóczi úti villamosvonalba, valamint a Rákóczi úti villamos bekötése a kiskörúti villamosvonalba, továbbá az Astoria csomópont akadálymentesítése	Kapcsolódó villamoshálózat fejlesztés
21.	P0344	EuroVelo 6 nemzetközi kerékpárútvonal fejlesztése III. ütem - Közép-Buda, Közép-Pest, Dél-Pest (más projektekből kimaradt szakaszok kiépítése)	Kapcsolódó kerékpárhálózat fejlesztés
22.	P0352	Rottenbiller utca - Rákóczi út - Fiumei úti csomópont forgalmi rendjének átalakítása, a felüljáró elbontásával	Stratégiai irányelvek alapján indokolt fejlesztés
23.	P0354	X. kerület Kőbányai út felújítása Orczy tér - Mázsza tér között, valamint megállóhelyek akadálymentesítése a 24-es villamos teljes hosszán, a 28-as, 37-es, és 51-es villamosvonalak belső szakaszain	Magas illeszkedési pontszám, indokolt csomópont korszerűsítés
24.	P0382	Észak-budai közúti alagút kiépítése (10.sz főút elkerülő és a Hidegkúti út között)	Fővárosi településszerkezeti terv alapján meghatározott hálózatfejlesztés
25.	P0389	M2 metróvonal állomásainak akadálymentesítése	Hiányzó kapcsolatok kiépítése, esélyegyenlőség
26.	P0403	Villamos járműbeszerzés VII. ütem – az új villamosfejlesztések járműigényét kiszolgáló 50 db rövid villamos beszerzése	Hálózatfejlesztéshez kapcsolódó járműfejlesztés
Távlati javasolt projektötletek			
27.	P0009	2-es villamos északi irányú meghosszabbítása	Vizsgálandó távlati hálózatfejlesztés

28.	P0013	A fővárosi és az elővárosi vízi közösségi közlekedés feltételeinek megvalósítása - helyi és agglomerációs hajójáratok kialakítása, kikötők fejlesztése, elérhetőségük javítása, járműbeszerzés a szükséges tároló-karbantartó teleppel, hajóbeszerzés	Magas illeszkedési pontszám
29.	P0044	A fővárosi közlekedési rendszer fenntartható és kiszámítható normatív alapú finanszírozási kereteit meghatározó tanulmány elkészítése	Intézményrendszeri továbblépés + jelentős szinergiák
30.	P0070	Közlekedési infrastruktúra fejlesztés a körvasút mentén II. szakasz (M3 autópálya - Üllői út közötti szakasz)	Fővárosi településszerkezeti terv alapján meghatározott hálózatfejlesztés, vizsgálandó közúthálózatfejlesztés
31.	P0072	Körvasút menti körút kiépítése V. szakasz (Albertfalva - Egér út)	Stratégiai irányelvek alapján indokolt fejlesztés
32.	P0073	Közlekedési infrastruktúra fejlesztés a körvasút mentén III. szakasz (Üllői út – Soroksári út között)	Fővárosi településszerkezeti terv alapján meghatározott hálózatfejlesztés, vizsgálandó közúthálózatfejlesztés
33.	P0076	Állandó kiállítási helyszín létesítése a fővárosi közlekedéstörténeti és nosztalgiajármű gyűjtemény számára	Szemléletformálás
34.	P0108	Városi és elővárosi közlekedés összhangját biztosító regionális közlekedésszervező intézmény létrehozása	Intézményrendszeri továbblépés + jelentős szinergiák
35.	P0165	2-es és 51-es villamosok kétvágányú összekötése a Közvágóhíd térségében (Kvassay Jenő út - Soroksári út csomópont)	Kapcsolódó villamoshálózat fejlesztés
36.	P0193	Automatizált járművek közlekedéséhez kapcsolódó feltételrendszer, a szükséges infrastrukturális feltételek meghatározása	Felkészülés a jövő technológiáira
37.	P0203	Pesti külső kerületeket összekötő közút kiépítése az M31 - M51 autóutak térségét összekötve	Stratégiai irányelvek alapján indokolt fejlesztés, település szerkezeti terv alapján indokolt fejlesztés
38.	P0306	Lakóhelyi és célponti kerékpártárolás és -parkolás fejlesztése	Kerékpárhálózathoz kapcsolódó fejlesztések
39.	P0347	Gellért-hegy közösségi közlekedésének fejlesztése	Aktív mobilitás, ITS prioritás
40.	P0353	III. kerületi zajvédő falak építése a H5 hív vonal mentén	Helyi igény alapján felmerült projektelképzelés

12. táblázat A Fővárosi intézményrendszer hatáskörébe tartozó projektötletekre vonatkozó javaslat, prioritási lista

A programalkotási folyamat során az állami intézményekkel folytatott egyeztetések után 20 állami projektötlet került azonosításra. A nem Fővárosi Közgyűlés hatáskörébe tartozó projektötletekre (állami projektötletek) a BMT szempontjaira épülő javasolt lista készül, ami azonban nem jelent a projektek konkrét megvalósítására vonatkozó döntést.

Ennek alapján a Fővárosi Önkormányzat – mint stakeholder – kialakíthatja szakmai álláspontját és képviselheti érdekeit az érintett fejlesztések előkészítése, illetve megvalósítása során.

Az állami hatáskörbe tartozó közlekedésfejlesztési projekteket megvalósítási javaslatunk szerint három kategóriába (kiemelten javasolt, javasolt, távlati javasolt) soroltuk. A kategóriákba sorolás

főszempontjai az értékelési módszertan által kapott eredményekre való építés, illetve a Fővárosi Önkormányzat hatáskörébe tartozó projektekhez való kapcsolódás, a szinergiák erősítése, valamint a társadalmi hasznosság volt.

#	Projekt ID	Projekt neve	Kategória
1.	P0269	Országos vasúti áruforgalmi koncepció létrehozása és V0 Budapestet délre elkerülő vasútvonal nyomvonalának kijelölése és környezetvédelmi engedélyének megszerzése	Kiemelten javasolt
2.	P0235	A vasúti forgalmat lassító, kisebb szakági beavatkozással kezelhető problémák megoldása	Kiemelten javasolt
3.	P0241	Ferencváros állomás rövidtávú fejlesztése	Kiemelten javasolt
4.	P0233	Központi forgalomirányításba vont állomások és vonalszakaszok számának bővítése, KöFI és KöFE kiterjesztése Budapest és az agglomeráció egész területére	Javasolt
5.	P0237	Keleti pályaudvar rövid távú fejlesztése	Javasolt
6.	P0231	Rákosrendező pályaudvar helyén létrejövő városrész részeként új városi park	Javasolt
7.	P0246	Kőbánya-Kispest állomás távlati fejlesztése	Javasolt
8.	P0230	Kelenföldi Duna-parti sétány kialakítása	Javasolt
9.	P0234	Vasúti informatikai rendszer, vasúti informatikai szolgáltatás és további speciális alkalmazások fejlesztéséhez szükséges szabályzatok és fejlesztési tervek megalkotása	Javasolt távlati
10.	P0249	Ferencváros térségében szükséges kapacitásfejlesztések	Javasolt távlati
11.	P0090	H8 HÉV vonalról kiágazó rákoskeresztúri szárnyvonal kiépítése Akadémiatelep - Rákoskeresztúr városközpont között	Javasolt távlati
12.	P0251	További kapacitásbővítés a 80a vasútvonalon	Javasolt távlati
13.	P0334	Dél-pesti zöldfolyósó és kerékpárút - Csepelt, Soroksárt és XVIII. kerületet összekötő kerékpárút kialakítása	Javasolt távlati
14.	P0242	Belső körvasút hosszú távú fejlesztése	Javasolt távlati
15.	P0245	Kelenföld állomás és térsége - fordítókapacitás biztosítása	Javasolt távlati
16.	P0247	Horog utcai delta kiépítése infrastruktúra fejlesztés	Javasolt távlati
17.	P0253	További kapacitásbővítés a 120a vasútvonalon	Javasolt távlati
18.	P0256	A növekvő forgalomhoz vontatási energiaellátórendszer szükség szerinti bővítése	Javasolt távlati
19.	P0244	Kelenföld állomás és térsége - kapacitás biztosítása átmenő vonatok számára	Javasolt távlati
20.	P0255	Elővárosi járműelőkészítő, karbantartó és tároló funkciók elővárosi fordítóállomásokra telepítése	Javasolt távlati

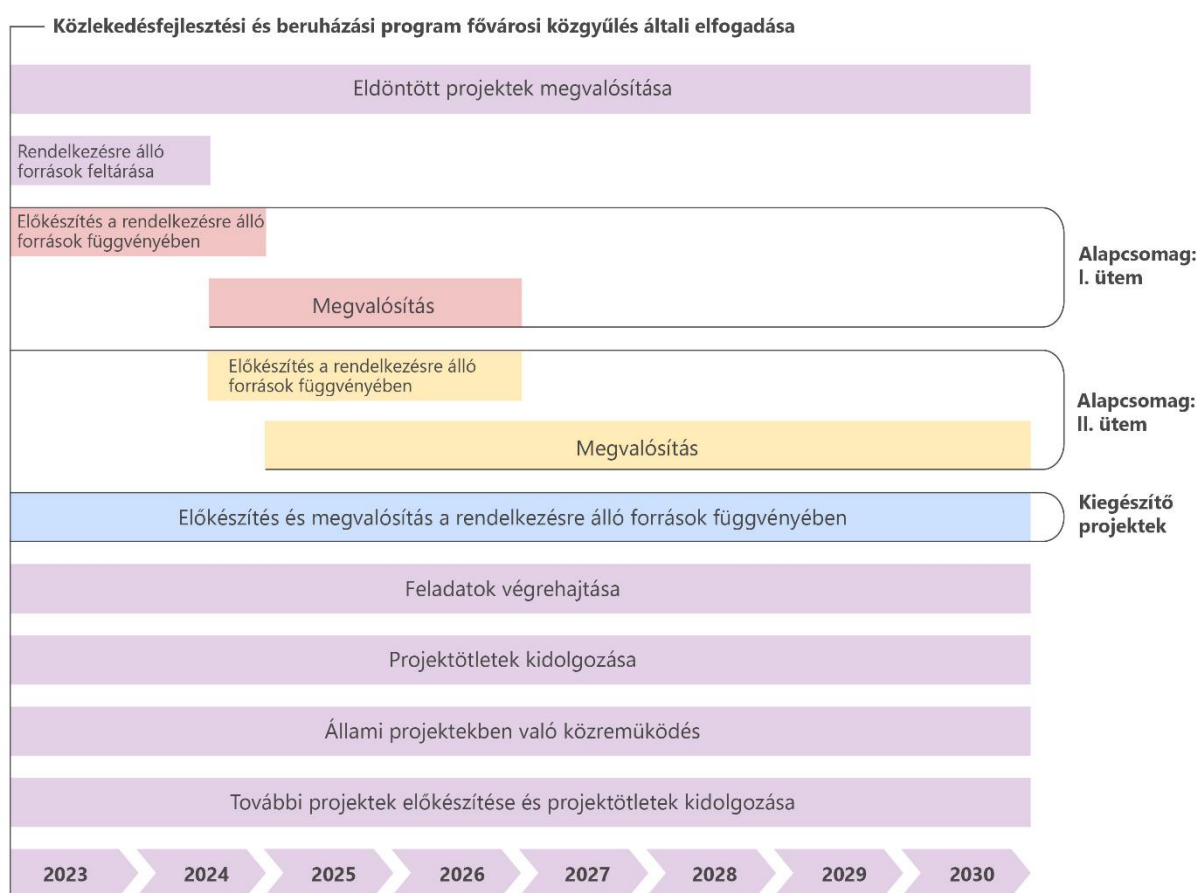
13. táblázat Az állami hatáskörbe tartozó projektötletekre vonatkozó javaslat

4 A Közlekedésfejlesztési és beruházási program megvalósítása

4.1 A Közlekedésfejlesztési és beruházási program megvalósításának cselekvési ütemterve

A cselekvési terv a közlekedésfejlesztési és beruházási programban szereplő fejlesztések megvalósítását elősegítő operatív lépéseket foglalja össze. A cselekvési ütemterv a beruházási program időtávjához és ütemeihez igazodva a Fővárosi Önkormányzat és szervezetei szemszögéből rögzíti a szükséges teendőket. A fővárosi intézményrendszer által koordinált projektek a Fővárosi Önkormányzat szervezeteihez kötődnek, előkészítésük és megvalósításuk a projekt jellegétől és körülményeitől függ (például a projekt előkészítő szervezettől vagy a támogatási lehetőségektől).

Az állami projektek esetében a fővárosi közlekedési intézményrendszer stakeholderként vesz részt a folyamatokban mind az előkészítés, mind a megvalósítás fázisában, amely lényegében folyamatos együttműködést igényel a kormányzati szervekkel és a további partner szervezetekkel.



10. ábra A Közlekedésfejlesztési és beruházási program megvalósításának cselekvési ütemterve

4.2 Költség- és finanszírozási terv

A költség- és finanszírozási terv célja a közlekedésfejlesztési és beruházási program pénzügyi hatásainak összefoglalása és értékelése. Ez egyrészt a beruházási költség igények, másrészt a működési költségekre gyakorolt hatások feltárását jelenti.

A fővárosi közlekedési rendszer kifejezetten fejlesztési célú forrásai az elmúlt évek (2014 - 2022) tapasztalatai alapján 150 milliárd Ft / 5 év nagyságrendben álltak rendelkezésre. Ebbe az összegbe

beleértendő minden fejlesztési típusú hazai és európai uniós forrás, ugyanakkor az üzemeltetési, karbantartási és felújítási (rekonstrukciós) források nem szerepelnek benne.

A közlekedésfejlesztési és beruházási program a fővárosi intézményrendszerre vonatkozó teljes becsült beruházási költségigényét az 14. táblázat ismerteti a különböző finanszírozási forrásokra vonatkozó csomagok esetében.

[millió Ft]	Alapcsomag	Kiegészítő csomag	Teljes csomag
Eldöntött projektek összesen	-	-	127 000
Feladatjellegű projektek összesen	-	-	260 000
I. ütem (2023-2026) összesen	100 000	-	-
II. ütem (2025-2030) összesen	300 000	-	-
Teljes beruházási költségigény	400 000	500 000	387 000

14. táblázat A közlekedésfejlesztési és beruházási programban szereplő, a fővárosi intézményrendszer hatáskörébe tartozó projektek becsült beruházási költség igénye

Az eldöntött fővárosi projektek beruházási költségének összege kb. 130 milliárd Ft. A feladatjellegű projektek összes költsége 2030-ig nagyságrendileg 265 milliárd Ft. A javasolt projektcsomagok ütemenként a feltételezett finanszírozási forráskerethez igazodó 100, 300 és 500 milliárd Ft-os fejlesztési portfóliókat tartalmaznak. **Az eldöntött, a feladatjellegű projektek és a megvalósításra javasolt fővárosi intézményrendszer által kezelt projektek teljes beruházási költségigénye 2030-ig kb. 1330 milliárd Ft.** Ezt egészítik ki az állami eldöntött projektek, valamint szintén az állami szervezetek által kezelt további fővárosi relevanciájú fejlesztések köre.

A projektcsomagok finanszírozására tervezetten a 2022-2027-es EU költségvetési ciklus európai uniós támogatásait kívánja első sorban a főváros felhasználni. A projektek jellege és tartalma alapján a leginkább figyelembe vehető EU támogatások az Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program Plusz (IKOP Plusz) és a Területfejlesztési Operatív program (TOP Plusz), valamint a Connecting Europe Facility (CEF) közlekedési infrastruktúrát támogató forrásai. A Helyreállítási és Ellenállóképességi Eszköz (RRF) felhasználása függ a pályázati kiírások leendő tartalmától, de az EU által elfogadott dokumentum alapján ebből a támogatásból inkább a helyközi és az elővárosi közlekedés fejlesztése van előtérbe helyezve. Az EU támogatások, források mellett a hitelfelvételből, illetve saját forrásból történő projektfinanszírozás elsősorban a kisebb léptékű, feladatjellegű projektek esetében lehetséges opció.

4.3 Kockázatkezelési terv

A kockázatkezelési terv célja, hogy a BMT céljainak elérését befolyásoló, esetlegesen veszélyeztető kockázati tényezőket azonosítsa, azokat a bekövetkezési valószínűség és a várható következmények alapján értékelje, valamint mindezek alapján meghatározza a kockázatkezelés legfontosabb lépéseit. A kockázatkezelési stratégia segítségével a célok elérését veszélyeztető hatások megelőzhetők, illetve bekövetkezésük esetén a káros hatások mérsékelhetők. A kockázatkezelési terv ezen felül visszacsatolást is jelent a beruházási programnak, ugyanis abban az esetben, ha a kockázati esemény egy bizonyos projekthez vagy projektkörhöz rendelhető, és a választott vagy várható kockázatkezelési intézkedés a kockázatot kiváltó esemény elutasítása, akkor a projekt a programozástól függetlenül kikerülhet a beruházási programból vagy a kockázatok csökkentésének érdekében annak áttervezése lehet szükséges.

A potenciális kockázati tényezők feltárása és értékelése szakértői becslésen alapul, elsősorban a korábbi, hasonló fővárosi stratégiai tervek (pl. *2019-ben elfogadott Budapesti Mobilitási Terv*) és a projekt szintű fejlesztések tapasztalataira épül. Tekintettel arra, hogy nem minden kockázati tényező esetében van lehetőség empirikus következtetéseket levonni, így a kockázatkezelési terv az SUMP útmutató alapján konzervatív, pesszimista ex-ante becsléseket alkalmaz, mivel ezek a hazai tapasztalatok alapján ex-post gyakran bizonyulnak reálisnak.

A BMT esetében feltárt kockázati tényezőket, azok bekövetkezési valószínűségét, a bekövetkezés várható hatását és mindezek – valamint a fővárosi intézményi környezetben tapasztalható kockázati tolerancia – alapján a kockázati elemekre meghatározott súlyossági szintet 15. táblázat (kockázati elemek besorolása) és az

15. táblázat (kockázati mátrix) mutatja be.

Kockázati esemény neve	Kockázat bekövetkezésének hatása	Bekövetkezés valószínűsége	Bekövetkezés hatásának mértéke	Kockázat szintje
Kockázati csoport 1: Előzetes szakértői becslésekkel kapcsolatos kockázatok				
1. Beruházási költség növekedés	A társadalmi megtérülések veszélyeztetése	D	IV	magas
2. Működési költségek növekedése	A társadalmi megtérülések veszélyeztetése, többlet működési költség igény	D	IV	magas
3. Társadalmi-gazdasági struktúrák radikális változása	A társadalmi megtérülések és a stratégiai megfelelőségének veszélyeztetése	C	IV	magas
4. Közlekedési szokásjellemezők radikális változása	A társadalmi megtérülések és a stratégiai megfelelőségének veszélyeztetése	B	IV	alacsony
Kockázati csoport 2: Jogi és intézményi kockázatok				
5. Intézményrendszer változásai	Csúszás, előkészítési nehézségek	C	III	mérsékelt
6. Intézményi együttműködés nehézségei	A társadalmi megtérülés veszélyeztetése, negatív hatás a használókra	C	III	mérsékelt
7. Humán kapacitás, kompetenciák rendelkezésre állása	Csúszás, előkészítési és minőségi problémák	B	III	alacsony
8. Jogsabályi, szabályozási háttér változása	Csúszás, ellehetetlenülés	C	III	mérsékelt
9. Közbeszerzési szabályok változása	Csúszás, ellehetetlenülés	C	III	mérsékelt
10. Támogatási szabályok változása	Csúszás, ellehetetlenülés	C	IV	magas

Kockázati esemény neve	Kockázat bekövetkezésének hatása	Bekövetkezés valószínűsége	Bekövetkezés hatásának mértéke	Kockázat szintje
Kockázati csoport 3: Folyamatszervezési és lebonyolítási kockázatok				
11. Előkészítési nehézségek	Csúszás, minőségi problémák	B	III	mérsékelt
12. Ütemezés változása, projekt-kapcsolódások nehézségei	Csúszás, bizonytalan hatás az előzetes becslések eredményeire, adott esetben ellehetetlenülés	D	III	magas
13. Engedélyezési eljárások nehézségei	Csúszás, ellehetetlenülés	B	III	mérsékelt
14. Területszerzés és –rendezés nehézségei	Csúszás, ellehetetlenülés	C	IV	magas
15. Speciális eszközök beszerzésének nehézségei	Csúszás, költségnövekedés, ellehetetlenülés	B	IV	mérsékelt
16. Munkaerőhiány a kivitelezés során	Csúszás, költségnövekedés, minőségi problémák	D	III	magas
17. Minőségi problémák a kivitelezésben	Csúszás, negatív hatás a használókra	C	III	mérsékelt
Kockázati csoport 4: Pénzügyi és gazdasági kockázatok				
18. Makrogazdasági tényezők jelentős megváltozása	Forráshiány, ellehetetlenülés	B	IV	alacsony
19. Támogatási konstrukciók változása	Saját költségigény megnövekedése, ellehetetlenülés	C	IV	magas
20. Saját forrás rendelkezésre állása	Csúszás, ellehetetlenülés	C	IV	magas
21. Üzemeltetési és fenntartási költségek biztosításának nehézségei	Minőségi problémák, negatív hatás a használókra	D	III	magas
Kockázati csoport 5: Műszaki kockázatok				
22. A megvalósítás komplexitásából eredő műszaki nehézségek	Csúszás, költségnövekedés, minőségi problémák	C	III	mérsékelt
23. Új a technológia vagy technológiai váltás okozta nehézségek	Csúszás, költségnövekedés, minőségi problémák, ellehetetlenülés	B	III	mérsékelt

Kockázati esemény neve	Kockázat bekövetkezésének hatása	Bekövetkezés valószínűsége	Bekövetkezés hatásának mértéke	Kockázat szintje
24. Időjárási nehézségek	Csúszás, költségnövekedés, minőségi problémák	B	III	mérsékelt
25. Építés alatti forgalom biztosítása	Csúszás, negatív hatás a használókra	C	III	mérsékelt
Kockázati csoport 6: Társadalmi kockázatok				
26. Társadalmi elfogadottság	Csúszás, ellehetetlenülés	B	III	mérsékelt

15. táblázat A kockázati tényezők besorolása bekövetkezési valószínűségük ill. hatásuk szerint

Kockázat hatása / valószínűsége	I elhanyagolható hatású	II kis hatású	III mérsékelt hatású	IV kritikus hatású	V katasztrofális hatású
A Elhanyagolható valószínűségű (0-10%)					
B Kis valószínűségű (10-33%)			7, 11, 13, 23, 24, 26	4, 15, 18	
C Közepes valószínűségű (33-66%)			5, 6, 8, 9, 17, 22, 25	3, 10, 14, 19, 20	
D Nagyon valószínű (66-90%)			12, 16, 21	1, 2	
E Biztos eseménynek tekinthető (90-100%)					

16. táblázat Kockázati mátrix

A kockázatelemzés során feltárt kockázatok kezelésére az 17. táblázat intézkedéseit javasolt megvalósítani. Ezek segítségével megelőzhetőek, illetve mérsékelhetőek a kockázati szintek.

Kockázatok	Kockázat szintje	Kockázatkezelési stratégia
1. Beruházási költség növekedés	magas	Mérséklés/megelőzés: megbízható és reális mennyiség kimutatás; a korábbi hasonló volumenű és tárgyú munkák költségeinek összehasonlító vizsgálata; körültekintő versenyeztetés; kockázatok megosztása a kivitelezővel a bizonytalanság befolyásolási képessége alapján, tartalékkeret beállítása
2. Működési költségek növekedése	magas	Mérséklés/megelőzés: széleskörű benchmark a becslés során; folyamatos költségkontroll az üzemelés alatt
3. Társadalmi-gazdasági struktúrák radikális változása	magas	Mérséklés/megelőzés: körültekintő előzetes tervezés
4. Közlekedési szokásjellemzők radikális változása	alacsony	Mérséklés/megelőzés: körültekintő előzetes tervezés
5. Intézményrendszer változásai	mérsékelt	Elfogadás
6. Intézményi együttműködés nehézségei	mérsékelt	Mérséklés/megelőzés: folyamatos egyeztetés a régiós szolgáltatások megrendelőjével és egyéb érintett felekkel
7. Humán kapacitás, kompetenciák rendelkezésre állása	alacsony	Elfogadás
8. Jogsabályi, szabályozási háttér változása	mérsékelt	Elfogadás + időben történő felkészülés
9. Közbeszerzési szabályok változása	mérsékelt	Elfogadás + időben történő felkészülés
10. Támogatási szabályok változása	magas	Elfogadás + időben történő felkészülés
11. Előkészítési nehézségek	mérsékelt	Mérséklés/megelőzés: időben történő felkészülés, megfelelő tervezés, független közbeszerzési szakértő alkalmazása, az eljárásrendek gondos betartása, folyamatos egyeztetések az érintett felekkel
12. Ütemezés változása, projekt-kapcsolódások nehézségei	magas	Mérséklés/megelőzés: lehetséges akadályok feltárása; az érintett felek bevonása; organizációs terv készítése, magas késedelmi kötbér; folyamatos kontroll
13. Engedélyezési eljárások nehézségei	mérsékelt	Mérséklés/megelőzés: folyamatos egyeztetés a hatóságokkal
14. Területszerzés és – rendezés nehézségei	magas	Mérséklés/megelőzés: megfelelő tervezés és előkészítés, érintettekkel való folyamatos egyeztetés
15. Speciális eszközök beszerzésének nehézségei	mérsékelt	Mérséklés/megelőzés: megfelelő előkészítés, széleskörű benchmark

Kockázatok	Kockázat szintje	Kockázatkezelési stratégia
16. Munkaerőhiány a kivitelezés során	magas	Elfogadás + időben történő előkészítés
17. Minőségi problémák a kivitelezésben	mérsékelt	Mérséklés/megelőzés: szigorú helyszíni felügyelet; hatósági előírások teljesülésének kontrollja
18. Makrogazdasági tényezők jelentős megváltozása	alacsony	Elfogadás
19. Támogatási konstrukciók változása	magas	Elfogadás + időben történő előkészítés
20. Saját forrás rendelkezésre állása	magas	Mérséklés/megelőzés: előzetes pénzügyi tervezés
21. Üzemeltetési és fenntartási költségek biztosításának nehézségei	magas	Mérséklés/megelőzés: előzetes pénzügyi tervezés
22. A megvalósítás komplexitásából eredő műszaki nehézségek	mérsékelt	Mérséklés/megelőzés: megfelelő tervezés és előkészítés
23. Új a technológia vagy technológiai váltás okozta nehézségek	mérsékelt	Mérséklés/megelőzés: megfelelő tervezés és előkészítés
24. Időjárási nehézségek	mérsékelt	Elfogadás
25. Építés alatti forgalom biztosítása	mérsékelt	Mérséklés/megelőzés: megfelelő tervezés és előkészítés
26. Társadalmi elfogadottság	mérsékelt	Mérséklés/megelőzés: a lakosság tájékoztatása és lehető legnagyobb mértékű bevonása a folyamatba (participáció)

17. táblázat Kockázatkezelési stratégia

5 Lehetséges projektek hosszú listája

(Törölt projektek nélkül, ID szerint rendezve)

Projekt ID	Név	Típus	
P0002	1-es villamos vonal meghosszabbítása az Etele térig (IKOP-3.1.0-15-2016-00007)	Megvalósult projekt	
P0004	3-as villamos vonal meghosszabbítása a Kassai téren át nyugat felé (Angyalföld, Árpád híd) és Szegedi úti felüljáró megépítése	Állami projekt	
P0005	A budapesti 3-as villamosvonal déli meghosszabbításának előkészítése és megvalósítása a Gubacsi hídig (pesterzsébeti szakasz)	2023-2026 Előkészítés	2025-2030 Megvalósítás

Projekt ID	Név	Típus
P0006	A budapesti 42-es villamosvonal délkeleti meghosszabbításának megvalósítása a Gloriett lakótelepig, a kapcsolódó beavatkozásokkal	Kiegészítő projekt
P0008	Rákospalota-Újpest - Veresegyház - Vác vasútvonal szűk keresztmetszet kiváltás	Állami projekt
P0009	2-es villamos északi irányú meghosszabbítása	Projektötlet
P0012	Városrészek közúthálózatának kerékpárosbarát átalakítása, közlekedésbiztonság növelése	Feladatjellegű projekt
P0013	A fővárosi és az elővárosi vízi közösségi közlekedés feltételeinek megvalósítása - helyi és agglomerációs hajójáratok kialakítása, kikötők fejlesztése, elérhetőségük javítása, járműbeszerzés a szükséges tároló-karbantartó teleppel, hajóbeszerzés	Projektötlet
P0015	Közösségi közlekedési járművek előnyben részesítése forgalomszabályozási megoldásokkal	Feladatjellegű projekt
P0018	City logisztikai rakodási területek hálózatának kialakítása Budapesten	Kiegészítő projekt
P0019	Fővárosi átfogó közlekedési célú közterület használat szabályozás koncepció	Feladatjellegű projekt
P0021	300 db elektromos busz forgalomba állítása Budapesten 2035-ig	Projektötlet
P0022	A közösségi közlekedési közszolgáltatások és a megosztott mobilitási szolgáltatások szabályozása, komplex menedzsmentje, a megosztott mobilitás közösségi közlekedési rendszerbe integrálása	Feladatjellegű projekt
P0023	Az egységes budapesti taxiszoolgáltatás fejlesztése (kibocsátáscsökkentés, droszthasználat)	Feladatjellegű projekt
P0024	Módváltási lehetőségek fejlesztése - B+R parkolók kiépítése	Eldöntött projekt
P0025	Blaha Lujza tér közterületeinek komplex felújítása	Megvalósult projekt
P0026	Közbringa-rendszer továbbfejlesztése	Megvalósult projekt
P0030	Budapest Liszt Ferenc nemzetközi repülőtér kötőpályás kapcsolatának kialakítása	Állami projekt
P0033	Fővárosi közúti közlekedési baleseti adatgyűjtési-, feldolgozási- és tárolási rendszer létrehozása	Feladatjellegű projekt
P0034	Villamos járműbeszerzés III. ütem (opcionális 51 db CAF szerelvény)	Eldöntött projekt
P0035	Budapest, XXI. kerület, Csepeli gerincút (Teller Ede út) kialakítása, II. ütem előkészítése (Salak utca – Cseresznyefa utca)	Kiegészítő projekt
P0036	Déli körvasút I. ütem - Déli összekötő vasúti Duna-híd átépítése	Megvalósult projekt
P0038	H6/H7 HÉV-vonalak felújítása, bekötése a Kálvin térig (észak-déli regionális gyorsvasút déli szakasz)	Állami projekt
P0039	H5 és H6/H7 HÉV-vonalak összekötése Kaszásdűlő - Kálvin tér között (észak-déli regionális gyorsvasút belvárosi szakasz)	Állami projekt
P0040	H5 HÉV-vonal felújítása (Batthyány tér - Szentendre) (észak-déli regionális gyorsvasút északi szakasz)	Állami projekt
P0043	Déli körvasút II. ütem - Kelenföld és Ferencváros vonalszakasz kapacitásbővítése, elővárosi megállók fejlesztése, új megállóhelyek kialakítása	Eldöntött projekt

Projekt ID	Név	Típus
P0044	A fővárosi közlekedési rendszer fenntartható és kiszámítható normatív alapú finanszírozási kereteit meghatározó tanulmány elkészítése	Projektötlet
P0045	Budapest Liszt Ferenc nemzetközi repülőtér közúti elérhetőségének javítása	Állami projekt
P0046	A budapesti Fogaskerekű vasút (60-as villamos) korszerűsítésének és kétirányú meghosszabbításának megvalósítása	Kiegészítő projekt
P0047	Galvani úti új Duna-híd, valamint a kapcsolódó közlekedési hálózat kialakítása	Állami projekt
P0050	HÉV járműbeszerzés (59 db hév szerelvény)	Állami projekt
P0051	Igényvezérelt közösségi közlekedési szolgáltatások fejlesztése Budapesten (BKK Telebusz)	Kiegészítő projekt
P0052	Dinamikus informatikai rendszer a városi közlekedésszervezésben – közlekedési változások digitális kezelésére alkalmas IT rendszerfejlesztések	Feladatjellegű projekt
P0053	Együttműködés továbbfejlesztése a fővárosi és agglomerációs közlekedésszervezésben (BKK – Budapest Főváros Önkormányzata- közlekedésért felelős minisztérium)	Feladatjellegű projekt
P0057	Kelenföld – Pusztaszabolcs vasútvonal I. ütem (Kelenföld – Százhalombatta korszerűsítése)	Megvalósult projekt
P0063	Budapesti fenntartható city logisztikai szabályozás kialakítása	Kiegészítő projekt
P0064	BKK Zrt komplex út- műtárgyfelújítási programja 2022-2023	Eldöntött projekt
P0067	Budapest, Kossuth Lajos utca - Rákóczi út komplex megújítása I. ütem - közterületek újrafelosztása, buszfolyosó kialakítása, villamosvonal vizsgálata	2025-2030
P0068	Kőbánya-Kispest - Lajosmizse - Kecskemét vasútvonal szűk keresztmetszet kiváltás és villamosítás	Állami projekt
P0069	Aquincum Duna-híd és kapcsolódó úthálózat (körvasút menti körút kiépítése I. szakasz 10-es fő út – M3 autópálya között)	Állami projekt
P0070	Közlekedési infrastruktúra fejlesztés a körvasút mentén II. szakasz (M3 autópálya - Üllői út közötti szakasz)	Projektötlet
P0071	Albertfalva Duna -híd és kapcsolódó úthálózat, villamospályával (körvasút menti körút kiépítése IV. szakasz Soroksári út – M6 bevezető út között)	Projektötlet
P0072	Körvasút menti körút kiépítése V. szakasz (Albertfalva - Egér út)	Projektötlet
P0073	Közlekedési infrastruktúra fejlesztés a körvasút mentén III. szakasz (Üllői út – Soroksári út között)	Projektötlet
P0075	BKK ügyfélközpontok megvalósítása	Megvalósult projekt
P0076	Állandó kiállítási helyszín létesítése a fővárosi közlekedéstörténeti és nosztalgiajármű gyűjtemény számára	Projektötlet
P0079	Közútfejlesztések a vasút területelválasztó hatásának oldására, településrészek közötti közlekedési kapcsolatok javítására	Feladatjellegű projekt
P0080	Budapest, Külső Bécsi úti villamosvonal meghosszabbítása (Vörösvári út – Aranyvölgy szakasz)	Kiegészítő projekt
P0081	Városliget közlekedésfejlesztéseinek megvalósítása	Állami projekt
P0083	M0 körgyűrű, északi szektor (10-11. sz. főutak között, 2x2 sávossal)	Állami projekt

Projekt ID	Név	Típus	
P0085	M0 körgyűrű, nyugati szektor (1-10. sz. főutak között, 2x2 sávossal kialakítással)	Állami projekt	
P0086	Budapest, M1 metróvonal korszerűsítés és kétirányú meghosszabbítása megvalósítása (Vörösmarty tér-Vigadó tér, Mexikói út-Marcheggi híd) Budapest, M1 metróvonal korszerűsítés és kétirányú meghosszabbítása megvalósítása (Vörösmarty tér-Vigadó tér, Mexikói út-Marcheggi híd)	2023-2026 Előkészítés	2025-2030 Megvalósítás
P0087	M1 metróvonal járműbeszerzés (22+5 db szerelvény)	2025-2030	
P0088	M2 gyorsforgalmi út (Budapest – Vác között, 2x2 sávossal kialakítással)	Állami projekt	
P0089	M2 metró és H8/H9 HÉV összekötése az Örs vezér terén, a H8/H9 HÉV-vonalak felújítása (Örs vezér tere és Csömör, illetve Gödöllő között)	Állami projekt	
P0090	H8 HÉV vonalról kiágazó rákoskeresztúri szárnyvonal kiépítése Akadémiatelep - Rákoskeresztúr városközpont között	Projektötlet	
P0092	M3 metróvonal infrastruktúra rekonstrukció	Megvalósult projekt	
P0093	M4 metróvonal nyugati meghosszabbítása - Budapest Kelenföld - Budaörs között, P+R kiépítés	Projektötlet	
P0096	MÁV-START motorvonat beszerzés (IKOP-2.1.0-15-2017-00039 és IKOP-2.1.0-15-2018-00051)	Eldöntött projekt	
P0098	Budapest, XIV. kerület Nagy Lajos király útja fejlesztés előkészítése (meglévő nyomvonalon, a Kassai tér – Bosnyák tér között)	2025-2030	
P0099	Budai fonódó villamos III. ütem - Óbuda villamoskapcsolatának kiépítése Margit híd-Szentendrei út között, az érintett közútszakaszok komplex felújításával, kerékpáros tengely kiépítésével, Flórián tér humanizálásával, intermodális csomópont kialakításával (Kaszásdűlő)	Projektötlet	
P0100	A Petőfi híd rekonstrukciója	Feladatjellegű projekt	
P0106	STARS projekt megvalósítása	Megvalósult projekt	
P0107	Újpalotai villamosvonal megvalósítása (Újpalota - Astoria között)	Projektötlet	
P0108	Városi és elővárosi közlekedés összhangját biztosító regionális közlekedésszervező intézmény létrehozása	Projektötlet	
P0110	Turistabuszok közlekedési és várakozási szabályozása és kapcsolódó beavatkozások (ki- és beszállóhelyek, várakozási és tárolóhelyek kialakítása, szabályozás megalkotása)	Feladatjellegű projekt	
P0111	Fővárosi villamosvonalak megállóinak ütemezett akadálymentesítése	Feladatjellegű projekt	
P0112	Budapesti villamos vonalak összekötése a Deák tér és Lehel tér között, előkészítés és megvalósítás	2023-2026	2025-2030
P0113	Budapest, XXII. kerület Városháza tér komplex megújítása	2025-2030	
P0114	Széna tér komplex felújítása a felhagyott buszpályaudvar területén	Megvalósult projekt	
P0118	XVII. kerület Cinkotai út és Keresztúri út összekötése	2025-2030	
P0119	Budapest M3 metróvonal állomásaihoz kapcsolódó gyalogos aluljárók és felszíni kijáratok rekonstrukciója	2025-2030	
P0129	Budai fonódó villamos II. ütem - Műgyetemi Villamosvonal kiépítése Gellért tértől a Budafoki útig	Állami projekt	

Projekt ID	Név	Típus
P0132	XI. Péterhegyi út (Egér út - Neszmélyi út) és XI. Neszmélyi út (Péterhegyi út - Balatoni út) felújítása	Megvalósult projekt
P0133	VI. ker. Podmaniczky utca (Bajcsy Zsilinszky út - Teréz körút) komplex felújítása	Megvalósult projekt
P0138	X-XVII. kerület Keresztúri úti közúti felüljáró rekonstrukciója	Feladatjellegű projekt
P0144	50-es villamosvonal megállóinak akadálymentesítése (XVIII. kerület Kossuth tér - Ungvár utca között)	Feladatjellegű projekt
P0145	Selmeci utca, Margit kórház peron akadálymentesítés	Megvalósult projekt
P0153	Budapesti Hungária gyűrű (B20) bringasztráda egyes elemeinek kiépítése	2025-2030
P0154	XI. kerület Szerémi úti meglévő zajvédő fal cseréje (Budafoki út- Dombóvári út között)	Feladatjellegű projekt
P0155	Nagykörút komplex megújítása - forgalomcsillapítás, aktív közlekedés feltételeinek javítása, zöldítés, humanizálás	Projektötlet
P0162	Budapest Gubacsi közúti híd felújítása	Kiegészítő projekt
P0163	II. Pasaréti út komplex szemléletű felújítása	Megvalósult projekt
P0165	2-es és 51-es villamosok kétvágányú összekötése a Közvágóhíd térségében (Kvassay Jenő út - Soroksári út csomópont)	Projektötlet
P0167	M3 zajvédő fal építése	Megvalósult projekt
P0171	Budapesti trolibusz járműbeszerzés IV. ütem (40 db jármű)	Kiegészítő projekt
P0172	Szilas-patak menti kerékpárút fejlesztés kb. 13 km hosszon	Kiegészítő projekt
P0175	Budai felső rakpart közterületeinek rendezése: Fő utca és teresedései, Felhévíz, Bem József tér megújítása több szakaszban (DUNA-BUDA)	2025-2030
P0177	Budapest-Kelenföld felvételi épület felújítása	Állami projekt
P0178	P+R parkolók ütemes megvalósítása Budapest közigazgatási határain belül	Feladatjellegű projekt
P0179	Budapesti villamos és trolibusz járműprojekt II. ütem (26 db CAF szerelvény beszerzése + 73 db villamos felszerelése rádiós váltóállítással + 50-es villamos vonalán 4 db villamosmegálló akadálymentesítése)	Eldöntött projekt
P0183	A budapesti 2-es villamos vonal meglévő szakaszának korszerűsítése (Jászai Mari tér és Közvágóhíd között)	Kiegészítő projekt
P0186	56-56A villamosvonal megállóinak akadálymentesítése (Dózsa György tér - Hűvösvölgy végállomás közötti szakaszon)	Feladatjellegű projekt
P0187	Dél-budai Centrumkórház (DBC) megközelíthetőségének fejlesztése	Állami projekt
P0190	Váralagút felújítása	Feladatjellegű projekt
P0192	Alacsony károsanyag kibocsátású övezetek (LEZ) bevezetése, szabályozási koncepció	Projektötlet
P0193	Automatizált járművek közlekedéséhez kapcsolódó feltételrendszer, a szükséges infrastrukturális feltételek meghatározása	Projektötlet
P0199	Átmenő vasúti főpályaudvar és a Kelenföldi és Nyugati pu. közötti vasúti alagút létesítése	Állami projekt
P0200	Gubacsi vasúti híd és a csepeli folyami Szabadkikötő fejlesztéséhez kapcsolódó vasúti létesítmények átépítése	Állami projekt
P0202	Egységes Forgalmi Modell üzemeltetése és továbbfejlesztése	Feladatjellegű projekt

Projekt ID	Név	Típus
P0203	Pesti külső kerületeket összekötő közút kiépítése az M31 - M51 autópályák térségét összekötve	Projektötlet
P0206	A fővárosi e-töltő infrastruktúra fejlesztési és szabályozási környezetének kialakítása	Projektötlet
P0207	Budapesti M3 metróvonal meghosszabbítása Újpest-központtól Káposztásmegyérig, kapcsolódó beavatkozásokkal	Kiegészítő projekt
P0208	Budapesti Orczy tér felújítása, közterületek rendezése	2025-2030
P0210	Budapest Közút Zrt. 2022-2023. évi útfelújítási program	Feladatjellegű projekt
P0211	Budapest Közút Zrt. 2024-2029. évi útfelújítási program	Feladatjellegű projekt
P0212	Forgalomtechnikai intézkedések - gyalogátkelőhelyek fejlesztése, forgalombiztonságának növelése, forgalmi rend korrekciók, új buszsávok	Feladatjellegű projekt
P0213	Híd- és műtárgyfelújítások 2021-2025	Feladatjellegű projekt
P0214	II. és XII. kerület határán fekvő Szilágyi Erzsébet fasor komplex felújítása	Feladatjellegű projekt
P0215	Rózsa utca felújítása	Megvalósult projekt
P0216	Pesti alsó rakpart komplex felújítása Kossuth Lajos tér - Havas utca között (RAK-PARK)	2023-2026
P0217	M4 metróvonal keleti meghosszabbítása - Budapest-Keleti pályaudvar - M3 autópálya térsége között, P+R kiépítés	Projektötlet
P0218	Pesti fonódó villamoshálózat: a Népszínház utcai villamosok bekötése a Rákóczi úti villamosvonalba, valamint a Rákóczi úti villamos bekötése a kiskörúti villamosvonalba, továbbá az Astoria csomópont akadálymentesítése	Projektötlet
P0219	IX. kerület Mester utca (Ferenc krt. - Haller utca) komplex felújítása	Feladatjellegű projekt
P0220	Zsámbéki-medence autóbuszos közlekedésének fejlesztése - Budakeszi buszsáv és kapcsolódó infrastruktúra beavatkozások	Állami projekt
P0221	Elővárosi vasútvonalak megállóinál, állomásainál módváltást elősegítő P+R és B+R parkolók kialakítása	Állami projekt
P0222	Budapest-Nyugati pályaudvar átépítése, magasépítési és környezetrendezési feladatai	Állami projekt
P0223	Kőbánya felső – Rákosliget rekonstrukció és szűk keresztmetszet kiváltás	Állami projekt
P0224	Kelenföldi intermodális csomópont örmezői autóbusz-terminál megvalósítása és a P+R parkolók bővítése	Állami projekt
P0225	Gróf Esterházy János rakpart és az Óbudai-sziget között létesítendő gyalogos és kerékpáros híd tervezése és Mozaik utca - Óbudai-sziget között létesítendő kettős felszerkezetű közúti híd tervezése, a meglévő H-híd elbontásával	Állami projekt
P0226	Pesti alsó rakpart közterületi megújítása: Salkaházi Sára rakpart és Közraktár utca megújítása	Állami projekt
P0227	Integrált fővárosi agglomerációs tarifarendszer bevezetése	Állami projekt
P0228	Hiányzó vasúti megállóhelyek, átszállási csomópontok kiépítése a budapesti agglomerációs vasúti hálózaton (Pestújhely, Újpalota, Rákosszentmihály, Rákosfalva, Albertfalva)	Állami projekt
P0230	Kelenföldi Duna-parti sétány kialakítása	Projektötlet
P0231	Rákosrendező pályaudvar helyén létrejövő városrész részeként új városi park	Projektötlet

Projekt ID	Név	Típus
P0233	Központi forgalomirányításba vont állomások és vonalszakaszok számának bővítése, KöFI és KöFE kiterjesztése Budapest és az agglomeráció egész területére	Projektötlet
P0234	Vasúti informatikai rendszer, vasúti informatikai szolgáltatás és további speciális alkalmazások fejlesztéséhez szükséges szabályzatok és fejlesztési tervek megalkotása	Projektötlet
P0235	A vasúti forgalmat lassító, kisebb szakági beavatkozással kezelhető problémák megoldása	Projektötlet
P0237	Keleti pályaudvar rövid távú fejlesztése	Projektötlet
P0241	Ferencváros állomás rövidtávú fejlesztése	Projektötlet
P0242	Belső körvasút hosszú távú fejlesztése	Projektötlet
P0244	Kelenföld állomás és térsége - kapacitás biztosítása átmenő vonatok számára	Projektötlet
P0245	Kelenföld állomás és térsége - fordítókapacitás biztosítása	Projektötlet
P0246	Kőbánya-Kispest állomás távlati fejlesztése	Projektötlet
P0247	Horog utcai delta kiépítése infrastruktúra fejlesztés	Projektötlet
P0249	Ferencváros térségében szükséges kapacitásfejlesztések	Projektötlet
P0251	További kapacitásbővítés a 80a vasútvonalon	Projektötlet
P0253	További kapacitásbővítés a 120a vasútvonalon	Projektötlet
P0255	Elővárosi járműelőkészítő, karbantartó és tároló funkciók elővárosi fordítóállomásokra telepítése	Projektötlet
P0256	A növekvő forgalomhoz vontatási energiaellátórendszer szükség szerinti bővítése	Projektötlet
P0258	Budapest közösségi közlekedési forgalomirányítási és utastájékoztatási rendszerének megújítása (FUTÁR 2.0)	2023-2026
P0259	Budapest-Keleti és Budapest-Nyugati pályaudvar utasforgalmi fejlesztése	Eldöntött projekt
P0260	Budapest-Nyugati pályaudvar felvételi épület tetőfelújítás	Megvalósult projekt
P0261	Kőbánya alsó megállóhely utasforgalmi tereinek korszerűsítése	Állami projekt
P0262	Kőbánya-Kispest vasútállomás utasforgalmi tereinek korszerűsítése	Állami projekt
P0263	Kis-Gellért hegyi alagút átépítése (emeletes motorvonatokra) és Déli pályaudvaron kapacitásnövelés, akadálymentesítés és a szolgáltatási szint emelése	Állami projekt
P0264	A 150. sz. vasútvonal Soroksár (kiz.) - Ferencváros (kiz.) közötti szakaszának átépítése	Állami projekt
P0265	Központi forgalomirányítás létesítése TEN-T vasútvonalakon (70-es, 80-as, 100a, 140-es vasútvonalak egyes szakaszain)	Állami projekt
P0266	Budapest-Nyugati pályaudvar és bevezető szakaszainak rövidtávú fejlesztése	Állami projekt
P0267	Szűk keresztmetszetek felszámolása és az átjárhatóság fejlesztése a Budapest (Kelenföld) - Hegyeshalom vonalon (CEF projekt)	Eldöntött projekt
P0268	Versenyképes vasúti infrastruktúra fejlesztés, II. ütem, Városliget elág. (kiz.) - Kőbánya-Kispest (kiz.) szakasz, Vecsés állomás és Monor (kiz.) - Albertirsa (kiz.) szakasz egyszerűsített korszerűsítése	Állami projekt
P0269	Országos vasúti áruforgalmi koncepció létrehozása és V0 Budapestet délre elkerülő vasútvonal nyomvonalának kijelölése és környezetvédelmi engedélyének megszerzése	Projektötlet

Projekt ID	Név	Típus
P0272	Déli körvasút III. ütem - Népliget megállóhely kialakítása és Ferencváros végponti külön szintű vasúti áttemelés létesítése	Állami projekt
P0274	Kelenföld - Törökbálint vasútvonal szakasz szűk keresztmetszet kiváltása	Állami projekt
P0275	Fogaskerekű vasút (60-as villamos) járműbeszerzés (1 db prototípus és 7 db sorozatjármű)	Kiegészítő projekt
P0276	2022-es trolibusz beszerzéshez (III. ütem) kapcsolódó infrastruktúra fejlesztés: Pongrác úti telephely áramátalakító létesítése, e-busz töltő bővíthetőséggel, valamint a környékbeli vonali áramellátás korszerűsítése (BKV)	2023-2026
P0277	Meglévő trolibuszhálózat fejlesztése hálózatbővítéssel, áramellátás és felsővezeték kis léptékű kiépítésével (BKV)	2023-2026
P0278	BKV elektromos buszok beszerzése (40 db szóló elektromos busz töltő infrastruktúrával együtt)	2025-2030
P0282	Andrássy út komplex megújítása - forgalomcsillapítása, aktív közlekedés feltételeinek javítása, zöldítés, humanizálás	Projektötlet
P0283	Széchenyi lánchíd felújítása	Eldöntött projekt
P0284	Széchenyi lánchídhöz kapcsolódó pesti oldali villamos- és közúti aluljáró felújítása árvízvédelmi és akadálymentesítési beavatkozásokkal	Feladatjellegű projekt
P0285	EMV alapú e-ticketing rendszer bevezetése	Projektötlet
P0286	BudapestGO I. – FUTÁR teljeskörű megújításával egy integrált közlekedési app (utazástervezés, jegyvásárlás, aktuális járatinformációk), a BudapestGO bevezetése, MÁV-HÉV és MÁV-Start integrációja és új típusú jegyek bevezetése	Megvalósult projekt
P0287	BudapestGO II. – Volánbusz járatok integrációja, NFC-s jegyérvényesítés bevezetése, utazástervezés finomhangolása, akadálymentesség továbbfejlesztése	Eldöntött projekt
P0288	BudapestGO III. – ügyfélélmény és funkcionalitás továbbfejlesztése, jegyvásárlás fejlesztése, mikromobilitási eszközök integrációja, agglomerációs és az autós funkciók fejlesztése, útvonaltervezés javítása, jobb ügyfélelérés és -tájékoztatás	Eldöntött projekt
P0290	Fővárosi jegy- és bérletkiadó automata (TVM) hálózat megújítása	Megvalósult projekt
P0291	Budapesti trolibusz-járműbeszerzés és kapcsolódó infrastruktúrafejlesztés (IKOP-3.1.0-15-2017-00016)	Megvalósult projekt
P0292	Vasúti vontatójárművek beszerzése (90 db két-áramnemű, 25 db három-áramnemű villamosmozdony)	Állami projekt
P0293	MÁV jegykiadó automaták (275+100db) beszerzése	Eldöntött projekt
P0294	Közbringa-rendszer továbbfejlesztése II. ütem (további járműbeszerzések, szolgáltatási terület további bővítése)	Feladatjellegű projekt
P0295	Gyalogos- és kerékpárforgalmi hálózati terv és kapcsolódó IT fejlesztések (térinformatika, adatbázis, szolgáltatásmenedzsment)	Eldöntött projekt
P0296	Fővárosi szemléletformáló kampányok a fenntartható és biztonságos mobilitás népszerűsítésére	Feladatjellegű projekt
P0297	Budapest, Üllői út - Váci út tengely kerékpárosbarát fejlesztése a B3 bringasztráda egyes szakaszainak kialakításával	2023-2026
P0298	Észak-pesti bringasztrádák (B1, B3, B4) egyes szakaszainak kialakítása	2025-2030

Projekt ID	Név	Típus
P0299	Észak-pesti kerékpárforgalmi főhálózat egyes elemeinek kialakítása	Kiegészítő projekt
P0300	Budai körút (B10) bringasztráda egyes szakaszainak kialakítása	Kiegészítő projekt
P0301	Észak-budai kerékpárforgalmi főhálózat egyes elemeinek kialakítása	Kiegészítő projekt
P0302	Dél-budai kerékpárforgalmi főhálózat és a B4 bringasztráda egyes elemeinek kialakítása	2023-2026
P0303	Dél-pesti és csepeli kerékpárforgalmi főhálózat és a B7 bringasztráda egyes elemeinek kialakítása	2023-2026
P0304	Kelet-pesti bringasztrádák (B2, B9, B30) egyes elemeinek kialakítása	2023-2026
P0305	Kelet-pesti kerékpárforgalmi főhálózat egyes elemeinek kialakítása	Kiegészítő projekt
P0306	Lakóhelyi és célponti kerékpártárolás és -parkolás fejlesztése	Projektötlet
P0307	Lánchíd, Erzsébet híd, Szabadság híd kerékpározhatóságának fejlesztése	Feladatjellegű projekt
P0308	Kerékpárszállítás lehetőségének bővítése a fővárosi kötőtpályás közösségi közlekedési járműveken	Feladatjellegű projekt
P0309	Társadalmi részvételt segítő online platform fejlesztése	Feladatjellegű projekt
P0311	VEKOP 01/17 „A budapesti közbringa-rendszerhez kapcsolódó infrastruktúra fejlesztése a III. és XIII. kerületben	Eldöntött projekt
P0312	VEKOP 02/13 Kerékpárosbarát infrastrukturális fejlesztések Budapest XIX. kerületében	Eldöntött projekt
P0313	VEKOP 03 Közlekedésbiztonsági és kerékpárosbarát fejlesztések Budapest II. kerületében	Megvalósult projekt
P0314	VEKOP 04 Közlekedésbiztonsági fejlesztések Budapest XX. kerületében	Eldöntött projekt
P0315	VEKOP 06 Közlekedésbiztonsági és kerékpárosbarát fejlesztések Budapest XVI. kerületében	Megvalósult projekt
P0316	VEKOP 07 Közlekedésbiztonsági és kerékpárosbarát fejlesztések Budapest XI. kerületében	Eldöntött projekt
P0317	VEKOP 08/18 Kerékpárosbarát infrastrukturális fejlesztések Budapest IV. kerületében	Eldöntött projekt
P0318	VEKOP 10/19 Közlekedésbiztonsági fejlesztések Budapest XV. kerületében	Eldöntött projekt
P0319	VEKOP 11/14 Kerékpárosbarát infrastrukturális fejlesztések Budapest X. kerületében	Eldöntött projekt
P0320	VEKOP 12/15 Rákos-patak menti kerékpárút építése Budapest XIII. kerületében	Eldöntött projekt
P0321	VEKOP 12/16 Rákos-patak menti kerékpárút építése Budapest XIV., X. és XVII. kerületében	Eldöntött projekt
P0322	Budakeszi úti buszsáv kialakításához kapcsolódó menetrendi beavatkozások	Feladatjellegű projekt
P0323	Zsámbéki medence új közúti kapcsolatai miatt a fővárosi közösségi közlekedési szolgáltatás menetrendi beavatkozásai	Feladatjellegű projekt
P0324	Dabas és térsége fővárosi összeköttetésének javítása az M5-ös autópályán át közlekedő járatokkal	Feladatjellegű projekt
P0325	A meglévő közforgalmú autóbushálózat átalakítása, fejlesztése a 80a Budapest – Hatvan vasútvonal mentén	Feladatjellegű projekt

Projekt ID	Név	Típus
P0326	Csepel-sziget autóbuszos kiszolgálásának felülvizsgálata a H6-os ráckevei HÉV vonal felújítási munkálatainak befejezését követően	Feladatjellegű projekt
P0327	Zöld Busz Flotta és Infrastruktúra Fejlesztési Projekt Budapest agglomerációban	Eldöntött projekt
P0328	Keleti pu. – Kőbánya felső között a 3. vágány kiépítése	Megvalósult projekt
P0329	Rákos – Gödöllő pálya- és kapcsolódó létesítmények építése	Megvalósult projekt
P0330	Gödöllő - Hatvan vasúti vonalszakasz pályaépítési és kapcsolódó munkák megvalósítása	Megvalósult projekt
P0331	Rákos - Hatvan vasútvonal szakasz biztosítóberendezési, távközlési és ETCS2 kivitelezési munkái	Megvalósult projekt
P0332	Budapesti zöld (gyalogos és kerékpáros) utak elérhetőségének javítása, hiányzó szakaszok kialakítása, zöldút-hálózat kiépítése	Projektötlet
P0334	Dél-pesti zöldfolyósó és kerékpárút - Csepelt, Soroksárt és XVIII. kerületet összekötő kerékpárút kialakítása	Projektötlet
P0335	Trolibusz felsővezeték hálózat és áramellátás kivitelezése a Budapest Baross utca - Üllői út - Kálvin tér nyomvonalon	Megvalósult projekt
P0337	A személyszállítási közszolgáltatások hatékonyabb ellátását célzó integrált utas-tájékoztatási, jegyértékesítési és forgalomirányítási rendszerek fejlesztése (HKIR)	Eldöntött projekt
P0338	Pesti rakpart északi irányú rendezése I. szakasz Kossuth tér – Jászai Mari tér	Megvalósult projekt
P0339	EuroVelo 6 nemzetközi kerékpárútvonal fejlesztése I. ütem - Észak-Buda (városhatár-Lánchíd között 13,3 km-en)	Eldöntött projekt
P0340	EuroVelo 6 nemzetközi kerékpárútvonal budapesti szakaszának fejlesztése II. ütem - Dél-Buda, Észak-Pest	2023-2026
P0341	EuroVelo 14 nemzetközi kerékpárútvonal budapesti szakaszának fejlesztése Budapest-Balaton	2025-2030
P0342	Új Közlekedési Múzeum építése	Állami projekt
P0343	Agglomerációs kerékpárforgalmi hálózatfejlesztési stratégia (Kerékpáros kertváros)	Feladatjellegű projekt
P0344	EuroVelo 6 nemzetközi kerékpárútvonal fejlesztése III. ütem - Közép-Buda, Közép-Pest, Dél-Pest (más projektekből kimaradt szakaszok kiépítése)	Projektötlet
P0346	P+R+S - Park & Ride & Shop együttműködések kialakítása	Megvalósult projekt
P0347	Gellért-hegy közösségi közlekedésének fejlesztése	Projektötlet
P0348	Trolibusz járműbeszerzés III. ütem (12 db szóló + 36 db csuklós jármű) 2021-2023	Eldöntött projekt
P0349	Egészséges utcák komplex fejlesztése - emberközpontú, humanizált közterületek kialakítása forgalomcsillapítással, közterületek újrafelosztásával, aktív közlekedési módok előtérbe helyezésével, gyaloglás feltételeinek jelentős javításával	Feladatjellegű projekt
P0350	Biztonságos főutak kialakítása Budapesten - baleseti gócpontok felszámolása	Feladatjellegű projekt
P0352	Rottenbiller utca - Rákóczi út - Fiumei úti csomópont forgalmi rendjének átalakítása, a felüljáró elbontásával	Projektötlet
P0353	III. kerületi zajvédő falak építése a H5 hév vonal mentén	Projektötlet
P0354	X. kerület Kőbányai út felújítása Orczy tér - Mázsza tér között, valamint megállóhelyek akadálymentesítése a 24-es villamos	Projektötlet

Projekt ID	Név	Típus
	teljes hosszán, a 28-as, 37-es, és 51-es villamosvonalak belső szakaszain	
P0355	Déli körvasút II. ütem kiegészítő környezetrendezési feladatok (Kelenföldi út és a budai hídfő közötti szakaszon a vasúti pálya mentén)	Állami projekt
P0356	Óbudai-szigetre vezető K-híd felújítása	Feladatjellegű projekt
P0357	Népligeti csomópont (Üllői út-Könyves Kálmán körút) hosszútávú rendezése	Feladatjellegű projekt
P0358	VI-XIII. kerületek között átvezető Ferdinánd híd felújítása, kerékpársávok kialakításával	Feladatjellegű projekt
P0360	III. kerület Flórián téri felüljáró felújítása	Feladatjellegű projekt
P0361	Zugligeti Libegő felújítása	Feladatjellegű projekt
P0362	Budapest, Clark Ádám tér felújítása	2025-2030
P0363	XIII. kerület, Göncöl utca felújítás kivitelezés	Megvalósult projekt
P0364	XVIII. kerület, Üllői út (Szarvas csárda tér - városhatár) felújítása	Feladatjellegű projekt
P0365	Szemléletformáló / Ügyfélélmény növelő kampányok	Megvalósult projekt
P0367	A BKK Zrt. 2021-2024-re szóló Esélyegyenlőségi Terve (EET)	Feladatjellegű projekt
P0368	Esélyegyenlőségi szemléletformáló képzési program a BKK Zrt. Esélyegyenlőségi Terve alapján	Feladatjellegű projekt
P0369	Budapesti Mobilitási Terv informatikai rendszerének fejlesztése	Feladatjellegű projekt
P0370	Fővárosi közlekedésbiztonsági stratégia és közúthálózati terv	Eldöntött projekt
P0371	A budapesti közösségi közlekedés járműstratégiája	Eldöntött projekt
P0372	Budapesti megosztott mobilitási koncepció	Feladatjellegű projekt
P0374	A 70-es vasútvonal Budapest-Nyugati pályaudvarra bevezető szakaszának rekonstrukciója	Állami projekt
P0375	Közlekedési Múzeum vasúti megállóhely létesítése	Állami projekt
P0376	Fővárosi MaaS stratégia és akcióterv	Feladatjellegű projekt
P0377	Fővárosi aktív- és mikromobilitási stratégia	Eldöntött projekt
P0379	Free taxi controll – publikus viteldíjmérő, rendszámellenőrző és panaszbejelentő alkalmazás	Feladatjellegű projekt
P0380	Valós idejű taxiszolgáltatási adatfeldolgozó IT rendszer	Feladatjellegű projekt
P0381	Budapesti SUMP folyamatos aktualizálása	Feladatjellegű projekt
P0382	Észak-budai közúti alagút kiépítése (10.sz főút elkerülő és a Hidegkúti út között)	Projektötlet
P0385	300 darab új, legalább EURO 6 emissziós besorolású vagy alternatív meghajtású autóbusz forgalomba állítása 2026-ig Budapesten	Projektötlet
P0386	A budapesti M3 metróvonal káposztásmegyeri vonalhosszabbításhoz 8 darab új, 6 kocsis metrószerelvény beszerzése	Kiegészítő projekt
P0387	Villamosok korszerű elhelyezését, karbantartását biztosító kocsiszín fejlesztések	Projektötlet
P0388	Budapest belső városrészeinek kerékpárosbarát fejlesztése	Kiegészítő projekt
P0389	M2 metróvonal állomásainak akadálymentesítése	Projektötlet
P0390	A budapesti közösségi közlekedés hálózati stratégiája	Eldöntött projekt
P0391	Budapesti Trolibusz járműbeszerzés a budai hálózatfejlesztésre (50 db szóló trolibusz)	2025-2030

Projekt ID	Név	Típus
P0392	Budapesti trolibusz járműbeszerzés a kelet-pesti hálózatfejlesztésre (35 db csuklós trolibusz és 12 db szóló trolibusz)	Kiegészítő projekt
P0393	Budapesti trolibusz járműbeszerzés az észak-pesti hálózatfejlesztésre (64 db csuklós trolibusz és 16 db szóló trolibusz)	Kiegészítő projekt
P0394	Budapesti trolibusz járműbeszerzés a Rákóczi-Thököly úti hálózatfejlesztésre (112 db csuklós és 22 db szóló trolibusz)	Kiegészítő projekt
P0395	Budai trolihálózat-fejlesztés az Istenhegyi úti és a Bimbó úti buszviszonylatcsoportok trolivá alakításával	2025-2030
P0396	Kelet-pesti trolihálózat-fejlesztés a Jászberényi úti buszviszonylatcsoport egy részének trolivá alakításával	Kiegészítő projekt
P0397	Észak-pesti trolihálózat-fejlesztés a Reitter Ferenc utcai és az Árpád úti buszviszonylatcsoportok trolivá alakításával	Kiegészítő projekt
P0398	Budapesti trolihálózat-fejlesztés a Rákóczi-Thököly úti buszviszonylatcsoportok trolivá alakításával	Kiegészítő projekt
P0400	Villamos járműbeszerzés IV. ütem – (5-)23 db hosszú villamos beszerzése, ha a CAF opcióból nem hívunk le hosszú villamost	Projektötlet
P0401	Villamos járműbeszerzés V. ütem – 65 db rövid villamos beszerzése (Ganz csere)	Projektötlet
P0402	Villamos járműbeszerzés VI. ütem – 50 db rövid villamos beszerzése (maradék hannoveriek cseréje)	Projektötlet
P0403	Villamos járműbeszerzés VII. ütem – az új villamosfejlesztések járműigényét kiszolgáló 50 db rövid villamos beszerzése	Projektötlet
P0404	BKK 2024-2030. között tervezett út-, és műtárgy felújítások előkészítése	Feladatjellegű projekt
P0405	BKK 2024-2030. között tervezett út-, és műtárgy felújítások	Feladatjellegű projekt
P0406	Érintés nélküli (NFC) fizetés pilot bevezetése a budapesti közösségi közlekedésben	Eldöntött projekt
P0407	Budapest, M3 metróvonal rekonstrukcióhoz kapcsolódó Göncz Árpád városközpont gyalogos aluljáró és felszíni kijáratok akadálymentesítése	2023-2026
P0408	Trolibusz beszerzéshez kapcsolódó tárolókapacitások fejlesztése	Projektötlet
P0409	Villamos beszerzéshez kapcsolódó infrastruktúra fejlesztések (kocsiszínek, vonali infrastruktúra és áramellátás fejlesztése)	2023-2026
P0410	Az ellenőrzési tevékenység teljeskörű digitalizációja	Eldöntött projekt
P0411	Dinamikus informatikai rendszer a városi közlekedésszervezésben – szolgáltatás- és forgalomtervezési adatok digitális kezelésére alkalmas IT rendszerfejlesztések	Eldöntött projekt
P0412	Módváltási lehetőségek fejlesztése – mikromobilitási pontok, mobilitási pontok, mobilitási állomások, kerékpártámaszok kiépítése	Eldöntött projekt

Fogalmak, rövidítések jegyzéke

Rövidítések:

BKK: Budapesti Közlekedési Központ

BMB: Balázs Mór Bizottság, a mobilitási terv intézményi egyeztető fóruma

BMT: Budapesti Mobilitási Terv (korábbi nevén: Balázs Mór-terv)

EFM: a fővárosi régió Egységes Forgalmi Modellje

FKT: Fővárosi Közfejlesztések Tanácsa

IT: információtechnológia, a gépi adatfeldolgozás eszközeinek és módszereinek összessége

SKV: Stratégiai Környezeti Vizsgálat

SUMP: Sustainable Urban Mobility Planning/Plan, fenntartható városi mobilitás tervezés/terv

Fogalmak, kifejezések, magyarázatok – a BMT szöveggörnyezetében:

állami projekt: közlekedési szempontból fővárosi relevanciájú, de nem a fővárosi intézményrendszer, hanem állami-kormányzati szervezetek által koordinált projektek köre

átfogó cél: a BMT célrendszerében szereplő átfogó cél

beavatkozási területek: a BMT célrendszerében szereplő 4 beavatkozási terület

BMT alkalmazás: a BMT-ben szereplő a Fővárost- és az agglomerációját érintő közlekedésfejlesztési projektek nyilvántartására, visszakeresésére, értékelésére, valamint a BMT céljainak megvalósulását mérő indikátorok kezelésére szolgáló – a BKK saját fejlesztésű – eszköze

city logisztika: Városi áruszállítási menedzsment, a gazdasági forgalom szervezése a környezeti terhelés csökkentése érdekében

eldöntött projekt: kivitelezési forrással rendelkező vagy megvalósítási fázisban lévő projekt

élhető város: a városlakók szempontjából élhetőnek tekintett városi környezet, tulajdonképpen a várostervezés és az ahhoz kapcsolódó közlekedéstervezés emberi dimenzióját tömörítő szempont- és követelményrendszer

feladatjellegű projekt: olyan projektek, amelyek jogszabályi kötelezettségből származó, valamint fenntartási, illetve amortizációs pótlási tevékenységekhez kötődnek és nem tartalmaznak érdemi fejlesztést (pl.: konvencionális útfelújítások)

fővárosi koordinálású projekt: a fővárosi közlekedési intézményrendszer (a Fővárosi Önkormányzat és szervezetei) által koordinált projektek

hosszú lista: a BMT-vel összefüggésben azonosításra került összes elvben lehetséges projekt listája, a programozás tárgya

igényvezérelt szolgáltatások: olyan rugalmas közlekedési rendszer(elem), amelyben a hagyományos közösségi közlekedési szolgáltatásoktól eltérően a menetrend és/vagy a közlekedési útvonal előre meghatározott keretek között az utasok aktuális (változó) utazási igényei szerint kerül meghatározásra.

intermodális: a különböző közlekedési módok környezeti, gazdasági, utazási idő szempontjából optimális utazási láncba szervező kombinációja

indikatív projektlista: a BMT előzetes hosszú listája, amely a BMT *Célrendszer és intézkedések* kötet részeként állt elő

intézkedések: a BMT célrendszerében a stratégiai célokhoz rendelt feladatcsomag, amely az adott cél elérését segíti. Egy-egy intézkedést több projekt megvalósítása is segíthet. Az operatív célok felől tekintve a cél megvalósításának eszköze, projektek felől nézve cél.

KO kritérium: adott projektértékelési módszer esetében meghatározott küszöbérték, amelynek el nem érése esetén a vizsgált projekt az adott vizsgálatból kizárásra kerül, az adott vizsgálat 0 ponttal kerül beszámításra az összetett pontszámba

MaaS: mobility as a service, a BMT értelmezési körében a közlekedés szolgáltatásként való értelmezése, a szolgáltatási pillérének előtérbe helyezése és ennek a tervezés során történő figyelembe vétele

megvalósult projekt: a 2019-ben elfogadott BMT óta megvalósult projekt

modal split: közlekedési munkamegosztás, a közlekedési módok aránya

operatív célok: a BMT célrendszerében szereplő 11 operatív cél

programozás: programalkotás, a projektek ütemezése meghatározott forráskeret figyelembevételével

projekt: lehatárolt közlekedési relevanciájú fejlesztési elképzelés valamilyen cél megvalósítása érdekében

projektadatlapok: a projektekhez kapcsolódó adatok egységes áttekintését segítő dokumentum, amely tartalmazza a projektek legfontosabb leíró adatait

projektcsomag: projektek ütemezett köre az ütemekre vonatkozó forráskeret figyelembevételével

projekt ID: a projektek azonosítására használt négyjegyű azonosító szám

projektötlet: olyan projekt, amelynek előkészítettsége alacsony szintű (projekt elképzelés)

P+R, B+R: park/bike and ride, parkolj/kerékpározz és utazz tovább, kombinált utazást lehetővé tevő parkoló terület személygépjárművek vagy kerékpárok számára a közösségi közlekedési eszközre történő átszállás helyének közelében

rövid lista: a programozás eredményeként előálló javasolt projektcsomag tartalma

stakeholderek: a stratégiai tervezésben érdekelt, érintett (pl. társadalmi) szereplők

stratégiai célok: a BMT célrendszerében szereplő 3 stratégiai cél

stratégiai irányelvek: a közlekedési struktúra kialakítására vonatkozó stratégiai irányelvek összessége

távlati fejlesztések: a programozás szempontjából a BMT időtávján kívülre (2030 utánra) ütemezett projektek köre

Ábrajegyzék

1. ábra: A BMT Közlekedésfejlesztési és beruházási programhoz kapcsolódó feladatok kidolgozásának folyamata.....	6
2. ábra Projektadatlap struktúrája	10
3. ábra Az egyes projekt típusok esetében alkalmazott értékelési módszerek	11
4. ábra BMT I. Célrendszer és intézkedések - célrendszeri mátrix.....	12
5. ábra Megvalósíthatósági értékelés (MEG) szempontrendszere	20
6. ábra A projektértékelési és programozási módszertan áttekintése.....	24
7. ábra A Közlekedésfejlesztési és beruházási program elemei (példa).....	25
8. ábra Az összetett pontszám számítása során alkalmazott vizsgálati súlyok.....	26
9. ábra A programalkotásban részt vevő projektek darabszám szerinti megoszlása projekt típusonként [%].....	30
10. ábra A Közlekedésfejlesztési és beruházási program megvalósításának cselekvési ütemterve	47

Táblázatjegyzék

1. táblázat KÖR értékelés SKV projekt típusai és azok alappontszámai	14
2. táblázat A 2021-2023. évi programozás során a projektek típusonkénti megoszlása	29
3. táblázat A Fővárosi intézményrendszer hatáskörébe tartozó, az I. ütemben (2023-2026) előkészíteni, megvalósítani javasolt projektek.....	31
4. táblázat A Fővárosi intézményrendszer hatáskörébe tartozó, az II. ütemben (2025-2030) megvalósítani javasolt projektek	33
5. táblázat A Fővárosi intézményrendszer és kerületek hatáskörébe tartozó, többlet forrás rendelkezésre állása esetén (2023-2030) megvalósítani javasolt projektek	34
6. táblázat A BMT-hez kapcsolódó állami projektek	36
7. táblázat A Fővárosi Önkormányzat hatáskörébe tartozó eldöntött projektek listája	37
8. táblázat Az állami intézményrendszer hatáskörébe tartozó eldöntött projektek listája	37
9. táblázat A Fővárosi Önkormányzat hatáskörébe tartozó feladatjellegű projektek listája	40
10. táblázat Állami hatáskörbe tartozó feladatjellegű projektek listája	40
11. táblázat A BMT-hez kapcsolódó, a Fővárosi Önkormányzat hatáskörébe tartozó projektötlet listája	43
12. táblázat A Fővárosi intézményrendszer hatáskörébe tartozó projektötletre vonatkozó javaslat, prioritási lista.....	45
13. táblázat Az állami hatáskörbe tartozó projektötletre vonatkozó javaslat	46
14. táblázat A közlekedésfejlesztési és beruházási programban szereplő, a fővárosi intézményrendszer hatáskörébe tartozó projektek becsült beruházási költség igénye	48
15. táblázat A kockázati tényezők besorolása bekövetkezési valószínűségük ill. hatásuk szerint ...	51
16. táblázat Kockázati mátrix	51
17. táblázat Kockázatkezelési stratégia	53

Impresszum

Budapesti Mobilitási Terv II. kötet, Közlekedésfejlesztési és beruházási program

A tervet Budapest Főváros Önkormányzata számára, a Fővárosi Közgyűlés felhatalmazása alapján a Budapesti Közlekedési Központ készítette a Fővárosi Közgyűlés által 2019-ben jóváhagyott Budapesti Mobilitási Terv I. kötet (Célrendszer és intézkedések) és a Budapesti Mobilitási Terv II. kötet (Közlekedésfejlesztési és beruházási program) alapulvételével és felülvizsgálatával. A Budapesti Mobilitási Terv a 2023-2030 közötti időszak közlekedésfejlesztésének a fenntartható városfejlesztéshez dinamikusan igazodó SUMP keretdokumentuma, amelyben az értékelt projektek köre a lefektetett BMT módszertan alapján a célrendszernek megfelelően változhat.

Felelős kiadó: dr. Walter Katalin, vezérigazgató

Bodor Ádám, Mobilitásfejlesztés igazgató

Készült a BKK Stratégiai Tervezés, valamint a Mobilitásfejlesztés igazgatóság összefogásában. A dokumentum intézményi, valamint a társadalmi egyeztetésen beérkezett észrevételek és a független szakértők véleményének figyelembevétele alapján került véglegesítésre. A vonatkozó Stratégiai Környezeti Vizsgálatot a Trenecon Tanácsadó és Tervező Kft. készítette.

Szerzők, közreműködők a felülvizsgálatra és az átdolgozásra vonatkozóan:

Barber Tamás, Both Nikolett, Fehér Péter, Fejes Balázs, Hajnal Tünde, Halmos Tamás, Kapocsán Krisztina, Kerényi László Sándor, Kimmér Diána, Lénárt Máté, Menyhárt Barnabás, Rajna Amanda, Somlyai Enikő, Szűcs Hajnalka, Vágány András

A terv intézményi és szakmai egyeztetésének alapvető fórumát az e célból létrehozott Balázs Mór Bizottság jelentette. Az egyeztetési folyamatban az alábbi szervezetek vettek részt: Budapest Főváros Önkormányzata Főpolgármesteri Hivatal, Miniszterelnökség, Építési és Közlekedési Minisztérium, Pest Megye Önkormányzata, Budapest Közút Zrt., BKV Zrt., MÁV Zrt., MÁV-HÉV Zrt., MÁV-START Zrt., Budapesti és Pest Megyei Mérnöki Kamara. Továbbá Ekés András, dr. Fleischer Tamás és dr. Juhász Mattias, mint független szakértők voltak a bizottság tagjai.

A külön nem jelölt képek és illusztrációk a BKK tulajdonát képezik.

Kiadja a BKK Budapesti Közlekedési Központ Zrt.

© BKK 2023